

第 16 届西博会完美收官 成交额 7800 亿

<< P5

大面额卢比停用记 ——亲历印度货币政策 调整实行

■ 李明泉

当你手中有钱而不能当钱用的时候,你会有什么感受?当你手中有当地大面额纸币而被告知不能使用了,你身处异国他乡有何奇遇和困事?

2016 年 11 月 9 日凌晨,我与四川省社科院研究中心 4 位年轻专家抵达印度加尔各答,拟转机去科沁参加由马哈蒂玛·甘地大学举办的“中印新丝绸之路倡议:挑战与机遇”学术研讨会。早晨起来忽闻为打击洗钱、整治假币和惩治贪污腐败,印度政府 8 日晚宣布面值 500(约折合人民币 50 元)和 1000(约人民币 100 元)的卢比停止使用,我们一下子傻眼了,所带人民币换不了卢比,仅有的从国内带来的大额卢比又用不了,这可怎么办?

当日上午,按照安排去加尔各答国际管理学院拜访阿伦达姆·班尼克加尔,向他呈送我院英文期刊《当代社会科学》编委聘书并落实两院签订的研究生教育合作事宜。路上,小岳满心欢喜地说,找班尼克院长换点钱肯定没问题。见到班尼克,大家非常开心激动,聊起他去四川的往事,与水平院的情谊,聊起他温暖而踏实。小岳见机说到我们的困难,希望他帮我们换一万人民币以便支付住宿费用于其他开支,班尼克非常爽快地答应了,还把摆在桌上的刊登卢比新政的当天报纸给我们看,开玩笑地说我们来得不是时候。他马上叫来秘书和助手,商量给我们换钱的事。谁知,他们与我们一样,被搞得措手不及,院财务和私人身上也多 500、1000 面值的卢比,新卢比还没发行,也调不到。小岳说,那就换 5000 人民币吧。他们四处找 100 元(约人民币 10 元)的卢比,折腾了一两个小时,凑来凑去也凑不了多少。快下午 3 点了,实在凑不到多少还能用的卢比。班尼克无奈地摇头道歉,盛邀我们去院食堂吃当天中午在国管学院蹭了一顿饭,填饱了肚子。

下午,同事们说我是研究文化的,应多了解印度的历史,他们建议去维多利亚博物馆。到了一看门票 200 元卢比,大家又傻眼了,5 人同去需 1000 元,大面币用不了,没法进去。为让我去,小岳和我小岳商量,精打细算凑够零钱,只给我一个人买了张票,精打细算我们以前来过,不去了不去了,你慢慢看。我知道,他们是专门研究印度问题的专家,有的还带着课题任务来调研,都想去看看英殖民统治印度时期的历史,但现在身上银子不够,去不了。我想,他们还有机会来,我恭敬不如从命,就去看看吧。走进博物馆,我顶着急着两步,匆匆浏览完。生怕他们在馆外烈日等我等久了,心里心疼得很,我差不多是跑出来的。

当日在回酒店的路上,几次欲去换小额卢比,几家兑换处,都要排长队。

在泰戈尔出生地纪念馆,我无比崇敬而激动地走进他老人家的塑像前,遥想当年读他的《新月集》《飞鸟集》的情景,联想他与徐志摩、徐悲鸿、刘海粟、郑振铎的友谊,感慨一位伟大诗人为人类真善美写作的心性与才情是如何穿越时空而获得永恒的精神生命而不朽。泰戈尔不仅仅是印度的,他更属于全人类。

[下转 P2]

一座铁塔带来的改变 ——解析国企改革铁塔样本

■ 高亢 王希

从运营商各立各塔到共用一塔,从分散重复投资到集中高效投资,从粗放建设到优化设计……中国铁塔股份有限公司(中国铁塔)成立两年多以来,立足共享经济,致力供给改革,促进行业转型,开创了“铁塔质量”和“铁塔效率”,成为国有企业改革的鲜活样本。

从多塔到一塔的改变

在大连地铁 2 号线上,市民周先生正用微信与远在美国的女儿联系,“手机信号不错,图片一下子就发出去了。”

据介绍,铁塔公司承建的大连地铁公用通信网覆盖项目是全国首例三家运营商 2G、3G 和 4G 系统同时建设、开通的系统覆盖工程。由于统一协调对接和充分依靠技术创新,该项目不仅大大降低了通信覆盖建设成本,而且优化了手机信号效果。

