

# 中国诚通强劲“迈步”国资运营新里程

徐曼曼

2016年,央企改革风起云涌,试点企业迈向纵深。作为国资国企改革的“排头兵”,中国诚通一年来在国有资本运营方面提速,继续探索从资本层面推进央企和战略资产整合优化,妥善处置金融债务,加快退出僵尸企业。

近日,中国诚通控股集团有限公司董事会秘书、新闻发言人苗卿华接受采访,与记者畅谈诚通的转型历程和未来布局。

## 探路央企股权多元化

早在十年之前,中国诚通即被确定为国资委首家国有资产经营公司试点企业,此后则按照市场原则,搭建国有资产重组和资本运作的平台,探索中央企业非主业及不良资产市场化、专业化运作和处置的路径,并在过去十年内先后完成6户中央企业、14户中央企业所属二级企业、11户军工企业和1户地方国有企业以及系统内182户企业的重组整合。

正是在这一背景下,外界对于中国诚通被确定为中央企业国有资本运营公司试点之后的发展运作充满期待。

苗卿华坦言,虽然过去诚通有十年资产经营公司的实践也积累了一些做法,但是资本运营公司是一项新任务,没有模式也没有经验可以借鉴,对诚通来说就需要一个全新的探索和创新。

“包括在公司治理方面的完善,在职能机构如何能够适应新的发展定位,如何搭建新的业务,如何组合新的资源,同时包括企业内部的选人用人,以及分配机制的改革等等,对诚通来说,这些都是成为国有资本运营公司、确立新的战略定位后必须要马上做的,而且需要有全新的思维和创新型思考。”苗卿华说。

成为资本运营公司之后,诚通积极探索央企股权市场化、专业化运营。据了解,中国诚通集团旗下拥有中储股份、岳阳林纸、冠豪高新等6家上市公司,“诚通不断在这些上市公司的股权改造方面发力”,苗卿华介绍,诚通也接受了国务院国资委划转的一些股权,包括中国远洋、中国海运、宝钢、武钢此前的股权,以及中国通号等。另外,也参与了像华



润医药这些公司的股权改造。“我们参加这些公司的股权改造主要就是探索从资本层面促进中央企业股权多元化,同时实现公司治理的改进和完善。”

## 未来布局值得期待

从管企业到管资本,是本轮国资国企改革的重大亮点之一。苗卿华对此表示,对于诚通来说,这个转变其实也是治理方面的变化,包括管控方式方面都有一个非常大的转变。核心就是做到“该管的一定要管住,不该管的绝不伸手”。

具体操作上,苗卿华表示,比如在组织架构设计上,一是更聚焦资本运作,原来聚焦的可能是一些资产的管理,包括企业的,现在可能更多地聚焦于资本的增值、资本的安全、资本的回报。诚通在组织架构设计上采取了前

中后台这样设置,前台聚焦于资本运营价值的操作,可能设置就比如像股权管理,包括资产经营这些部门设置,它要关注资本运营价值的操作;中台就要对前台的工作有一个支撑,就像一些管理性的部门,包括战略部门、风险管理部,它们要聚焦于资本运营的价值实现有一个很重要的支撑;后台就是人力资源、党建等部门要对价值的是先有一个基础的保障作用。

今年9月,中国诚通对外宣布,受国务院国资委委托,中国诚通牵头发起成立中国国有企业结构调整基金股份有限公司。募集规模将达3500亿的国企结构调整基金目前的进展如何?据苗卿华介绍,首期1310亿募集已经完成。

她还表示,这两个多月以来,有关国企结构调整基金的工作主要集中在三个方面:一

是子基金的搭建,这方面已经有了很大的进展。另一方面是储备项目。基金在成立之后,基金管理公司就与股东包括更多的地方国企,更多的社会企业进行了沟通和积极的寻找,使得这个基金有更多的项目储备,下一步,会根据基金的投资标准和投资决策程序往上报。基金的第三个很重要的工作就是建章立制,这个其实是最主要的,基金本身风险度就比较高,特别是像中国国有企业结构调整基金承担着重要的任务,而且资金又都来自于股东,必须充分地要对股东负责,所以风险管理是基金管理公司的重中之重。

