

6 管理诊所 Management Clinic

谁也没有料到,才掀起3年的O2O浪潮,到了2015年下半年就迅速地进入了退潮期。作为“弄潮儿”的美团,此时显得如此尴尬。

美团注销重庆等多家分公司 王兴“赌局”咋玩?

■ 孙磊

谁也没有料到,才掀起3年的O2O浪潮,到了2015年下半年就迅速地进入了退潮期。作为“弄潮儿”的美团,此时显得如此尴尬。在融资步履维艰之际,关于美团裁员的消息不绝于耳,临近年终更被爆出通过强制转岗、自营转代理的手段变相裁员。

就在上月初,新美大再迎架构调整。记者调查发现,在去年年末,美团在重庆的分公司——北京三快科技有限公司重庆分公司已经注销。有知情人士透露,出于业务调整,战略收缩,美团在各地已有多家分公司注销,美团正在大规模“缩编”。

距离对投资人承诺的2018年上市节点,只剩下一年时间了。面对资本困境与竞争对手的虎视眈眈,王兴的美团要走的路还很远。

美团多家分公司注销

1月9日,美团点评迎来新一轮的组织构架和人事调整。其中,美团平台与酒旅事业群合并,成立美团平台及酒旅事业群;原旅游、酒店事业群负责人陈亮担任“美团平台及酒旅事业群”总裁;合并大众点评平台与到店综合事业群,成立点评平台及综合事业群。

与大众点评合并后,美团点评内部组织架构调整一直频繁。上游财经—重庆商报记者调查发现,在去年12月16日,美团在重庆的分公司——北京三快科技有限公司重庆分公司已经注销。

记者调查发现,北京三快科技有限公司重庆分公司成立于2011年12月19日,登记机关为重庆市工商行政管理局江北分局,负责人为赖斌强。而赖斌强2010年加入美团网,全面负责美团网IT部、行政部、采购部,法务部和政府关系部门。

2016年反垄断案件显著增加 六部反垄断指南即将出台

记者从近日召开的中国竞争政策与法律年会上获悉,2016年中国的反垄断案件显著增加。2016年,受并购市场快速增长的影响,商务部审查的案件数量显著增加,共收到经营者集中申报378件,立案360件,审结395件,同比分别增长7.4%、6.5%和19%,均创《反垄断法》实施以来新高。

从案件行业分布来看,制造业占比最大,占53%,其中半导体、通信、高端制造业增长较快;从案件类型来看,横向并购占比最高,占审结案件的40%;从参与集中经营者情况来看,境内企业并购案件占53%。

2016年以来,国家发改委和省级价格主管部门加大反垄断执法力度,依法查处各类价格垄断案件10余起,主要分布在医药、公用事业和消费品领域。

记者又获悉,2016年发改委共完成对17起行政垄断案件的调查,其中对新建居民小区供电设施建设管理中存在的统一建设、统一收费问题进行调查,督促12个省级政府部门对照《反垄断法》和公平竞争审查制度调整相关政策,目前12起案件已经完成整改。根据不完全统计,地方政府依据法律的授权查处了21起行政垄断案件,并已经审结。

此外,2016年工商机关共立案调查涉嫌垄断案件14件,结案12件。其中,针对利乐滥用市场支配地位案件的查处,罚款6.68亿元,受到社会广泛关注。

2016年4月-10月,工商部门组织开展了集中整治公用企业限制竞争和垄断行为的专项执法行动,严厉查处供水、供电、供气、公共交通、殡葬等行业滥收费用、强制交易等行为,立案1267件,案值19亿,结案585件,罚没金额1.67亿元,督导公用企业退赔多收费用及减少消费者经营者损失4.7亿元。

国家发展改革委价格监督检查与反垄断局副局长李青透露,目前六部反垄断指南编制已经接近尾声。其中,《滥用知识产权反垄断指南》已经提交反垄断委员会办公室进行统稿;《反垄断案件经营者承诺指南》、《横向垄断协议案件宽大制度适用指南》、《汽车业反垄断指南》、《垄断协议豁免的一般性条件和程序的指南》已经进入会签程序,正在与有关部门作进一步沟通;《人定违法所得和明确罚款的指南》即将会签各成员单位。

(万静)



对此,美团方面表示是由于美团与大众合并导致的地址变更,但记者调查发现,此次注销时间距双方合并已经一年有余,这一理由不能令人信服。有知情人士透露,美团在重庆等业务线已经由成部分公司接管,但是这一结果美团并未回应。

