

编者按

12月12日,“首届智慧企业创新发展峰会”在成都世纪城国际会议中心隆重举行。此次峰会聚焦智慧企业建设,以“推进管理创新,打造智慧企业”为主题,出席会议的领导和嘉宾,围绕智慧企业建设理论与实践以及企业提质增效、自主创新的转型升级路径等热门话题进行了深入探讨和点评,为我们带来了一场充满智慧碰撞的头脑风暴。本报撷取部分领导及嘉宾的精彩发言,以飨读者。

打造智慧企业,激发全员创新活力

中国企业联合会、中国企业家协会驻会副会长 黄海嵩

本次峰会以“推进管理创新,打造智慧企业”为主题,契合我国大力实施创新驱动发展战略要求,适应“互联网+”拥抱世界的发展趋势,是推进企业经营创新升级的盛会。在此我谈三点看法。

一、把握大势,带头落实创新驱动战略。十八大以来,以习近平同志为核心的党中央高度重视创新工作,大力实施创新驱动战略,在“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念中,把创新排在了第一位。当前,我国经济进入新常态,经济下行压力较大,产业结构矛盾突出,资源环境约束趋紧,有效供给明显不足。习近平总书记指出,实施创新驱动战略,是应对发展环境变化、把握发展自主权、提高核心竞争力的必然选择,是加快转变经济发展方式、破解经济发展深层次矛盾和问题的必然选择,是更好引领我国经

济发展新常态、保持我国经济持续健康发展的必然选择。可以说,创新事关国家前途命运,我国已经进入了创新驱动经济持续发展的新阶段。企业作为市场的主体,创新是企业持续发展的不竭动力,对此,更应该提高认识,牢固树立五大发展新理念,带头大力实施创新驱动战略,主动适应调整,抢占市场先机,推动“十三五”时期经济社会持续健康发展。

二、完善机制,加快推进企业创新。创新包括企业技术创新和管理创新。在进入“互联网+”的新时代,要不断调整企业管理机制、制度、方式,推行管理层级扁平,管理幅度可控,主业更加突出,产业链更加紧密,使先进的管理技术、方法与手段贯穿企业管理的全过程,要不断推进布局创新、技术创新、工艺创新和材料创新,完善创新的保障机制。要把人才作为创新的第一资源,大力实施人才素质提升工程,以人才驱动创新使一大批具有世界眼光、战略思维、创新精神和

经营能力的企业家和一大批高级技术人才、著名工匠不断涌现。要强化顶层设计,使创新工作与企业长远发展相结合,与企业主业发展相结合,与企业当前经营情况相结合,不断加大创新投入,推进创新落地,让企业插上创新的翅膀,让企业和员工分享创新带来的收获和喜悦,促进企业提质增效、转型升级。

三、营造氛围,积极打造创新精神。习近平总书记对国有企业领导人员提出了“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”的20字要求,企业家要认真学习领会,贯彻落实总书记的殷切期望。当前,世界发展日新月异,企业发展环境日趋复杂,企业家及员工的创新精神显得尤为重要。要实现企业持续发展、基业长青,企业家和员工都要勇于创新、迎难而上,了解这些变化,适应这些变化,乘势而上。要努力营造创新氛围,落实好国家大力推进“大众创业、万众创新”的工作部署,优化“双创”孵化器,构建“双



共享创新发展的新机遇 共创互利共赢的新局面

省人大常委会副主任、党组书记 黄彦蓉

四川是一带一省、科教大省和经济大省,是支撑“一带一路”和“长江经济带”联动发展的战略纽带与核心腹地。四川是全面创新改革试验区,拥有国家级新区天府新区,国家自主创新试验区成都高新区,攀西战略资源创新开发试验区等多个国家级创新平台。四川也是全国三大动力设备制造基地和四大电子信息产业基地之一,电子信息、汽车制造、油气化工等产业有着很好的基础和发展潜力。近年来,我省适应经济发展新常态,全省经济增长提速,创新创业动力显著,转方式调结构取得实质突破,特色优势产业、战略性新兴产业、高端成长型产业和新兴先导型服务业加快发展,农业现代化稳步推进,科技创新能力显著提升,区域性中心作用日益凸显。2015年,四川省地区生产总值近3万亿台阶,同比增长7.9%,由全国第8位升至第6位。

