

# 央企脱困中冶样本： 3 年征服迪士尼乐园

“当游客在“创极速光轮”上大呼过瘾时，背后是从技术研发、设计建设到安全保障的一系列挑战，以及一家国企上演的大逆转。”

寒风萧瑟中的上海迪士尼乐园，“明日世界”片区的“创极速光轮”却异常火热，聚集了大批排队游客。这个全球首发的迪士尼最快、最高、最长、最刺激的过山车项目，让许多人又爱又怕。

走进“明日世界”，仿佛步入了“未来时空”，游客们可以搭乘“喷气背包飞行器”尽享飞行的快感与奇妙，可以亲临“星球大战远征基地”体验“天行者”的故事，也可以沉浸在“巴斯光年星际营救”的故事中与伙伴们合力拯救世界。

明日世界和探险岛，是上海迪士尼乐园里科技感最强、最具主题特点、游乐项目最集中的娱乐项目，也是最受欢迎的“爆款”项目之一。

当游客在“创极速光轮”上大呼过瘾时，背后是从技术研发、建设施工到安全保障的一系列挑战。

明日世界和探险岛等主题园区和其他专项工程的建设者，正是中国冶金科工集团有限公司(下称“中冶集团”)下属的上海宝冶集团有限公司、中冶建筑研究总院。它们用时 3 年，打造了迪士尼经典巨作，更悄然占领了主题乐园工程市场。

## 从亏损 73.6 亿到盈利 68.6 亿

不仅如此，在钢铁冶金主业方面，中冶集团在钢铁冶金八大部位、19 项工艺单元的核心技术都达到世界一流水平，不断引领中国钢铁走出去。

印度是世界钢铁巨头角逐的最大擂台。2015 年 10 月，在与德国、奥地利、意大利、日本、韩国公司的激烈竞争中，中冶赛迪击败对手，独立获得世界最大新建高炉——印度塔塔钢铁 KPO 钢厂 5870 立方米高炉的设计和技术服务合同中标，奠定了中冶高炉技术世界领先的地位。

要知道，四年前的中冶集团，亏损额高

达 73.6 亿元，带息负债 1700 多亿，应收账款和存货高达 2100 多亿。曾经，北京三元桥的中冶大楼前，上访静坐的不断；中国中冶股价从 5 元多跌到 1.5 元。但到了去年底，中冶集团实现 2015 年营业收入 2173.24 亿元，利润 68.6 亿元，增长 13.8%；2013 年至 2015 年利润年均增幅 24.8%，企业改革脱困成效显著。

中冶集团脱困翻身仗，是近年央企寻找新经济增长点和新动能转换的典型样本。

中冶集团机关党委书记林锦珍日前对记者表示，中冶集团确立了聚焦主业的战略，同时在合理的“作战半径”内大举向市政交通、特色文化产业等非冶金领域拓展，特色主题公园、城市综合管廊、海绵城市等新兴产业，成为中冶集团新的优势和利润增长点。

## 专注最拿手业务

中冶集团是新中国最早一支钢铁工业建设力量，先后承担了国内几乎所有大中型钢铁企业主要生产设施的规划、勘察、设计和建设工程，是全球最大最强的冶金建设承包商和冶金企业运营服务商。

林锦珍表示，2013 年中冶集团明确了聚焦主业发展战略，专注于做有能力做、擅长做和最熟悉、最拿手的业务，围绕冶金建设核心主业，聚焦主业，适度多元。在钢铁冶金主业方面，中冶集团在钢铁冶金八大部位、19 项工艺单元的核心技术都达到世界一流水平，不断引领中国钢铁走出去。

2016 年 7 月，中冶集团集规划、勘察、设计、工程建设和运营服务于一体，14 家单位 2 万多中冶精英历时三年一举建成宝钢湛江钢铁千万吨级钢铁企业，这是目前世界上最先进的低碳板材生产基地。

在与湛江钢铁项目隔海相望的台塑越南河静钢铁，也由中冶建设和运营。这座越南最大的现代化钢厂，是东南亚乃至世界钢铁建设与运营的标杆和样板工程；在马来西亚，则有中冶集团规划、设计、建设的马中关丹产业园年产 350 万吨钢铁项目。

