

绿地控股转型显效全线发力 打造绩优多元产业航母

1月11日晚，绿地控股发布2016年度业绩快报显示，2016年全年绿地实现营业收入2594亿元，利润总额142亿元，年末总资产6926亿元，较去年分别增长25%、34%和15%。经营性现金流情况继续改善，盈利水平进一步提高。

绿地控股董事长、总裁张玉良表示，“2016年绿地发展策略的核心仍然是‘时、势’二字——应‘时’而紧贴市场，因时施策因地制宜；顺‘势’而调整结构，聚焦资源夯实后劲。”转型、升级“在绿地永远是常态。”综观绿地2016全年发展及2017年布局，呈现清晰主线：结构优化、模式升级、动能焕新，特别是展望2017年，绿地从产业、资本和管理等层面确立了一系列革新之举，为公司业绩持续强劲增长形成了有利预期。

结构优化：顺应供给侧改革

张玉良认为，绿地在2016年开展业务布局的导向为“顺应供给侧改革”——抓住结构性市场机遇，将资源配置到有需求、有增长潜力的重点地区和产品领域。具体体现在产业、产品和区域结构三个层面。

其中，房地产主业基于高效的产业结构与区域结构“双调整”，实现有力增长。产品结构上，绿地顺应市场趋势，在土储和产品供应两个层面均向住宅产品聚焦，迅速有效地优化了产品结构，提升了当期业绩。同时，绿地在海外择机投资热点及潜力区域，新进入日本、东京、美国旧金山、深研澳大利亚悉尼、加拿大多伦多、签约马来西亚马六甲。英国“绿地伦敦之巅”成功实现全球开盘，有力提升了海外产品竞争能力和溢价能力。

产业结构上，绿地继续大规模追资中期看好并已战略铺垫多时的“大基建、大金融、大消费”。全年三大战略板块成长迅猛，一大批核心实现质的突破，行业竞争优势明显升级。其中，基建产业平台能级、布局力度、项目含金量均大幅提升，已成为绿地又一个千亿级以上的产业板块。金融产业继续推进“投资+投行”的大资管金融全产业链布局。股权业务择机进退并参与了蚂蚁金服二期、360私有化等市场热点项目。消费产业线上线下同步扩张，持续向供应链上游拓展，向平台化演进。

综观绿地2016全年发展及2017年布局，呈现清晰主线：结构优化、模式升级、动能焕新，特别是展望2017年，绿地从产业、资本和管理等层面确立了一系列革新之举，为公司业绩持续强劲增长形成了有利预期。

模式升级：视创新与协同为发展“生命线”

战略布局之上，是商业模式的“软实力”比拼。“先进的商业模式是企业最为核心的竞争力，运营服务、产业协同未来将成为影响企业发展成败的‘生命线’。”张玉良认为，从绿地来看，迭代创新的商业模式、多产业多业务模块带来的协同效应，正加速释放。

商业模式迭代方面，绿地在2016年针对房地产业务聚焦两个关键词：“轻资产”、“产品+服务”。另一方面，多产业、多业务模块的协同效应，经多年运筹布局，在2016年已明显加速释放。通过调动、整合内部资源，目前绿地已逐渐形成了多种全新的组合型商业模式。

动能焕新：2017年升级发展“引擎”

绿地在内部将2017年定位为“加快培育和形成新格局、新动能、新优势的关键一年”，并基于此，从产业、投资及管理层面均确立了



全新的增长“引擎”。这些新驱动力将推动绿地各项主要经济指标力争实现10%—15%的目标增长，企业综合竞争力和国际影响力进一步提升。

房地产板块重点将“特色小镇”模式纳入发展战略。张玉良认为，房地产行业已进入以“大企业、大项目、重产业、重运营”为主要特征的新阶段，而绿地的多元化及产业资源积累为其开展超大盘运作奠定了天然优势。绿地将重点选择有大城市购买力溢出效应、有产业导入支撑的一二线重点城市远郊及周边，投资启动特色小镇大盘项目，计划重点围绕智慧健康城、文化旅游城两个题材，形成开发模型和产品系列。这无疑将成为绿地房地产主业新的业绩爆点。此外，绿地还计划全面铺开长租公寓、服务式公寓等运营型产品。

