

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

推进旅游业,让人们享受稻花飘香的生活

◎一切发展的根本都是为了百姓的生活更美好! ◎稻花香为什么要推进旅游业? ◎稻花香如何推进旅游业?

<< P2

建设社会主义新农村的带头人

——记广州市黄埔区九龙镇何棠下村村委会

■ 本报记者 陈琼泉 特约记者 吕晓武 通讯员 何海棠 陈秋圆

2017 年元月 4 日,风和日丽,记者一行前往广州市黄埔区九龙镇何棠下村(以下简称“何棠下村”),实地采访了何棠下村党员干部、区人大代表、村医生、学校校长等,亲身感受到以何桂全书记为班长的村委会,团结一致,任劳任怨的工作氛围,同时也感受到何棠下村人民群众对现任“村三委”干部的信任和拥戴,展现出何棠下村全体村民在建设社会主义新农村及创办村属 24 个经济联合社等所取得可喜的成绩。

九龙镇何棠下村位于黄埔区北部,九龙大道两旁,原九佛东南端,由庄片、上社、下社和金水里 4 个自然村共 24 个经济社组成(其中庄片分红星、联星、五星、光明、革命、新兴以及丰一、丰二、丰三九个经济社,上社分前进、胜利、红卫、团结、东风、更生六个经济社,下社分人和、兴隆、红旗、群英四个经济社,金水里分金一、金二、金三、金四、竹山五个经济社)。辖区总面积 11.7 平方公里,其中建设用地 374.5 公顷,水域面积 79.38 公顷,其他用地 167.07 公顷。何棠下村作为中新广州知识城建设核心区,自 2009 年至今在何棠下村已完成征地 9000 多亩。本村属丘陵地貌,土地肥沃,风景秀丽,历史悠久,林木等自然资源丰富。

何棠下村户籍总人口 7806 人,外来人口约 2300 人。何棠下村党总支党员人数 162 人。下设四个党支部,分第一、二、三、四党支部。60 周岁以上老党员共 52 人,其中 70 周岁以上老党员 26 人。何氏于宋代入南雄珠玑巷,经新会、钟落潭、良田,于宋末年间(1175)迁至棠下村,因村在鱼塘下方,故称塘下,后改为“棠下”,因全村绝大多数为何姓,故称“何棠下”,上世纪 80 年代用此作为行政村村名。村内有一所建制小学,在校学生 368 名。有一所白云石井帮建的卫生站,有一间纪念建村 800 多年历史的何氏宗祠,有一个竹山革命老区纪念馆,有一个老年人协会。

2016 年全村农业产量 5235 吨,人均收入 16499 元。集体经济主要以广州中新知识城征地拆迁补偿款、少量房屋租赁、部分山地管理费为来源。去年村集体收入为 260 多万元。

改革开放前,何棠下村主要以种养业为主,主导产业为蔬菜、白兰花、龙眼、荔枝。这里土地肥沃,水资源丰富,村民安居乐业。改革开放后,一部分村民洗脚上田,初级第三产业、工业和民营企业兴起,广州市黄埔区誉华彩印厂是目前何棠下村辖村内唯一一间民营工厂。该厂为当地提供了近 100 个就业岗位,带动了当地的经济的发展,同时该厂还致力于社会公益事业,每年向全村 1000 多名 60 岁以上的老人发放米、油、鸡蛋等慰问品,长期给部分困难村民及职工提供帮助,在当地口碑极佳,为村民所赞扬。

中新广州知识城中心位置
落户何棠下村

2009 年,中新知识城落户广州市黄埔区九龙镇,中心位置就在何棠下村,规划面积 123 平方公里,其中规划建设用地面积 60 平方公里。中新广州知识城是中国与新加坡政府又一跨国合作标志性项目,是新加坡以及广东省政府共同倡导建立的广东省经济转型的样板,及广东省战略发展新平台。中新广州知识城的发展愿景是以知识经济为创新模式,汇聚高端产业与人才,打造一座经济、人文与生态高度和谐及可持续发展的城市。未来的 20 年,



● 何棠下村党支部书记兼村委会主任何桂全

占地 123 平方公里的知识城将成为一座为 50 万人提供生活、工作、学习、休闲的城市。

何桂全
敢为人先 勇挑重担

2011 年 4 月,何桂全走马上任何棠下村村长。何桂全,男,43 岁,中共党员,土生土长的何棠下村人,给人的印象是精明能干,办事风格雷厉风行,敢说、敢做、敢爱、敢恨的一条汉子,同时,对待村民群众又是一个和蔼可亲、