记者调查发现,近期美团除了架构调整外,对各地公司的调整动作也不小,除了在重庆分公司注销之前,武汉分公司也在去年11月注销。此前,南京分公司也已注销。

对此,知情人士透露,出于业务调整,战略收缩,多处分公司的注销,是美团“缩编”的必然结果。

被曝大幅降薪裁员

正如王兴表示:“下半场已经开始,没有中场休息,我们必须不断向前。”

O2O热潮戛然而止,让众多互联网企业措手不及,美团也不例外。美团与大众合并后,架构调整不断。尤其是从去年年末以来,美团可谓麻烦事不断,继去年被曝裁员以

后,近日有美团BD(商务拓展)自曝自己遭遇再次降薪,以及提成大幅度减少,因此质疑这是在变相裁员。

李兵(化名)离职前是重庆新美大的一名BD,他告诉记者,“重庆这边BD以前有70多人,由于新的提成政策,收入大幅度下降,有的员工一个月就两三千块钱左右。”李兵告诉记者,因为美团现在实行末位淘汰制。“尽管没有外面传言的那么凶,已经有超过20%的BD离职了。”

记者在无秘app上看到,对美团吐槽的员工不在少数。“提成政策讲完了我算了一笔账,商家那都不用上门谈业务了,提成连路费都不够。10万毛利提3000。现在在美团干已然没有任何意义了。”在无秘上自称是美团的员工吐槽称。

实际上,去年10月,美团餐饮平台负责人王慧文在内部信中明确表示:市场人员的KPI要从交易额导向转为盈利能力导向。同一时间,频频传出美团将在年底前把大批二线城市城市的直营转向代理,此举被波及到的两万多名地推人员将面临被裁撤的可能。

国内快速消费品行业加大并购整合力度

国内快速消费品行业正进入弱增长发展阶段,企业间并购整合的力度在加大,并且呈现线上线下协同等新特征。这是第17届中国(上海)快消品高层年会传出的信息。

据第17届中国(上海)快消品高层年会发布的年度报告,2016年中国快消品行业整体呈现“弱增长”格局,而且线下增长落后于线上增长,一二线城市增长落后于三四线城市增长。在快消品企业中,营收下降的企业占比

有所提高,营收增长的企业超过一半。

在“弱增长”格局中,快消品行业的并购整合力度在加大。上海市东方世纪消费品发展促进中心主任陈杰说,2016年国内出现了190多起主要的快消品企业资本并购案例,较上年同期增加42%;涉及金额2589.77亿元,较上年增长65%。在这些主要并购交易中,显示出“涉及金额庞大、跨国并购频现、电商加速整合及线上线下协同”等特点。

知识产权转化率与保护引关注 人大代表献策困局化解

作为科技创新大省,浙江省的专利申请和授权量在全国虽名列前茅,但放眼世界,浙江目前的知识产权转化率还不尽人意。此间在杭州举行的浙江两会上,不少人大代表关注到了政府工作报告中所提到的知识产权问题。

从原来的版权、音像资源争夺到当下专利纠纷的递增态势,浙江省人大代表、杭州师范大学生命与环境科学学院执行院长王慧中认为,原因在于一些专利发明人对企业情况不了解,往往会按照自己的创新思维理念进行上报。

“浙江科技创新的成果转化还不足,希望科研人员、高校教授在申请知识产权时要多和企业沟通,使之顺利投入应用,使产学研得

到更好的转换。”王慧中如是说。

同时,作为外贸大省的浙江,近年来在加大对外投资的同时,知识产权“争权夺利”之势也席卷而来。

浙江省人大代表、卧龙控股集团董事长陈建成认为,由于知识产权本身的专业性要求高,加之目前与知识产权相关的地方性法律、法院、法官的认定还处于空位状态,囿于一些专利权本身是否有效的问题,侦查难度有增无减,造成了知识产权被侵时有发生

的困局。

对此,陈建成表示,浙江在发展科技创新的过程中,对知识产权的行政司法保护力度还需加强,查处、打击力度还需进一步加大,

网络订餐迎来大考 管理部门抓紧制定相关监管办法

■ 车丽 张颖凡 张建亚

据中国之声《新闻纵横》报道,近年来,互联网食品安全事件屡屡发生,关于网络订餐平台的消费投诉也居高不下。习近平总书记去年在中央财经领导小组第十四次会议上,就提升餐饮业质量安全做出明确指示,要求从满足普通需求出发来提升餐饮业的质量安全水平。

国家食品药品监管总局正在抓紧研究制定网络订餐监督管理办法,学校集中用餐监督管理办法和餐饮服务食品安全操作规范,同时配合国家卫计委进一步完善制定餐饮业的有关标准。针对又爱又担忧的网络订餐,食药监管理部门将如何加大监管力度?