“这两个多月来整个基金管理公司在制度建设方面已经基本就绪了,一些制度也基本齐备了,这就为下一步基金稳健经营和良好运转打下了非常好的制度基础。”苗卿华表示。

# 互联网金融行业盘点:监管风暴后迎来真正发展期

唐子焱

2016年,互联网金融行业进入合规之年,监管收紧和行业清理整顿进入实战阶段。从互联网金融平台的数量来看,今年平台数量呈现逐月递减的趋势。在监管风暴之下,互金平台纷纷向资产管理端、小额信贷业务等方向转型。业内人士表示,2017年,互联网金融行业的监管或将延续,平台退出的数量和速度都会增加,风控和技术能力是平台能否通过大浪淘沙检验的关键。

## 趋势

### 监管趋严平台数量逐月递减

今年以来,密集的监管风暴席卷P2P行业,专项整治行动规模空前,各地金融办、工商局、公安部、行业协会均参与其中,P2P行业进入“清理整顿”模式。

8月24日,《网络借贷信息中介机构业务活动管理暂行办法》正式发布,这份被称为“史上最严监管新规”的文件全面禁止了P2P行业“网络银行”商业模式,通过新的法律规范引导其进入“中介服务”角色,并赋予网络借贷中介机构线下风险管理职责。此外,通过要求网络借贷信息中介机构备案登记,明确限额等,进一步加强了对P2P行业的监管。

在新规和整治行动之下,2016年P2P行业往年平台数量翻倍增长的发展态势出现逆转,网贷正常运营平台每月呈递减趋势。网贷之家联合盈灿咨询发布的《P2P网贷行业2016年11月月报》显示,截至2016年11月底,P2P网贷行业正常运营平台数量为2534家,相比10月底减少了90家。

而在正常运营平台中,11月新上线的平台仅为8家,相比一年前新上线平台在数量上出现了大幅度的下降,随着监管愈发严厉,

新上线平台数量将持续处于低位。11月共有98家停业及问题平台,其中问题平台22家(跑路13家、提现困难9家)、停业平台76家。

广州e贷CEO、广东金融协会会长方颂在接受南方日报采访时表示,随着整治行动渐趋尾声,行业到了激浊扬清、正本清源阶段,并将迎来存量平台良性竞争的新阶段。对于目前P2P平台出现“退出潮”,方颂认为,该趋势还将延续至2017年,问题平台退出舞台的数量和速度均会较今年有所增加。

“今年年初,业内对P2P平台的淘汰率预估为80%到90%,目前还远远没有达到这个水平,速度也比预测的来说更为缓慢。明年会继续这样的趋势,并且会加速,数量也会增加,大浪淘沙是一定会继续的。”方颂说。2017年将有更多平台谋求转型,在用户、技术、风控等领域积淀丰富的大型平台无疑将抢得行业转型、合规升级的先发优势,行业马太效应进一步凸显,资金加速向国资系、上市公司系背景大平台集中。

业内对于监管趋严的未来仍保持谨慎乐观。人人聚财创始人许建文表示,合规就是淘汰掉劣质的不合规平台,合规的结果是行业的可持续良性发展,监管之后,中国的P2P才真正开始。

## 转型

### 小额资产业务前景广阔

监管风暴之下,2016年的P2P平台出现了“转型潮”。除了平台自身的战略转型外,今年平台转型的动力大多来自外部,如行业监管政策对“限额”等刚性条款的外在要求。目前,P2P平台转型的方向主要包括发展小额资产贷、借道金交所、进军私募业务或者集团

化发展等。

方颂表示,在诸多转型方向中,小额资产业务目前仍是蓝海,一方面市场空间广阔,符合政府提倡普惠金融的方向;另一方面符合互联网金融作为“毛细血管”的定位,抵达传统金融机构作为“主动脉”难以触及的终端。

在小额资产业务领域,消费金融和农村金融成为互金平台竞相争夺的市场。目前,消费分期业务已渗透到各个细分领域,在巨头林立的电商领域,京东金融的京东白条、蚂蚁金服的花呗借呗、苏宁金服的任性购等产品借助流量优势布局市场。而在教育、装修、医疗、旅游等领域,互金平台更多的是通过和线下渠道合作,如分期乐主打校园领域,入驻校园;买单侠专注蓝领业务,和蓝领聚集的手机店合作等。

“双11”网购狂欢节成为网贷行业火热角逐的战场。数据显示,2016年11月P2P网贷行业的成交量为2197.34亿元,环比10月增长了16.53%,历史上首次单月成交量突破了2000亿元大关。“双11”当日P2P网贷行业成交量达到了116.07亿元,同比2015年“双11”当日102.63亿元的成交量增长了13.10%。