## 5 年减员约 4 万人

2015 年 12 月，中国五矿与中冶集团实施战略重组，重组后致力于打造世界一流金属与矿产企业集团，努力成为金属与矿业领域的国有资本投资公司。

作为国有资本投资公司试点，中冶积极探索管资本的方式，在已有财务公司的基础上，设立前海贸易公司、横琴融资租赁公司、



中冶基金管理公司，打造集团层面资金平台，仅 2014 年降低融资成本 9 亿元，同比下降 18%，全集团资金集中度达到 85%以上。

林锦珍告诉记者，在治理子企业亏损过程中，一方面强化战略管控，确保业务聚焦；另一方面强化过程管控，按照工程承包类、房地产开发类、装备制造类、资源开发类等不同业务领域，积极探索强化管理、产权制度创新、业务整合、债务重组、人员分流等多种方式，帮助亏损企业脱困。

中冶集团的人力成本也在逐步下降，在岗职工人数已由 2010 年的约 15 万人减少到 2015 年初的 11 万人。

林锦珍强调，中冶是依据国家政策和法律，根据不同企业的需要进行人员配置，采用多种形式进行人员安置，渐进性平稳地减员，此外还加强了对员工的培训。

聚焦主业战略的实施，需要集团总部“指挥中枢”高效运转。同时，中冶集团积极稳妥推进了部分子公司的专业化、区域化整合，适度降低子公司的数量，先后对中冶交通、中冶建设与中冶马梧高速进行专业化整合；在房地产领域，以中冶置业为核心，通过其与相关企业相互持股的方式，深化重点区域市场的开拓及经营，推动中冶置业在规模、品牌和效益上进入领先房企行列。

## 非冶金业务占比超八成

聚焦主业的同时，中冶集团在合理的“作战半径”内大举向民建、市政交通、体育场馆、节能环保、特色文化产业等非冶金领域和战略性新兴产业拓展，为企业可持续发展奠定了坚实基础。

据介绍，中冶集团的非冶金业务占比已经由 2012 年的 49.3% 上升至 2015 年的 83%。其中，城市地下综合管廊业务被住建部和国家发改委评价为“总里程第一、单项成绩第一”；主题公园业务也扶摇直上，上海迪士尼、珠海长隆、新加坡圣淘沙等一批海内外知名主题公园都有中冶集团设计施工建设的身影。

地下综合管廊被称作城市的“血管”和“神经”，日夜担负着输送介质、能量和传输信息的功能，是城市的“生命线”。中冶京诚工程技术有限公司管线与管廊工程技术所总经理崔海龙对记者表示，装配式混凝土预制综合管廊和装配式钢制综合管廊，将是装配式综合管廊的两大主力发展产品。中冶管廊研究院开发研制了装配式钢制综合管廊产品，目前，该项产品已在河北省衡水市武邑县成功落地，国内第一条真正意义的钢制综合管廊试验段已于日前建成。

崔海龙告诉记者，海绵城市是与综合管廊并列的国家重点部署的发展战略之一，实现综合管廊产品与海绵城市的技术集成尤为重要。“渗滞蓄净用排”一体化的综合管廊海绵措施产品，作为建设海绵城市的重要载体，可实现对雨水污染的治理和对强降雨的削峰调蓄功能，提升城市抗内涝灾害能力。

特色主题工程，在中国是一个新兴起的朝阳产业。

中冶集团先后承建了新加坡圣淘沙环球影城、上海迪士尼乐园、长隆海洋王国、淮安西游记主题公园等一批典范工程。近期，中冶集团又先后签约了成都航空大世界设计项目、湖南湘潭湿地公园建设项目，以及南京东方龙之谷室内乐园工程等等。

中冶建研院文化产业工程分公司副总经理雷鸣对记者表示，主题公园建设是一个系统工程，涉及创意、规划、设计、管理、建筑智能、土木施工等诸多专业和学科内容，需要建设者具有集专业与系统相结合形成的产业链一体化的解决方案能力。中冶集团的全产业链系统集成能力，恰恰契合了主题公园的发展需求。

2016 年上半年，中冶集团业绩同比增长 11.2%。业绩新动能强劲增长，新签合同额 2442.4 亿元，同比增长 37.8%，其中，新签非冶金工程合同额占新签工程合同比例为 89.8%。

(祝嫣然)