作为合肥市食品药品网监分队的监管员,何洋每天上班第一件事就是打开电脑,登录各类大小各异的订餐网站,审查食品企业的上线资质是否齐全。

何洋介绍,“官网我们能见到很多餐饮店,我们随便找一家,这一栏有一个商家资质,一个营业执照,一个是食品经营许可证,首先要看资质有没有这个许可证,第二要看许可证是不是在有效期内。”

此举被员工解读为美团在变相胁迫地推员工主动辞职,尽管美团方面否认了该传闻,但管理上的转向代理运营着实造成了人心惶惶。

资本对其信心下滑

之所以近期新美大风波不断,与美团目前盈利遥遥无期、资本看衰不无关系。

作为被大家一致看好的“独角兽”,如今美团却俨然成了困兽。由于自身缺乏造血能力,美团目前只能依靠不断融资。迄今为止,美团先后经历了7轮融资。在F轮,美团为了换取投资,王兴不惜与投资方签订对赌协议,承诺未来2到3年启动上市程序。但目前来看,这个赌局风险颇大。

对于未能实现盈利的“烧钱大户”美团,在资本寒冬且O2O模式尽显颓势的局面下,投资人对其耐心和信心的下降属意料之中。

有媒体披露,“新美大”组合的估值已经从2015年前的180亿美元下降到110亿美元,降幅超过三分之一。甚至连高管也在低价抛售公司股票,传闻抛售价格对应的美团点评估值仅为100亿美元。

业内人士预测,2016年“新美大”的亏损将会持续扩大,或将超过150亿元。面对外界对于美团盈利模式的质疑,美团创始人王兴曾表示:“我觉得长期来讲,企业肯定是需要盈利的。但是在不同的环境下,有不同的策略,还知道到底是什么样的一个游戏。”

如今,团购、外卖和酒旅,是美团三大主营业务。团购没落,外卖始终是个烧钱的大洞,尚看不到盈利希望,酒店业务面临着诸多劲敌。从目前来看,无论是美团的投资人,还是美团员工,想要看到“天明”,可能还要再等一等。

据分析,相当一部分快消品企业人士对2017年行业前景的预估比较谨慎。在此背景下,快消品行业的整合重组将进一步推进。一些快消品企业正在采取架构重组、产业调整、人员整合等措施,以应对新的行业走势。

业内人士认为,线上线下的融合发展,将是快消品行业未来发展的方向,并从中诞生出真正的新型零售业态。(李荣)

“应该进一步通过司法保护,提升知识产权的赔偿幅度。”

浙江省人大代表、浙江明显律师事务所主任陈显明指出,尽管知识产权的索赔难度难以量化,但可通过借助第三方平台评估,建立评估标准,进行法律赔偿,并在知识产权的量化赔偿金额问题上继续投入研究。

“知识产权的保护还需走专业化道路,专设知识产权法庭,加强省级层面的知识产权法庭建设。”陈建成认为,比如企业“走出去”的时候,自身对于知识产权的保护还要更加专业化,如通过成立法务和知识产权部等相关专业部门,保护企业知识产权不受侵犯。

(陈丽莎 林波 詹成芳)

台跟监管部门数据对接,让消费者在订餐时就能查验线上餐饮企业的资质。“一个是通过这几家大的平台,跟我们食品药品监督管理局许可的平台进行对接,通过线上的许可证一点,直接能自动识别是不是咱线下许可的实体店。另外下一步,这些餐饮企业,我们通过几年的努力,能使上线的企业,绝大部分都达到明厨亮灶。所谓的明厨亮灶,就是通过网络实时点开这家餐饮企业,就可以通过手机APP,直接可以看到后厨,直接就可以通过你的APP,实时观看厨师的加工过程。”

目前,全国有发放食品经营许可证、发放许可证的餐饮服务单位大概是370万家。国家食药监总局正在抓紧研究制定网络订餐监督管理办法、学校集中用餐监督管理办法,同时配合国家卫计委进一步完善制定餐饮业的有关标准。对所有的餐饮业包括小餐饮都要实施许可或者备案,实现监管的全覆盖。国家食药监总局食品监管二司副司长崔恩学表示,如果由于第三方平台的经营导致消费者权益受到了损害,消费者可以向食品的生产经营者要求赔偿。在符合法律规定的情形下,第三方平台要承担连带责任。



