

8 管理之窗 Management

搞好传帮接带 带出一批能手 发扬工匠精神

让中国制造品牌更响亮

——成都企业家赴美国芝加哥参观国际机械展归来话感想

■ 本报记者 樊瑛 张建忠

2016年12月初,正是四川省成都市钣金行业协会邀约成都市机械行业协会共同组织企业去美国芝加哥考察会展中心参观国际机械展回来不久,经成都市钢联科技有限公司总经理、成都钣金行业协会秘书长胡庆苏的精心安排,我们一行三人来到成都交大大道成都市钢联科技有限公司采访。

我们以浓厚的兴致去拜访这些成都市钣金行业、机械行业的领军人,去采访他们这些视专业为生命的企业家,在各自的岗位上发光发热,默默地为成都市的经济作贡献,在他们身上体现出了工匠精神,他们传帮接带,带出一批工业能手来,继续发扬着工匠精神,把成都市的工业经济推向新的高潮。

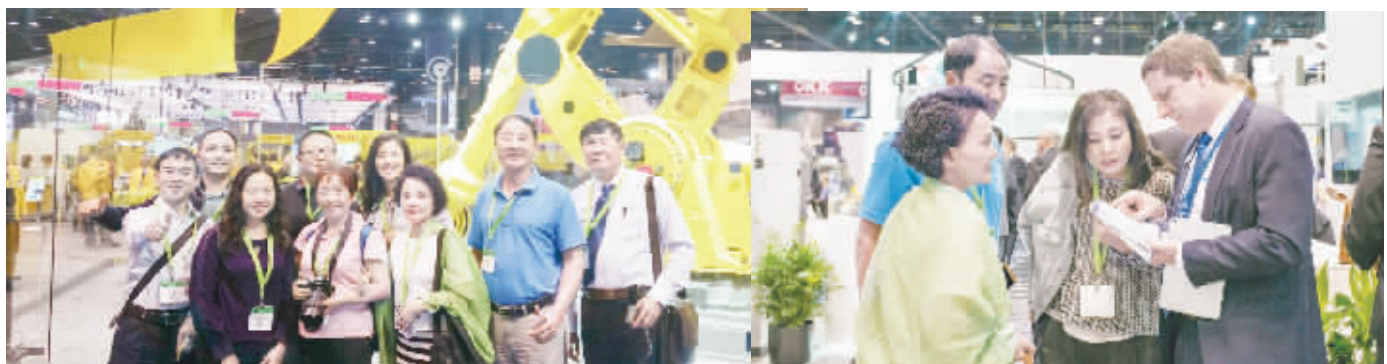
传统和创新结合, 中国制造赢得新未来

改造传统产业和创新都需要工匠精神。从精益求精的执着融入,到自主创新能力的提升,这个进行“重量”到“重质”的过程,使中国制造赢得新的未来。

成都市三板科技有限公司董事长、成都市钣金行业协会会长邹永林接受记者采访时说道:“想真正强大,工业强大是必须的,中国企业的转型升级、技术革新的投入,中国的关键词‘中国制造2025’。然而,中国企业的转型升级要取得顺利成功,我认为还需要从多方面来努力。中国的工业现在还没有走完自动化,还有很多工业半自动化做不到,工业自动化以后,才可能走进信息化;只有信息化后,才能智能化,才有数字化。中国制造业的崛起,任重道远,其中之一就是一个国家民族的国民素质提升,制造业的文化再造——工匠精神尤为重要。”

邹永林认为,我们将会探讨四川2025计划,在这其间引导企业加工技术、工艺及服务,同时协会也正在积极推进开展未来的合作的航空母舰。为此,协会正在联系引进国、内外钣金(轨道交通)技术、制造在这一块的优势资源企业对接,准备在成都合资(合作)组建一个一流的高端智能钣金配套的龙头企业,作为高端钣金业务的抓手(如轨道交通钣金、外资企业配套钣金、成都天府国际机场建设所需钣金),利用龙头企业的业务抓手优势,整合本地钣金制造行业资源,提升引导成都地区钣金的整体实力,逐步打造成成都钣金行业的航空母舰,最终为西部地区所需要钣金配套服务。我们基于“利他”精神的理念去经营、去打造—成都钣金的航空母舰。成都市委书记唐良智提出“工业一业定乾坤”,我相信未来的工业强市、工业强国,制造业的老板们是最受尊敬的。我们专门成立了智能制造研发公司,双流政府也给了我们极大的支持,我们在2017年将开发出4个新的智能存储在国内外领先的高端产品,我们要打造成成都钣金行业知名品牌,与世界知名钣金企业比肩。

