

6 企业联盟 Cooperation

根据商务部发布的数据,初步统计,2016年1-11月我国企业海外并购项目561个,交易金额达824亿美元(包括境外融资),几乎涉及国民经济的所有行业。此前据美国金融数据提供商道罗基公布数据,前三季度中国跨境并购总额1739亿美元,同比增长68%,首次超越美国成为全球跨境并购最大收购国。

中国企业“全球购买”需谨防四大风险

■ 王晓红

金融危机后,发达国家优质资产价格走低,为我国企业并购提供了历史机遇。新一轮跨境并购在规模、质量、战略性资源获取能力等方面都显著提高,我国成为金融危机后全球跨国直接投资增长的新动力。值得注意的是,但这种短期的大规模海外投资也增加了各种潜藏的风险。

中国企业为什么热衷于全球并购?

近年来,我国企业通过跨境并购获取了发达国家的研发设计资源、核心关键技术、领军人才、国际品牌、营销渠道、服务网络等高端要素资源和重要战略性资产,加快了构建全球创新网络、物流营销体系步伐,快速提升了自主品牌创建能力,逐步提高了我国企业在全价值链、产业链和供应链的地位,有效改变了我国企业在国际分工中长期低端锁定的被动格局,并在深化与东道国互利共赢关系方面发挥着重要作用。

有研究表明,我国企业选择跨境并购的主要因素为:获取技术研发能力、品牌、与国内业务匹配和互补、零部件筹措渠道等,并购后96%的企业增加了海外销售和市场份额,89%的企业在欧美设立了研发中心,51%的企业提高了国内研发水平并提高了国际知名度。

2015年我国企业海外并购项目主要分布在全球62个国家和地区,主要发生在发达国家和离岸金融中心。从实际并购金额看,排名前10位的为美国、开曼群岛、意大利、中国香港、澳大利亚、荷兰、以色列、百慕大、哈萨克斯坦、英国。

创投精英齐聚西部 破解难题 推动区域就业

2016年12月30日,西部创业者生态论坛暨西部众创青年会年终大会在兰州举行,来自全国各地新农业、电商、文化娱乐、互联网技术、互联网金融、新媒体等领域创业精英齐聚兰州,分享创业成功经验,交流破解企业初创管理难题,研讨西部创业的机会与不足,并共同探讨推动区域创新、创业、就业的发展。

在当日举行的“圆桌论剑”环节,业界精英还围绕新思维新业态带来的产业思考、创业者IP化热潮企业家影响力与使命等话题进行深入交流与探讨,分享从业经验。

“我们能理解创业者的孤独,也懂得创业路途的艰辛,西部众创青年会的诞生看似是志同道合者的聚集,却更是时代的召唤。”西盟会创始人张凯介绍了他的创业历程和西盟会的价值意义。他说,西部众创青年会就是要用一个组织让创业者不再孤单,用集体的智慧让企业走得更远,青年会在致力打造一个众筹投资平台、项目融资平台、创业孵化平台、投融资学习平台,最终能在广袤的西部,聚集创投资本,互享稀缺资源,成就多赢生态。

甘肃高新技术创业服务中心主任师刚表示,西部创业者生态论坛是提升区域创新创业氛围的重要举措,作为区域创新创业发展主要服务平台,有义务和责任推动创新创业建设。政府将不遗余力地支持区域创业就业的发展,帮助区域内创客、创新创业项目和创业就业企业成长,希望西盟会今后可以与更多的社会资源沟通互动,共同推动区域创新、创业、就业的发展。

此外,兰州中和创业投资集团董事长洪涛分享了《用“互联网+管理”破解企业初创管理难题》。他认为,创业是一种选择,更是一种坚守;全国每秒中都会诞生一个新的企业,但如何使企业有强大的生存力,就需要一套完整科学的办法。

同时,在本次大会中,为了表彰西部众创青年会成员企业的优秀发展,由兰州现代服务业协会与西盟会—西部众创青年会联合颁发了“西盟会年度新锐人物”、“西盟会年度杰出贡献”等奖项。

据悉,西盟会—西部众创青年会现有企业家及投资人会员183名,预备会员435名,是甘肃本地青年企业家的社群生态组织。

西盟会创始人张凯说,此次大会突破性地展现了西部创客的创业激情,也彰显了西盟会在创业领域长期服务积淀出来的敏锐视角。西盟会将进一步推动西部创新创业融合发展,加快技术创新、服务创新、模式创新、管理创新、组织创新、市场创新、渠道创新,激发行业、社会和市场活力,为西部创业增添新的动力。(丁思)



