

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 12 版

第 236 期 总第 8740 期  
国内统一刊号:CN51-0098  
邮发代号:61-85  
全年定价:450 元  
零售价:2.00 元

2016.12.15

星期四  
丙申年 十一月十七  
热线电话:400 990 3393  
中国企业家网:www.zgceo.cn  
官方微博:weibo.com/jrwb  
http://weibo.com/qyrb

## 吉林人参：“百草之王”的全产业链嬗变

◎培育消费:从“小棒槌”到“大产业” ◎打造品牌:从土特产到高精尖 ◎产业铸造:从小舢板到大舰队

« P9

### 周海江 获第9届紫荆花杯 杰出企业家奖

■ 本报记者 樊瑛 张建忠

12月8日,在香港会议展览中心举行的第九届“紫荆花杯杰出企业家奖”颁奖典礼传来喜讯,作为内地优秀的民营企业代表,全国工商联副主席、红豆集团总裁周海江,继其父周耀庭荣膺首届紫荆花杯杰出企业家奖后,再次摘得此项荣誉。一个企业两次获此殊荣,非常罕见。

香港理工大学大学顾问委员会荣誉委员曾琦博士、副校长阮曾媛琪教授出席大会并致辞,中国驻港各商会相关人员、香港政府和商界代表共700人左右出席仪式。获此殊荣的还有其它9位优秀的内地民营企业家。

“紫荆花杯杰出企业家成就奖”由香港理工大学设立于1997年,香港回归祖国前夕的重要历史时刻,目的是表彰改革开放前夕,中国内地杰出民营企业家的创业精神和成功事迹,借此推动中国内地、香港及亚太地区企业交流合作,共创商机和推动知识及技术的转移,进一步拓展国际市场。

对于时隔二十年,继父周耀庭后再次荣获此殊荣,周海江表示,感想颇多。他说,红豆的发展见证了改革开放,也是改革开放成就了今天的红豆。

近二十年正是中国改革开放大发展的二十年,民营企业是改革开放最大的受益者之一,这二十年也是红豆大发展的二十年。1997年,红豆集团的销售增长了30多倍;以前红豆相关产业高达十多个但都不够专业化,现在已经形成以纺织服装、橡胶轮胎、生物医药、园区开发为主的,产业相对多元化和高度专业化的民营企业集团;以前红豆没有涉足过资本市场,现在已有两家公司在主板上市和一家在新三板挂牌,同时还参股中民投、牵头成立苏民投等,一个“产融结合、以融促产”的现代化企业集团正在逐步形成。

周海江介绍说,红豆集团始于1957年,通过近六十年的发展,已经成为国务院120家深化改革试点企业之一,目前还在“一带一路”的重要节点——柬埔寨建立了11.13平方公里的西哈努克经济特区,这些成绩的取得,与红豆集团多年来一直注重“自主创新、自主品牌、自主资本”,打造“三自”企业分不开。

#### 创新领先是民企核心竞争力

自主创新包括技术创新、产品创新、业态创新和商业模式创新。可创新不一定赚钱,但只要创新能够在一段时期内保持领先,就一定盈利。所以创新领先才是新常态下企业赚钱的利器,是实体企业的核心竞争力。中国正在通过完善相关法律法规、扶持政策和激励措施,来激发和释放民企的创新活力。红豆着力在科技创新、产品创新和商业模式创新上下功夫。科技创新方面,红豆牢牢抓住人才、平台、投入这创新能力三要素,推行百才工程,提升企业科技创新能力。产品创新方面,服装形成了五大品牌系列,轮胎形成了“三马两通”系列,红豆杉形成了医药和保健养生系列,房地产业形成了“城镇化综合体”的开发模式。商业模式创新方面,企业专门做研发和连销,大力推进红豆男装,“一化三优先”模式,同时着力打造O2O模式。

#### 品牌才是各产业链的链主

从需求侧看,国际市场是国际品牌划分,国内市场是国内品牌和国际品牌共同划分,所以要参与市场的划分,必须要有自主品牌。 [下转 P2]

