

4 特别报道 Special Reports



心系村民 何桂全赢得广泛赞誉

■ 本报记者 陈琼泉 特约记者 吕晓武 通讯员 何海棠 陈秋圆

●何福添, 78 岁, 原何棠下村书记

我们村村委会是 1976 年兴建的, 40 年的楼龄已非常破旧, 一直以来都没有解决, 这一届村干部很有能力, 筹集资金建了新的办公楼, 能够做出这样的成绩, 群众很满意, 大家都支持和拥护。

2009 年, 中新广州知识城落户广州市黄埔区九龙镇, 中心位置就在何棠下村, 何棠下村迎来了商机。但随着征地、拆迁, 出现了很多问题, 衍生出很多矛盾, 作为一名管理 24 个经济社、近 8000 人的村书记很不容易, 很多棘手的问题需要他去解决, 要秉公处理问题有时就会得罪人。有个别村民为了自己的利益, 怎么做工作都做不通, 还跑到上级部门投诉。作为老书记, 我认为何桂全工作做得很好, 要为集体办事免不了要得罪人, 好在何桂全胸怀宽广不记仇, 又会做群众工作, 我认为他的新作风为今后的村干部树立了一个好的榜样。

2016 年, 何桂全已经当了两届村长、一届村总支书, 6 年来他所做出的成绩有目共睹, 他关心群众, 照顾老人和病人、为学校慷慨解囊, 热心公益事业, 为社会做了很大的贡献, 是历届村领导班子最优秀的一位支部书记, 上级政府支持, 人民群众支持, 社会各界人士支持, 乃实至名归。何棠下村 2017 年又要开始换届选举了, 这么好的干部我第一个支持, 选出好的领导班子, 对何棠下村的经济发展、社会稳定非常重要, 希望何棠下村 24 个经济社的村民都支持他连任, 请他继续为何棠下村村民服务。

●何仕彬, 53 岁, 现任何棠下村团结经济合作社社长

何书记是一个菩萨心肠, 办实事的好人。有一件令全社乃至全村人感动的事, 就是我社有一个单亲家庭的母亲, 她的儿子是一个失足青年, 之前谈了一个女朋友且已怀孕, 本来准备要办理登记结婚了, 突然因吸毒被送到戒毒所强制戒毒, 这时候两个家庭都很无



助、近乎崩溃。他母亲去找何桂全书记诉说, 担心影响儿子的婚事及不办理结婚登记手续生育要被罚款, 何书记听完后, 第二天立刻和副书记何瑞坚前往戒毒所了解情况, 后亲自写报告给市检察院市司法局民政局等政府部门, 去找他们说明情况, 希望能特事特办。经过无数次的努力, 终于感动了各级政府机关, 最后破例由戒毒所送这个青年到区民政局办理结婚登记手续, 挽救了那个失足青年, 亦挽救了这个面临破碎的家庭。

除此之外, 何书记十分体贴民情, 多次自掏腰包前往广州市医院看望住院村民(我生产社就有几个)、为老党员穿寿衣送别等等故事在当地广为流传, 特别是灯光球场的通村巴士, 上社片的村民个个为其举起大拇指。

●何马球, 67 岁, 广州庐江文化促进会、广州何氏宗亲总会荣誉会长, 广州市黄埔区九龙镇何棠下村老人协会会长

何会长是地道的何棠下村人, 几十年前出去广州工作, 是广州市白云区交通局的干部, 2009 年退休。听说记者前来采访何棠下村干部在带领村民建设社会主义新农村时所涌现出的先进典型时, 非常兴奋。他向记者介绍, 何棠下村现有居住人口 7806 人, 60 周岁以上的老人就有 1260 多人, 现在村里给老人办了坐卡车。何会长说: “何桂全是上一届的村长, 本届升任村总支书记兼村委会主任, 他有较强的组织能力和管理能力, 工作非常认真, 对村里的老年人、复退军人、低保户、困难家



庭非常关心, 过年过节还请大家吃饭。之前, 有一个军人家属得了白血病, 何桂全就动员大家献爱心, 自己带头捐了款, 还亲自组织村委干部和老人协会的骨干到广州市中山医院慰问。村老人协会有什么联谊活动, 何书记都非常支持, 会尽量抽出时间前来参加。何桂全书记还是广州市何氏宗亲总会副会长, 他对广州何家兄弟亦作出了不少贡献。”

老人协会的舞蹈队参加省第八届运动会得了好名次、参加广佛肇、东莞老年人运动会也得了好名次, 何书记知道后非常高兴, 给了鼓励和奖励。去年, “何棠下村老人协会”被广州市人民政府评为“广州市基层老年协会示范单位”。何会长说: “何棠下村老人协会”之所以做得这么好, 除了我们协会工作人员的的努力外, 最重要的是有以何桂全总支书为班长的村三委领导班子对我们的重视、关心和支持, 老人协会也乐意发挥余热, 协助村委搞好何棠下村的经济建设, 创造好中新广州知识城中心位置的投资环境, 协助村委会在征地、拆迁、迁坟中做一些劝解工作, 化解一些社会矛盾。”