●近年来,万达集团的全球并购“大手笔”动作频频。

2015年我国企业对亚洲国家的并购数量达93起,主要集中在“一带一路”沿线国家,仅次于欧洲和北美,同比增长63%。另外,民企在高新技术、新能源、电力、军工等战略性新兴产业海外投资快速发展,大规模、先进技术型国际并购实力增强。

但同时,这样短期之内的大规模海外投资也增加了各种风险,值得警惕。

一是债务风险。主要表现在一些国有企业对外投资为了追求政绩、贪大求多,无视经济效益和自身经营能力,开展并购投资缺乏自有资金,主要依靠银行贷款,从而导致过度负债。

二是海外经营风险。一些国有企业片面追求轰动效应,并购项目投资收益率低,许多企业并购后缺乏对企业文化、人员团队、财务、业务等方面的整合经验,导致企业巨额亏损。

三是资本外流风险。一些企业“资产外

币化,负债本币化”,还有的假借对外投资渠道向境外大量转移资金,冲击我国金融安全。

四是一些企业通过并购投资将国内生产能力对外转移过程中,存在国内产业空心化的隐患。

如何防范海外投资风险?

第一,坚持以企业为主体,市场为导向,遵循国际惯例。企业是海外经营的主体,他们身临一线,对市场最敏感,也最具判断力,去哪里投资?投什么项目?应该让企业自主决定。实践证明,政府为强调政治意图、追求政绩,主导和过分干预企业并购投资行为的做法是导致部分企业海外经营失败的一个重要因素。另外,企业赴海外投资面临的是一个完全与国内不同的环境,就要注重遵循国际规则,尤其要注重承担社会责任,要尊重东道国的法律规范、文化习俗。



■ 华夏

站在2017年开门之际回顾,过去的一年互联网金融行业注定了不平静。这边厢,监管持续加码,合规化犹如悬在平台头顶的利刃;那边厢,竞争加剧,获客成本陡增,资产端烽烟四起。平台该如何突围?

近日,财神爷母公司麦子金服CEO黄大容接受了记者采访,访谈中她聊到了麦子金服旗下资金端品牌NONOBANK(诺诺镑客)和财神爷在合规、风控、优质资产以及智能投顾等话题。透过黄大容的专访,我们可以从中观察到麦子金服在合规和发展背后的考量,进而可以举一反三,一窥互金平台转型期的挑战。

合规:不是监管压力,而是平台发展的内生动力

在谈及监管对于麦子金服是否有冲击时,黄大容非常坦然地表示,如果说平台经不起政府、行业、客户监管,存在就没有意义;反之如果说平台可以经得起监管,那么什么时候过来监管都是一样的,对平台并

国企改革样本:体制一变天地宽

截至目前,新一轮国企改革仍在整体推进之中。随着一系列改革举措的落地生根,率先实施改革的国有企业已经开始享受改革的红利。

兖矿集团是山东省较早改建的国有资本投资运营公司之一。集团董事长李希勇介绍,虽然兖矿集团名称没改变,但是企业的发展格局完全不一样了。由实业公司发展成投资控股集团之后,企业的产融结合相互支持,为企业转型升级提供了可能。

他说,以前企业中项目都得借钱,招人,只能“进”不能“退”;今后兖矿的资本布局将通过资本市场并购来进行,对于符合企业发展战略的新项目,可以从参股到控股一步步进入。2016年,兖矿集团已经通过资本运作实现利润20多亿元,推动了企业整体盈利水平的大幅提升。

国企优势与民企机制深度融合带来“1+1>2”的效果。江西建工集团曾是江西省有名的“困难户”,2009年集团大小10个国有全资子公司改制为集团公司绝对控股、职工入股比例为10%至45%不等的混合所有制企业,2010年前后又推动了集团母公司层面的混合所有制改革,引入39.8%的民营和外资股份。

江西建工集团董事长李平介绍,改革后江西建工集团当年新签合同额和营业收

财神爷母公司 CEO 黄大容: 合规是平台发展的内生动力

没有影响。

这一番言论背后,可以看出麦子金服在合规化上的自我要求比监管更为严格,除了平台产品为合规化作出积极调整,资产端对于超过限额的需求通过与合格的第三方机构合作予以满足。信息披露方面,NONOBANK在满足上海互金协会信披要求后,更是进一步推动更高级别——中国互金协会信披标准的工作。

资产端:有所为,有所不为

近期,一篇质疑消费金融风控为谎言的文章在圈内掀起了波澜,给正在加速扩张资产端的平台敲响了警钟,不少业内人士对其中的风险更是忧心忡忡。在很多人眼中,没有经过完整同期的消费金融风控,谈风控安全尚言之过早。

