

6 管理诊所 Management Clinic

大华国际创新发展系列报道之二

“暖冬行”公益活动走向简阳市区、走进市民之中

大华国际的社会责任新彰显

■ 沈若宸 本报记者 樊瑛 张建忠

2016年12月22日，在冬至节的第二天，一个具有社会责任感的企业将目光投向了这样一群为城市整洁默默付出的人，将切实的关怀送到了这样一群普通而伟大的人手里。作为大华国际在简阳市第十三届羊肉美食节期间的重要活动之一，“暖冬行”活动走进简阳市区，走进了简阳市民之中。

慰问环卫工人 将热茶送到他们手中

大华国际在董事长王利民的带领下，以实际行动彰显社会责任，大华国际员工将暖暖的热茶送到了简阳市环卫工人手中。一杯热茶微暖了他们的身体，更是提升了整座城市温度。

“大爷，您辛苦了，来喝杯热茶暖暖身子吧！”穿着红色马甲的大华国际美丽茶艺师们——作为大华国际大型公益活动“暖冬行”小分队的成员，在简阳的大街小巷为城市中一个特殊而又伟大的群体送去了冬日的温暖。

作为城市市容清洁，是一项非常艰巨的工作。

记者了解到，一名一线的环卫工人每天的工作包括：清扫街道、行人路和小巷；清倒垃圾筒内的垃圾，擦洗垃圾筒；清理下水道和沟渠以免阻塞；清理草地上的垃圾，保持草地整洁。

他们是城市每个城镇不可缺少的公众服务者，他们每天辛勤地美化着城市，他们很普通，在街上并不起眼，但是他们却又很伟大，没有他们就没有城市干净整洁的环境！

周而复始地重复着岗位上的工作，默默无闻地奉献着自己，她们是那么不起眼，



● 大华国际为爱晚中心老人进行茶艺表演



● 大华国际员工为爱晚中心老人敬茶



● 爱晚中心活动现场

却又那么崇高、伟大。

“这个企业太有心啦，还挂念到我们环卫工人的冷暖。”在简阳市河东花园附近清扫的两位环卫工人欣慰地说道。

“放心茶，到大华，大华健康养生茶。”大华国际茶城从2015年12月试运营以来，在简阳扎根了整整一个年头，在这一年里，大华国际旨在将健康养生方式传递给每一位

简阳市民；将更多的原生态、无污染、有标准的放心特色农产品带给千家万户；着力取消消费的中间环节，降低中间费用，创建一个低价优质的国际性放心特色农产品交易平台，让利于民。

此次“暖冬行”，只是大华国际对于社会公益道路上的一小步，做出的贡献微不足道。但期于滴水石穿，如果每一家具有社会

“浙江高度”初现全球价值链 “创”与“质”成方向共识

■ 王逸飞 奚金燕

日前，老板电器美国加州创新中心在硅谷正式揭牌。对吸油烟机市场份额全球居首、主打高端市场的老板电器而言，该“动作”无疑彰显了其引领全球行业发展的决心。

总结近年浙江企业在全球化背景下的发展不难发现，如老板电器一样成为行业显性冠军、逐鹿全球高端舞台的案例正越来越多，它们在全球产业链、价值链中，不断体现着“浙江高度”。就这一现象，今年浙江省两会期间，中新网采访了多位代表委员、学者。他们肯定浙江成绩的同时也认为，“创”与“质”将成“浙江高度”持续保持的关键。

“显性冠军”频现积攒发展信心

宁波江丰电子材料股份有限公司生产的大规模集成电路制造用超高纯金属溅射靶材，被广泛用于苹果等多个品牌的电子产品，及奥迪、丰田等车载芯片中。

“这种材料的制造工艺在全球只有四家公司掌握，我们是其中一家。”浙江省人大代表、江丰电子董事长姚力军说。因其技术突破结束了国外垄断局面，去年多部委还联合发文，规定“进口靶材”的免税期到明年底结束。

这并非个案。依托浙江着力打造开放型经济的推动，具有“高端范”的浙企正愈发增多：

在去年安防行业全球50强排名中，海康威视、大华股份分列第一和第四，渐成巨头；在信息通信领域，靠生产网络设备的新华三，如今已是拥有网络、存储、安全、IT管理系统等产品的全球新IT解决方案领导企业；在丝绸行业，万事利从为国外品牌代工到如今依靠品牌发力逐步成为高端品