基建板块将在充分整合内部基建企业集群资源的基础上，实施“大平台、大项目、大联动”，形成更强劲的竞争合力。特别基于行业利好预期，将聚焦中西部等重点区域，继续拓展轨道交通、高速公路、城市公园、片区开发等重大基础设施项目，以投资带动基建，扩大产值转化。

金融板块基于稳健的债权、股权及资管等业务，将保持较好的盈利预期。同时仍将加

大核心金融牌照资源的获取力度，并以绿地(亚洲)证券为平台，开展境外房地产基金、股权投资基金等业务。

消费板块方面，进口商品直销业务将力拓内陆市场，实体门店总数计划增至50家；升级跨境电商业务，提高渠道控制权，做强供应链平台。此外，绿地还计划与高端医疗资源开展战略合作，探索进入“大健康”产业。

对2017年的企业发展环境，张玉良预判，“2017年整体发展环境将保持平稳，深化供给侧结构性改革的大势之下，财政资金将重点投向基础设施建设等有利于调结构、补短板、惠民生的领域。”他认为，房地产领域，一二线城市住宅市场调控还将持续，三四线城市及商办产品还将继续去库存；基建方面，以人为核心的新型城镇化还将继续推进，促进基础设施互联互通、提高城市公共服务供给能力等，依旧是投资重点，基建行业仍然面临大有可为的难得机遇；此外，国家将继续深化国资国企等重点领域的改革，将为并购创造更加有利的条件。“只要应对得当，机遇仍然大于挑战。企业需要坚定转型发展的方向和决心，就绿地而言，将围绕‘转型、改革、创新、协同’，开创中长期持续向好的发展局面。”

(中新网)

神州专车 C2C 战略升级 U+ 出租车平台全面开放

1月13日 北京神州专车正式宣布 C2C 战略升级，U+出租车平台全面开放，并永不向出租车抽成。浙江绍兴成为全国首个接入城市，市民可通过神州专车 APP 即时或预约出租车实现便捷出行。

作为国内专车市场的领导品牌，神州专车占据约40%的市场份额，消费者满意度和安全评分均遥遥领先于其他网约车平台。2016年9月，作为 C2C 战略的第一步，神州专车面向全国推出 U+平台，开放流量、技术和品牌资源，接入符合条件的社会车辆，为客户提供更多选择、更快接驾，并承诺永不向司

机抽成。

神州专车运营主体公司神州优车董事长兼 CEO 陆正耀表示，“神州优车拥有全行业最丰富的生态资源、最优质的海量客户，推出 U+出租车平台是神州专车 C2C 既定战略的第二步，我们坚持永不抽成，未来不排除推出顺风车、拼车等更多业务，也不排除将这些业务推向全国各级城市。神州专车将通过稳固 B2C 业务以品质赚利润，拓展 C2C 业务以免费换流量，打造国内最具生态协同性的共享出行平台。”

据了解，神州专车不但与出租车共享

流量和品牌，共同为用户提供更加便捷的出行服务，还将为出租车公司开放车队管理、客户管理等技术系统，助其提高运营效率。

作为全国首个接入城市，绍兴市出租汽车行业协会会长陈志刚表示，“全市出租车全面接入神州专车是绍兴市政府深化推进出租汽车行业创新发展，加快推进‘互联网+’改革的重大举措，将构建出线上线下合作共赢的行业融合发展新模式。”

神州专车自2015年1月在全国近60大城市同步上线以来，一直坚持与出租车差异

化发展，定位为与出租车互补而不是替代，与交通部等七部委最新发布的《网络预约出租汽车经营服务管理暂行办法》要求高度契合，褒受各地政府和主管部门的肯定。

业内人士分析称，在牢牢占据高价值用户市场之后，神州专车接入出租车进一步扩充用户使用场景，大大提高平台生态价值，开创了网约车平台与出租车公司合作的新模式。这不但打破了网约车平台接入出租车的旧格局，也将为全国出租汽车行业的转型、升级提供样板。

新华网)