成都市钣金行业协会秘书长,成都市机械



●成都市企业家部分参会代表在展会现场

●成都市企业家与美国同行深入交流

行业协会副秘书长胡庆苏接受记者采访时说,两协会联合组织成都市部分相关企业参加了“2016年美国芝加哥国际机械制造技术展览会(IMTS2016)”,并取得圆满成功。这次工业展共组织45家企业参展参观,为进一步拓展美国市场和做好招商引资工作,展会结束后,协会组织企业分别与芝加哥和纽约的两大型企业作了参观、交流及商务洽谈,既让代表们受益匪浅,同时也取得了一定的成效。此次工业展有五个方面的收获,一是开拓国际视野,协会组织企业到国际市场开拓国际视野;二是接触世界先进的技术、工艺、装备,学习并汲取先进的管理理念;三是对未来先进制造业的走向有清楚的了解,把握行业发展方向;四是去拓展市场,开展行业对接;五是拜访结识客户,寻找商机,为企业的转型升级打下良好的基础。

成都百德邮政专用设备制造有限公司是四川省邮政管理局和重庆市邮政管理局定点生产邮政专用设备的企业,是信报箱、报刊亭、银亭、智能包裹柜、阅报栏以及营业厅标准化的专业生产厂家。作为公司董事长,成都市钣金行业协会副会长李承刚认为,参加工业展,使我们对中国制造更有信心,进一步明确我们的长处和短板,我们一定要传播中国制造的正能量,使中国制造的品牌更响亮。展望未来,我们满怀信心,为中国制造四川2025行动计划作出更大的贡献。

从细节发展需求, 臻于至善追求品质

升级转型需要工匠精神。追求高品位的生活成为人们消费时尚,人们固然需要价廉物美,但同时也需要新技术和高品质的体验。从细节发展需求,臻于至善地追求品质。成都市鑫旺阳机械设备有限公司主要从事制造固线器,开放式走线架,网络机柜;DDF跳线架,防水馈线窗;三相电源控制柜,各类非标机柜,外贸等产品的企业,公司尊崇“踏实、拼搏、责任”的企业精神,并以诚信、共赢、开创经营理念,创造良好的企业环境,以全新的管理模式,完善的技术,周到的服务,卓越的品质为生存根本,始终坚持用户至上用心服务于客户,坚持用自己的服务去打动客户。作为公司总经理,成都市钣金行业协会副会长蔡文继认为,要加大对制造业的关注,关心和支持,特别是在产品开发上要从细节发展需求上下功夫,臻于至善地追求品质。

四川天硕电气设备有限公司是集创新、研发、设计、生产、销售、售后维修于一体的新兴企业,主要从事生产和销售高低压配电箱柜、防爆箱柜、箱变、中置柜、抽屉柜、环网柜、GGD、动力箱柜、防爆控制箱、防爆配电箱、电表箱柜、燃气管、水表箱、消防箱、信息工程箱、电缆桥架、电缆分支箱等产品,公司坚持:“以质量求生存,以信誉求发展”的理念;通过不断的努力,企业得到长足的发展。作为公司总经理、成都市钣金行业协会副会长王志中认为,参加工业展,既可学到管理,又能学到技术,收获很大。

成都市机械行业协会秘书长张萍认为,我们是这次主办方之一,大家学到了技术,学到了管理,同时又加强了深度的合作,希望在2017年同样能得到政府的大力支持,继续组织企业出国参展,与国外进行深度的交流和合作,推动成都市工业新的快速发展,实现成都市政府提出的“工业一业定乾坤”的愿望。

四川凯拓电器有限公司总经理梁斌认为,MR是世界最大的生产丝印设备工厂,有员工500人,1万多平米厂房,年销售上亿美元;通快公司是世界最好的生产激光数控设备的德国公司,年销售326亿美元,这家美国工厂有员工600人,两家工厂甚至美国的所有工厂都有一个特点:没有围墙,没有大门,没有保安,厂房外面就是草坪、树林、公路。通过学习参观,我们要在新技术和高品质方面下大的功夫,注重企业产品的高品质。

中国需要创造力, 也需要踏实的“匠心”

