

# 卢敏放上任百天“变阵” 按品类来打造新事业部

# 恒大民生工程 促供给侧改革

近日记者从蒙牛证实,第四任“掌舵人”卢敏放上任仅100天,就已经启动蒙牛组织架构调整,将原核心业务板块分成常温、低温、冰品、奶粉独立运营的新事业部。“原来的架构是横向的,比如所有品类的销售业务放在一块,生产放在一块。”据公司相关人士介绍,此次调整组织架构,目的是重新激发企业活力。

近日记者从蒙牛证实,第四任“掌舵人”卢敏放上任仅100天,就已经启动蒙牛组织架构调整,将原核心业务板块分成常温、低温、冰品、奶粉独立运营的新事业部。



由于市场竞争加剧等多方面原因,蒙牛在上月曾发出盈利预警称,受旗下控股子公司雅士利经营状况的拖累,蒙牛将一次性对投资雅士利进行商誉减值计提,因此利润预计会出现亏损。这可能是促使卢敏放着手变革的原因之一。

以消费者及市场为导向的组织模式。加强集团资源共享,通过集团采购集中、奶源统一管理等方式,提升运营效率。通过责权利的明确,以及对经营损益的承担,最大程度地激发团队活力。

## 年会上已透露变阵信息

虽然蒙牛方面才对媒体确认公司组织架构的调整,实际上早在2016年12月21日,卢敏放首次以蒙牛集团总裁的身份亮相集团客户年会上时,就已经显露端倪。

这次年会是蒙牛近几年规模最大的一次,出席人数达5100多人,中粮集团副总裁、蒙牛集团董事长马建萍,蒙牛集团党委书记吴文婷,现代牧业总裁高丽娜,达能中国董事局主席秦鹏等高管均到场。

记者从蒙牛集团部分员工处获悉,人员和部门的调整已经在元旦前启动,一些原有的部门可能会撤销或合并。

## 变阵能否重新激发企业活力?

蒙牛方面表示,“这是一个快速、果断的决策,得到了股东的广泛支持。蒙牛已在一个半月时间里完成组织架构调整,从前端到后端再到供应链,实现了彻底改造。”

此前卢敏放就公开表示,蒙牛旧的组织架构存在责权不清晰、产供销协调能力较差等问题。而通过新事业部,可以使蒙牛的每一个业务单元更加聚焦,更加均衡发展,并形成

其中的低温事业部是瞄准未来数年国内市场在这方面的快速增长潜力,蒙牛有可能会打造出新的增长点,从而推动公司销售额和规模进入高速发展的轨道。

(伊晓霞)

# 中国直销银行联盟成立 可凝聚力量破解行业分散难题

1月5日,中国直销银行联盟成立大会在深圳举办,据了解,该联盟的成立或将有助于帮助解决行业内企业目前面临的产品特色不突出、未能独立运营、定位不明等困境,促进中小银行更快实现转型,最终实现推动中国直销银行创新探索走上健康、持续、共赢的发展轨道。

## 直销银行迅速发展困境凸显

在互联网金融时代下,监管机构对于金融创新的支持力度逐步增强,布局直销银行将为银行互联网化创造更多可能。从重要程度和发展趋势来看,直销银行将成为银行发展的下一个风口。

根据易观智库的统计,截至2016年3月1日,国内共有55家商业银行推出了直销银行服务,参与主体多为股份制商业银行和城市商业银行,占总数的81.8%。随着商业银行间竞争日益激烈、零售业务转型速度加快,直销银行由于其精准的客户定位、经营不受地域限制、有力应对利率市场化等优势,已成为银行业务发展的重要动力。

与海外成熟市场国家不同,中国直销银行发轫之始互联网普及度较高,移动互联网应用已向更广范围、更深程度推进,互联网巨头已经形成且互联网金融蓬勃发展,因此中国直销银行从诞生之日起就存在着互联网企业、传统大银行、中小银行等几方竞争博弈的格局。

从目前看,国内直销银行的数量虽获得了较大的增长,但产品特色不突出、未能独立运营、定位不明等问题困扰着直销银行,需要进一步改善突破。

## 成立联盟破局困境

正是在这一背景下,中国中小银行发展论坛秘书处提议设立中国直销银行联盟,通过搭建有效的交流互助平台,促进行业对直销银行的发展趋势、可选模式及各项业务进行积极探讨,帮助中小银行更快实现转型,最终实现推动中国直销银行创新探索走上健康、持续、共赢的发展轨道。