当前,以互联网、云计算、大数据、物联网、人工智能为代表的第三次科技革命和产业变革,正深刻影响经济社会发展的方方面面,正积极重塑产业格局和管理模式重大调整,正有效推动企业向清洁生产和智能制造转变。四川高度重视信息化与工业化深度融合,把发展智能制造作为积极对接“中国制造2025”“互联网+行动计划”的重要举措,加强顶层规划设计,鼓励引导电子信息产业与优势产业的融合,全面加快电子信息产业向其他产业的渗透,积极改造提升传统制造业,全面构建产业新体系新业态。推进智慧企业建设是一项创新举措,也是一项系统工程,需要统筹谋划智慧基础设施建设、信息资源开发利用、智慧应用体系和标准建设,促进跨机构、跨地区、跨行业的信息系统互联互通、业务协同、融合发展,努力实现企业向依靠技术创新转变,提升企业现代化水平和市场竞争力。

本次会议云集了国内信息产业、电子商务等方面的领军人物、知名企业和专家学者,既是一次新技术、新应用的集中展示,更是一次理念和智慧的碰撞与分享。我们相信这必将为四川乃至全国智慧企业的建设注入新理念、新灵感。

我们热切地希望各位领导、各位来宾继续关注和支持四川。我们将着力营造和提供更加优质的环境,更加完善的配套,更加高效的服务,与社会各界人士一道,共同分享四川创新发展的新机遇,共创互利共赢的新局面。

发扬企业家精神,争做智慧企业的探路人和领跑者

识驱动向创新、智慧驱动转变,由以制造为中心向以创造为中心转变,新技术、新理念、新思路将成为未来企业主要发展动力,以自动管理为主要特点的智慧企业管理模式将成为未来企业做优做强做大做久的必由之路。

我就贯彻落实中央精神,利用新一代信息技术改善企业治理,结合国电大渡河流域水电开发有限公司建设智慧企业的实践,谈几点个人意见:

1. 落实中央精神,增强改革创新的责任感和使命感。

习近平总书记强调:“坚持创新发展,就是要把创新摆在国家发展全局的核心位置,让创新贯穿国家一切工作,让创新在全社会蔚然成风。”对我们企业而言,只有创新,才能跟上当今这个高速发展的时代;只有创新,才能在激烈的市场竞争中胜出;也只有创新,才能支撑企业又好又快、可持续发展。所以,我们要以高度的责任感和使命感在企业创新上下功夫,努力打破传统思维壁垒,推进理念创新、机制创新、技术创新、模式创新、路径创新,不断提升企业经营管理水平,发挥企业在经济社会发展中的支撑作用。

国电大渡河公司智慧企业建设的理论与实践充分体现了这种对国家的使命担当

和高度的责任感。

2. 发扬企业家精神,争做智慧企业的探路人和领跑者。

我们正处在一个日新月异、充满变革的时代。在这场深刻变革当中,面临着难得的历史发展机遇。在推进智慧企业建设上,谁想在前、走在前,谁就奠定了先手优势,形成领先效应。

国电大渡河公司总经理涂扬率领军团队发扬“敢为天下先、爱拼才会赢”的企业家精神,成为了四川乃至全国智慧企业的探路人和领跑者,他们在企业界首次提出了建设智慧企业的思路;首次系统阐述了智慧企业理论体系和框架;首次在大中型国有企业进行探索与实践并取得了显著成果。值得广大企业和企业家学习、借鉴。

3. 融智创新,提升建设工作的凝聚力和创造力。

智慧企业建设是关于企业管理的一个创新性大课题,不仅需要理论的深入研究,也需要系统技术的有力支撑,更需要在工作中反复探索实践,不是哪个课题组或是哪个企业单独能够完成的。我倡议各位领导、专家学者和企业家们能够按照“共享机遇、共迎挑战、共谋发展”的原则,深化互信,加强合作,联合研发,跨界融合,不断拓展合作的



创”互联网交流平台,激发全员创新活力。要重视科研试错的探索价值,健全容错纠错机制。要加强对创新发展的宣传引导,挖掘典型,总结经验、宣传推广,形成尊重人才、尊重创造、鼓励创新、宽容失败的文化氛围。