中赫集团加码体育产业 周金辉透露国安发展路径

在中赫集团入股北京国安足球俱乐部之前，“周金辉”这个名字还让人有着强烈的陌生感。但现在，周金辉这位在北京地产圈异常低调的大佬，却因为足球站在“聚光灯”下。面对体育媒体的“狂轰滥炸”，中赫集团董事长周金辉再也无法保持低调，渐渐由幕后走到了台前。

2017年元旦假期，周金辉前往海南海口北京国安冬训驻地看望全队，并接受了媒体采访。在采访中，周金辉透漏了很多关于国安未来发展的信息，更被曝光出多张本人照片，让球迷们得以一睹国安新老板的庐山真面目。须知此前，周金辉在公开场合极少露

面，关于他的报道和照片全都寥寥无几。

此次，周金辉坦然接受采访，对国安未来的发展规划等问题做了解答。周金辉表示，对于未来，有一个已经在实施的设想，成立“专家顾问咨询委员会”，由足球专业人士、国安队球迷和媒体人士三个方面组成。“专家顾问咨询委员会”会定期召开一系列会议，这些会议不会完全决定俱乐部的发展，但在相当大的程度上会使俱乐部更加健康。

对国安的发展，周金辉持一种开放的态度，并不会以大股东的身分越俎代庖。“中赫如果能够成功地进入国安这支球队，我们一定会以一种积极的建设者，一种打工者，一种

服务员的心态来建设这支球队。”周金辉的这一表态，显示出中赫集团在国安今后的发展之路上已经找准了定位，而这一定位也显示出周金辉对足球俱乐部和其他企业的不同有着深刻的理解，入股国安是一次有备而为的举动。

其实近年来，中赫集团在房地产主营业务之外，一直在积极寻求跨界发展的机会。在体育产业领域，周金辉早在2009年，就与体育界人士共同创立了盛开体育。盛开体育曾先后为欧足联、巴黎圣日耳曼等国际体育组织和国际顶级俱乐部提供了中国区的数字媒体运营服务。

显然，周金辉对足球俱乐部的运营服务并不陌生，此次中赫集团认购国安虽然看上去显得异常“突然”，但事实上对周金辉来说，却是抓住了一个难得的历史机遇。因为足球作为高地域性的活动，具有城市名片的效应，周金辉在国安这张名片中加入中赫的名字，对中赫集团的品牌推广大有益处。

在此过程中，业界一向只做“精品”的周金辉将让国安彻底“换一个活法”，凭借中赫集团多年的经验和资源，帮助国安实现更好的商业运作，进而提升球队战斗力，取得更好的成绩。周金辉也将伴随着国安一起成长、共同见证。

(中国经济网)

便民服务

QQ: 2581962219

收费标准: 45元/行/天 (13字1行)

地址: 红星路二段70号四川报业集团3楼310A

广告热线: 028-69959066

律师提示: 本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供.客户交易前请查验相关手续和证照.本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任.