成立大会上相关人士还表示,“中国直销银行联盟”的成立旨在帮助广大中小银行打破区域限制,为银行服务转型、升级提供有益帮助;同时凝聚金融同业、专家学者等多方合力,共同致力于增强银行转型与发展的综合实力。联盟通过为直销银行提供多元化智力支持,更好地推动银行有效服务实体经济,努力在金融改革与稳定中发挥积极作用,助力金融强国建设。

深圳金融办主任何晓军则表示,作为全国重要的金融中心,深圳始终把金融业作为战略支柱产业,坚持推动金融改革创新,基本形成了功能完备、创新活跃的金融生态。

(刘民江)

# 叮当快药 CEO 王立成:我们的目标是将 O2O 战略做到极致

近日,叮当快药获得投资机构同道共赢3亿元A轮融资的消息引发关注。在资本寒冬的大环境下,叮当快药为何能得到资本的认可?刚从阿里离职出任叮当快药 CEO 的王立成接受记者采访时表示,叮当快药提供给用户的不是简单的送药上门服务,而是旨在将 O2O 战略做到极致,让用户在 APP 平台上能与更多的医疗服务实现连接。

作为医药 O2O 平台,叮当快药自 2015 年 2 月 6 日正式上线至今,通过线下布局,由叮当智慧药房完成了对北京、上海、广州、深圳、成都、沈阳、郑州七大城市的全面覆盖,并实现了 7x24 小时核心区域的免费配送,向用户承诺 28 分钟送药到家,将用户服

务做到极致。其中,北京市场于 2016 年 11 月实现日订单突破两万单,率先实现盈利。叮当快药如何将 O2O 战略做到极致?王立成说,具体布局主要分为“到家”和“到店”两方面。“到家”即叮当快药向用户提供除送药上门服务外的上门服务,例如正在布局的“医护到家”,护士上门为患者打针、输液,或将解决老人行动不便的问题;“到店”则不单单指用户能在平台上买到叮当智慧药房的药品,而是能与更多的医疗机构相连接,例如下一步平台将实现预约中医诊所功能,同时将诊所的专长、口碑等信息透明化,为用户解决目前信息不对称的痛点。

当前,互联网医疗行业的发展环境喜忧

参半,一边是政府的支持与鼓励,医改的不断推进为互联网医疗的发展提供了巨大的机会和潜在市场;另一边是前赴后继的创业者面临出局,市场竞争激烈。在这样的背景下,叮当快药又是如何探索未来的发展方向,确保稳步前行的?

王立成说,站在“互联网+”的风口上,互联网医疗领域并不缺创新点,但我们只思考一个问题,就是如何为用户提供极致的健康服务。“互联网的魅力不在于卖东西,而在于连接。互联网医疗需要做的是以用户为中心,把用户需要的服务进行重新排列组合,重构资源,把医院做不了的事情做到极致。”

(陶虹)

# 国企去杠杆主攻方向:债转股和混合所有制改革

黄志龙

中央经济工作会议明确了 2017 年“去杠杆”的总体目标:“在控制总杠杆率的前提下,把降低企业杠杆率作为重中之重。要支持企业市场化、法治化债转股,加大股权融资力度,加强企业自身债务杠杆约束等,降低企业杠杆率。”笔者认为,国有企业将成为我国企业部门去杠杆的主战场,国有企业负债不仅占我国非金融企业部门债务的大头,而且在民营企业去杠杆过程中逆势攀升,二者杠杆率分化趋势不断扩大。

## 企业部门去杠杆的主战场在哪里?

要讨论企业部门的杠杆率,必须正视以下两个事实:首先,我国非金融企业部门负债主要集中在国有企业。根据中国社会科学院的测算,截至 2015 年底,我国金融部门、居民部门、包含部门融资平台的政府部门以及非金融企业部门的杠杆率(总债务占 GDP 的比重)分别为 21%、40%、57%和 156%,其中非金融企业部门的总负债大约为 105.6 万亿元。根据财政部发布的数据,2015 年末我国国有企业总负债总额为 79 万亿元,占全国非金融企业总负债比重大约为 74.8%,占当年 GDP 比重为 116.7%。2016 年 10 月末,国有企业总负债上升到 86.5 万亿元,同比增幅高达 10.4%,预计 2016 年末国有企业总负债占 GDP 的比重将上升到 120%左右。由此可见,我国企业部门的高杠杆率,主要集中在非金融国有企业部门。