目前国内像大连地铁公用覆盖项目这样由铁塔公司单独承建、三家运营商共享的项目还有很多。以前,各家运营商在铁塔站房等通信基础设施方面自建、自管、自维护,“双塔林立”“多塔林立”等情形很常见,浪费了大量资源。

2014 年 7 月,按照党中央、国务院统一部署,国务院国资委、工信部牵头组建中国铁塔,将铁塔等基础设施从电信企业中剥离出来,变三家运营商各自建站为中国铁塔统一建设维护。

中国铁塔董事长刘爱力表示,中国铁塔是在国家深入推进网络强国战略、深化国企改革、促进通信基础设施共建共享的背景下组建的,可以说从诞生起就肩负着成为国企



改革“试验田”和先行军的重要任务。

两年多来,中国铁塔助力电信业、互联网产业蓬勃发展,实现用户体验不断提升,同时基础设施重复建设的情况大为改观,为国企资源整合探索出新模式。

数据显示,目前新建铁塔共享率已由过去不到 20%提升到约 70%。随着共享率的提升,2015 年三家运营商节省相关投资 500 亿元,减少土地占用 1.3 万亩。

改革聚焦效率与活力

资源集中后会不会走向低效?对于中国铁塔的组建,外界一度有着这样那样的担忧。

铁塔公司用行动给出了明确的回答——坚持创新驱动发展,坚持资源市场化配置,坚持按价值规律办事,聚焦国企改革最核心的效率和活力两大问题,创新设计体制机制。

“我们‘穿新鞋不会走老路’。”中国铁塔

总经理佟吉禄说,中国铁塔并不是三家运营商铁塔业务的简单拼盘,而是通过资本纽带关系,建立规范有序的法人治理结构,构建扁平精简的组织架构,推行市场化的经营机制。

在公司治理方面,除了股权结构多元、治理体系法定的特点外,中国铁塔经理层中仅总经理一人进入董事会,破除了董事会和管理层高度重合的弊端;组织架构上,采用“总分架构、一级管理”,总部人数控制在 100 人以内。

在物资采购等关键领域,中国铁塔搭建了 020 在线商务平台,实现了小到笔墨纸张、大到几吨重的铁塔全部线上采购,标准化、透明化、模块化的流程机制不仅让权力在阳光下运行,而且能带动引导上游产品的研发创新。

决策更高效,机制更灵活。与行业内的国际先进企业相比,中国铁塔在部分效率类指标方面居于前列。例如,目前美国铁塔人均管

理铁塔数为 26 个,而中国铁塔超过 120 个。

供给侧改革不断发力

在不少人的印象中,铁塔就是“傻大黑粗”,土建机房就是“土得掉渣”,面对这样的问题,中国铁塔不断从供给端发力寻求突破。

在钢铁大省河北,中国铁塔主动与有关部门签订战略合作协议,带动原有百余家电塔厂商整合升级,淘汰落后产能,提升技术能力、产品质量和服务水平,钢材损耗率从 26.8%下降到 2.4%,生产成本降低 10%、效率提高 6.7%。

衡水市铁塔商会会长、河北亿鑫铁塔集团总经理王长春说,中国铁塔在降低交易成本、提高设计水平等方面带来了新气象,铁塔厂家原来“小而散”的生产方式向“高精尖”的产业化、集团化转变。

此外,吸纳新力量参与结构设计、鼓励生产企业提升工艺水平、邀请专业机构重新规划功能……如今,中国铁塔的“作品”不仅颜值高,功能还非常强大。

一根电线杆,不仅能传输手机信号,监测温湿度、风速风向、PM2.5、噪音,还能电动汽车实时充电。像这样“一塔六用”的综合塔、智慧塔,目前在南京有七八百个。杭州、青岛、西安等地也都在陆续建设这样以基站为主体的具有共享功能的基础设施。

刘爱力表示,之所以把一座普通铁塔变成综合服务站点,出发点是对铁塔功能定位的全面提升。不仅要拓展行业内的共享,还要挖掘社会化共享潜力,创新开拓非塔类、非电信行业类业务,为中国铁塔的持续健康发展注入新的驱动力。