●卢强遗失中信城左岸车位合同一份,车位号附二0554 作废。
●成都步达房地产开发有限公司于2016年4月28日开掘龙城国际一期-1-1082号车位收据编号0002599,金额17340元。2016年9月7日开掘龙城国际二期-5-1-1313、5-1-1314、5-1-1315、5-1-1316号房首次收款收据编号0059093,金额54000元。0059094,金额54000元。0059095,金额54000元。抵押登记费收据编号0059097,金额550元。0059098,金额550元。0059100,金额550元。0059101,金额550元。0059102,金额550元。0059103,金额550元。0059104,金额550元。0059105,金额550元。0059106,金额550元。0059107,金额550元。0059108,金额550元。0059109,金额550元。0059110,金额550元。0059111,金额550元。0059112,金额550元。0059113,金额550元。0059114,金额550元。0059115,金额550元。0059116,金额550元。0059117,金额550元。0059118,金额550元。0059119,金额550元。0059120,金额550元。0059121,金额550元。0059122,金额550元。0059123,金额550元。0059124,金额550元。0059125,金额550元。0059126,金额550元。0059127,金额550元。0059128,金额550元。0059129,金额550元。0059130,金额550元。0059131,金额550元。0059132,金额550元。0059133,金额550元。0059134,金额550元。0059135,金额550元。0059136,金额550元。0059137,金额550元。0059138,金额550元。0059139,金额550元。0059140,金额550元。0059141,金额550元。0059142,金额550元。0059143,金额550元。0059144,金额550元。0059145,金额550元。0059146,金额550元。0059147,金额550元。0059148,金额550元。0059149,金额550元。0059150,金额550元。0059151,金额550元。0059152,金额550元。0059153,金额550元。0059154,金额550元。0059155,金额550元。0059156,金额550元。0059157,金额550元。0059158,金额550元。0059159,金额550元。0059160,金额550元。0059161,金额550元。0059162,金额550元。0059163,金额550元。0059164,金额550元。0059165,金额550元。0059166,金额550元。0059167,金额550元。0059168,金额550元。0059169,金额550元。0059170,金额550元。0059171,金额550元。0059172,金额550元。0059173,金额550元。0059174,金额550元。0059175,金额550元。0059176,金额550元。0059177,金额550元。0059178,金额550元。0059179,金额550元。0059180,金额550元。0059181,金额550元。0059182,金额550元。0059183,金额550元。0059184,金额550元。0059185,金额550元。0059186,金额550元。0059187,金额550元。0059188,金额550元。0059189,金额550元。0059190,金额550元。0059191,金额550元。0059192,金额550元。0059193,金额550元。0059194,金额550元。0059195,金额550元。0059196,金额550元。0059197,金额550元。0059198,金额550元。0059199,金额550元。0059200,金额550元。0059201,金额550元。0059202,金额550元。0059203,金额550元。0059204,金额550元。0059205,金额550元。0059206,金额550元。0059207,金额550元。0059208,金额550元。0059209,金额550元。0059210,金额550元。0059211,金额550元。0059212,金额550元。0059213,金额550元。0059214,金额550元。0059215,金额550元。0059216,金额550元。0059217,金额550元。0059218,金额550元。0059219,金额550元。0059220,金额550元。0059221,金额550元。0059222,金额550元。0059223,金额550元。0059224,金额550元。0059225,金额550元。0059226,金额550元。0059227,金额550元。0059228,金额550元。0059229,金额550元。0059230,金额550元。0059231,金额550元。0059232,金额550元。0059233,金额550元。0059234,金额550元。0059235,金额550元。0059236,金额550元。0059237,金额550元。0059238,金额550元。0059239,金额550元。0059240,金额550元。0059241,金额550元。0059242,金额550元。0059243,金额550元。0059244,金额550元。0059245,金额550元。0059246,金额550元。0059247,金额550元。0059248,金额550元。0059249,金额550元。0059250,金额550元。0059251,金额550元。0059252,金额550元。0059253,金额550元。0059254,金额550元。0059255,金额550元。0059256,金额550元。0059257,金额550元。0059258,金额550元。0059259,金额550元。0059260,金额550元。0059261,金额550元。0059262,金额550元。0059263,金额550元。0059264,金额550元。0059265,金额550元。0059266,金额550元。0059267,金额550元。0059268,金额550元。0059269,金额550元。0059270,金额550元。0059271,金额550元。0059272,金额550元。0059273,金额550元。0059274,金额550元。0059275,金额550元。0059276,金额550元。0059277,金额550元。0059278,金额550元。0059279,金额550元。0059280,金额550元。0059281,金额550元。0059282,金额550元。0059283,金额550元。