发展新经济、培育新动能需要工匠精神,中国需要创造力,也需要踏实的“匠心”。四川省新岷江人造板机械有限责任公司在董事长王宗俊的带领下,面对经济下行的不利情况,采取强有力的措施,与“一带一路”沿线多个国家开展业务合作,使企业年年盈利,“一带一路”工作走在前面。王宗俊认为,要加强对美国工厂的学习,中国制造业要不断创新,寻求更大的发展。成都航天烽火精密机电有限公司是一家生产工业用的机器人、机械手及核工业专用机械系列产品的设计与制造;同时供应火力发电厂用的各种阀门以及非标设备,机电一体化、自动化设备的设计与制造。目前公司有10多项发明,现在还不断研制出新产

品,产品也出口多个国家,公司董事长苟大利荣获成都市2016年度创新明星。苟大利表示,要砥砺前行,中国需要创造力,也需要工匠精神,只要努力,就会取得新的成功。成都航天烽火精密机电有限公司总经理苟渝路表示,坚持专业化发展方向,立足于技术领先,立志做行业的引领者。

成都威谱精密机械有限公司尊崇“踏实、拼搏、责任”的企业精神,并以“诚信、共赢、开创经营理念,创造良好的企业环境,以全新的管理模式,完善的技术,周到的服务,卓越的品质为生存根本,始终坚持用户至上用心服务于客户,坚持用自己的服务去打动客户。公司总经理高健带领全体员工坚持与时俱进,不断开拓发展,成为航天七院的优质供应商,公司这几年生产经营都很不错。公司总经理高健表示,只要尊崇敢于拼搏,勇于进取的精神,我们企业一定会取得成功。

成都和平电器设备有限公司是一家生产电器设备,微型变电站的企业,公司总经理王海燕表示,培育新动能需要工匠精神,中国需要创造力,也需要踏实的“匠心”。

成都通用兴达电器箱柜有限公司总经理王振柏表示,此次工业展与其进行了交流和商务洽谈,既让代表们受益匪浅,同时也取得了一定的成效。记者了解到,这次工业展共有参展企业3家,观展企业42家,5个标准展位,50位企业负责人参加。成都美睿新材料有限公司是一家新材料研发企业,本次展出的金属陶瓷、陶瓷刀具(成品、半成品)以及金刚石磨削砂轮,引起了观众的高度关注,对中国企业能够研发出如此高端材料表示惊讶。该企业在展会上还达成意向性合作协议十几家,价值上百万美元。四川川美机械进出口有限责任公司是一家专业从事切屑工具外销的企业,本次参展,先后与80余名客户作了交流,意向签约客户5家,产值50万美元。成都锋宜精密工具制造有限公司是一家专业从事金属切屑刀具研发生产的企业,这是他们第三次参加该展会。由于有前两次的经验,本次展出收到了较好的效果,先后接待了100多位有感兴趣的客户,并有20多位有合作意向。

钣金协会秘书长胡庆苏表示,2017年协会将继续开展此项工作,受省商务厅支持,协会将于2017年9月组织企业参加“2017美国金属加工和制造业博览会”(洛杉矶),欢迎相关企业踊跃参加。

新年新气象 新年新计划

“一年之计在于春,一日之计在于晨,一生之计在于勤”。科学、清晰、客观、合理的计划工作,对规范企业管理,提高部门效率,提升个人能力,实现奋斗目标将起到至关重要的作用。笔者认为,新年要有新气象,新年要有新面貌,新年要有新发展,新年更要有新计划。

我曾看过这样一则报道:哈佛大学曾对一群智力、学历、环境等客观条件都差不多的学生,做过一个长达25年的跟踪调查。调查内容是目标对人生的影响,结果发现:27%的人没有目标;60%的人目标模糊;10%的人有清晰但比较短期的目标;3%的人有清晰且长期的目标。25年后,这些调查对象的生活状况如下:3%的有清晰且长远目标的人,他们几乎都成了社会各界的顶尖的成功人士,其中不乏白手创业者、行业领袖、社会精英。10%的有清晰短期目标者,大都生活在社会的中上层,成为各行各业不可缺少的专业人士,如医生、律师、工程师、高级主管等。60%的目标模糊的人,几乎都生活在社会的中下层,能安稳地工作与生活,但都没什么特别的成绩。余下的27%的那些没有目标的人,几乎都生活在社会的最底层,生活状况很不如意,经常处于失业状态,靠社会救济,并且经常抱怨他人、社会、世界。