其次,私营企业和国有企业杠杆率分化加剧。2008 年国际金融危机之后,私人部门经历了长达近 8 年的去杠杆过程,杠杆率从 60%下降至 51.2%。与此形成鲜明对比的是,2008 年-2010 年在极度宽松的货币和信贷环境下,加上“四万亿”财政刺激计划,以及国有企业自身预算软约束和稳增长的任务,

国有企业杠杆率出现急剧上升。直至 2014 年以后,在中央去产能政策的逐渐引导下,国有工业企业杠杆率才进入缓慢下行通道中,但下行速度远低于民营企业,2015 年末国有企业杠杆率仍然超出民营企业杠杆率大约 10 个百分点,分化趋势不改。

## 债转股和混合所有制改革将是主攻方向

如何实现国有企业部门去杠杆。中央经济工作会议已有相应的战略举措,其中,债转股和混合所有制改革将成为国有企业去杠杆的主攻方向。

首先是国有企业的债转股。本轮债转股的主要目标是降低国有企业杠杆率,而此轮国有企业债转股,主要由商业银行自身主导,商业银行或成立全资的资产管理公司,或与企业联合成立基金,并没有出现上一轮债转股主要由中央新设四大资产管理公司完全主导的现象。

目前,农业银行、工商银行、建设银行都率先成立了全资的资产管理公司。银行之所以亲自操刀债转股,至少有两方面的综合考量:第一,在此次中央经济工作会议上,中央要求“支持企业市场化、法治化债转股”,而在上一轮债转股、剥离不良资产过程中,行政的力量完全主导,市场化定价原则缺失,不良资产转让价格偏低现象较为普遍,银行在债转股过程中资产损失过大,这也是商业银行在债转股中所不愿意看到的。第二,当前商业银行市场化操作能力更强,话语权更大。在本轮债转股中,商业银行资金能力强,市场操作人才和法律人才储备充足,银行对各债务企业经营和财务状况掌控能力远超资产管理公司,搜寻信息、匹配社会资金参与债转股的能力也不可同日而语。

根据国家发改委发布的数据,自 2016 年 10 月初,国务院出台债转股实施意见以来,截至 12 月 9 日,国有企业债转股先行先

试规模为 1500 亿元左右。目前来看,传统的钢铁行业如中钢集团、武钢集团等央企,山西焦煤集团、山东黄金集团、广州交通投资集团、六枝工矿集团等地方大型国有企业都推进了债转股,分别降低企业杠杆率大约在 10%-15%,去杠杆效果显著。必须指出的是,这些央企和地方国有企业并未陷入经营困境,其银行债务也并非坏账,但都面临着前期产能扩张过快导致的短期杠杆率高企这一问题,去杠杆压力较大,债转股的目的是去杠杆,而非处置债务违约或不良资产。

其次是国有企业的混合所有制改革。国有企业自身改革始终是国企去杠杆的动力源,此次中央经济工作会议关注国有企业改革的重点是:“混合所有制改革是国企改革的重要突破口”,“在电力、石油、天然气、铁路、民航、电信、军工等领域迈出实质性步伐”。之所以强调推进混合所有制改革,有“一箭双雕”之意:

一方面,传统行业投资回报率急剧下降,使得近年来我国民间资本投资持续低迷,决策部门希望放松投资回报率相对较高的垄断性行业对社会资本准入限制,通过混合所有制改革,吸引社会资本参与进来,提高社会资本的投资积极性和对中国经济的信心。

另一方面,通过混合所有制改革,吸引社会资本参股,不仅可以扩大国有企业的再投资能力,在国有企业总债务不变的情况下,做大国有资产总规模,显著降低国有企业资产负债率,达到去杠杆目的。同时,随着社会资本的进入,国有企业的现金流更加充裕,如果企业短期内没有扩大再投资的必要,还可用这些资金优先偿还企业债务,达到国有企业去杠杆的目标。总之,混合所有制改革所吸引的社会资本,可通过做大国有企业总资产规模,或者优先偿还企业负债的方式,来实现去杠杆的目标。

(作者系苏宁金融研究院宏观经济研究中心主任、高级研究员)