0059284,金额550元。0059285,金额550元。0059286,金额550元。0059287,金额550元。0059288,金额550元。0059289,金额550元。0059290,金额550元。0059291,金额550元。0059292,金额550元。0059293,金额550元。0059294,金额550元。0059295,金额550元。0059296,金额550元。0059297,金额550元。0059298,金额550元。0059299,金额550元。0059300,金额550元。0059301,金额550元。0059302,金额550元。0059303,金额550元。0059304,金额550元。0059305,金额550元。0059306,金额550元。0059307,金额550元。0059308,金额550元。0059309,金额550元。0059310,金额550元。0059311,金额550元。0059312,金额550元。0059313,金额550元。0059314,金额550元。0059315,金额550元。0059316,金额550元。0059317,金额550元。0059318,金额550元。0059319,金额550元。0059320,金额550元。0059321,金额550元。0059322,金额550元。0059323,金额550元。0059324,金额550元。0059325,金额550元。0059326,金额550元。0059327,金额550元。0059328,金额550元。0059329,金额550元。0059330,金额550元。0059331,金额550元。0059332,金额550元。0059333,金额550元。0059334,金额550元。0059335,金额550元。0059336,金额550元。0059337,金额550元。0059338,金额550元。0059339,金额550元。0059340,金额550元。0059341,金额550元。0059342,金额550元。0059343,金额550元。0059344,金额550元。0059345,金额550元。0059346,金额550元。0059347,金额550元。0059348,金额550元。0059349,金额550元。0059350,金额550元。0059351,金额550元。0059352,金额550元。0059353,金额550元。0059354,金额550元。0059355,金额550元。0059356,金额550元。0059357,金额550元。0059358,金额550元。0059359,金额550元。0059360,金额550元。0059361,金额550元。0059362,金额550元。0059363,金额550元。0059364,金额550元。0059365,金额550元。0059366,金额550元。0059367,金额550元。0059368,金额550元。0059369,金额550元。0059370,金额550元。0059371,金额550元。0059372,金额550元。0059373,金额550元。0059374,金额550元。0059375,金额550元。0059376,金额550元。0059377,金额550元。0059378,金额550元。0059379,金额550元。0059380,金额550元。0059381,金额550元。0059382,金额550元。0059383,金额550元。0059384,金额550元。0059385,金额550元。0059386,金额550元。0059387,金额550元。0059388,金额550元。0059389,金额550元。0059390,金额550元。0059391,金额550元。0059392,金额550元。0059393,金额550元。0059394,金额550元。0059395,金额550元。0059396,金额550元。0059397,金额550元。0059398,金额550元。0059399,金额550元。0059400,金额550元。0059401,金额550元。0059402,金额550元。0059403,金额550元。0059404,金额550元。0059405,金额550元。0059406,金额550元。0059407,金额550元。0059408,金额550元。0059409,金额550元。0059410,金额550元。0059411,金额550元。0059412,金额550元。0059413,金额550元。0059414,金额550元。0059415,金额550元。0059416,金额550元。0059417,金额550元。0059418,金额550元。0059419,金额550元。0059420,金额550元。0059421,金额550元。0059422,金额550元。0059423,金额550元。0059424,金额550元。0059425,金额550元。0059426,金额550元。0059427,金额550元。0059428,金额550元。0059429,金额550元。0059430,金额550元。0059431,金额550元。0059432,金额550元。0059433,金额550元。0059434,金额550元。0059435,金额550元。0059436,金额550元。0059437,金额550元。0059438,金额550元。0059439,金额550元。0059440,金额550元。0059441,金额550元。0059442,金额550元。0059443,金额550元。0059444,金额550元。0059445,金额550元。0059446,金额550元。0059447,金额550元。0059448,金额550元。0059449,金额550元。0059450,金额550元。0059451,金额550元。0059452,金额550元。0059453,金额550元。0059454,金额550元。0059455,金额550元。0059456,金额550元。0059457,金额550元。0059458,金额550元。0059459,金额550元。0059460,金额550元。0059461,金额550元。0059462,金额550元。0059463,金额550元。0059464,金额550元。0059465,金额550元。0059466,金额550元。0059467,金额550元。0059468,金额550元。0059469,金额550元。0059470,金额550元。0059471,金额550元。0059472,金额550元。0059473,金额550元。0059474,金额550元。0059475,金额550元。0059476,金额550元。0059477,金额550元。0059478,金额550元。0059479,金额550元。0059480,金额550元。0059481,金额550元。0059482,金额550元。0059483,金额550元。