●刘鉴文, 何棠下小学校长

刘校长告诉记者, 他不是本村人, 但他很热爱这座学校, 热爱这里的每一位学生, 他到何棠下小学担任校长已经六年了, 刚好这一年何桂全也上任当了村长, 刚开始他不认识何村长, 也少有接触, 但何村长对学校非常关心, 每个学期的开学典礼和散学典礼他都会带着村委领导前来学校参与活动, 亲自为获奖孩子颁奖。学校每次开会, 他都会上台作动员, 给学生传递正能量。他本人还十分慷慨, 每个学年个人拿出 8000 元作为奖学金, 用于奖励优秀和有进步的学生, 从未间断。

两年前, 已升任村总支书兼村委会主任的何桂全召集了附近部分工厂的老板以及各个经济合作社的社长到学校参加庆“六一”儿童节座谈会, 号召他们捐款帮助学校, 大家慷慨解囊筹集了几万元, 学校把这笔钱给学生添置了校服和奖学金。

●何汝彬, 65 岁, 原何棠下村副书记兼村委会主任

何汝彬向记者介绍, 他是 20 世纪 90 年代的第三任村村委会主任, 以前体制不好, 村干部不是民选的, 缺少监管, 矛盾突出, 引发了诸多问题, 群众意见很大。现在的村干部是村民选举的, 办事比较文明, 特别是最近一届村村委会领导班子, 精诚团结, 在何桂全书记的带领下, 密切联系群众, 征求民意, 顺利地通过了股份制改制, 成绩骄人。

何汝彬说: “何桂全书记为人和和气, 年轻有魄力, 何棠下村有 24 个经济合作社, 人多事多, 当干部非常难, 有时你做得再好都会有人出来反对, 但是他能够团结干部队伍, 耐心做群众工作, 坚持所有决策都必须是集体通过, 很不容易。我认为现任村村委会干部是合格的。我当过干部, 知道当干部的难处, 在征地、拆迁、迁坟、股份制改制中, 我全力支持他们, 配合村委说服了一些群众, 化解了一些矛盾, 使股份制改制成功。”

何汝彬还说: “何桂全书记还是个热心肠, 我们经济社有个老人得了病, 他儿子不在家, 打电话向何桂全求助, 他立刻亲自开车把老人送到了广州市医院, 还掏钱帮忙挂号, 陪他看完病。老人儿子知道后万分感谢, 要把看病的钱还给他, 他就不收。类似的事情还有很多, 充分体现了他全心全意为人民服务的精神。”

●何焕彬, 区人大代表、九龙镇中心卫生院何棠下卫生站医生

何焕彬说, 何桂全书记还没当村干部之前他就很了解, 何书记一家人都是热心人, 责任心很强, 隔壁农户有困难, 他会借人借牛帮忙耕田, 谁家有困难他都会主动帮忙。当上村干部以后, 接触的人更加广泛, 帮助的人更多了。之前村里有一位外嫁女, 孩子得了心脏病, 家庭非常困难, 何桂全知道后主动找上门, 伸出了援助之手, 帮助解决了一些问题。另外, 村里有残疾人, 村民生老病死, 他都会慷慨解囊, 村民患病住院, 他会送钱到病房慰问, 有时候见到路过村委的残疾人, 他也会解囊相助。

何焕彬还说, 村委会对卫生站也很关心, 以前卫生站医改, 限制了药物使用, 何书记就找医院协调解决, 还向市人大反映情况, 通过有关部门调研, 最后卫生站药物品种多了、用药也稍微多了。而以前的合作医疗, 现在在何书记的努力下也改为居民医保了, 大额医疗费用可以报销, 村民医疗有了更好的保障。

●何树洪, 现任村村委会副主任

何树洪说, 何桂全书记是历届村干部中最受同事、村民及社会各界人士认可的。何桂全为民、亲民、爱民, 无论大小事都亲历亲为, 的确是无人能及, 连何棠下小学开家长会他都去关心, 与家长交流如何配合学校更好地教育好孩子。以前, 村民对村干部不信任, 极少来过村委, 现在村民大小事都来找书记, 也找村干部, 包括家庭纠纷、患病、征地、拆迁、迁坟等等矛盾都会找书记解决。对村民提出的问题, 他都尽力帮忙解决。以前, 在村委的班子里, 对于处理一些如村民分帮派, 不团结, 勾心斗角的历史问题没有共识。何书记上任后, 首先解决了干部队伍的团结问题, 例如每个星期的星期一都会开一个“村三委”例会, 例会上每个村干部都要说出上周发生了什么事, 及时发现、解决问题。村委会现有 10 名干部, 每个人分工不同, 通过开例会, 清楚自己的任务, 也知道大家各自在做什么, 这是一个非常好的机制, 为村民所称赞。