**便民服务** QQ: 2581962219 广告热线 028-69959066 律师提示:本栏仅为供需双方提供信息,所有交易均与发布者自行提供,客户交易前请查验相关手续和证照,本刊不对所发布信息及结果承担责任。

**四川九问律师事务所** 不慎遗失: 1. 本人身份证(复印件) 2. 本人户口本(复印件) 3. 本人结婚证(复印件) 4. 本人房产证(复印件) 5. 本人银行卡(复印件) 6. 本人驾驶证(复印件) 7. 本人行驶证(复印件) 8. 本人营业执照(复印件) 9. 本人公章(复印件) 10. 本人私章(复印件) 11. 本人印章(复印件) 12. 本人印章(复印件) 13. 本人印章(复印件) 14. 本人印章(复印件) 15. 本人印章(复印件) 16. 本人印章(复印件) 17. 本人印章(复印件) 18. 本人印章(复印件) 19. 本人印章(复印件) 20. 本人印章(复印件) 21. 本人印章(复印件) 22. 本人印章(复印件) 23. 本人印章(复印件) 24. 本人印章(复印件) 25. 本人印章(复印件) 26. 本人印章(复印件) 27. 本人印章(复印件) 28. 本人印章(复印件) 29. 本人印章(复印件) 30. 本人印章(复印件) 31. 本人印章(复印件) 32. 本人印章(复印件) 33. 本人印章(复印件) 34. 本人印章(复印件) 35. 本人印章(复印件) 36. 本人印章(复印件) 37. 本人印章(复印件) 38. 本人印章(复印件) 39. 本人印章(复印件) 40. 本人印章(复印件) 41. 本人印章(复印件) 42. 本人印章(复印件) 43. 本人印章(复印件) 44. 本人印章(复印件) 45. 本人印章(复印件) 46. 本人印章(复印件) 47. 本人印章(复印件) 48. 本人印章(复印件) 49. 本人印章(复印件) 50. 本人印章(复印件) 51. 本人印章(复印件) 52. 本人印章(复印件) 53. 本人印章(复印件) 54. 本人印章(复印件) 55. 本人印章(复印件) 56. 本人印章(复印件) 57. 本人印章(复印件) 58. 本人印章(复印件) 59. 本人印章(复印件) 60. 本人印章(复印件) 61. 本人印章(复印件) 62. 本人印章(复印件) 63. 本人印章(复印件) 64. 本人印章(复印件) 65. 本人印章(复印件) 66. 本人印章(复印件) 67. 本人印章(复印件) 68. 本人印章(复印件) 69. 本人印章(复印件) 70. 本人印章(复印件) 71. 本人印章(复印件) 72. 本人印章(复印件) 73. 本人印章(复印件) 74. 本人印章(复印件) 75. 本人印章(复印件) 76. 本人印章(复印件) 77. 本人印章(复印件) 78. 本人印章(复印件) 79. 本人印章(复印件) 80. 本人印章(复印件) 81. 本人印章(复印件) 82. 本人印章(复印件) 83. 本人印章(复印件) 84. 本人印章(复印件) 85. 本人印章(复印件) 86. 本人印章(复印件) 87. 本人印章(复印件) 88. 本人印章(复印件) 89. 本人印章(复印件) 90. 本人印章(复印件) 91. 本人印章(复印件) 92. 本人印章(复印件) 93. 本人印章(复印件) 94. 本人印章(复印件) 95. 本人印章(复印件) 96. 本人印章(复印件) 97. 本人印章(复印件) 98. 本人印章(复印件) 99. 本人印章(复印件) 100. 本人印章(复印件) 101. 本人印章(复印件) 102. 本人印章(复印件) 103. 本人印章(复印件) 104. 本人印章(复印件) 105. 本人印章(复印件) 106. 本人印章(复印件) 107. 本人印章(复印件) 108. 本人印章(复印件) 109. 本人印章(复印件) 110. 本人印章(复印件) 111. 本人印章(复印件) 112. 本人印章(复印件) 113. 本人印章(复印件) 114. 本人印章(复印件) 115. 本人印章(复印件) 116. 本人印章(复印件) 117. 本人印章(复印件) 118. 本人印章(复印件) 119. 本人印章(复印件) 120. 本人印章(复印件) 121. 本人印章(复印件) 122. 本人印章(复印件) 123. 本人印章(复印件) 124. 本人印章(复印件) 125. 本人印章(复印件) 126. 本人印章(复印件) 127. 本人印章(复印件) 128. 本人印章(复印件) 129. 本人印章(复印件) 130. 本人印章(复印件) 131. 本人印章(复印件) 132. 本人印章(复印件) 133. 本人印章(复印件) 134. 本人印章(复印件) 135. 本人印章(复印件) 136. 本人印章(复印件) 137. 本人印章(复印件) 138. 