

# 共享单车大作战 摩拜 ofo 暗中抢地盘

北京市海淀区后厂村路，被戏称为“阻碍中国IT界发展的最大掣肘”。这条俗称“日堵、花样堵”的路，正是由地铁站通往中国最大的几家互联网企业的必经之路。如今这条拥挤的道路已成为单车大战硝烟味最浓的地方之一。4公里长的后厂村路上遍布着几家共享单车公司不同颜色的单车，以及北京市公共自行车。人们对这个场景并不陌生——在一片蓝海中，谁抢到更多用户，谁就拥有未来的话语权。



## 抢地盘

杨丹娜是“后厂村村民”，也是单车用户之一。尽管公司附近就有北京市公共自行车停放点，但她还是骑单车比较方便，看起来时尚些，也省去了定点存取的麻烦。杨丹娜说，她和同事们都觉得，摩拜单车和另一个单车品牌 ofo 在暗中“抢地盘”，因为数量不定，今天这家多了，明天另一家赶紧超过。

李林是上海某高校 ofo 的运营人员，每天上午 9 点半开始，都要和手下的人一起处理当天遇到的问题，包括车损毁、丢车，也包括调整单车的数量以及将单车铺设在特定位置。

李林强调，网上流传的不同单车平台“抢地盘”，在实际工作中并没有想象的那么剑拔弩张。他说，地盘都是外在表现，他们需要做的是提供足够的服务来满足用户需求，在哪里摆、摆多少不是为了比赛，而是从实际需求出发。李林说，ofo 在一所高校里每天投放的单车数量平均是 1000~3000 辆。之所以浮动这么大，完全取决于用户需要多少车。例如周末，高中生、初中生来到高校参观、游玩，需求就会上升。

不论热门地点的地盘多么抢手，留给单车的空间仍然巨大。从 2016 年下半年开始，摩拜单车和 ofo 宣布进军国际市场。他们共同选择了新加坡，而 ofo 宣布在伦敦、硅谷亦提供服务。即使是最早进入市场的企业，它们的历史也着实短暂。在这片蓝海，“开疆拓土，占地为王”似乎是拼杀的最高法则。

更多企业希望分一杯羹。它们加入战局，迅速选取自己的颜色，成为路上五颜六色大潮中，与众不同的一个。杨丹娜的选择越来越多了。在苹果商店搜索单车 App，至少有 24 个，如果全部下载下来，可以把一页手机屏幕装满。

但她当然没有下载这么多。她常用的只有摩拜单车和 ofo，有时候即使循着定位找到单车，也不一定能成功骑走，因为，车可能被加了私锁，或者二维码被涂黑了。

## 颜色大战

# 2017 年中国货币政策如何走

春节假期结束后的第一个工作日，中国人民银行上调了逆回购利率和常备借贷便利(SLF)利率。而在春节放假前，中期借贷便利(MLF)利率就已上调。利率的接连上调，引发市场高度关注。为什么央行选择在货币市场进行操作利率的上调？这预示着 2017 年中国货币政策怎样的走向？

## 上调的是货币市场操作利率 而不是存贷款利率

货币政策动向，历来万众瞩目，更何况在当今复杂的国际国内、经济金融形势下。值得注意的是，这次央行“出手”的对象，是存在于银行等金融机构之间的货币市场，而不是直接影响公众和实体企业的存贷款领域。

“这次上调的是央行给金融机构提供资金时收取的利率，并没有上调存贷款基准利率。货币市场的利率变化，与存贷款利率不是亦步亦趋的关系，有的会逐渐传导，有的会由金融机构自行承担消化，所以这次上调不等于加息。”交通银行首席经济学家连平指出。

央行近来的货币政策操作，越来越集中在银行间货币市场。在这个市场上，央行通过多种方式向需要流动性的金融机构提供资金，而操作利率就是金融机构获得资金的成本。逆回购是央行每个工作日进行的公开市场操作，而 SLF 和 MLF 是央行对金融机构进行的“一对一”操作，提供的资金期限从隔夜到 1 年不等。

2 月 3 日，央行进行的 28 天、14 天和 7 天逆回购操作中标利率均比节前小幅上调了 10 个基点(1 个基点为万分之一)；同日，作为“利率走廊”上限的 SLF 隔夜、7 天、1 个月利率分别上调了 35、10、10 个基点；1 月 24 日，6 个月、1 年期 MLF 利率均比上次操作上升