● 老板电器美国加州创新中心揭牌仪式

牌。

对浙江制造的表现，浙江省政协委员、浙江省质监局质量处处长王青予以了肯定。他以“浙江制造”品牌打造为例指出，浙江已制定的165项产品标准全部达到国际先进水平，现已有44家企业获得77张“浙江制造”证书。

姚力军则认为，“浙江高度”的出现离不开浙江的独特优势：“相比高品质产品我们还是成本优势，做出世界最好产品才能更好发挥成本优势。”

“浙江涌现出一批冠军企业，企业竞争力强于以往任何时代。从它们身上我们可以收获对浙江经济的足够信心。”浙江大学管理学院院长吴晓波说。

迈向“浙江高度”仍需正视短板

当“浙江高度”初现，如何推动更多企业实现价值链攀升，意义不言而喻。在代表委员及学者看来，实现这一局面首先要正视短板。

浙江省人大代表、西子联合控股有限公司董事长王水福说，要引领浙江制造步入中

高端，“标准化”不可缺少。但目前还有许多领域没有质量的标准，企业也很难做。

浙江省人大代表、富康集团董事长孙绍丁则直言，传统产业平台差、资源少、视野格局小，无法避免传统路径依赖下的“低端锁定”，在转型升级寻求科技创新时常常心有余力不足。

此外，“品牌化”与“走出去”也是不少企业致力于实现“浙江高度”的选择。在品牌短板上，王青在浙江省政协十一届五次会议发言时指出：“‘浙江制造’品牌建设中还存在问题，如品牌认知度不够、品牌影响力不强等，需要引起足够的重视。”

在浙江工业大学全球浙商发展研究院院长程惠芳看来：“浙江产业特点是零配件加工多，终端产品中低附加值产品多，这使我们的设计能力、设计人才和品牌谋划影响能力都非常欠缺，因为原来都在帮别人做品牌。”

而提及“走出去”，浙江省人大代表、今飞控股集团董事长葛炳灶认为：“最大的风险就是法律风险，可能不知不觉就触犯了当地法律。法律风险一旦出现企业可能就不存

责任感的企业或个人都可以这样走出一小步。社会在文明发展的道路那么就是一大步。大华国际将在未来更多地关注社会公益，并将此付诸于行动。

这次大华国际在简阳市第十三届羊肉美食节期间的重要活动，将“暖冬行”走进简阳市区，走进了简阳市民之中，为城市环卫工人送去暖暖热茶，一杯热茶更是大华国际社会责任的新彰显。

慰问“爱晚中心” 大华为老人表演茶艺

岁末寒冬，新春临近，为弘扬传统美德，让老人过上一个温馨又丰富的节日，1月17日，大华国际在简阳爱晚中心新春团拜会中慰问老人，活动现场使老人提前感受到了节日的氛围和喜悦，上午9点30分在简阳爱晚活动中心二楼拉开了序幕。

大华国际祝老人平安、吉祥、幸福、安康。大华国际茶城为老人表演长嘴壶、《奉茶艺术》、《茶艺表演》，为老人讲解各类茶的适合人群及功效等，特别是为老人敬茶，送上一杯温暖的茶水。

将活动推向了高潮，让简阳爱晚中心老人在感受茶文化的同时，也领略到茶道的精髓，茶艺精彩的表演，赢得老人们的阵阵掌声，幸福洋溢在这群老人的心间。

大华国际为老人送去200个杯子和200袋茶，大华国际在董事长王利民的领导下，体现了大企业大担当。

他们捧出真诚之心，拿出实际行动，弘扬中华民族的传统美德，使敬老、养老、爱老、助老的良好社会风尚进一步发扬光大，让人们能够在这里欢度自己的晚年。

大华国际的这些献爱心活动，使记者很震撼，这都是一个大型企业社会责任的彰显！

在了。我们的企业还多是‘单兵作战’走出去，没有抱团，这也面临着较大风险。”

“企业出去的同时，更需要产业链的‘走出去’配套，否则可能会付出更高成本。”浙江省人大代表、义乌巨龙箱包有限公司执行董事邵宝玲提醒。

“创新”“质量”决定浙江未来

关于未来，代表委员和专家也为浙企提出了各自建议。总体看，“创新”、“质量”成为了他们眼中的关键词。

关于质量，王水福建议浙江在高校设立质量博士班、质量标准化学院，让骨干企业、上市公司用质量标准来引领未来企业。他也希望浙江通过设立“军民融合试验区”，利用“军民融合”方式把传统制造带向高端制造。