本人印章(复印件) 139. 本人印章(复印件) 140. 本人印章(复印件) 141. 本人印章(复印件) 142. 本人印章(复印件) 143. 本人印章(复印件) 144. 本人印章(复印件) 145. 本人印章(复印件) 146. 本人印章(复印件) 147. 本人印章(复印件) 148. 本人印章(复印件) 149. 本人印章(复印件) 150. 本人印章(复印件) 151. 本人印章(复印件) 152. 本人印章(复印件) 153. 本人印章(复印件) 154. 本人印章(复印件) 155. 本人印章(复印件) 156. 本人印章(复印件) 157. 本人印章(复印件) 158. 本人印章(复印件) 159. 本人印章(复印件) 160. 本人印章(复印件) 161. 本人印章(复印件) 162. 本人印章(复印件) 163. 本人印章(复印件) 164. 本人印章(复印件) 165. 本人印章(复印件) 166. 本人印章(复印件) 167. 本人印章(复印件) 168. 本人印章(复印件) 169. 本人印章(复印件) 170. 本人印章(复印件) 171. 本人印章(复印件) 172. 本人印章(复印件) 173. 本人印章(复印件) 174. 本人印章(复印件) 175. 本人印章(复印件) 176. 本人印章(复印件) 177. 本人印章(复印件) 178. 本人印章(复印件) 179. 本人印章(复印件) 180. 本人印章(复印件) 181. 本人印章(复印件) 182. 本人印章(复印件) 183. 本人印章(复印件) 184. 本人印章(复印件) 185. 本人印章(复印件) 186. 本人印章(复印件) 187. 本人印章(复印件) 188. 本人印章(复印件) 189. 本人印章(复印件) 190. 本人印章(复印件) 191. 本人印章(复印件) 192. 本人印章(复印件) 193. 本人印章(复印件) 194. 本人印章(复印件) 195. 本人印章(复印件) 196. 本人印章(复印件) 197. 本人印章(复印件) 198. 本人印章(复印件) 199. 本人印章(复印件) 200. 本人印章(复印件) 201. 本人印章(复印件) 202. 本人印章(复印件) 203. 本人印章(复印件) 204. 本人印章(复印件) 205. 本人印章(复印件) 206. 本人印章(复印件) 207. 本人印章(复印件) 208. 本人印章(复印件) 209. 本人印章(复印件) 210. 本人印章(复印件) 211. 本人印章(复印件) 212. 本人印章(复印件) 213. 本人印章(复印件) 214. 本人印章(复印件) 215. 本人印章(复印件) 216. 本人印章(复印件) 217. 本人印章(复印件) 218. 本人印章(复印件) 219. 本人印章(复印件) 220. 本人印章(复印件) 221. 本人印章(复印件) 222. 本人印章(复印件) 223. 本人印章(复印件) 224. 本人印章(复印件) 225. 本人印章(复印件) 226. 本人印章(复印件) 227. 本人印章(复印件) 228. 本人印章(复印件) 229. 本人印章(复印件) 230. 本人印章(复印件) 231. 本人印章(复印件) 232. 本人印章(复印件) 233. 本人印章(复印件) 234. 本人印章(复印件) 235. 本人印章(复印件) 236. 本人印章(复印件) 237. 本人印章(复印件) 238. 本人印章(复印件) 239. 本人印章(复印件) 240. 本人印章(复印件) 241. 本人印章(复印件) 242. 本人印章(复印件) 243. 本人印章(复印件) 244. 本人印章(复印件) 245. 本人印章(复印件) 246. 本人印章(复印件) 247. 本人印章(复印件) 248. 本人印章(复印件) 249. 本人印章(复印件) 250. 本人印章(复印件) 251. 本人印章(复印件) 252. 本人印章(复印件) 253. 本人印章(复印件) 254. 本人印章(复印件) 255. 本人印章(复印件) 256. 本人印章(复印件) 257. 本人印章(复印件) 258. 本人印章(复印件) 259. 本人印章(复印件) 260. 本人印章(复印件) 261. 本人印章(复印件) 262. 本人印章(复印件) 263. 本人印章(复印件) 264. 本人印章(复印件) 265. 本人印章(复印件) 266. 本人印章(复印件) 267. 本人印章(复印件) 268. 本人印章(复印件) 269. 本人印章(复印件) 270. 本人印章(复印件) 271. 本人印章(复印件) 272. 本人印章(复印件) 273. 本人印章(复印件) 274. 本人印章(复印件) 275. 本人印章(复印件) 276. 本人印章(复印件) 277. 本人印章(复印件) 278. 