## 浴火重生再腾飞

### ——访金龙精密铜管集团董事长李长杰

■ 本报驻河南首席记者 李代广

“在经历了发展的阵痛与波折后,我们浴火重生,迎来了又一次腾飞机遇。”金龙精密铜管集团股份有限公司董事长李长杰日前接受本报记者采访时说,“通过与国家级的重庆万州经济技术开发区合作,金龙集团获得了破茧蝶变的良机,重新站上了发展的潮头。”李长杰透露,2016年金龙集团实现精密铜管产销量38万吨,较上年增长10%左右。

#### 再回首,领军行业铸辉煌

据了解,金龙集团前身是河南新乡无氧铜材总厂。近二十年来,几经改制和跨越式发展,已成为精密铜管行业领军企业,尤其是高精度铜管产能、技术、市场方面优势突出,已跻身中国500强企业和中国100大跨国公司。

李长杰向记者介绍说,在产能优势方面,金龙集团拥有境内外11家铜管生产厂家,23条铜管生产线,年生产能力65万吨,是目前全球最大的空调与制冷用高精度铜管生产厂商。截至2015年底,公司累计生产销售铜管360万吨,其中出口70万吨,累计实现国内销售收入2560亿元,进出口总额126亿美元。

在技术优势方面,金龙集团通过引进国外先进技术消化吸收和自主创新,形成了具有自主知识产权的生产技术——其开发的“精密铜管金龙工艺”荣获2015年度国家科技进步二等奖,铜管生产中大规模使用的连铸连轧法等4项工艺具有国际领先水平,联合拉拔工艺等



● 金龙精密铜管集团董事长李长杰

8项工艺具有国内领先水平。截至目前,公司拥有有效专利205项,其中发明专利46项,国家专利2项,其他国际专利13项,主持制定国家精密铜管行业标准8项。

在市场优势方面,金龙集团是国内外大型家电制造企业的核心供货商。据统计,2015年,金龙集团精密铜管的国内市场占有率达50%,北美市场占有率超过40%,亚洲市场占有率达25%,欧洲市场占有率接近20%。

正是这些优势,奠定了金龙集团在精密铜管行业的龙头地位,成就了一个传奇般的企业发展标杆。

#### 遇困境,资金紧缺几多愁

机遇与风险并存。战略上的高歌猛进和“重债轻股”的资本结构,近年来也给金龙集团上了一课,最直接的后果就是流动资金紧缺。

“不知怎么的,金龙集团忽然缺钱了。”李长杰向记者坦言,“金龙集团属于技术密集型和企业规模上打了胜仗,但在资本运营方面吃了不少亏。”

2014年底,金龙集团梦断IPO;2016年5月,上市公司海亮股份终止与金龙集团重组。“金龙集团从资本市场败下阵来,怪不得别人,要怪只能怪自己——对资本市场认识浅,路子少,步子慢,而企业在粮草未行前又扩张太快了。”李长杰反思说。

本想从资本市场融资、再发展新阶段的金龙集团,一度陷入了资金困境,甚至影响到正常的生产经营。

#### 新机遇,合作踏上新征程

山重水复疑无路,柳暗花明又一村。金龙

集团的内在优势得到了正在大力推动先进制造业发展的重庆方面的重视。2016年6月,金龙集团与万州经济技术开发区管理委员会签订了战略合作协议,化危为机,踏上了新征程。

“实事求是地讲,金龙集团的基本面总体是好的,流动资金困难是暂时的,是发展中需要借力迈过的一道坎。”李长杰说,在重庆市、河南省的支持下,万州经开区正有序开展实质性合作——第一步进行委托加工合作,第二步开展产能合作,第三步推动资本合作,最终实现互利共赢。

李长杰告诉记者,今年7月以来,万州经开区直属国有独资公司——重庆万州经济技术开发区有限公司斥资近8亿元人民币,与金龙集团开始实质性战略合作。目前,万州经济技术开发区有限公司不仅成为金龙集团的股东,而且即将成为金龙集团与德国KME公司合资成立的香港凯美龙公司股东。同时,万州经济技术开发区有限公司与金龙集团开展委托加工合作也已形成规模化。他进一步透露,万州经开区还组建了一支额度不少的基金,将用于下一步扩大与金龙集团的“三步走”战略合作。