## 一键解决企业服务选择难题

# 企业盒子 产品上线发布会 成功举办

■ 本报记者 王海亮

2016 年 11 月 25 号，企业盒子产品上线发布会在北京市东城文化人才(国际)创业园成功举办。发布会以“企业服务，‘盒’力成长”为主题，北京市科学技术委员会委员刘晖、北京市经信委委员任世强、北京市东城区区委组织部副部长王爱菊、北京众创空间联盟副秘书长闫芳、北京市经信委中小企业处处长杨叶阳、北京市中小企业公共服务平台总经理杨继宏、华盖创投基金创始人许莉、优客工场创始人毛大庆、君紫资本创始人秦君、东城文化人才(国际)创业园总经理杨立恒、青山资本副总裁李倩、真格基金人力资源总监 &ZhenHR 真聘 CEO 杨莉、极牛创始人兼 CEO 吴际超及东方华盖创客基金的投资人、众创空间嘉宾、和各大媒体代表出席。同时企业盒子的产品发布还收到了来自 30 多家众创空间的联合祝福。在祝福视频中，中国知名天使投资人——真格基金创始人徐小平也很看好企业盒子：“创业服务，找企业盒子！”优投空间创始人代瑞红受邀主持了本场发布会。

发布会上，北京市科学技术委员会委员刘晖为发布会致辞，他说道：“企业盒子的 LOGO 充分地表达了企业盒子的核心——“盒”力发展。企业盒子的产品发布，既是企业盒子自身的发展，也是对北京双创生态建设非常好的补充和壮大。在此，我代表市科委，积极的关注和跟踪企业盒子的发展，同时在工作当中尽可能的帮助企业盒子。我也希望企业盒子从东城发起，走向北京，将来覆盖全国，祝贺产品的发布，祝你们取得成功。”

企业盒子特邀部分用户参与本次发布会。他们是企业用户代表 Locationhunter 秘境的创始人 Moya 和康壹科技创始人段然，以及空间用户代表：无界空间创始人 Randy 与众舍空间创始人秦峰，分别从企业用户与空间运营商的角度，分享了他们遇到的企业服务方面的问题，并分享了企业盒子的使用初体验。同时他们和企业盒子创始人范宇一起参与了企业盒子上线仪式。



● 企业盒子产品上线仪式

企业盒子启动之初，即获得了来自华盖创投基金、优客工场和毛大庆联合投资的 200 万人民币种子轮投资。发布会上，华盖创投基金创始人许莉在会上分享了当时投资企业盒子的逻辑。发布会现场，企业盒子创始人范宇分别和北京众创空间联盟、北京市中小企业公共服务平台、东城文化人才(国际)创业园签署战略合作协议。刘晖委员、任世强委员、王爱菊副部长、秦君、毛大庆、许莉、王金勇处长、杨叶阳副处长等嘉宾共同见证了战略合作协议的签署。

发布会上举行了优选官聘书颁发仪式。优客工场创始人毛大庆、青山资本副总裁李倩，真格基金人力资源总监 &ZhenHR 真聘 CEO 杨莉，极牛创始人兼 CEO 吴际超分别受邀被授予首席优选官、品牌优选官、人力资源优选官和技术优选官，几位嘉宾分别从范宇手中接过了优选官奖杯，并各自发表了自己的观点和感受。

最后，首席优选官优客工场创始人毛大庆做了总结性的主题分享。他分享了从吸引范宇加入优客工场到范宇创立企业盒子的整个过程，他鼓励范宇去做企业服务平台的尝试，并参与了企业盒子的早期投资。同时，他建议其他的众创空间多多使用企业盒子的服务，共同助推企业盒子的成长，同时更好地服务于创业企业。

企业盒子产品的上线，对于目前良莠不齐的企业服务市场，将提供一个有效的解决方案。目前，企业盒子在需求端已对接了几十家众创空间，已有 2000 多家企业成为其种子用户，第一批上线的服务商有上百家。企业级服务，是企业的刚需，也是现阶段资本关注的热点领域，期待企业盒子在企业服务领域闯出一条新路，服务于更多的空间和企业用户。

## 遗失声明

成都绿森堡生态科技有限责任公司  
企业法人营业执照原件及副本、机构信用代码证原件及副本、公章、法定代表人章、财务专用章已经遗失，声明作废。  
成都绿森堡生态科技有限责任公司

# 海上丝路在肯尼亚打造新支点

在位于肯尼亚东部沿岸的拉穆群岛地区，流传着这样一个故事：传说，郑和船队中的一艘船遇风暴在拉穆群岛附近海域沉没，幸存的水手游到岛上定居下来，并与当地人通婚、繁衍生息，岛上的一些居民因此自称是“中国人的后裔”。