本人印章(复印件) 279. 本人印章(复印件) 280. 本人印章(复印件) 281. 本人印章(复印件) 282. 本人印章(复印件) 283. 本人印章(复印件) 284. 本人印章(复印件) 285. 本人印章(复印件) 286. 本人印章(复印件) 287. 本人印章(复印件) 288. 本人印章(复印件) 289. 本人印章(复印件) 290. 本人印章(复印件) 291. 本人印章(复印件) 292. 本人印章(复印件) 293. 本人印章(复印件) 294. 本人印章(复印件) 295. 本人印章(复印件) 296. 本人印章(复印件) 297. 本人印章(复印件) 298. 本人印章(复印件) 299. 本人印章(复印件) 300. 本人印章(复印件) 301. 本人印章(复印件) 302. 本人印章(复印件) 303. 本人印章(复印件) 304. 本人印章(复印件) 305. 本人印章(复印件) 306. 本人印章(复印件) 307. 本人印章(复印件) 308. 本人印章(复印件) 309. 本人印章(复印件) 310. 本人印章(复印件) 311. 本人印章(复印件) 312. 本人印章(复印件) 313. 本人印章(复印件) 314. 本人印章(复印件) 315. 本人印章(复印件) 316. 本人印章(复印件) 317. 本人印章(复印件) 318. 本人印章(复印件) 319. 本人印章(复印件) 320. 本人印章(复印件) 321. 本人印章(复印件) 322. 本人印章(复印件) 323. 本人印章(复印件) 324. 本人印章(复印件) 325. 本人印章(复印件) 326. 本人印章(复印件) 327. 本人印章(复印件) 328. 本人印章(复印件) 329. 本人印章(复印件) 330. 本人印章(复印件) 331. 本人印章(复印件) 332. 本人印章(复印件) 333. 本人印章(复印件) 334. 本人印章(复印件) 335. 本人印章(复印件) 336. 本人印章(复印件) 337. 本人印章(复印件) 338. 本人印章(复印件) 339. 本人印章(复印件) 340. 本人印章(复印件) 341. 本人印章(复印件) 342. 本人印章(复印件) 343. 本人印章(复印件) 344. 本人印章(复印件) 345. 本人印章(复印件) 346. 本人印章(复印件) 347. 本人印章(复印件) 348. 本人印章(复印件) 349. 本人印章(复印件) 350. 本人印章(复印件) 351. 本人印章(复印件) 352. 本人印章(复印件) 353. 本人印章(复印件) 354. 本人印章(复印件) 355. 本人印章(复印件) 356. 本人印章(复印件) 357. 本人印章(复印件) 358. 本人印章(复印件) 359. 本人印章(复印件) 360. 本人印章(复印件) 361. 本人印章(复印件) 362. 本人印章(复印件) 363. 本人印章(复印件) 364. 本人印章(复印件) 365. 本人印章(复印件) 366. 本人印章(复印件) 367. 本人印章(复印件) 368. 本人印章(复印件) 369. 本人印章(复印件) 370. 本人印章(复印件) 371. 本人印章(复印件) 372. 本人印章(复印件) 373. 本人印章(复印件) 374. 本人印章(复印件) 375. 本人印章(复印件) 376. 本人印章(复印件) 377. 本人印章(复印件) 378. 本人印章(复印件) 379. 本人印章(复印件) 380. 本人印章(复印件) 381. 本人印章(复印件) 382. 本人印章(复印件) 383. 本人印章(复印件) 384. 本人印章(复印件) 385. 本人印章(复印件) 386. 本人印章(复印件) 387. 本人印章(复印件) 388. 本人印章(复印件) 389. 本人印章(复印件) 390. 本人印章(复印件) 391. 本人印章(复印件) 392. 本人印章(复印件) 393. 本人印章(复印件) 394. 本人印章(复印件) 395. 本人印章(复印件) 396. 本人印章(复印件) 397. 本人印章(复印件) 398. 本人印章(复印件) 399. 本人印章(复印件) 400. 本人印章(复印件) 401. 本人印章(复印件) 402. 本人印章(复印件) 403. 本人印章(复印件) 404. 本人印章(复印件) 405. 本人印章(复印件) 406. 本人印章(复印件) 407. 本人印章(复印件) 408. 本人印章(复印件) 409. 本人印章(复印件) 410. 本人印章(复印件) 411. 本人印章(复印件) 412. 本人印章(复印件) 413. 本人印章(复印件) 414. 本人印章(复印件) 415. 本人印章(复印件) 416. 本人印章(复印件) 417. 本人印章(复印件) 418. 