今日 12 版
第 215 期　总第 8719 期
国内统一刊号:CN51—0098
邮发代号:61—85
全年定价:450 元
零售价:2.00 元

做　中　国　企　业　的　思　想　者

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2016.11.16
星期三
丙申年　十月初十七
热线电话:400 990 3393
中国企业家网:www.zgceo.cn
官方微博:weibo.com/jrwbd
http://weibo.com/qyjrb

●东岭集团在建中的宝鸡国金中心银泰城

“中国优秀企业、优秀企业家展示”系列报道

做一家有历史意义和时代价值的企业

——陕西东岭集团两个文明建设成就述评

■ 本报记者 赵敏

| 编者按 |

2016 年 9 月 25 日和 10 月 26 日，这两个日子对于陕西东岭集团来说具有特别的意义。前者是中共中央政治局委员、书记处书记、中宣部部长刘奇葆在陕西省、宝鸡市党政主要领导的陪同下，亲临东岭村考察调研社会主义核心价值观进农村（社区）践行情况。与此同时，中央及陕西省主流媒体一行数十人前往东岭，写出了一批关于东岭的深度报道。后者是央视一套《新闻联播》播发了《宝鸡东岭村：两个文明建设齐推并进》的新闻报道。不用说，这两件事不仅对东岭是特大新闻，就是对全陕西甚至全国都是非同寻常的大事件。

“陕西经济第一村”、“户均资产 300 万”、“人均收入 9 万元”、“全国文明村”……报道中这些字眼令许多人由衷赞叹之后，自然会提出这样的问题：东岭村既不在省会城市，也不沿边靠海，且地处西部三线城市，几乎没有什么区位优势可言，其成长发展的秘诀是什么呢？让人们深入思考的问题还有：自 2008 年全球金融危机以来，长达八年的增长乏力、产能过剩、市场低迷，让国内不少企业纷纷倒下，可东岭集团却昂首阔步走出了一条上升通道，企业总收入和利税连年攀升，今年更是总收入有望突破千亿大关……

作为陕西省最大规模民营企业和中国 500 强企业，东岭集团这条独具特色的发展之道，对处于“新常态”下的全国企业无疑具有十分重要的启迪。归根结蒂，改革开放背景下出现的东岭奇迹昭告世人——

随着刘奇葆部长视察东岭（村）集团的消息不胫而走，和《新闻联播》长达 1 分多钟的播报，记者对十多年来一直关注的东岭集团所取得的新成就表示由衷的祝贺。思维激情的路数和以前一样，祝贺之后，就是对于“新成就”的深层次思考……

玩转体制创新的“魔方”

穷则思变关键在于怎样变。被称为拉开中国农村改革序幕的小岗村搞包产到户是一种“变”，上世纪 90 年代东岭村的“村企合一”也是一种“变”。两种“变”，犹如玩转体制创新的“魔方”，“变”出了中国农村的一片新天地。

其实，改革开放前，东岭村就“很有名”了。不过，只是穷出了名。改革开放后，现在的东岭集团党委书记、董事长李黑记那时从“水桶”上悟出了一点朴素的经济学道理，那就是自己做比买起来划算，于是村里就办起了铁皮加工厂。随着加工厂不断发展，矛盾问题也接踵而来。土地、人力、行政审批权都由村上干部管，企业负责人不能支配使用，生产力与生产关系尖锐冲突。1994 年，东岭人借鉴摸索出“以企带村，村企合一，共同发展”的新制度模式，征得上级党委、政府支持，探出了一条新路子，村委会班子成员也是企业班子成员、村上的可使用资源也是企业资源、村民成为企业一份子。新发展模式让东岭村从此走上了城乡统筹一体化发展道路。目前东岭村已经实现了企业发展集团化、村镇建设规范化、村民住宅高层化、农村生活城市化，成为全国有名的小康村。