在三农领域,由于农村金融服务对象的特殊性,互金平台正在探索和实践适应于农村金融的发展模式。蚂蚁金服通过数据化金融平台,供应链金融和“线上+线下”熟人模式等模式布局农村市场。截至2016年12月中旬,蚂蚁金服在支付、保险、信贷方面服务的“三农”用户数分别达到1.5亿、1.3亿、3300万。

PPmoney万惠联合创始人胡新则表示,解决三农问题不仅要解决资金,更重要的是帮助农企、农户建立起更科学的企业可持续发展路径。PPmoney万惠在“互联网+信用三

农”项目中,通过“收益+实物奖励”的模式进行尝试并已实现运作。

不过,随着布局普惠金融的互金平台数量增加,小额资产业务的蓝海正在迅速变成红海。方颂表示,P2P平台快速涌入本身就为行业带来了风险,由于缺乏完善的个人征信系统,“一人多贷”风险难以防范。如果平台技术手段不足,不足以抵挡行业内兼存风险。

方颂指出,考验互联网金融行业的核心问题仍然是风控能力,互金整治活动让行业“去糟留精”,为真正以技术创新的互金平台提供了肥沃的创新土壤,未来网贷平台的核心竞争力将是科技和技术的运用能力。

## 投资建议

网贷行业经历了迅速发展、问题爆发和监管阶段,曾出现不少消极事件,如平台跑路、关闭,令投资者蒙受损失,失去信心,也给行业带来了负面影响。新联在线联合创始人CEO许世明在网贷神州行广州站上表示,消极事件既揭露出部分网贷经营不道德、不规范,同时也揭示出部分投资者没有充分认识自身的风险偏好以及风险承受能力,盲目跟风造成不良的后果。

许世明建议,投资者在进行互联网金融投资时,应掌握必要的金融知识,了解投资的项目,避免过度迷信风控、简单相信大平台而不考察具体项目等盲区。

米缸金融副总裁闻聪则表示,合格的投资者应具备的素质包括:了解P2P行业,了解投资的项目和项目类型,掌握必要的金融知识。此外,还应学会看懂平台的背景资料、平台背后的互联网金融协会、风险承担机构,经常关注平台的披露信息,关注存管,养成良好的投资合同存档习惯。

# 天津滨海新区将打造京津冀协同发展重要引擎

近日举行的天津市滨海新区第三届人民代表大会第一次会议上,滨海新区区长张勇表示,新区将秉持一体化发展与合作共赢理念,围绕疏解非首都功能的战略核心,充分发挥区位优势、基础优势和功能区的主战场作用,全面拓宽合作领域,打造京津冀协同发展的重要引擎。

“滨海新区作为全国经济增长极的极化效应显著增强,对区域发展辐射带动作用更加突出。”张勇在《政府工作报告》中说,在过去3年里,滨海新区主动对接非首都功能疏解,与京津冀有关地区深入开展合作,在产业协同发展、交通一体化、生态环境保护三个重点领域取得重大突破。

滨海新区全面推进与在京央企的合作,先后引进来自北京的重点项目近2000个,实际到位资金2300亿元。目前,天津滨海—中关村科技园建设全面展开,京滨城际铁路启动建设,津冀港口资源优化迈出重要步伐。实施京津冀区域一体化通关模式,海铁联运、空铁联运服务持续向京津冀腹地延伸,服务辐射能力显著增强。

张勇表示,2017年,在京津冀协同发展发展中,新区将探索建立疏解地与承接地的利益共享机制,推进产业资源跨区域布局。特别是高水平编制滨海—中关村科技园发展规划,与中关村联合设立产业创新中心和产业技术创新联盟,引进建设100个以上重点科技项目。同时,主动加强与唐山、沧州等地市合作,推动政策共享、港口整合、产业协同,启动建设津冀产业合作示范区。

此外,新区还将鼓励旗下功能区在落实京津冀协同发展战略中发挥作用。其中,天津开发区将共建京津冀合作平台,打造泰达生产性服务业集群聚集区;天津港保税区将建立京津冀技术转移服务平台,推进军工科研院所建立研发机构,争取京津冀协同金融机构落户,建设空港保险产业园;滨海高新区将依托未来科技城,与中科院、北京大学、清华大学等院校对接,打造京津冀高校院所科研项目产业化基地。

(毛振华)