看到这个报道,我非常震惊,完全没有想到一个清晰的长期规划如此重要,对于一个人的一生会有这么大的影响。对于长期规划并不是十分明确的自己来说,只能在旧的一年悄然逝去之际,总结一年的工作和生活,查看计划完全兑现了吗?收获了什么?得到了什么?又失去了什么?反思自己在过去的一年里是否平衡好自己的生活与工作?家庭生活生活质量提高了吗?朋友之间关系得以巩固了吗?身体健康受到重视了吗?蓦然回首之间,发现自己仅仅是按部就班地完成上级布置的任务、领导安排的工作,虽然兢兢业业,勤勤恳恳,踏踏实实,但少了些主观能动性、积极创新性,并没能把年度计划和自己的人生规划紧密相连;而在家庭生活上,虽然尽了最大的努力陪伴父母、抚养孩子,但是在真正孝敬父母上,还是远远不够,七十多岁的老父老母,为我付出的多,操劳的多,可我的回报却是少得可怜;在亲子关系上,跟不上孩子成长的节奏和步伐,感觉到母女之间的代沟正在形成,如果再不努力学习,紧跟孩子成长脚步,时刻有被孩子“嫌弃”的可能……

在新的2017年,我想,亡羊补牢,未为晚矣。正所谓“一年之计在于春”,春天是播种的季节,是制定和实现年度计划最重要的时候,抓紧时间分析自己的现状、优势、劣势,制定适合自己的规划。同时,明确自己在新的一年要做些什么,分解制定自己的计划,列出具体的落实措施,方能提高自己的能力,提升自身全方位素质,做一个合格的员工、孝顺的女儿、称职的母亲。

如何做好自己的计划呢?工作上,可以运用项目管理中用到的甘特图,用描述的方法对自己的目标进行时间安排,还可借鉴美国的管理学家科维提出的时间管理的理论,按照重要和紧急两个不同的程度进行划分,分为既紧急又重要、重要但不紧急、紧急但不重要、既不紧急也不重要“四个象限”,根据每个象限的特征分配时间和精力,制定合理的时间安排。而事关生活、家庭、健康的计划,需要对自己每天的时间进行合理的安排,确保今日事、今日毕,循序渐进地把计划落实到每天,我相信,伴随计划而工作与生活日子会更加美好! (蒋晓萍)

滴滴出行上线境外租车业务 国际化战略再落一子

1月4日,滴滴出行宣布,旗下境外租车业务正式上线。即日起,中国用户通过滴滴租车国际版,可以在国外租车畅游。不过,滴滴境外租车业务和租赁服务商合作,自己并不拥有车辆。

据了解,去年11月,滴滴宣布和全球领先的汽车租赁服务商安飞士巴士吉集团(Avis Budget Group)达成战略合作协议,为中国用户提供境外租车服务。首期接入安飞士(Avis)品牌车辆,覆盖全球超过100个国家的1500多个城市,有1000余种车型供选择。包括美国、加拿大、澳大利亚、新西兰,以及欧洲大多数国家。

滴滴出行高级副总裁、租车事业部总经理付强表示,国际化已经成为滴滴明确的战略和方向。此前滴滴曾多次公开表示,会坚定推动国际化,把技术和产品推广到国际市场,通过合作帮助当地企业的产品技术升级,服务更多的消费者,从而推动整个共享出行市场在全球范围内更加成熟和繁荣。

同时,滴滴租车在国内也加快了拓展步伐。去年年末,滴滴租车宣布在北京和深圳两大城市上线,至此已覆盖北上深及武汉成都青岛六个城市。未来一年,滴滴租车将在国内多个一二线城市落地。滴滴租车已经开启了国内春节用车的预约,并推出了租7天免1天等优惠活动。分析认为,随着滴滴的布局,这个春节的境内境外自驾游租车市场将迎来新的变化。(周雪梅)

许昌烟机召开四季度党委中心组集中学习暨“两学一做”学习教育第四次专题研讨会

日前,许昌烟机公司党委召开四季度党委中心组集中学习暨“两学一做”学习教育第四次专题研讨会,公司党委书记、总经理张维群主持会议,党委中心组成员参加了学习。会上,张维群全文传达了《中共国家烟草专卖局党组关于学习贯彻党的十八届六中全会精神的通知》,并与党委中心组成员共同学习了国家烟草专卖局凌成兴局长在国家局总公司副处级以上党员干部大会上的讲话、党的十八届六中全会精神、《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》。学习过程中,为加深对党的十八届六中全会精神的理解,张维群结合公司党委2016年开展的一些主要的党建工作进行了融会贯通的阐释和说明,对新形势下党内政治生活若干准则的十二个方面的内容和党内监督体系进行了重点强调,提出