●罗伟平, 九龙镇镇政府驻村领导

何桂全书记带领村村委会班子, 在征

地、拆迁、股份制改制、就业技能培训中做得很出色, 体现了何棠下村的特色。我们确实需要一个像何桂全这样的年轻村干部来带领群众发家致富, 党委政府也很需要去树立这样的榜样。我觉得正面的宣传很有必要, 可以起到帮助、带动、示范作用。

●高锦明, 广东维永律师事务所律师, 驻何棠下村党支部法律顾问

高锦明说, 2010 年他响应原萝岗区司法局的号召, 为推进九龙镇中新知识城中心位置征地、拆迁开展普法工作, 开始进村提供法律服务。驻村后, 首先对村委会干部进行普法教育, 提高村委干部的法律意识, 宣传“依法治国、依法治村”的法律知识, 告知村干部对涉及到的法律问题应该主动面对, 而不是回避。通过一段时间的培训, 干部队伍法律意识大大提高, 认识到法律知识的重要性。随后, 在村干部和何书记的配合下, 他开始在 24 个经济社开展普法宣传。经过与村民几年的接触, 通过一些案例分析, 村民对律师产生信任, 对村干部更加支持, 遇到什么事情都会来找村干部和律师帮忙, 也懂得用法律来保护自己。原来九龙镇信访最多的就是何棠下村, 现在数量已经控制下来了。何桂全书记对驻村村干部和驻村律师非常关心, 给他们提供了诸多方便, 律师说, 何棠下村的稳定是大家一起创造出来。



建设社会主义新农村的带头人

——记广州市黄埔区九龙镇何棠下村村委会

■ 本报记者 陈琼泉 特约记者 吕晓武 通讯员 何海棠 陈秋圆

一、何棠下村灯光球场增加巴士车场为解决在九佛墟居住的村民回何棠下小学上学难及灯光球场附近村民到九佛墟出行难问题, 何桂全本人亲自向巴士公司及相关部门申请, 多次与相关部门沟通, 最后促成巴士公司与村委签约, 免费为村民出行及小学生上学提供方便。

二、到何棠下村小学发奖学金及开家长会鼓励家长。近几年来, 何桂全都参加小学每一学期的散学典礼, 并自掏腰包奖励成绩优秀和有进步的学生; 参加学校的家长会, 与学生家长交流经验, 探讨如何促进孩子成长进步。

三、带领村民创办 8 支舞蹈队, 丰富了村民的文化娱乐活动, 提升了村民的身心健康, 让村民动起来。

四、举办村贺新春文化娱乐活动。通过广场舞、篮球比赛、拔河比赛等, 以节日的喜庆活动化解矛盾凝聚人心, 拉近村民和干部之间的距离, 这也是全镇唯一举办这类文化娱乐活动的村。

五、组织广州市儿童医院专家为 200 多个村中儿童免费义诊, 为今后到院就诊提供方便, 提高全村儿童的健康水平。

六、拥军爱民, 去年清明时节, 组织村干部、村民代表及烈士家属, 到广西凭祥拜祭该村参加自卫反击战的何刘广烈士, 缅怀烈士, 倡导爱国主义教育, 传递正能量。

七、改善村民多年来用电电压不稳, 经常烧坏家用电器的难题, 多次向供电部门提出申请, 为上社、下社、及金水里片各安装了一台变压器, 目前已全部投入使用, 得到广大社员的赞扬。

八、在村里弘扬新风正气。由于受一些陋习及部分社会闲散人员的影响, 何棠下村以往较多年轻人参与吸毒。何桂全上任后, 敢于面对吸毒问题, 在社长会议, 村民代表会议, 党员会议等多种会议上, 曾多次就这一问题严肃表态, 何棠下村必须刹住这一不良风气, 并亲自带领“村三委”干部到吸毒人员家庭宣讲毒品的危害。至今, 全村吸毒人员减少了很多。

九、大难题——股份制的有效推进。随着中新知识城的开发, 目前何棠下村征地已达 9000 多亩。各社征地产生的经济效益由于分配方案无法确定, 纷争不断, 影响村里的安全稳定。为化解这一矛盾, 何桂全书记将完成股份制视为人生价值的一个目标, 决定由自己亲自主导, 副主任何树洪主抓, 全体村干部必须全力以赴, 按镇党委、政府指导意见, 制定推行村统一且可持续发展的股份制章程。2016 年 9 月 22 日至 2016 年 11 月 30 日为投票表决日, 其间, 组织召开大小会议多达百余个, 平均每天都有三个, 节假日都没有休息, 深入各社、村民家中做股份制解释工作, 工作量非常大, 每次经济社召开投票会议, 全体村干部无特殊情况都要参加, 经常工作到晚上 10 点多, 个别村干部病倒, 有的消瘦了好多。在得到绝大部分村民的理解和支持下, 在 11 月 30 日最后表决完成, 并取得了表决票中 82% 的同意, 顺利通过股份制章程, 有效化解社员之间的矛盾, 为何棠下村未来的经济发展奠定坚实基础。