这一传说虽无从考证，但在肯尼亚海岸出土的大量中国古代瓷片早已证实了海上丝绸之路曾拥有的强大生命力和影响力。

而今天，在肯尼亚海岸线上，中国建设者正用辛勤劳动，为“21 世纪海上丝绸之路”连接东非地区打造有力支点。

## 丝路见证传统友好

“在肯尼亚，亲手发现永乐通宝、永乐官窑青花瓷、明初龙泉窑官器等令我兴奋不已。”北京大学考古文博学院教授秦大树近日告诉记者。

2010 年 7 月，由北京大学负责的“中国和肯尼亚合作实施拉穆群岛地区考古项目”中的陆上考古发掘与瓷器调研行动正式启动。秦大树带领考古团队先后对马林迪周边地区 5 个地点进行了三个季度的大规模考古发掘。

据秦大树介绍，选择这一地区是因为马林迪王国是中国古代文献中记载最早、最多的东非王国之一。同时，考古团队还对肯尼亚沿海地区以往出土的中国瓷器进行了调研。

“我们在曼布鲁伊遗址和马林迪老城两个遗址中发现了超过一千片中国瓷片，年代最早的可达十一至十二世纪。”秦大树说，“特别值得注意的是，在曼布鲁伊遗址发现了永乐通宝、永乐官窑青花瓷和明早期龙泉窑专供御用的官器瓷片。这三件遗物的发现为郑和船队到访东非提供了重要证据。”

秦大树回忆说，在肯尼亚进行考古工作的日子里，他亲身感受到了肯尼亚人与中国人之间的友好情谊。“村民会自己做他们最好的食物给我们的学生庆祝生日；我们也曾用自己的野外补助购买食品帮助生活困难的当地民众。”

几年来的考古合作，也让秦大树见证了



中肯两国交往的快速发展。“2006 年去进行预研究的时候，还没有太多中国人；2012 年、2013 年进行第二次、第三次发掘时，已能见到许多中国旅客，还有中国生意人和工程建设者。”

## 打造海上丝路“新支点”

11 月的肯尼亚蒙巴萨港第 19 号泊位，成百上千、各种颜色的集装箱在堆场内等待运输。

蒙巴萨港是东非第一大港。2013 年 8 月，由中国路桥承建的蒙巴萨港第 19 号泊位正式启用。这是中国公司在肯尼亚承建的第一个港口项目，提升了蒙巴萨的货物吞吐能力，也是中国建设者在肯尼亚海岸大显身手的第一步。

落后的基础设施早已无法适应蒙巴萨港连年增长的吞吐量，连接蒙巴萨和肯尼亚首都内罗毕的双向两车道公路上，交通拥堵是家常便饭。不远处，一百年前英国殖民时代修建的“米轨”铁路，最高时速只能达到 40 公里，承担着不足 5% 的出港货物运输。

肯尼亚政府希望，正在建设中的蒙巴萨至内罗毕铁路(蒙内铁路)能重塑东非物流的“大动脉”。“蒙内铁路是肯尼亚独立以来

的最大基础设施建设项目，也是肯尼亚实现 2030 年国家发展愿景的“旗舰工程”。”肯尼亚港务局公司事务部主任伯纳德·奥赛罗说。

蒙内铁路由中国路桥承建，全长约 480 公里，设计客运时速 120 公里、货运时速 80 公里。项目于 2014 年 12 月正式开工。

奥赛罗说，肯尼亚港务局期待蒙内铁路承载至少 30% 的蒙巴萨港货物运量，加快货运速度，降低贸易成本，带动肯尼亚国民生产总值 1.5% 的增长，助力肯尼亚乃至整个东非地区的经济社会发展和工业化建设。

蒙巴萨分指挥部指挥长阮晖说：“蒙内铁路为‘21 世纪海上丝绸之路’在非洲提供了有力的‘登陆点’，同时也是中国支持东非国家建设东非铁路网的起点。”

作为项目建设者，阮晖最感自豪的是中国标准的“走出去”。“蒙内铁路的建设采用中国标准，这一标准是我国几代铁路人不断实践、检验更新的成果。”他说，中国标准在海外被认可，让中国建设者真正“昂首挺胸”，打出了一张漂亮的“中国名片”。

## 新港孕育新生儿

拉穆群岛见证了古代海上丝绸之路和

(吴宝澍 金正)