李长杰告诉记者,“万州经开区在金龙集团陷入资金困境时,毅然选择与金龙集团合作,反映出重庆方面独到的战略眼光,金龙集团将倍加珍惜、再创辉煌。”2017年,金龙集团将突出精密铜管主业,加强与万州经开区合作,力争精密铜管产销量恢复到历史最好水平。

## 共议“全球变局·中国策略”

### 第十八届北大光华新年论坛隆重举行

本报讯 (记者 王海亮) 2016年12月10日,第十八届北大光华新年论坛在北京大学隆重举行。本届论坛以“全球变局·中国策略”为主题,汇聚时代人物,共议变化中的国际政治经济格局给中国带来的挑战和机遇。本届新年论坛得到北大光华战略合作伙伴一汽-大众奥迪独家赞助支持。

开幕论坛由北京大学光华管理学院党委书记冒大卫主持。北京大学校长林建华出席论坛并致辞。北京大学光华管理学院名誉院长厉以宁,中国外交部前副部长、北京大学燕京学堂特聘教授何亚非,美国驻北京大使馆副团团长阮大为,哈佛大学杰出服务教授、哈佛大学文理学院前院长柯伟林,中国投资有限责任公司副董事长、总经理屠光绍,中国国际经济交流中心常务副理事长兼执行局局长、国家发改委原副主任张晓强,全国政协常委、中国石油化工集团公司原董事长傅成玉,中国银监会特邀顾问、中国工商银行原行长



● 北大光华新年论坛现场

杨凯生,新希望集团董事长刘永好,作为发言嘉宾分享了他们的真知灼见。北大光华管理学院院长蔡洪滨,北大光华管理学院副院长金李,北大光华管理学院副院长李其主持了开幕论坛不同环节的讨论。

开幕论坛和四场分论坛近六十位发言嘉宾,从政治、经济、金融、教育、科技、体育等不同角度,全面解读全球走向,深度把握中国经济发展态势,共同建言中国策略。

上午的开幕论坛在北大百年讲堂举行,

现场嘉宾、北大及光华的校友和师生共计2000余人来到现场聆听。除此之外,本届论坛还通过直播方式,让无法现场参与的各界朋友也能体味到这场思想盛宴。

此次论坛还结合热点话题,于下午举行了四场平行分论坛,与会嘉宾分别就“全球变局下的投资策略——产业投资 & 金融投资”、“体育的寓言与预言、中产崛起与中国未来、智能浪潮下的商业价值与机遇”等议题,展开了深入探讨。

北大光华新年论坛由北京大学光华管理学院创办于1998年,至今已成功举办十七届。论坛每年紧扣一个中国经济发展与企业管理的重大主题,邀请来自政府、学术、工商各界精英人士与会发表见解,与北大师生、校友共享思想盛宴。经过近二十年的悉心耕耘,北大光华新年论坛已成为中国最具权威性和前瞻性的思想交流盛会和最具影响力的公益学术论坛之一。

伊贝实业  
中国高端鞋靴领跑者  
http://www.js-yb.cn

九天绿健康产业集团  
ALLEN 九天绿  
专注健康产业 专注药食同源 专注治未病工程

国酒茅台  
酿造高品位的生活

做食品就是做良心——杜城城  
方便米饭 肉食食品 下饭菜  
DEYI GREEN

欢迎订阅 2017 年度《企业家日报》  
做中国企业的思想者  
邮发代号:61-85,全年订价:450元。  
请在当地邮局订阅。  
咨询热线:028-87319500 13708033603

纯正美国味  
来自 Smithfield  
进口 Smithfield 猪肉原料  
美式培根 美式火腿 美式香肠

企业日报微信公众平台  
中国企业家网  
本报常年法律顾问为闫永宁律师  
手机:13609110893