

专注儿童健康 康芝药业走出一条梦想路

在制药行业，康芝药业以专注儿童健康事业而闻名，董事长洪江游 10 余年来始终沉浸在强国之梦——儿童药强国梦之中。“专注儿童药品的战略目标其实是一个逐渐清晰的过程，有着偶然性，它成为一种使命，推动我前行。”洪江游在介绍自己开创儿童药事业时如此说道。

创业即专注儿童健康

据介绍，康芝药业定位儿童药市场始于 2002 年。一次偶然的机会，洪江游发现公司内部某些员工购买自己药厂的产品止咳橘红颗粒给家里的小孩服用，并且反映效果很好。当时，止咳橘红颗粒一直主推老年人市场。这发现让洪江游深受启发，将目光投向儿童市场。

在洪江游的带领下，康芝药业对儿童市场进行了深入调研。他们发现，一旦发生季节性或流行性疾病时，儿童的发病率最高，但当时我国的儿童专用药市场却几乎处于空白状态。

经过一系列的分析，洪江游力排众议，果断将市场重心定位在儿童用药方面。他认定，

只有细分市场，将有限的资源和精力集中在一处，才能更具差异化，提升竞争力。

2005 年，康芝药业经过系统调研，作出重大决策，将企业的使命定为“专注儿童健康”，提出专注于儿童药的研发、生产和销售，并以“做儿童医药精品，做专业市场”为经营理念，成为行业内最早发掘儿童用药市场商机并主动深度介入的屈指可数的专业厂商之一。

事业因梦想而飞扬

因为专注，所以专心。基于对儿童用药的专注，康芝药业针对儿童用药的生理和心理特点，展开大量研究，包括优化产品的技术、包装，改善口味，优化剂型等方面。细致入微的研究让企业招招领先，诸多相应技术获得技术发明专利及外观专利，得到患者和医生的广泛认可。

在优势技术、优势产品的平台上，康芝药业借助营销创新获得了事业上的飞跃。早在 2002 年，康芝药业便对其营销模式进行了重大创新，从自设营销队伍的模式转向代理制，开启了“厂商结盟”的代理制崭新时代。其专



●康芝药业董事长洪江游

业化合作代理模式具备先发优势、新品快速

推广优势、高效而持续的销量优势及有效阻隔竞争对手等诸多优势，成就了企业的快速发展。

2010 年 5 月，康芝药业成功登陆深交所创业板，成为海南省首家在创业板上市的公司。

执着的儿童药强国梦

面对康芝药业波澜壮阔的发展，洪江游淡然处之，他心里装着的一个梦，依然让他执着。他说：“康芝药业上市不是我们的最终目的，它只是一个新起点，为康芝药业开拓了发展新局面。上市可以促进产业升级，为企业发展搭建平台，用资本撬动梦想。康芝药业的目标是建设中国最大的儿童药生产基地，成为行业 50 强和中国 500 强，未来做成中国儿童健康第一品牌。”

理想因梦想而飞跃，梦想因创造而美丽。康芝药业洪江游董事长对企业的未来充满信心，他提出：“康芝药业将重点进行研究体系的构建，未来要构建成科研优势型企业。我们要借助政策扶持的春风，力争在儿童药创制上走出一条儿童药的梦想之路。”（慧聪）

业绩承压 华北制药转型遭遇困境

刚刚为治污交了 5000 万元学费的华北制药再次遭遇董事长辞职，并因此收到上海证券交易所问询函。

华北制药公告称，公司董事长郭周克因个人原因辞职，辞职后不再担任公司任何职务，这距上任董事长提出辞职仅有 4 个月时间。华北制药 2011 年开启从原料药向制剂药的战略转型，营收持续下滑。在政策力度加强、环保成本加大、高层频换的情况下，华北制药能否成功转型还是未知。

两年三次换帅

董事长辞职对于华北制药来说似乎成为一件寻常事。郭周克的辞职已是两年来华北制药第三次换帅，而这次离上任董事长辞职仅隔 4 个月。

2015 年 1 月，华北制药公告称，为进一步完善公司法人治理结构，推动集团化建设，王社平不再兼任公司董事长职务，一致同意推荐杨海静担任公司董事长。杨海静担任华北制药董事长不足两年时间提出辞职。2016 年 10 月，华北制药发布公告称，公司董事会收到董事长杨海静的书面辞职报告。杨海静

因工作原因，向董事会申请辞去公司董事、董事长等职务。

如此高频率的换帅动作吸引业内较高关注的同时也引起了上海证券交易所关注。2017 年 2 月 11 日，华北制药收到上海证券交易所问询函，要求华北制药在 2 月 15 日之前披露短期内董事长频繁更换的具体原因，以及短期内公司董事长频繁更换对公司战略稳定性、业务发展、经营业绩等是否产生影响及具体情况。