# 我国国有文化企业超1.3万户

财政部12月23日发布《国有文化企业发展报告(2016)》显示,我国国有文化企业经营规模不断扩大,产出和利润持续增长,总体保持了稳健发展态势。截至2015年末,按独立法人统计的国有文化企业共计13994户,同比增长5.1%。

据介绍,这是财政部连续第5年发布该项年度报告。作为国有文化企业年度“白皮书”,报告发布了最新统计数据,分析了全面深化改革背景下国有文化企业经营发展现状,对加强国有文化资产管理、深化国有文化企业改革具有重要参考价值。

报告显示,截至2015年末,全国国有文化企业从业人员137.1万人,同比增长5.5%;资产总额31746.7亿元,同比增长19.8%;全年实现营业总收入14085.2亿元,同比增长9.6%;利润总额1311.4亿元,同比增长16.8%;净利润1148.7亿元,同比增长17.5%。

报告并显示,截至2015年末,中央文化企业共计3458户,同比增长5.4%;资产总额8223.4亿元,同比增长14.1%;全年实现利润总额513.3亿元,同比增长12%,净利润432.1亿元,同比增长14.5%。

同期,地方国有文化企业共计10536户,同比增长5%;资产总额23523.3亿元,同比增长22%;实现利润总额798.1亿元,同比增长20.2%;净利润716.6亿元,同比增长19.4%。

报告指出,从地区分布来看,东部地区在资源占用、就业规模以及产出与盈利水平方面具有明显优势。从全国产业分布来看,“文化产品的生产”部分在产出、资产、盈利等方面继续保持了绝对多数地位,新闻出版发行服务大类在产出、资产、盈利等方面的相对优势依然明显。

(申铖 郁琼源)

# 央企负责人实行分类考核

杜雨萌

目前,我国正处于经济结构转型的关键时期,受产能过剩、市场需求低迷等因素影响,一些中央企业的发展也面临着新的挑战。近日,国资委公布国有重点大型企业监事会对央企监督检查情况,其中违规违纪、内部控制体系不健全、国有权益受损、企业负责人履职有待进一步规范、财务管理不规范等问题被指出。

业内人士认为,央企负责人考核如果不考虑企业实际情况而单纯设立严格考核,不仅无法真实测评企业负责人的工作,同时也容易遏制负责人工作热情,妨碍企业改革和

正常运行。

为改变以往“一刀切”式的管理,近日国务院国资委印发《中央企业负责人经营业绩考核办法》(以下简称《考核办法》)强调,在市场化原则基础上,下一步涉及国家安全的重要行业和关键性领域,公益性企业,以及充分竞争领域和商业性企业的央企负责人将采取不同考核办法,经营业绩考核分四个级别,任期激励收入根据任期经营业绩考核结果,在不超过企业负责人任期内年薪总水平的30%以内确定。

据记者了解,《考核办法》从五方面做出了细化安排,一是分档设置考核目标值,发挥考

# 薪酬将与经营业绩挂钩

核目标的引领作用;二是基于企业功能定位实行分类考核,提高业绩考核的针对性和有效性;三是落实以管资本为主加强国有资产监管的要求,突出经济增加值考核;四是强化考核结果运用,完善激励约束机制;五是适应规范法人治理结构需要,完善董事会企业考核。

其中,在基于企业功能定位实行分类考核时,《考核办法》指出,对主业处于充分竞争行业和领域的商业类企业,重点考核企业经济效益、资本回报水平和市场竞争能力,鼓励企业承担社会责任。对主业处于国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域、主要承担国家重大专项任务的商业类企业,在保证

合理回报和国有资本保值增值的基础上,加强对服务国家战略、保障国家安全和国民经济运行、发展前瞻性战略性新兴产业以及完成重大专项任务情况的考核。对公益类企业,坚持经济效益和社会效益相结合,把社会效益放在首位,重点考核产品服务质量、成本控制、营运效率和保障能力,相关考核指标引入第三方评价。

此外,为强化分类考核基础管理,《考核办法》设立了业绩考核特殊事项清单管理制度,将不同功能企业承担的特殊事项列入管理清单,对当期经营业绩产生重大影响的,在考核时予以适当处理。

## 遗失启事

成都景丰嘉信置业有限公司,天辰·花溪碧(北新国际)销售费用收据遗失。现登报挂失。收据号:0007075(收据日期:2014.5.13) 0007235(收据日期:2014.6.3)