深度与广度,充分发挥各自优势,特别是重点要加强前瞻性、原创性联合攻关,形成共赢的价值链和长盛不衰的创新链,以实际行动增强智慧企业建设工作的力量。

4. 结合自身实际,找准智慧企业建设的结合点和着力点。

目前,全省大力推进“大众创业、万众创新”的生动实践,这为我们智慧企业建设提供了广阔的生态圈,创造了重要的环境条件。各企业找准自身在产业链中的定位,理清自己优势是什么?劣势是什么?市场需要的是什么?找准创新的切入点,形成“互联网+”创新模式,加大研发投入,加快人才培养和引进,加强产学研合作,着力提高自主创新能力,不断积累和打造核心竞争优势,用管理创新推动智慧建设,实现企业的可持续发展。

此次授予国电大渡河流域水电开发有限公司“智慧企业管理创新示范基地”,不仅是对国电大渡河流域水电开发有限公司探索智慧企业建设取得成绩的肯定,也是在全省乃至全国树立典范,发挥示范、标杆效应,其意义是深远的,希望通过此举,激发企业家“创新精神”和“工匠精神”,带动我省企业自主创新驱动转型升级,实现绿色、低碳、创新发展。(本文略有删减)



四川省企业联合会、企业家协会会长 邹广严

本次峰会是第三次世界互联网大会后,依托互联网、大数据等新技术,针对企业管理的一次全新探索和大胆尝试,在中国企业管理史上具有非常重要的里程碑意义。近年来,实体经济总体疲弱,国家供给侧改革、产业结构调整艰难推进,很多传统企业经营困难,面临发展瓶颈;另一方面,以云计算、大数据、下一代互联网、物联网等新技术为代表的信息科技革命正高速发展并深刻改变着我们的工作生活。企业发展将由资源、知

推动智慧企业建设,不断提升企业经营管理水平

中国国电集团公司党组书记、副总经理 张国厚

当前,以云计算、大数据、物联网、下一代互联网为主要标志的网络信息和人工智能等技术日新月异,互联网发展已经成为势不可挡的世界潮流。从工业革命到信息革命,基于互联网和大数据技术迸发出的新型生产力将为人类创造无穷的新资源、新财富、新空间。党的十八届五中全会、国家“十三五”规划纲要对实施网络强国战略、“互联网+”行动计划、大数据战略等作出了重要部署,着力推动互联网和实体经济深度融合发展,以信息流带动技术流、资金流、人才流、物流,促进资源配置优化,促进全要素生产率提升。这一重要趋势变化对传统企业如何创新管理、实现可持续发展提出了新的更高的要求。

作为大型央企,中国国电集团积极响应国家号召,认真践行“两化”融合和“互联网+”战略,瞄准“创新国电”战略目标,编制了《深度融合信息化规划(2016-2020)》,构建了信息化建设的总蓝图,大力推进了数字化智能化火电厂、风电场、水电站建设,多项科技成果取得了良好的效益,走在了创新的前列。集团所属大渡河公司创新思路、锐意进取在水电领域率先推进智慧企业建设,着力把生产、建设、经营、管理行为数字化,在风险识别自动化、决策管理智能化上作了大量卓有成效的工作,取得了积极成果,得到了业界的普遍认可。

展望未来,智慧智能时代正在来临,未来企业大变革、大发展、大融合已成为不可逆转的历史潮流。让我们携起手来,在智慧企业建设工作中深化交流合作,共同改革创新,大胆探索实践,努力让我们的管理变得

网+”战略,瞄准“创新国电”战略目标,编制了《深度融合信息化规划(2016-2020)》,构建了信息化建设的总蓝图,大力推进了数字化智能化火电厂、风电场、水电站建设,多项科技成果取得了良好的效益,走在了创新的前列。集团所属大渡河公司创新思路、锐意进取在水电领域率先推进智慧企业建设,着力把生产、建设、经营、管理行为数字化,在风险识别自动化、决策管理智能化上作了大量卓有成效的工作,取得了积极成果,得到了业界的普遍认可。

展望未来,智慧智能时代正在来临,未来企业大变革、大发展、大融合已成为不可逆转的历史潮流。让我们携起手来,在智慧企业建设工作中深化交流合作,共同改革创新,大胆探索实践,努力让我们的管理变得