集成电路迎来新一轮投资热潮 中国企业成为扩张的主要力量

■ 高少华

“随着中国半导体产业黄金发展期的脚步加快,中国企业正在成为全球半导体产业扩张的主要力量,中国半导体产业的不断壮大将深刻影响全球半导体产业的格局。”国际半导体设备与材料协会(SEMI)全球副总裁、中国区总裁居龙近日在上海表示。

中国制造的各类电子产品迅速走向世界,使中国成为全球最大的电子产品制造基地,也造就了中国成为全球最大的芯片需求市场,但目前国产芯片的自给率尚不足三成。《中国制造 2025》中明确提出,2020 年芯片自给率要达到 40%,2025 年达到 50%。

在国际上,半导体产业已经走向成熟,国际资本介入半导体产业的脚步明显放缓。与

之形成反差的是,中国半导体产业近年来正上演新一轮投资热潮,龙头企业争相宣布启动收购、重组、投资建设新厂等扩张举措。

近日,总投资 387 亿元人民币的华力微电子二期 12 英寸集成电路芯片生产线项目在上海开工。项目建成后,华力微电子母公司——上海华虹集团的集成电路制造规模有望进入全球前五。

在一个月前,总投资近千亿元的中芯国际“新建 12 寸集成电路先进工艺生产线”以及配套项目也在上海启动。中芯国际的目标是,未来几年内成为全球前三大晶圆代工企业。

除上海外,今年国内多个城市也都在大手笔上马芯片制造项目。总投资 240 亿美元的国家存储器基地项目 3 月份在武汉奠基;联电厦门联芯 12 寸晶圆厂预计今年底前投

产;台积电南京 12 寸晶圆厂在 7 月上旬开工;7 月中旬,一期投资 370 亿元的福建晋华新建 12 寸存储器生产线项目动工……

据国际半导体设备与材料协会发布的近两年全球晶圆厂预测报告,2016 至 2017 年间,全球确定新建的晶圆厂有 19 座,其中,中国国内就占了 10 座。

上海华虹宏力半导体制造有限公司执行副总裁徐伟近日在接受记者采访时表示,全球半导体行业正进入“后摩尔定律”时期,产业逐步从技术驱动转为应用驱动,在国内随着最近两年国家一系列扶持政策的出台,本土半导体产业正迎来新的发展机遇期。

在居龙看来,眼下正是中国半导体产业高速发展的关键转型期。全球半导体市场正呈现出新的发展趋势,比如半导体产业走向

成熟,成长放缓,全球并购浪潮汹涌,竞争更激烈;国际系统厂商重新主导推动集成电路设计发展;新应用风起云涌使竞争门槛进一步提高;摩尔定律放缓,但制造工艺还在前行,而且投资不断加大等。这些都给中国半导体企业带来新的机遇和挑战。

值得关注的是,在当前新一轮集成电路投资热潮中,国产半导体设备和材料的缺失尤为凸显,绝大部分资金被用于购买进口设备和材料。据居龙介绍,目前中国半导体设备和材料占全球市场份额不足 1%,这已严重制约着国产芯片产业的自足、健康发展。

专家指出,当前中国半导体产业所面临的全球竞争仍在加剧。对国内企业来说,需要切实提升自身技术实力,同时要加速融入全球产业链中,在国际规则下寻求合作共赢。



雅倍™ 低聚木糖
生命质量的绿色添加剂

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装



企业家日报微信公众平台二维码
中国企业家网二维码

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893



伊贝实业
——中国高端鞋靴领跑者
http://www.js-yb.cn



九天绿健康产业集团
专注健康产业
专注药食同源
专注治未病工程



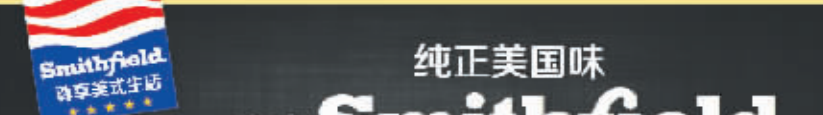


国酒茅台
酿造高品位的生活



做食品就是做良心 ——社城城
方便米饭
肉食品
下饭菜





纯正美国味
来自 **Smithfield**
进口 **Smithfield** 猪肉原料



美式培根 美式火腿 美式香肠



欢迎订阅 2017 年度《企业家日报》

做中国企业的思想者

邮发代号:61—85,全年订价:450 元。
请在当地邮局订阅。
咨询热线:028-87319500 13708033603