了认真研读“准则”和“条例”的要求。学习结束后,按照许昌市委的要求,党委中心组成员以“讲奉献,有作为”为主题,并就如何搞好国有企业展开了专题研讨,部分中心组成员做了重点发言,张维群进行了认真总结,他指出:2016年,公司党委组织开展了“两学一做”四次专题研讨,利用党委中心组集中学习和“三会一课”等形式进行政治理论学习,取得了一定的成果,并在正风肃纪、维持生存、增强活力三个方面做了大量工作。为恢复和重塑企业形象,公司党委紧紧扭住加强干部职工思想政治教育这一工作不放,扎实开展“两学一做”学习教育,突出责任烟草、诚信烟草、行业核心价值观教育,努力从正能量的宣传、引导上下功夫,着手做好职工反映的热点、难点问题的解决、解释工作。稳步推进干部、人事制度管理等制度和流程的完善,严格对外招聘、

中层选拔的程序与管理。加强对权力的监督和廉洁风险点的排查与防控,督促干部忠于职守、合规履职,从小事抓起,防止和遏制破窗效应,促使干部职工自觉适应在接受监督下工作。通过干部职工的努力,企业正在营造一种积极向上、同心合力、和谐进步的良好氛围。在这种氛围下,为维持企业的生存、增强企业的活力,公司广大职工付出了艰苦的劳动,产品质量有新的突破,市场反应、营销服务能力有所提升,生产计划管理有所优化、内部管理有所增强,企业在技术、市场、管理等方面的活力正在增强。

就如何搞好国有企业,张维群强调指出:搞好国有企业,必须要做到四个一定:一定要坚定信心。要对马克思主义理论笃信不疑,所有人自由全面发展是共产主义的目标,要对共产主义实践的真正内涵正确解读、理解,

理论上的坚定才能帮助信心的树立。对职工要耐心从理论和实践层面进行说服、澄清、真诚、真心沟通。一定要坚持党的领导。切实发挥每个党员的先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用,调动起每个党员、每个职工的工作积极性、创造性。一定要正确对待成绩与回报。既要维护个人的合法权益,又要防止盲目的攀比,始终保持健康平和的心态和高昂的激情、动力。一定要敢于担当。当工作中出了问题时,要象技术分心中倡导的“质量零缺陷,我的责任;降低成本,我的义务;提高效率,我作表率”那样,做好自己,出实招、用真招,发扬钉钉子精神,恪尽职守、勤勉工作。

为开好这次会议,党委中心组成员进行了认真的学习准备,撰写了发言材料。会议结束后,张维群对公司党员领导干部撰写思想小结提出了具体要求。(樊建中)

管理日记

■ 郑州太古可口可乐饮料公司 董事兼总经理 叶启恩

最近辅导一些企业高管时,都说忙得不可开交,上半年业绩回顾刚结束,急于调整下半年计划之际,又要开展来年预算,当然要明年胜今年,都拼命推动下属最大化开源节流,以交出完美数字,新盼董事们的褒奖,我于是对他们提醒:

目标进取值得提倡,信心也不可或缺,但计划过度追求极限会影响对事情冷静客观的判断,没预计风险的预算也容易弄巧成

带雨伞上班

不实际的预算,出现任何偏差就注定年终无法达标,除影响业绩,更打击士气,谁愿意做已知无法达标的事?特别是与绩效直接挂钩。

工作中作预算,“把握”是关键。有时运气不在你这边,做好万全准备,预估有可能发生的风险及影响,虽然这样做也不可能完全避免问题的出现,但发生时至少知道怎样

将损失降到最低。做事需留有余地,以历史数据和逻辑性为基础,去预估和投资,总是更加踏实和有说服力。

只要我们明确的愿景,拥有“天晴防雨”的意识,意外发生时,知道每一种状况下离目标的差距,就可以调整策略,最终到达胜利的彼岸。

顶尖企业的顶尖高手,理解“带雨伞上班”的重要性,学会自信面对可能的状况。未雨绸缪,并不代表不进取和消极,提前作好防范措施尽量避免不良影响,懂得如何走向愿景。今天你带伞了没有?