浙江人大代表“支招”垃圾分类:政企民共同发力

■ 李婷婷 陈洁

“生活垃圾分类是一项长期的系统工程,更像一场持久战。”浙江省人大代表、泰昌集团公司副总裁王茂法对目前城乡的垃圾处理现状表示忧心,他在接受中新网记者采访时呼吁,在整个垃圾处理链条中,政府、企业、群众应共同努力,推进垃圾分类的真正落地。

在高度重视节能减排、绿色环保的时代,垃圾分类的环保意义不言而喻。但正是这样一件看似举手之劳的小事,却面临着落实难、推广难等困境。在今年的浙江省政府工作报告中,垃圾分类作为十项民生实事之一赫然在列。

“随着生活水平提高,商品过度包装现象突出,比如大家网购时,除了商品本身包装,快递公司还得另外加上盒子。”王茂法深刻感受到,如今生活中产生的垃圾越来越多,而很多都是通过填埋、堆肥、焚烧等方式加以处理,存在不同程度的环境污染问题。

与此同时,王茂法认为眼下垃圾分类的整体氛围尚未形成,市民主动性不够,往往表现出对政府的依赖心理。“很多人觉得垃圾分类、垃圾减量化与资源化责任在政府,而自己处之事外,不能主动做好分类工作。”

经过一番调研,王茂法发现,目前浙江省的垃圾分类处理工作与实现生活垃圾处理减量化、资源化、无害化的终极目标相比,还存在一定差距。“包括法规机制有待完善,设施体系尚不配套、市场参与度不足、公众的垃圾分类意识有待增强等等。”

在他看来,与发达国家相比,国内垃圾分类起步较晚,相应的立法体系也不够健全,存在立法过于原则性、法律责任不够明确、缺乏综合性法律和配套法律法规等不足。

“另外,从前端分类投、中间分类收、末端分类处的全程分类管理角度看,全程分类设施体系还不完善。”王茂法举例,现有的末端处置设施难以满足垃圾末端分类处置的需要;中间收运环节,分类收运机械设备和体系建设不完善,不同城市收运方式差异较大,无统一标准;前端投放环节居民自觉性不持久,导致分类不到位,处置不规范。

他建议,浙江应加快建立分类投放、分类收集、运输、分类处理的垃圾处理系统,并形成以法治为基础、政府推动、全民参与、城乡统筹、因地制宜的垃圾分类制度,努力提高垃圾分类制度覆盖范围。

其中,政策保障是第一步,应从法规层面对垃圾分类的设施、标准、责任等作出明确规定。其次,从浙江省级层面面对不同类型垃圾的清运方式做规范统一,促进源头减量。

垃圾处理,资金保障是关键。王茂法建议,应将垃圾分类收运、处理专项资金列入浙江省级财政预算,同时拓宽资金来源渠道,引导社会资金参与。另外,推进“大分流、小分类”体系建设,将工业固体废弃物、建筑垃圾与日常生活垃圾分类处理。推进回收网络建设,对回收点布局、回收设施改良、回收行为规范等方面进行统筹和规范。

其实对于王茂法而言,践行节能环保已然成为一种生活习惯,比如节省使用纸张、住酒店时自带牙刷等。正如他所说,垃圾分类不是一个小题目,而是一个系统性的工程,在整个环节中,一点一滴的举动都是对环境保护的贡献。

开展国企职业经理人试点 实行市场化薪酬分配

上海市市长杨雄1月15日在上海市十四届人大五次会议作政府工作报告时表示,今年上海将开展职业经理人薪酬制度改革试点。

作为地方国资重镇,上海的国资国企改革一直为各方关注。杨雄表示,今年上海将深化国资国企改革,加快推进企业集团整体上市或核心业务资产上市,推进产融结合,完善功能类、公共服务类国有企业的法人治理结构,健全考核、激励和评价机制,开展职业经理人薪酬制度改革试点。

2016年的上海市政府工作报告提出,要“基本完成符合条件的国企集团公司制改革,探索建立市场化选聘和管理经理人的制度。”与去年相比,今年上海在职业经理人方面的改革试点更进了一步。

在此之前,北京市代市长蔡奇在作政府工作报告时表示,2017年北京市将深化国资国企改革,研究推出职业经理人、员工持股等改革试点。以混合所有制改革为突破口,加大企业调整重组力度。

职业经理人制度和企业薪酬分配差异化改革,也是2016年国务院国资委确定的国企“十项改革试点”内容。试点提到,对市场化选聘的职业经理人实行市场化薪酬分配机制。

(欣荣 李蔚)