“所有的转型升级都要以品质的提升为核心。”姚力军说，今后实体经济要以技术升级为核心，用技术带来的高档次高服务为突破点，打一场长期的艰苦的战役。

葛炳灶则将目光放在了高质量的保持上。“打造‘浙江制造’品牌的出发点是好的。但后续持续监测往往没有。建议政府后续跟进复评，保证‘浙江制造’金字招牌的成色不变。”

让“浙江高度”成为常态，离不开“制造”向“智造”升级，离不开科技成果不断涌现，这无疑依靠于“创新”。

“科技创新方面，企业短期可从工业设计等方面寻求突破。从长期看应在核心技术方面形成突破。”吴晓波说。

浙江省政协委员、浙江炜驰机械集团有限公司董事长董伟国建议，浙江应加快建设一批省级制造业创新中心，重点加强对创新中心建设的硬件、资金、人才支持，同时联合高校和科研院所力量，构建“政、产、学、研、资、用”一体化格局。

湖南园区：破旧立新谋改革 创新驱动转型升级

■ 唐小晴

近年来，全国各级园区渐成为所在地区经济发展的增长点、科技创新的汇聚点和新型城镇化建设的闪光点，有力促进了区域经济的快速发展。但随着中国经济发展进入新常态，为经济发展“火车头”和对外开放“顶梁柱”的园区经济，正面临诸多压力。

身处新一轮深化改革的“大气候”，湖南各园区如何以探索者的姿态创新转型？如何扬长补短担负起促进产业转型升级、推进创新发展的重任？对此，记者近日赴多个园区展开探访。

湘潭经开区：“大部制”改革激活发展动力

“开发区是改革开放的产物，改革是我们的天然使命和自然属性。”在湘潭经开区党工委副书记孙银生看来，园区发展的桎梏就深藏在看似成熟的管理体制内，改革势在必行。

2016年，湘潭经开区在全国园区中先行先试，确定了机构、人事、绩效薪酬等六大重点改革任务。其中，机构改革是一项重要内容。

孙银生说，该经开区机构改革主要采用“大部制”的基本组织架构，设立2个委员会、1个中枢协调部门、5个职能部门和6个事业单位，以及一家国有独资公司。

大部制改革后，湘潭经开区管理力量下沉，去行政化成效明显。党工委、管委会需要直接管理的大部门、平台公司、乡镇街道等大单位减少到11个，其中直接管理的大部门8个，与此前的20多个部门相比大大精简。

“通过压缩决策和执行链条，让行政服务在大部门内实现‘闭环’，大大缓解了多部门办事、多方请示的问题，各项事务执行将更加高效。”孙银生表示，2016年，湘潭经开区全年预计技工贸总收入突破1700亿元，增长21%；预计财税收入突破40亿元，增长25%；预计固定资产投资412亿元，增长24%；预计招商合同引资600亿元以上。

这项创新改革激发了企业转型活力。位于湘潭经开区的泰富重装，无疑是中国海洋工程装备领域的一匹“黑马”，其海上过驳平台已经走到了第五代，真正实现了自驳、自航、自储、自控。先进的装备制造技术，引得国际国内订单纷至沓来。

人事制度改革领域，湘潭经开区打破“铁饭碗”，重点解决“能上不能下”、“能进不能出”的问题，除省管、市管人员外，实行全员聘用制、中层干部竞争性选拔制和职员双向选择制，打破身份界限，打破“天花板”，畅通晋级晋升渠道。

“强大无靠改革来突破瓶颈。我们必须进入‘开创者’角色，再创业、再改革、再发展，探索出复制借鉴的园区发展新路径。”孙银生说。

长沙经开区：依托技术创新转型崛起

地处长沙工业强县星沙的长沙经开区，拥有2400家注册企业，高新技术企业98家，31家世界500强企业在园区投资，形成了以工程机械、汽车整车及零部件、电子信息产业为主导，集成电路、新材料等新兴产业竞相发展的产业新格局。

近年来，受宏观形势、政策调整、股市变动等影响，国内外企业投资意愿降低，不少地区招商引资面临“青黄不接”的尴尬局面。面对经济发展新常态，长沙经开区以“转型、创新、提升”为总揽，致力推动一大批企业依托技术创新、模式创新和管理创新，实现转型升级、绿色崛起。

专利数量是衡量创新力的重要指标。2016年，长沙经开区发明专利申请指标大幅提升，由554件增至1019件，较2015年增长了34.4%。同时，园区推荐“中国专利优秀奖”2项，34家企业获得“长沙市企业科技创新市长奖”等科技创新奖励。