业绩承压

两年三次换帅或与华北制药业绩有关。2016 年 10 月，华北制药发布 2016 年三季度财报显示，2016 年 1-9 月，公司实现归属于上市公司股东净利润与上年同期相比将增加 100%左右，上年同期归属于上市公司股东净利润为 3154.5 万元。不过，华北制药表示，此次利润增长的原因主要来自于政府补助、债务重组折让收益以及参乌胶囊终止研发后的累计发生资本化研发支出减少。

梳理华北制药近几年业绩可以发现，该公司近年营收情况并不理想。华北制药

2014-2016 年上半年营收一直在下滑，幅度分别为 24.42%、15.87%和 12%。华北制药营收情况不理想的原因主要为调整产品结构及搬迁、环保升级改造，以及医药及其他物流业务收入的减少。

另外，有媒体报道，冀中能源重组华北制药后曾高调规划，定出“一二三”的发展目标，即 2011 年销售收入达到 100 亿元；2013 年销售收入达到 200 亿元；2015 年销售收入达到 300 亿元。但 2015 年年报显示，公司仅实现“销售收入近百亿元”，远远未达到当初规划的目标。

上海证券交易所要求华北制药披露并核实上述情况的同时披露后续在公司董事会及控股股东冀中集团将采取的有效措施。

转型困境

屋漏偏逢连夜雨。华北制药在面临高层频换、业绩承压的同时，还将面临环保升级改造带来的压力，而环境因素或成为该公司能否实现从原料药到制剂药成功转型的主要因素。

公开资料显示，华北制药前身华北制药

厂，曾为国内最大的制药企业之一，开创了我国大规模生产抗生素的历史。上世纪 90 年代末，华北制药因放缓市场竞争、经营不善等原因举步维艰，2009 年河北省国资委属下的冀中能源对华北制药进行重组，借此对华北制药实施改革。2011 年前后华北制药开启战略转型，从原料药向制剂药进行转变。

医药行业一直都是污染大户。上个月，华北制药因雾霾停产一个月，利润亏损超过 5000 万元。分析人士认为，环境因素是华北制药必须要考虑的黑天鹅，环保成本只会越来越高，政策力度也在加大，华北制药能否实现从原料药到制剂药的成功转型，或许会成为关键因素。

第三方医药服务平台麦斯康莱创始人史立臣曾预计，医药企业的治污费用非常高，要花几亿元或者更多，从前在环境执法力度不强时，企业往往愿意被罚款也不愿进行环保投入；如果新《环保法》落实到位，现在的污染大户需要投入相当于几年利润的资金进行治理才能生存下去。

（刘宇 郭秀娟）

康美药业在青海重点项目快速落地



●青海省代表团参观康美(普宁)中药材专业市场。

青海省副省长、省国资委主任王黎明日前在广东表示，青海省与康美药业自 2013 年 6 月在智慧+大健康领域开展全面合作以来，康美药业在青投建的各大重点项目快速落地，有序推进，并取得显著成效，为青海加快推进经济转型升级、提质增效起到了良好的示范带动作用。

2 月 11 日，王黎明率青海省政府考察团一行到康美药业考察“智慧+大健康”产业发展情况，并就推进和深化双方战略合作与康美药业董事长、总经理马兴田，副董事长、常务副总经理许冬瑾等进行了深入交流。

据了解，随行考察的还有西部矿业、青海盐湖、西宁特钢、青海机电、青海银行及省国投等青海省国有重点企业负责人。王黎明表示，希望双方着眼长远，在加快推进原有项目进程的基础上，在大健康、大金融等方面寻求和拓展更多合作，不断提升合作水平，深入开展多层次、全方位交流合

作，推动青海省经济社会加快发展，实现多方共赢。据悉，这是王黎明继去年 2 月率考察团实地考察康美药业之后，第二次率省政府考察团到访康美药业。

马兴田表示，康美药业会议不容辞地支持“西部大开发”和“一带一路”建设，不断将自身在大健康、大金融等方面的资源优势与青海丰富的资源继续深度融合，加快推进在青海项目建设进程的同时，进一步加大在青海投资，争取各个项目早日建成、早见成效，全面助力青海供给侧结构性改革，助推民族地区医药健康产业发展。

据了解，2013 年 6 月以来，康美药业与青海省政府达成了全面战略合作，在投资建设西宁(康美)国际中药城、玉树藏族自治州虫草交易市场及加工中心、互联网医疗、医院项目建设、健康保险公司、中药材大宗现货交易所、金融租赁公司等一系列重大项目。其中，西宁(康美)国际中药城已于上年 8 月正式开业投入运营。（王奇）