1898 年，当时中国最有影响力的报纸《申报》做出了一个大胆的预言：自行车必将大兴于中国。这一年，在中国自行车最集中的城市上海，也仅有几百辆自行车。

20 世纪 80 年代，中国已经被称作自行车王国。甚至在美国前总统乔治·布什访问北京时，他收到的礼物中也有两辆自行车。2015 年，自行车产量发生转折，相比 2014 年不增反降。但中国总能给人惊喜。正如自行车大国这个称号是从“舶来品”上发展起来的一样，在不少国家已经很成熟的共享单车模式，终于在 2016 年在中国大地上展翅高飞。

1 月 22 日傍晚，胡芷滔在广州信息港附近散步。两名骑着小蓝单车的女士从他身边经过，她们突然发现了 ofo，把蓝车停在了公路边，跨过栏杆，骑着黄车走了。

单车种类再多，用户选择的种类也是有限的。共享单车平台的激战势不可挡。谁能留到最后，谁能笑得最好？多家企业都根据各自评判标准，试图证明自己是最早一批、甚至最早一个进入市场开创新模式的“吃螃蟹的人”。

曹国星说，摩拜单车问世以后，其他共享单车平台也纷纷进入市场。他们认为，其中有自主创新的模式，但也有一些模式涉嫌侵犯了他们的知识产权。目前，摩拜单车在做相关调研，不排除在做好相关调查的基础上，起诉侵权企业。但摩拜方面表示，具体调查哪几家企业，还不方便透露。曹国星说，他们相信法治能够保护知识产权创新。

骑呗科技表示，骑呗是行业中最早研发共享单车的公司之一，在 2015 年年底开始布局。但先发只是把事情做成功的优势之一，事实上很多行业中最成功的那家企业都不是行业开创者。

公开信息显示，进入融资环节的共享单车企业至少 11 家，入局资本不乏真格基金、滴滴出行、熊猫资本、腾讯、红杉资本等广受关注的指标性投资方。半年内，ofo 完成了 5 轮融资，摩拜单车完成 4 轮融资。后来者的速度只快不慢。小鸣单车在 24 天内完成 3 轮融资，同老牌生产商永久结合的优拜单车，也在 3 个月内完成了 3 轮融资。2017 年一开年，摩

拜单车迎来了它的 D 轮融资。

腾讯和滴滴的选择为读懂市场增加了难度。2016 年 10 月，滴滴参与了 ofo 的 C 轮融资，而它的重要战略投资人腾讯却在 2017 年的第一周参与了 ofo 的竞争对手摩拜单车的 D 轮融资。资本进入单车市场时，骑的一定不是单车。2017 年，单车资本大战进入鏖战阶段的速度会更快。

如何形容单车市场竞争的激烈和迅猛？在 2017 年，微信公众号“创业邦”的一篇推送中，作者把即将上市的优拜单车的图片设置为黑白。他写道：“你问那哥照片为啥是黑色的？因为，将要凑成葫芦娃的共享单车领域，留给优拜的颜色已经不多了。”

多家企业都以商业秘密为由拒绝透露 2017 年的计划，包括计划新增的单车数量和城市计划。曹国星说，商业机密并不是唯一原因，从 2016 年 4 月上线的几百辆单车，到现在在激增至几十万辆，这样的发展速度让他们难以预测一整年的发展。摩拜方面透露，目前他们铺设单车 60 万辆，截至记者发稿，已经覆盖了 15 个城市。在广州、深圳、上海它们均铺设了超过 10 万辆单车。北京、成都即将超过 10 万辆。

据骑呗科技提供的数据，它们计划于今年在全国范围内布局 100 个城市，并透露已经与几十个城市签订合伙人协议。在杭州它们投放 2 万辆单车，在合肥投放 3 万辆。

公开材料显示，小蓝单车在广州和深圳共投放了 1.1 万辆单车；一步单车在成都共投放了 1 万辆，并计划再投放 4 万辆；由你单车在北京与上海的 16 所高校内总共投放了 5000 辆单车。

## 有望做政策的宠儿吗

如今的单车大战和当年的网约车大战有不少相似之处。但它们引起政策关注的步伐远快于网约车。2016 年 12 月 27 日，深圳市交通运输委公布了《关于鼓励规范互联网自行车的若干意见(征求意见稿)》，对互联网单车企业、使用人提出了一系列规范和要求。