本人印章(复印件) 419. 本人印章(复印件) 420. 本人印章(复印件) 421. 本人印章(复印件) 422. 本人印章(复印件) 423. 本人印章(复印件) 424. 本人印章(复印件) 425. 本人印章(复印件) 426. 本人印章(复印件) 427. 本人印章(复印件) 428. 本人印章(复印件) 429. 本人印章(复印件) 430. 本人印章(复印件) 431. 本人印章(复印件) 432. 本人印章(复印件) 433. 本人印章(复印件) 434. 本人印章(复印件) 435. 本人印章(复印件) 436. 本人印章(复印件) 437. 本人印章(复印件) 438. 本人印章(复印件) 439. 本人印章(复印件) 440. 本人印章(复印件) 441. 本人印章(复印件) 442. 本人印章(复印件) 443. 本人印章(复印件) 444. 本人印章(复印件) 445. 本人印章(复印件) 446. 本人印章(复印件) 447. 本人印章(复印件) 448. 本人印章(复印件) 449. 本人印章(复印件) 450. 本人印章(复印件) 451. 本人印章(复印件) 452. 本人印章(复印件) 453. 本人印章(复印件) 454. 本人印章(复印件) 455. 本人印章(复印件) 456. 本人印章(复印件) 457. 本人印章(复印件) 458. 本人印章(复印件) 459. 本人印章(复印件) 460. 本人印章(复印件) 461. 本人印章(复印件) 462. 本人印章(复印件) 463. 本人印章(复印件) 464. 本人印章(复印件) 465. 本人印章(复印件) 466. 本人印章(复印件) 467. 本人印章(复印件) 468. 本人印章(复印件) 469. 本人印章(复印件) 470. 本人印章(复印件) 471. 本人印章(复印件) 472. 本人印章(复印件) 473. 本人印章(复印件) 474. 本人印章(复印件) 475. 本人印章(复印件) 476. 本人印章(复印件) 477. 本人印章(复印件) 478. 本人印章(复印件) 479. 本人印章(复印件) 480. 本人印章(复印件) 481. 本人印章(复印件) 482. 本人印章(复印件) 483. 本人印章(复印件) 484. 本人印章(复印件) 485. 本人印章(复印件) 486. 本人印章(复印件) 487. 本人印章(复印件) 488. 本人印章(复印件) 489. 本人印章(复印件) 490. 本人印章(复印件) 491. 本人印章(复印件) 492. 本人印章(复印件) 493. 本人印章(复印件) 494. 本人印章(复印件) 495. 本人印章(复印件) 496. 本人印章(复印件) 497. 本人印章(复印件) 498. 本人印章(复印件) 499. 本人印章(复印件) 500. 本人印章(复印件) 501. 本人印章(复印件) 502. 本人印章(复印件) 503. 本人印章(复印件) 504. 本人印章(复印件) 505. 本人印章(复印件) 506. 本人印章(复印件) 507. 本人印章(复印件) 508. 本人印章(复印件) 509. 本人印章(复印件) 510. 本人印章(复印件) 511. 本人印章(复印件) 512. 本人印章(复印件) 513. 本人印章(复印件) 514. 本人印章(复印件) 515. 本人印章(复印件) 516. 本人印章(复印件) 517. 本人印章(复印件) 518. 本人印章(复印件) 519. 本人印章(复印件) 520. 本人印章(复印件) 521. 本人印章(复印件) 522. 本人印章(复印件) 523. 本人印章(复印件) 524. 本人印章(复印件) 525. 本人印章(复印件) 526. 本人印章(复印件) 527. 本人印章(复印件) 528. 本人印章(复印件) 529. 本人印章(复印件) 530. 本人印章(复印件) 531. 本人印章(复印件) 532. 本人印章(复印件) 533. 本人印章(复印件) 534. 本人印章(复印件) 535. 本人印章(复印件) 536. 本人印章(复印件) 537. 本人印章(复印件) 538. 本人印章(复印件) 539. 本人印章(复印件) 540. 本人印章(复印件) 541. 本人印章(复印件) 542. 本人印章(复印件) 543. 本人印章(复印件) 544. 本人印章(复印件) 545. 本人印章(复印件) 546. 本人印章(复印件) 547. 本人印章(复印件) 548. 本人印章(复印件) 549. 本人印章(复印件) 550. 本人印章(复印件) 551. 本人印章(复印件) 552. 本人印章(复印件) 553. 本人印章(复印件) 554. 本人印章(复印件) 555. 本人印章(复印件) 556. 本人印章(复印件) 557. 本人印章(复印件) 558. 