复星医药进军 前沿免疫治疗领域

日前，上海市复星医药与 Kite Pharma 启动战略合作仪式。根据复星医药公告，它将通过旗下全资子公司拟投资不超过 8000 万美元与 Kite Pharma 于上海注册成立合营企业。通过本次合作，可利用双方资源优势共同打造中国领先的 T 细胞免疫治疗产业平台，充分发挥复星医药的行业经验及运营能力以及 Kite Pharma 全球领先的 T 细胞治疗产品研发能力。国家转化医学中心将牵头该产品的临床试验，共同参与完成该项目。

Kite Pharma 在 T 细胞免疫治疗领域的研发处于全球领先水平，其主打产品 KTE-C19 是一种研究中的 T 细胞治疗产品，用于治疗 B 细胞淋巴瘤及白血病。该产品也是本次合作拟引进的首个产品。“除了自己加大研发以外，我们力图与全球最好、最先进的企业合作。”复星集团董事长郭广昌说，“希望通过我们的投入和合作，能够让上海成为一个在全球有影响力的科创中心。”

“我们希望通过中国的合作伙伴，把先进治疗技术通过科学的方法带到中国市场。”Kite Pharma 董事长、总裁兼首席执行官 ArieBeldegrun 说，“在癌症患者的治疗方式上，我们站在一个全新的技术出发点，也毫无疑问将获得革命性的效应和突破。”（易锦媛）

万达布局连锁医院 进军医疗健康领域

万达集团董事长王健林日前公开表示，正在考虑做连锁医院。这一表态被认为是万达正式向医疗健康领域做出实质性动作的信号。

地产商业之外，医院板块正在成为万达对外的另一张名片。王健林日前在“2017 冬季达沃斯”年会上分析称，中国医疗领域已经对民营企业开放，并且允许外国医师到中国执业。国内的医生也可以经过批准后私人出诊，增加自己的收入，“这些都为民营医院的发展提供了条件”，“我们最大的优势就是在中国有几百个大型商业中心和建设团队，有这个能力”。王健林表示。

事实上，在此之前，万达在医疗领域已有布局。公开信息显示，2016 年年初，万达集团已经在北京与英国国际医院集团（international hospitalsgroup limited，简称 ihg）签订合作协议，万达总投资 150 亿元，在上海、成都、青岛建设三座综合性国际医院，由 ihg 运营管理并使用 ihg 品牌。据了解，ihg 是全球顶尖国际医疗集团，成立于 1978 年，总部设在英国，在全球超过 50 个国家管理 450 多个医疗项目。

据悉，中文名为“英慈万达国际医院”的项目在上海拥有床位 1000 张，投资 80 亿元；成都英慈万达国际医院拥有床位 500 张，投资 50 亿元；青岛英慈万达国际医院拥有床位 200 张，投资 20 亿元。三座医院均按照国际顶尖标准设计建造，ihg 将确保三座医院的运营通过 jci（国际医疗卫生机构认证联合委员会）等国际医疗机构认证。

对这一投资，王健林表示，引进国际医院是万达在中国的创新，满足高端人群对健康医疗需求的同时，也使所在城市医疗水平达到国际一流，带动中国高端医疗水平提升。（李唐宁）

内蒙古医药遇全产业链困境 蒙医药发展路在何方？

蒙医学是蒙古的文化遗产之一，也是祖国传统医学的重要组成部分，它是蒙古族人民在长期的医疗实践中逐渐形成与发展起来的。近年来，蒙医药的发展遇到了难题，发展步伐明显滞缓。此外，内蒙古在蒙医药种植、生产、销售等环节也遭遇一定困境，那究竟是什么原因阻碍了蒙医药的发展？

内蒙古蒙药股份有限公司是一家集药材种植、生产、销售、研发于一体的现代化民族制药企业，公司董事长寇卫国从小就对蒙医药有着特殊的感情。但是，从事蒙药产业至今，他始终觉得，蒙医药在医学界硬气不起来。而这其中原因，就是蒙医药产业的“薄”底子。

据寇卫国介绍，从目前的资源来看，蒙药确实有自己的优势、特色、差异化、独创的东西。非常遗憾，蒙药到今天还没有那么硬气。因为我们现在没有这样的规模，中国经济的高速发展时期我们没有赶上，起步太晚了，产业的底子还薄。

寇卫国认为，蒙医药的底子薄，这句话并不是瞎说的。据业内人士透露，目前，内蒙古

共有 18 个药企在生产蒙药，但年产值还不足 10 亿元。与藏药、苗药相比，藏药的年产值是蒙药的 3 倍，贵州苗药的年产值是蒙药的 15 倍。由此可见，蒙药在国内外的知名度远不及藏药、苗药。