对于资产端风控的难点和挑战,黄大容有着非常清醒的认识,因此她定下基本原则,不从外面购买债权包,麦子金服旗下的资产都是穿透型的资产,以便于平台尽调以及风险管控。同时她还确定了资产端客群拓展的原则:小额分散、年龄段相对较低、找准客户的还款点。业务拓展上,麦子金服资金端的基本

第二,加强对企业并购投资真实性的审查及对项目可行性、安全性的评估监管,以防范资本外逃和经营风险。建立海外投资信息平台、信用信息平台,完善海外项目评估制度,建立海外投资黑名单制度。目前,出现了不同程度假借对外投资名义向境外非法转移资金的行为,应尤其加以防范。除特殊敏感类投资外,对外投资管理部门应及时披露企业对外投资信息,发挥市场监督作用,抑制虚假投资行为,并将存在虚假投资、违规投资等行为的纳入黑名单管理并进行依法惩治。

第三,实施阶段性对外投资管理措施。最近,针对企业境外投资导致国内资金过快流出等突出问题,国家采取了有阶段性限制措施。据相关媒体报道,监管层拟对一些特殊性质的对外投资业务实施规范监管,包括对于企业境外购买或开发中方投资额10亿美元及以上的大宗房地产,中方投资额10亿美元及以上的企业非主业大额并购和对外投资,中方投资额100亿美元及以上的特别大额对外投资项目等。

第四,为我国企业开展战略性国际并购提供服务保障体系。应积极引导企业从国内经济发展和走出去战略需要出发开展国际并购,探索设立并购基金或利用产业基金为并购企业融资。培育一批国际化的设计咨询、资产评估、信用评级、法律服务、投资银行等机构。政府有关部门、驻外使领馆、行业协会及中介机构等,应加强搜集并购企业的政策信息、并购规则等,同时向东道国做好宣传推广和渠道沟通工作,营造有利的并购外部环境,以有效降低企业投资并购中的冲突和风险。

(作者系中国国际经济交流中心信息部副部长、教授,中新经纬特约专家)

方向是,坚决不涉足已是红海的衣食住行等消费金融细分领域,而将业务重点放在基于消费升级的新兴消费领域,比如医疗美容、教育、育儿分期等;同时借助于原有信贷撮合业务上的丰富经验,依据用户生命周期拓展业务,发展出白领、留学生服务等新业务。

据黄大容透露,目前在资产端,现金贷平均金额是8000元,服务型的消费金融平均是2万元,且客群多为35岁以下的年轻人。

风控:直指风险定价

借助于麦子金服的金融科技实力,“水滴”风控通过大数据、智能审核、声纹、脸纹等技术的应用,使NONOBANK(诺诺镑客)和财神爷在风控上卓有成效。而后在“水滴”风控的基础更是进化出“五行”风控系统。

在黄大容看来,风控技术的提升,最终都是指向风险定价和风险转移。相比“水滴”,“五行”是更加精准的风险定价,除了对个人和客群的风险,还包括流动性的管理体系、风险波动分析等等。由于风控得力,NONOBANK(诺诺镑客)逾期率不到3%,处于行业较低的水平。

成了长期有效的股权激励机制,并设计了“股随岗设、岗变股变、人离股转”的股权管理原则。目前,公司1200名员工中,持股比例超过30%。

员工股权激励起来,激发了企业活力。中国瑞林副总经理张晓军介绍,2007年瑞林人均产值5万多元,到2015年人均产值已超过100万元,公司资产总额较改制前年均增长率36%,净利润增长13倍,员工所持股份价值是改制之初的12.8倍。

高管“能上能下”提升管理层内生动力。长期以来,国企高管同时也是由上级任命的“高官”,但这一“铁饭碗”如今正在逐渐被打破。鲁信集团总经理相开进是山东省首位契约化管理的经理人,他告诉记者,根据合同约定,他的薪酬最高可以达到董事长的三倍,但是如果不能完成合同中约定的经营目标,他将面临被解聘的风险。他说:“摘掉了‘官帽子’,动力更足、压力也更大。毕竟,做不好是会被直接解聘的。”

在央企层面,改革强动力、增活力、释红利的效果也正在彰显。国资委数据显示,2016年1-10月,中央企业实现营业收入18.7万亿元,同比增长1.2%,扭转了连续18个月的下滑局面,企业效益恢复性增长的目标初步实现。(陈灏 杨毅凡)