在今年北京市的“两会”上，北京市人大代表杜立群建议，在北京中心城区每年建成

不少于 10 个示范区、100 条示范路，形成具有独立路权的、连续成网的自行车道。同时，设立自行车与步行交通改善专项资金，加强制度保障。北京市人大代表、副市长张建东则表示，共享单车应该与公共自行车协同发展。

在不久前闭幕的上海市“两会”上，上海市政协委员、中路股份公司董事长陈闪呼吁政府尽快出台公共自行车管理意见，并建议恢复对企业共享单车的上牌制度。

网约车大战烧到今天，除了烧钱、合并，政策的细微变化对战局起着巨大作用，甚至决定着未来的发展。滴滴就被认为是高度受政策影响的企业。单车共享平台在未来是否会面临同样问题？似乎除了具体落实层面，决策部门没有理由拒绝这个被冠以“绿色”的大趋势。

那么该如何鼓励单车的发展？国外有哪些经验？

挪威政府一直大力鼓励民众将自行车作为出行工具。2016 年 2 月底挪威交通管理部门发布的《挪威国家交通 2018~2029 年计划》显示，2018 至 2029 年间，挪威将在首都奥斯陆等九大城市建设 10 条专供自行车使用的“自行车高速公路”。这些双车道的公路将连接大城市的市中心和郊区。根据该计划，挪威政府希望在 2030 年，将自行车出行比例提升到日常交通的 10%~20%。

自行车王国丹麦拥有 1.2 万公里的自行车专用道，占国土面积的三分之一，平均每 10 个人中，只有一人没有自行车。在首都哥本哈根，自行车的数量比居民人口还要多。这一效果的达成依靠的也是政府强大的推力：市民购买一辆车，多种税加起来的总额将达到汽车本身价格的 3 倍左右，远高于其他国家。

交通部公路科学研究院公路交通发展中心主任虞明远介绍，北京市已经在规划自行车道路，有的城市已经规划了自行车绿道，这对于共享单车的发展无疑是十分有利的。他说，从世界上其他国家城市的公共交通道路规划来看，减少机动车出行，为公共自行车规划更多停车区域和出行道路，是城市交通规划的趋向。

上海体育学院 2016 年发布的《自行车运动产业发展报告》显示，全国骑行爱好者仅 600 万人。从人口基数上来看，通勤市场目前要大于运动市场。但凯泰资本预计，中国自行车运动产业总规模有望从 2014 年的 162 亿元人民币涨至 2025 年的 4200 亿元。当前，中国自行车运动爱好者仅占总人口的 0.4%，而法国和美国的占比比较高。曹国星并不觉得共享单车之战和网约车大战一样。他说，后者是分已有市场的蛋糕，而现在的共享单车，是在创造新的增量，既为用户提供服务，又为政府减轻财政压力。

不论共享单车企业谁能笑到最后，几个月的成绩让这个判断积累了不少底气：共享单车必将大行于中国。

(应采访对象要求，文中李林、杨丹娜均为化名)

(李晨赫 陈晶)

## 石墨烯千亿风口待启

业内呼吁加快应用进程，减少炒作

工信部、发改委、科技部、财政部近期联合印发《新材料产业发展指南》，明确提出大力发展石墨烯产业。多数市场机构预测，一旦石墨烯的制备技术和应用技术实现突破，其潜在市场巨大，将给多个行业带来颠覆性的改变，相关市场规模有望快速增长，预计到 2020 年达到千亿之巨。

不过，也有业内人士坦言，石墨烯产业在快速发展的同时，“误导”宣传、“大跃进”发展以及大量落后产能等一系列问题亟待破解。

石墨烯是一种碳基新材料，有良好的光、电、热、力学性能，在电子信息、新材料、新能源、生物医药等领域显现广阔的应用前景。目前，全球已有 80 多个国家投入石墨烯材料的研发，美、英、韩、日、欧等将石墨烯研究提升至战略高度，期待它带来巨大市场价值。例如，目前研究普遍认为，利用石墨烯材料制作的电池，拥有容量大充电快的特性，一旦成功应用，将可使智能手机的使用时间和新能源汽车的行驶里程大大增加，有望在上述两大产业中引发新的产业革命。