客气有礼的普通村民。2011 年正值何棠下村委换届,村里一些在外地工作的乡贤、村经济联合社的七八位社长聚集在一起讨论村委干部换届人选问题,大家一致认为村里需要找一个年轻有朝气、有正能量的人来做带头人,当时何桂全在自家民营企业当经理,这家企业在当地经营得不错,是广州市重合同守信用的单位,加上其平时热心教育、助残等公益事业,没有架子、乐于助人的个性,在当地群众中声望很好,大家都提议由何桂全做村干部的候选人,随后就找他做参选村干部的动员谈话。何

桂全知道后觉得很突然,认为自己现在管理的工厂发展效益很好,厂里需要他,再加上他也没有管理一个村的经验,怕做不好辜负了大家的期望,于是谢绝了。

一个星期后,乡贤们又集体找到了何桂全,再次说明了村里的实际情况,告诉他确实需要他站出来改变村里不稳定的局面,需要他出来带领村民发展经济改变贫困面貌。大家轮流劝说,至诚至真,他大哥也前来帮忙劝说,并表示会全力支持他的工作,最终把何桂全感动了。何桂全心想,这么多人信任他、支持他,再加上他有管理工厂的经验,回去当村长应该也能胜任,于是推辞的责任感和对家乡的热爱,就决定再推辞,决定回村竞选村长。

当上村长以后,何桂全才发现管理村里事务与管理工厂有一定的差距,因为农村工作涉及到方方面面,特别是农村有很多的风俗习惯、个人的处事方式以及土地开发所产生的村民之间的矛盾,不是干部埋头苦干就可以解决的问题,这些都让他感觉到工作的巨大压力。早年何棠下村属白云区管辖,是白云区的一个最偏远最贫困的地区,后来并入萝岗区(现为黄埔区),由于中新知识城的兴建,使何棠下村迎来了一个新的发展局面,并涉及到大量的征地、拆迁工作。

何桂全说,在解决征地、拆迁过程中,每天都会产生新的矛盾,最突出的是如何完成上级政府部门交办的工作任务和解决村民利益纠纷的矛盾。村里的矛盾主要体现在征地过程中社与社之间、社员邻里之间、兄弟之间存在的分歧,特别是在村集体有钱了之后在股份分红问题上矛盾更加突出。何桂全迎难而上,带领村委会干部团结一致,任劳任怨,亲力亲为,终于顺利解决了一个个棘手问题,赢得了村民口碑和支持。

何桂全说,对上级政府部门下达的工作任务,村委会都会认真落实,尽快完成,遇到困难会及时向上级领导反映情况以寻求帮助,他和村委会还多次受到了上级领导的表扬和鼓励。但他认为,有今天的成绩离不开上级领导的关心支持,更离不开全体党员、村民代表和绝大部分经济社社长的配合和支持,也是“村三委”干



● 何棠下村村委会干部正在研究工作

部团结努力下的劳动成果,他认为绝大部分何棠下村民都是通情达理的,他们都是推动“中新广州知识城”发展的有功之人。

2014—2015 年,由于股份的分红问题,大部分社员之间存在各种各样的分歧,矛盾不断升级,形成了对立的局面,个别社员甚至上访,村委干部一直耐心做村民的思想工作,多次召开党员、社长、村民代表大会,商讨如何合理解决问题。功夫不负有心人,通过与村民无数次沟通,终于在 2016 年 11 月 30 日,顺利完成了股份制。

何桂全认为,地区发展绝对是好事,干部群众都应该支持。很多干部对征地政策存在诸多误解,村委干部经常向群众耐心解释,讲解国家征地政策及村的发展势头,他们还向社长及部分村民讲解如何合理开发土地发展经济,如何让所得的收益翻倍等等。另外,对于征地后产生的就业问题,村委会也非常重视,一方面请求上级政府帮忙解决,一方面广开门路,与周边环卫、绿化等公司以及工厂、企业等联系,提议他们优先给被征地的村民提供就业岗位,解决了一大部分村民的就业问题。因为何桂全做事雷厉风行,乐于助人,很多村民直接找他本人帮忙解决找工作的事情,他不厌其烦,累计帮助解决了七八十个村民的就业问题。

何棠下村现届“村三委”干部是在 2014 年换届选举产生的,由何桂全担任村党支部书记兼村委会主任,何瑞坚任副书记兼监委会主任,何彬华任副书记,何树洪任副主任,及何佐权、何旭彬、何梅清、汤燕红、何伟祥、何锐承等村干部组成新一届村三委团队。

何桂全任村书记兼村委主任后,体会到以往的管理和工作,村干部队伍,才能更有效地面对大量的工作,村干部队伍的管理做不好,无法做到认真服务村民,经大家讨论决定,必须加强上班制度的管理及工作制度的变革,制定了“村三委”干部必须每周进行一次例会的有效机制。及时了解各个村三委的工作完成情况,更好地进行跟踪处理,更有效地提高工作效率,化解大部份矛盾。以下是在何桂全书记带领下,“村三委”为群众办的部分实事:

[下转 P4]