关于 6800 多万元的故事，是几乎所有关注东岭的人津津乐道了将近 30 年的话题。1988 年，李黑记承包了濒临倒闭的东岭村铁皮加工厂。1994 年，“村企合一”时，大家选李黑记当村干部，李黑记就把个人承包经营 6 年的全部积累 6800 多万元给了集体，并誓言：生是东岭人，死是东岭鬼，寸步不离父老乡亲，要带领村民走共同富裕道路。

在东岭集团的发展史上，李黑记“仗义疏财”这一页是一个“扭转乾坤”的开篇。

改革开放最伟大的功绩之一，就是在农村经济的舞台上造就了一批才能出众、智慧超群的经济能人，他们率先进入市场，兴办实业，搞活流通，为社会创造了很大的财富，为农村市场经济的发展做出了卓越的贡献。这种依靠经济能人开拓事业、带动农民走向市场的高效率的经济形式，被人称为“能人经济”。

从 1995 年起，东岭集团大步流星进入钢铁贸易行业，目前年销售各类钢材一千多万吨，在全国设有 40 多个经营公司，销售规模位列行业第一。从 2000 年开始，东岭走上工业扩张之路，先后进入了有色锌冶炼、钢铁冶炼、焦炭生产等产业领域，其中年产锌 30 万吨，名列全国第五，是西部地区最大的民营锌冶炼企业。2008 年，进入煤炭资源开发领域，建成年产能 600 万吨的崔木煤矿。金融危机之后，东岭积极调整结构，先后进入了国际贸易、资本投资等行业……

马克思主义基本原理在肯定人民创造历史的同时，从未否认个人在历史创造中的作用。铁皮加工厂——6800 万元——村企合一——千亿收入，梳理东岭集团的发展轨迹不难发现，李黑记在东岭奇迹中举足轻重的作用。勿需讳言，对李黑记个人而言，6800 万够他享用一辈子了，让人打心眼里钦佩的是李黑记的赤诚担当。可以这样说，没有李黑记的这种气魄和胆识，就是一个亿的“小目标”，东岭也难以实现。

东岭奇迹的出现，不仅证明了东岭村党委书记、村委会主任，村办企业东岭集团党委书记、董事长李黑记就是“能人经济”的典型代表，也鲜明地打上了“历史意义”和“时代价值”的烙印。记者认为，“能人”李黑记，以东岭发展的辉煌业绩证明：已成为完全适应现代市场经济、具有时代意识的现代企业家。

有专家认为，经济增长起决定作用的是社会方面的体制和机制，而非技术层面。东岭在村企关系制度上的创新，为企业的发展奠定了坚实的基础。在李黑记看来，没有这种体制的创新，就犹如“戴起镣铐跳舞”。

当然，卸下“镣铐”并不等于“长袖善舞”。李黑记说：“东岭的发展，是一个不断解放思想的过程，也是一个不断创新的过程，更是一个不断追求卓越的过程。这个过程，永无止境。”这当中，“不断”是关键词。

先天条件并不优越的东岭能够取得巨大的成功，原因是多方面的。从这个意义上讲，东岭是不可复制的。“窗含西岭千秋雪”不能改成“窗含东岭千秋雪”，“西岭”就是西岭，“东岭”就是东岭。

两个文明建设的最高境界

只有物质文明的大发展最多是“不差钱”，没有精神文明的大跨越，一只翅膀的大鹏怎能飞翔？共同富裕不仅是大家都过上好日子，更要大家都有共同的精神富裕。

辉煌的物质文明成就并未冲昏东岭人的头脑。李黑记告诉大家，我们不能“一肥遮百丑。”金无足赤人无完人。我们不能小视生活中的不和谐现象，一言一行、点点滴滴，都可能暴露我们的不足和问题。稍不注意，“一趾之疾，溃七尺之躯”的悲剧就会出现。为此，加强精神文明建设就成为我们的重中之重。

体制的创新，为东岭集团成为“中国 500 强企业”、东岭村成为“中国 10 强村”奠定了坚实基础，带来了东岭村物质文明的大发展，在强大的物质文明力量的带动下，东岭村精神文明建设实现了大跨越。