0059484,金额550元。0059485,金额550元。0059486,金额550元。0059487,金额550元。0059488,金额550元。0059489,金额550元。0059490,金额550元。0059491,金额550元。0059492,金额550元。0059493,金额550元。0059494,金额550元。0059495,金额550元。0059496,金额550元。0059497,金额550元。0059498,金额550元。0059499,金额550元。0059500,金额550元。0059501,金额550元。0059502,金额550元。0059503,金额550元。0059504,金额550元。0059505,金额550元。0059506,金额550元。0059507,金额550元。0059508,金额550元。0059509,金额550元。0059510,金额550元。0059511,金额550元。0059512,金额550元。0059513,金额550元。0059514,金额550元。0059515,金额550元。0059516,金额550元。0059517,金额550元。0059518,金额550元。0059519,金额550元。0059520,金额550元。0059521,金额550元。0059522,金额550元。0059523,金额550元。0059524,金额550元。0059525,金额550元。0059526,金额550元。0059527,金额550元。0059528,金额550元。0059529,金额550元。0059530,金额550元。0059531,金额550元。0059532,金额550元。0059533,金额550元。0059534,金额550元。0059535,金额550元。0059536,金额550元。0059537,金额550元。0059538,金额550元。0059539,金额550元。0059540,金额550元。0059541,金额550元。0059542,金额550元。0059543,金额550元。0059544,金额550元。0059545,金额550元。0059546,金额550元。0059547,金额550元。0059548,金额550元。0059549,金额550元。0059550,金额550元。0059551,金额550元。0059552,金额550元。0059553,金额550元。0059554,金额550元。0059555,金额550元。0059556,金额550元。0059557,金额550元。0059558,金额550元。0059559,金额550元。0059560,金额550元。0059561,金额550元。0059562,金额550元。0059563,金额550元。0059564,金额550元。0059565,金额550元。0059566,金额550元。0059567,金额550元。0059568,金额550元。0059569,金额550元。0059570,金额550元。0059571,金额550元。0059572,金额550元。0059573,金额550元。0059574,金额550元。0059575,金额550元。0059576,金额550元。0059577,金额550元。0059578,金额550元。0059579,金额550元。0059580,金额550元。0059581,金额550元。0059582,金额550元。0059583,金额550元。0059584,金额550元。0059585,金额550元。0059586,金额550元。0059587,金额550元。0059588,金额550元。0059589,金额550元。0059590,金额550元。0059591,金额550元。0059592,金额550元。0059593,金额550元。0059594,金额550元。0059595,金额550元。0059596,金额550元。0059597,金额550元。0059598,金额550元。0059599,金额550元。0059600,金额550元。0059601,金额550元。0059602,金额550元。0059603,金额550元。0059604,金额550元。0059605,金额550元。0059606,金额550元。0059607,金额550元。0059608,金额550元。0059609,金额550元。0059610,金额550元。0059611,金额550元。0059612,金额550元。0059613,金额550元。0059614,金额550元。0059615,金额550元。0059616,金额550元。0059617,金额550元。0059618,金额550元。0059619,金额550元。0059620,金额550元。0059621,金额550元。0059622,金额550元。0059623,金额550元。0059624,金额550元。0059625,金额550元。0059626,金额550元。0059627,金额550元。0059628,金额550元。0059629,金额550元。0059630,金额550元。0059631,金额550元。0059632,金额550元。0059633,金额550元。0059634,金额550元。0059635,金额550元。0059636,金额550元。0059637,金额550元。0059638,金额550元。0059639,金额550元。0059640,金额550元。0059641,金额550元。0059642,金额550元。0059643,金额550元。0059644,金额550元。0059645,金额550元。0059646,金额550元。0059647,金额550元。0059648,金额550元。0059649,金额550元。0059650,金额550元。0059651,金额550元。0059652,金额550元。0059653,金额550元。0059654,金额550元。0059655,金额550元。0059656,金额550元。0059657,金额550元。0059658,金额550元。0059659,金额550元。0059660,金额550元。0059661,金额550元。0059662,金额550元。0059663,金额550元。0059664,金额550元。0059665,金额550元。0059666,金额550元。0059667,金额550元。0059668,金额550元。0059669,金额550元。0059670,金额550元。0059671,金额550元。0059672,金额550元。0059673,金额550元。0059674,金额550元。0059675,金额550元。0059676,金额550元。0059677,金额550元。0059678,金额550元。0059679,金额550元。0059680,金额550元。0059681,金额550元。0059682,金额550元。0059683,金额550元。0059684,金额55