在内蒙古自治区卫计委党组成员、蒙中医药管理局局长乌兰看来，藏药发展历史比较长，早就开始搞产业化。那么，在历史上也有个因素，20 年前地标升国标的时候，人家藏药一下申请了 100 多个，但是咱们蒙药也就 20 多个品种。品种少，宣传的就少，往出打响也是个问题，营销非常重要。

虽然蒙医药的品种少，但是蒙医药学却有着千年的历史，2008 年 6 月 7 号，蒙医药经国务院批准列入第二批国家级非物质文化遗产名录。但当前由于高端人才的匮乏，蒙医药创新能力不足，基础研究薄弱，导致蒙医药产业发展步伐相对“滞缓”。

乌兰指出，首先各个医院标准化建设投入速度比较慢。全国来讲，民族药这块还是参差不齐，还有部分没有达到等级医院标准化建设；再一个是，信息化建设方面达不到相

应的程度，成为“信息孤岛”。信息不互通、不对称，这样的话肯定发展受阻。

蒙医药发展的关键在于人才，蒙医药做大做强离不开跨专业、跨学科、跨地区甚至跨国家的专职蒙药研发人员。据调查，目前内蒙古的蒙医药企业、高校、科研机构都面临着高层次人才断档危机，一些老蒙医大夫的特色诊疗技术、方法濒临失传。同时，蒙药材的紧缺也正在逐步危及蒙药产业的未来发展。

蒙古民族大学蒙医药学院院长奥·乌力吉告诉记者，蒙药发展的“瓶颈”问题还是资源问题。这个资源就是过去我们惯用的东西逐渐渐渐的少了。蒙药采取蒙药的资源、利用种植和栽培至关重要。这个搞不好仍然是目前的“瓶颈”，永远的瓶颈；第二点是过去“产学研”不够紧密。习近平总书记说了，“科技工作者要把论文写在祖国的大地上”，也就是说必须要产学研结合，把高校研究所、研究中心研究院研究出来的成果转化为生产力，为老百姓服务。目前，这方面还是“瓶颈”。

资金匮乏、人才匮乏、信息孤立，种种原因，使得蒙医药发展成了越来越小众的医药

事业。但是，在内蒙古自治区卫计委党组成员、蒙中医药管理局局长乌兰看来，蒙药将成为中蒙两国间友好交流的一剂良药。

发展蒙医药的意义，并不仅仅是一个产业的问题，也不仅是医疗问题、学术问题，蒙医药对于降低医药费、减少大型医用耗材、放大医改的惠民效果等方面都发挥着重要的作用；同时，对于保护民族文化、促进民族团结、边疆稳定和社会和谐也具有重要意义。

乌兰指出，蒙药发展好了对边疆和谐能起到很大作用。我们去蒙古义诊，他们的总理接见我们的蒙医大夫。为了啥？为了号脉，医疗外交，亲情汇融。为什么叫“一带一路”呢，小小的一个医疗能带动好多方面。所以说我觉得发展好蒙药事业不仅仅是医疗问题，不仅仅是学术问题，而且是保护我们国家重要的非物质文化遗产和文化软实力，特别是维护我们国家的文化安全。

业内人士认为，针对蒙医药发展中存在的问题，应该制定蒙医药事业中长期发展规划。将蒙医药产业确定为支柱产业，在资金投入、政策扶持方面，为蒙医药的产学研创造宽

松的发展环境，推进现代化、标准化建设，从而加速蒙医药产业化发展速度。

乌兰认为，首先，建议国家的中药和民族药可以同步立法，这样的从国家层面更加重视民族药事业发展；第二，在基础设施标准化方面应该是和西医同步进行。再一个就是，在医改当中，国家同步对待中医、民族医药，再加大投入力度。

自治区食品药品监督管理局局长杨玺告诉记者，“十三五”期间，内蒙古自治区将加大蒙医药资金投入力度，力争蒙医药事业产业走进民族医药的前列。

据杨玺介绍，“十三五”期间，内蒙古将继续推动蒙药绿色健康产业发展；推进蒙医药标准化体系建设；加大蒙药科研开发力度；开拓蒙药国际国内市场；推动蒙药产业重点项目的落实。继续加大经费投入与保障力度，计划每年投入 1 亿元，实施以制定蒙药制剂规范、蒙药材炮制规范、蒙药材种植基地和蒙药信息化建设等 10 大工程，使蒙药事业产业走进民族医药的前列。

（韩晓 张玉萍 白永梅 关雪梅）