博世汽车是德国工业4.0的领军企业。落户长沙经开区以来，博世汽车长沙工厂逐步培养起350人的研发团队，“十二五”期间，该企业共申请各种专利近百项，其中大部分为发明专利。

“企业要创新，园区就要做好服务。”长沙经开区负责人说，园区通过构建立体式知识产权工作体系，积极引导企业申请技术专利，推动园区专利、商标、标准工作的全面开展。

栽下梧桐树，引来金凤凰。去年1-9月份，长沙经开区共引进项目120个（含创业基地），其中投资过50亿项目1个（铁建重工高端地下装备制造项目），10亿元以上50亿元以下项目1个（黄金精炼及深加工项目）。

铁建重工是长沙经开区一家以生产掘进机、特种装备、轨道设备为主要产品的工程机械企业，充分发挥央企在人才、资金、市场等方面的独特优势，通过自主创新，掌握了多项具有世界领先水平自主知识产权的核心技术，一举打破了国际巨头的垄断地位。

“长沙经开区实现了从‘一业独大’到‘多点支撑’的转型升级。”该园区负责人说，未来五年，长沙经开区围绕“打造千亿级的产业集群、建设5000亿元级园区”总目标，加强招商引资和项目建设，加快培育和发展战略性新兴产业，打造外向型经济发展龙头。

上海自贸区“离岸创新”模式搭建海归回国创业平台

■ 缪璐

一次与国内创业群偶然的聊天机会，让长期定居于美国洛杉矶的王栋动了回国创业的念头。“这对于我们海外创业人员而言，是一个很好的平台，我可以通过它更好地地了解中国市场，对接更多的资源，当然也能够对接更好的资本”。

王栋口中的很好的平台是张江895创业营团队，而触动其回国的念头正是上海自贸区张江科技城正在全力打造的国际离岸创新创业基地。

国际离岸创新创业基地立足“离岸创新、全球孵化”，吸引更多的海外创业者来中国开拓市场、对接资源，同时，努力尝试把国内的好项目送出去，进一步帮助国内项目拓展海外市场，追寻国际梦。

在张江895创业营的活动期间，王栋了解到，通过这个平台，还有机会与芬兰创新组织Slush、法国USINEIO等海外机构开展

多样化合作，这让她感到万分欣喜。“这样的模式，可以让创业者有机会将自己的项目更好地与国际接轨。”

据了解，为建设离岸创新创业基地，吸引更多海外人才，张江方面出台了一系列配套政策。在离岸创新创业基地建设和运营初期3年内，政府对租金等初期经费给予支持；人才政策上，简化外籍高层次人才申办永久居留证程序等，探索建立与世界接轨的人才引进机制；出台与离岸创新创业基地配套的科技金融政策；在商事登记、跨境交易等方面简化手续，探索全流程无纸化网上商事登记模式。

在张江，还有一栋专为海外创业人士提供的公寓楼。“在这里，所有符合条件的创业人士都可享有优惠的租金。”王栋说，她租的是一套两室户型的公寓，一个月的租金比普通公寓楼便宜好几千元人民币。

其实，和王栋一样，在张江895创业营中，具有海外“基因”的创业人士不胜枚举。



在刚启动不久的创业营第四季中，近200个参加海选的项目中，有半数以上来自美国、瑞士、澳大利亚、英国、新加坡等地。这些项目覆盖从了云计算、3D打印、AR/VR、体内窥镜等高科技领域。

谈及来上海创业的经验，已经落沪一年多前的时装创业公司OUTFOX创始人罗伊表示，“来到中国后，几乎每个人都和我谈，这里可以拓展的市场很大，但这里竞争也很激烈，需要更多耐心和时间”。与初创时不

同，现在中国成了他们唯一的销售市场。

实际上，张江895创业营只是海外创业人士帮扶平台的一个缩影，2017年1月以“创无界”为主题的张江国际创新港也正式揭牌，力争吸引更多的海外创业者来中国开拓市场。

此外，针对有计划在国内开设分公司的海外项目，张江的一些孵化园也在帮助其积极对接各类银行资源，帮助海外项目解决融资难、融资贵的问题。

随着“张江国际创新港”启用，张江已经形成四大创新创业集聚区，分别是张江传奇广场、长泰广场、张江国际创新港，以及即将投入运营的国创中心。

张江高科技园区管理委员会副主任王维刚表示，“希望今后创新创业集聚区能成为张江创业的标杆地区，吸引全球的优秀项目进入张江，从而带动优秀创业者前来，集聚全球创业资源，助力张江成为全球创新中心。”