揭秘温州 “破产大管家”: 破产重整需协调艺术

“与其‘跑路’,不如申请破产保护。”在中国东南沿海的民间经济中心——浙江温州,这句话在民企老板中的流传范围越来越广。一个“破产管理人”的群体因为在企业破产重整中扮演“破产大管家”的角色,频繁地出现在了公众的视野中。

据悉,破产管理人,是指破产案件中,在法院的指挥和监督之下全面接管破产财产并负责对其进行保管、清理、估价、处理和分配的专门机构。

然而,由于中国多地存在“破产不是件好事”、“破产与债台高筑紧密相连”等理念障碍,虽《中华人民共和国企业破产法》早在2007年就已实施,但近9年来,破产管理人的作用并没有得到充分发挥。

“2011年以后,温州局部金融风险爆发,破产案件迸发,破产管理人以案可接,这才真正发展起来。”温州市破产管理人协会会长项军权告诉记者,作为中国首批企业破产案件审理方式改革试点,温州多方达成共识,“僵尸企业”就像毒瘤,会严重阻碍当地经济发展,必须通过推动“僵尸企业”破产来去除经济发展的毒瘤。

思想观念的转变,与破产管理人团队的壮大相伴相生。记者了解到,2007年9月温州第一批破产管理人机构只有7家,而目前温州已有35家机构和3个人具有“管理人”资质。

记者了解到,温州的破产管理人大多由律师、会计师组成,当下尚没有明确的主管部门,这也一直被诟病为亟待纠偏的制度设计缺陷。

“法院的定位是业务指导和监督,破产管理人必须经法院根据有关条件进行核准后才能具备‘管理’资质。”温州市中级人民法院民事审判第六庭庭长方飞潮表示,破产管理人是一个新生事物,对其考核、奖励、监督机制的确尚在探索阶段。

“新生”的破产管理人在案件执行中也确实面临着困扰。“我们去有关部门、机构调查时,总有人质疑我们的调查权。”项军权颇为无奈。

“法院会出具函件、协助执行通知书等证据,尽量协助破产管理人顺利执行案件。”方飞潮表示,出色的破产管理人,除了给破产资产带来更大的资产增值空间,还能加速审判进程、提升审判质量。“破产管理人和法官有时像战友,需要心往一处想、劲朝一处使,才能彻底打开企业破产案的死结。”

面对情况错综复杂的破产案件,资深破产管理人、浙江震瓯律师事务所副主任叶智焕表示,他们除了精通法律外,还要善于调动各方面资源。“有时社会经验比法律知识更重要,面对几百号甚至上千号债权人,最需要的是协调艺术。”

近些年来,随着温州对破产案件的接纳度日益提高,经历过大量复杂案例的温州破产管理人逐渐成为各地的“座上宾”,造就了温州破产管理人的“知识输出”。(方堃)

内蒙古将提升开放水平 营造“重商、亲商、安商”氛围

近日,内蒙古自治区官方布局对外开放新格局,宣布2017年将营造“重商、亲商、安商”氛围,力促对外开放新格局。

2016年12月30日,内蒙古自治区政府新闻办召开新闻发布会,内蒙古自治区政府副秘书长、新闻发言人冯任飞在回答记者提问时称,2017年内蒙古将出台全面提升开放发展水平的决定、召开内蒙古对外开放工作会议,全面营造“重、亲商、安商”氛围。

内蒙古在对外开放层面,重视商业事实上由来已久,尤其体现在内蒙古与香港的经贸合作。

中新社记者梳理发现,目前内蒙古有港资企业1400多家。蒙、港两地企业“互动频繁”,其中嘉里集团、恒基集团、华润集团、中华煤气等知名企业均在内蒙古有投资项目;内蒙古包钢、伊利、鄂尔多斯等本土企业亦在香港投资设立公司或在港交所上市。

记者了解到,近年来内蒙古与美国、俄罗斯、蒙古国等多个国家和地区均建立了很好的“商业来往”。内蒙古呼和浩特白塔机场目前已开通蒙古国、日本、泰国、韩国等9个国家和地区的17条国际及地区航线。

在内蒙古经商的泰籍华人司马鹏川表示,当下内蒙古的对外开放明显提速,尤其体现在近两年内蒙古与东南亚之间的旅游合作上,很多东南亚商人都有意愿在内蒙古投资。台湾商人范志凌说:“尽管目前台湾在内蒙古投资的人群并不是很多,但在2017年‘重商、亲商、安商’的氛围下,相信内蒙古与台湾之间会有更好的经贸往来。”

内蒙古自治区官方还称,“一带一路”为内蒙古全方位扩大对内对外开放提供了重大机遇,将打造“北上南下、东进西出、内外联动、八面来风”十六字的对外开放新格局。(李爱平 乌娅妮)