东岭集团以市场化手段推动村企管理，推动村民道德风尚建设化虚为实、由软变硬，进而促进“好的更好、差的变好”。多年来，东岭村不断优化道德风尚，树立文明村风，把遵纪守法、诚实劳动、文明和谐、勤俭持家、移风易俗等道德规范，纳入年终分配考核中，把评分和集体分红挂钩，在每年下放给村民的集体分红中兑现，实行教育手段与经济手段相结合，把提倡什么与反对什么直接与经济效益挂钩，将工作单位和居民区对接起来，齐抓共管，不留死角，每年开展“十星级”文明户评选活动，先后有 400 户（次）入选，并有 40 户（次）被评为文明户标兵。

同时，通过舆论监督抓村风。东岭村（集团）拥有“两网”、“一报三刊”和微信平台，坚持弘扬主旋律、坚守社会主义阵地，村老年协会、家长学校、幼儿园，以及合唱团、自乐班、秧歌队、管乐队、舞蹈队等，组织引导、培养村民和子女建立了文明、和谐、健康的生活方式，从未发生黄赌毒和邪教问题。

东岭村（集团）树立开放包容的社会治理和村民服务理念，认真践行社会主义核心价值观进农村，让村民共享企业发展成果。设立社会主义核心价值观文化长廊，以弘扬真善美、传播正能量为主题，引导村民崇德向善，知荣辱、讲正气、树新风，促和谐的新风尚。结合实际情况，建立“善行义举榜”，开展“感恩教育”主题活动、“好婆婆好媳妇”“好少年”评选活动、形势政策教育、演讲比赛、撰写心得体会等方式，发掘平凡工作中的伟大，宣扬身边好人好事，发掘了一批自觉践行社会主义核心价值观的典型。持续开展“善行义举”工作，社区热心群众每月 16 号免费为居民剪发，受到领导和居民们的一致称赞。同时，开展道德大讲堂，党员干部在道德讲堂讲课，通过用身边事教育身边人，不断营造“人人做好事，好人做好事，好事就上榜，好人有好报”的良好氛围，将传统文化和核心价值观传递给村民，引导广大村民培育社会主义核心价值观。

由于成效卓著，东岭村先后获得“中国十佳小康村”、“中国十大国际名村”、“全国文明村”、“全国民主法治示范村”、“全国敬老模范村”、“全国美德在农家示范点”、“全国妇联基层组织建设示范村”、“国家人口和计划生育基层群众自治示范村”、“全国婚育新风进万家”先进集体等上百个荣誉。

李黑记不仅是东岭物质文明取得巨大成就的掌舵人，也是东岭村精神文明建设的带头人。在人们的心目中，坐拥千亿资产的东岭集团掌门人李黑记时时处处显现出精神文明的风范。据集团员工介绍，企业再大，村子再富，财富再多，李黑记初心不改、本色不变、作风不丢，依然和村民住同样的房子，过节俭的日子；依然和企业员工一样，按要求着装守纪律，甚至接受中央领导接见时也是一身工装；更令人惊异的是，偌大一个企业集团的老总，［紧转 P2］

本报监督公告
凡本报工作人员必须持有效证件。本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用；本报任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金，广告等宣传需正式签订本报合同并通过银行汇款到报社账号，不得以任何理由收取现金或转付到与报社无关的其他账号。违者将受到严肃查处。欢迎广大读者及社会各界监督。
举报电话：028-68230681
028-68230659
028-87344621
举报传真：028-87325242
企业家日报社

伊贝实业
——中国高端鞋靴领跑者
http://www.js-yb.cn

九天绿健康产业集团
aleenh 沃绿
专注健康产业
专注药食同源
专注治未病工程

Smithfield 尊享美式生活
纯正美国味
来自 Smithfield
进口 Smithfield 猪肉原料
美式培根　美式火腿　美式香肠

企业家日报微信公众平台二维码
中国企业家网二维码

安多牧场
健康 源于自然
全国统一客服电话
400-0639-800

国酒茅台
酿造高品位的生活