更高效,让我们的企业变得更智慧,让我们的员工变得更幸福,让我们的生活变得更美好。(本文略有删减)

树立智慧企业建设与管理创新新标杆

国电大渡河公司荣膺“管理创新实践基地”、“智慧企业管理创新示范基地”称号

本报讯(张璐)12月12日,在成都世纪城国际会议中心举行的“首届智慧企业创新发展峰会”上,国电大渡河流域水电开发有限公司“管理创新实践基地”、“智慧企业管理创新示范基地”正式揭牌。

“管理创新实践基地”是由清华大学技术创新研究中心设立。该中心为积极响应国务院全面推进“双创”工作有关精神,整合和发挥高校与企业的优势资源,搭建资源共享平台,促进产学研相结合,开展企业管理创新研究,进一步推动企业管理创新能力的提升,增强企业核心竞争力。

“智慧企业管理创新示范基地”是由四川省企业联合会、四川省企业家协会授予。其目的在于推动企业管理创新,促进智慧企业建设工作,充分发挥示范引领作用。

据了解,国电大渡河流域水电开发有限公司在贯彻落实《中国制造2025》、《国家创新驱动发展战略纲要》和《智能制造工程实施指南(2016-2020)》文件精神中,牢固树立和践行“创新、协调、绿色、开放、共享”发展理念,深入研究探索“智慧企业”理论与实践,大力弘扬企业家“创新精神”和“工匠精神”,积极向智慧型企业转型。通过运用一系列先进性技术,实现了企业要素的数字化感知、网络化传输、大数据处理和智能化计算,创新性地通过企业管理专家系统,实现了即时的智能决策、优化运行和风险应对,初步建成智慧工程、智慧电厂、智慧调度、智慧检修等四大单元,并在企业界首次提出了建设智慧企业的思路;首次系统阐述了智慧企业理论体系和框架;首次在大中型国有企业进行探索与实践并取得了显著成果,为四川省乃至全国智慧企业建设与管理创新探索出了一条成功之路,树立了一个标杆。

智慧无处不在,创新永无止境

中国工程院院士、天津大学校长 钟登华

智慧无处不在,创新永无止境,近年来,国电大渡河公司深谙智慧之道,主动在智慧企业建设中探索与实践,可以说成绩突出,特点鲜明:

一是创新发展响应快。大渡河公司及响应中央“创新”发展新理念和“双创”号召,超前思考,积极谋划,2014年初就提出建设“智慧大渡河,幸福大渡河”的构想,开展动员,全员推进相关工作。

二是改革机遇把握准。在经济发展进入新常态的大背景下,作为供给侧的企业,大渡河公司准确判断靠拼资源拼规模的时代已经结束,提出管理需要建立一种能够快速感知和适应市场变化、自我发现问题并不断自我修复“自动预判、自主决策、自我演进”

的自动管理模式,以实现“三去一降一补”的目标。

三是新兴技术应用好。公司善于利用新技术、新工艺,很好将“云、大、物、移、智”等新兴的智能科技与传统的水电产业融合,实现了水电传统管理的颠覆,正焕发出蓬勃生机。

四是顶层设计做得实。公司善于利用专家团队,整合国内顶级专家团队智慧完成了业内首份智慧企业战略。形成了“决策指挥中心”一个决策脑;工程建设等多个“专业脑”;“智慧工程”、“智慧电厂”、“智慧检修”、“智慧调度”等四个“单元脑”的智慧企业体系。

五是战略落地抓得细。公司以“严细实”的工作作风,按照统一规划,先易后难、分步实施的原则,实实在在推进智慧企业战略落

地,取得了丰硕成果,在以下三方面展现突出:

一是在业界首次系统提出了智慧企业的思路。

二是首次提出智慧企业理论体系及框架以及智慧企业概念、实施路径、管理模型和技术框架。

三是首次将智慧企业研究成果在大中型企业中实践应用,并取得了很好的成果。公司机关本部“专业脑”初具雏形。财务数据共享中心建成运行让公司财务管控更加有效、水库及大坝安全监控中心的建成投运成功预警多次自然灾害,碳资产管理中心、云计算数据中心的投运等为公司智慧管理奠定了重要的基础。基层企业“单元脑”构建有序。智慧工程、智慧电厂、智慧检修、智慧调度等都取得了较好的经济和社会效益。