本人印章(复印件) 559. 本人印章(复印件) 560. 本人印章(复印件) 561. 本人印章(复印件) 562. 本人印章(复印件) 563. 本人印章(复印件) 564. 本人印章(复印件) 565. 本人印章(复印件) 566. 本人印章(复印件) 567. 本人印章(复印件) 568. 本人印章(复印件) 569. 本人印章(复印件) 570. 本人印章(复印件) 571. 本人印章(复印件) 572. 本人印章(复印件) 573. 本人印章(复印件) 574. 本人印章(复印件) 575. 本人印章(复印件) 576. 本人印章(复印件) 577. 本人印章(复印件) 578. 本人印章(复印件) 579. 本人印章(复印件) 580. 本人印章(复印件) 581. 本人印章(复印件) 582. 本人印章(复印件) 583. 本人印章(复印件) 584. 本人印章(复印件) 585. 本人印章(复印件) 586. 本人印章(复印件) 587. 本人印章(复印件) 588. 本人印章(复印件) 589. 本人印章(复印件) 590. 本人印章(复印件) 591. 本人印章(复印件) 592. 本人印章(复印件) 593. 本人印章(复印件) 594. 本人印章(复印件) 595. 本人印章(复印件) 596. 本人印章(复印件) 597. 本人印章(复印件) 598. 本人印章(复印件) 599. 本人印章(复印件) 600. 本人印章(复印件) 601. 本人印章(复印件) 602. 本人印章(复印件) 603. 本人印章(复印件) 604. 本人印章(复印件) 605. 本人印章(复印件) 606. 本人印章(复印件) 607. 本人印章(复印件) 608. 本人印章(复印件) 609. 本人印章(复印件) 610. 本人印章(复印件) 611. 本人印章(复印件) 612. 本人印章(复印件) 613. 本人印章(复印件) 614. 本人印章(复印件) 615. 本人印章(复印件) 616. 本人印章(复印件) 617. 本人印章(复印件) 618. 本人印章(复印件) 619. 本人印章(复印件) 620. 本人印章(复印件) 621. 本人印章(复印件) 622. 本人印章(复印件) 623. 本人印章(复印件) 624. 本人印章(复印件) 625. 本人印章(复印件) 626. 本人印章(复印件) 627. 本人印章(复印件) 628. 本人印章(复印件) 629. 本人印章(复印件) 630. 本人印章(复印件) 631. 本人印章(复印件) 632. 本人印章(复印件) 633. 本人印章(复印件) 634. 本人印章(复印件) 635. 本人印章(复印件) 636. 本人印章(复印件) 637. 本人印章(复印件) 638. 本人印章(复印件) 639. 本人印章(复印件) 640. 本人印章(复印件) 641. 本人印章(复印件) 642. 本人印章(复印件) 643. 本人印章(复印件) 644. 本人印章(复印件) 645. 本人印章(复印件) 646. 本人印章(复印件) 647. 本人印章(复印件) 648. 本人印章(复印件) 649. 本人印章(复印件) 650. 本人印章(复印件) 651. 本人印章(复印件) 652. 本人印章(复印件) 653. 本人印章(复印件) 654. 本人印章(复印件) 655. 本人印章(复印件) 656. 本人印章(复印件) 657. 本人印章(复印件) 658. 本人印章(复印件) 659. 本人印章(复印件) 660. 本人印章(复印件) 661. 本人印章(复印件) 662. 本人印章(复印件) 663. 本人印章(复印件) 664. 本人印章(复印件) 665. 本人印章(复印件) 666. 本人印章(复印件) 667. 本人印章(复印件) 668. 本人印章(复印件) 669. 本人印章(复印件) 670. 本人印章(复印件) 671. 本人印章(复印件) 672. 本人印章(复印件) 673. 本人印章(复印件) 674. 本人印章(复印件) 675. 本人印章(复印件) 676. 本人印章(复印件) 677. 本人印章(复印件) 678. 本人印章(复印件) 679. 本人印章(复印件) 680. 本人印章(复印件) 681. 本人印章(复印件) 682. 本人印章(复印件) 683. 本人印章(复印件) 684. 本人印章(复印件) 685. 本人印章(复印件) 686. 本人印章(复印件) 687. 本人印章(复印件) 688. 本人印章(复印件) 689. 本人印章(复印件) 690. 本人印章(复印件) 691. 本人印章(复印件) 692. 本人印章(复印件) 693. 本人印章(复印件) 694. 本人印章(复印件) 695. 本人印章(复印件) 696. 本人印章(复印件) 697. 本人印章