近年来，石墨烯研发成果转化与产业化发展迅速。截至目前，相当数量的研发项目已经顺利完成，并进入商业化准备期。例如，只用几秒完成充电的石墨烯手机电池、石墨烯集成电路，以及高效的石墨烯生产工艺等产品和技术都已问世，并预计在 2020 年正式应用。因此，业内预计，石墨烯产业有望进入井喷发展期，并有可能对电子信息、新材料、新能源、汽车、智能手机等产业产生颠覆性的推动作用。

公开数据显示，目前全球石墨烯年产能已达到百吨级，业内预计，未来五年到十年，石墨烯年产能将达到千吨级。到 2020 年，石墨烯产业化规模将取得突破，并达到千亿级别。其中，新能源市场规模将突破 534 亿元，复合材料市场规模将突破 372 亿元，电子信息行业市场规模将突破 267 亿元。

目前，产业界对石墨烯在新能源汽车电池领域的应用寄予厚望。美国纽约州伦斯勒理工学院研究认为，使用石墨烯制造的电池，充放电速度是锂离子蓄电池的 10 倍。另有西班牙和韩国的实验表明，加入石墨烯后，新能源车的续航里程有可能达到 1000 公里，而充电时间只需要几分钟。业内认为，尽管以石墨烯为原材料的新能源汽车电池，尚未大规模应用，但已成为产业发展的重要方向。一旦这一领域获得突破，新能源汽车产业有望迅速崛起，新能源汽车也将快速普及。

中科院院士刘忠范认为，在目前的石墨烯研发基础上，未来石墨烯产业将在三个领域有重大作为。第一种是类似碳纤维的石墨烯材料，将广泛应用于航空航天等高端装备制造业；第二种是类似于塑料的石墨烯材料，将广泛应用于人们的日常生活中，甚至可能在未来成为像塑料一样普遍的材料；第三种是类似硅材料的石墨烯材料，将广泛应用于集成电路领域，有望大大加速集成电路产业的发展，进而推进整个信息产业的再次产业革命。

值得注意的是，虽然我国石墨烯产业起步相对较晚，但 2010 年后发展迅速，目前在主要研究领域均有涉猎，整体接近国外先进水平，部分领域领先并掌握了自主知识产权。数据显示，截至 2012 年，我国石墨烯论文数量超过美国，位居世界首位；2015 年全球石墨烯专利数据显示，排名首位的依然是中国，之后是美国、韩国、日本。与此同时，我国石墨烯产业化进程也在提速。石墨烯产业链包括上游原料石墨，中游制备品薄膜、粉体和浆料等以及下游应用市场。

工信部原材料司副司长苗治民表示，“十三五”时期，推动石墨烯产业发展，首先要仍然要从应用发力，然后在应用上制定一些新政策，包括保险机制、财税机制等。其次是重点促进体系建设，包括标准、统计、创新、监测，以及协同体系等。他透露，这些政策和体系的相关细则、细节目前正在研究当中。

苗治民还提醒业内人士重点关注以下几点：首先是技术和装备，如何形成自身的技术和装备，这是一个重要方向；其次是应用，石墨烯应用取得了很大进步，但是在高端领域还需要加大努力；第三是检测和标准；第四是国家创新制造中心建设，这是面向未来布局的工作。苗治民希望业内共同努力，尽快组建国家石墨烯制造业创新中心，然后在该平台之下形成自己的技术装备和标准，开拓高端应用，引领我国石墨烯产业发展。(中国新闻网)

## 遗失声明

本人刘芙蓉购保利贝森项目 1 栋 1 单元 2203 号楼，2013 年 10 月 20 日 50000 元收据号 0213651，2013 年 12 月 6 日 250156 元收据号 0213695，2013 年 12 月 30 日 200156 元收据号 0225229，2014 年 2 月 8 日 57740 元收据号 0225498，2014 年 5 月 14 日 18360 元收据号 0244282，2014 年 6 月 4 日 23799 元收据号 0259173，2014 年 9 月 13 日 34162 元收据号 0272321，2014 年 12 月 5 日 151000 元收据号 0287205，收据丢失，特登报挂失。

(刘铮 吴雨 许晟)

## 未来货币政策走向 将根据形势变化“更加审慎”

货币政策的取向，开年已经非常鲜明。但 2017 年无论是经济还是金融，最突出的难点是充满不确定性。货币政策将怎样应对这种不确定性？