

四川国企负责人,你的薪酬将怎样拿?

11 年 4 次修订国企负责人考核办法

■ 刘阳

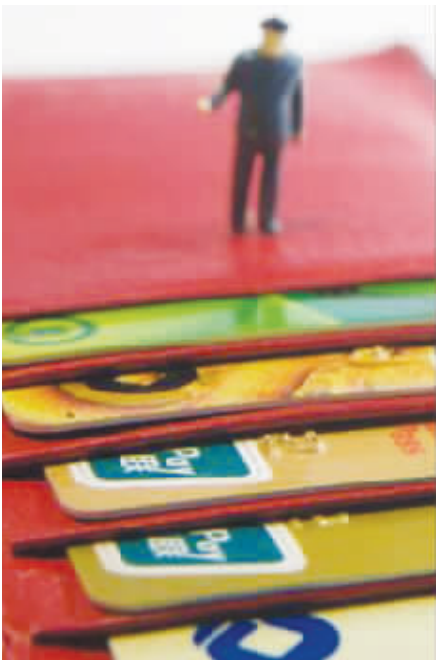
近日,四川省政府办公厅印发《四川省省属国有企业负责人经营业绩考核试行办法》,企业负责人经营业绩实施分类考核办法,考核结果同企业负责人激励约束紧密结合,即业绩升、薪酬升,业绩降、薪酬降,并作为职务任免的重要依据。

这是 11 年内四川省第 4 次修订国企负责人经营业绩考核办法。

《办法》提出,四川省省属国有企业(国有文化企业除外)将按照新的分类进行考核,即按照企业职责定位与经营状况,具体分为竞争性企业、功能性企业,并考虑企业发展阶段和行业特点,确定不同考核重点,实行差异化考核。

竞争性企业以市场化为导向,主要提供竞争性产品或服务,以经济效益最大化为主要目标,兼顾社会效益。年度考核指标包括基本指标和分类指标。基本指标包括利润总额、净资产收益率、经济增加值;分类指标由省国资委等机构针对企业创新转型、重大改革、创新能力、或管理短板与风险控制等方面进行设置。任期经营业绩以三年为考核周期,基本指标为国有资本保值增值率、总资产周转率,分类指标则由省国资委等机构综合考虑企业功能定位和所处行业特点进行设置。

功能性企业主要承担政府战略任务、重大专项任务,以实现社会效益为主要目标,兼顾经济效益。其年度考核和任期考核的基本



指标内容与竞争性企业相同,但权重有所降低;分类指标更加注重社会效益的考核,权重有所提高。

省属国有企业负责人经营业绩考核,采取签订经营业绩责任书的方式进行,由省国资委等机构组织实施。考核结果将与企业负责人激励约束紧密结合,省国资委等机构依据年度和任期经营业绩考核结果对企业负责人实施奖惩,并把经营业绩考核结果作为企

业负责人任免的重要依据。奖励分为绩效年薪和任期激励收入,企业负责人年度考核评价和任期综合考核评价不胜任的,不得领取绩效年薪和任期激励收入。企业负责人连续两年未完成年度经营业绩考核目标,以及未完成任期经营业绩考核目标,且无重大客观原因的,对负有直接责任的企业负责人,给予组织调整。

增加新指标, 鼓励企业创新、提质增效

2005 年省国资委成立,即提出对国企年度经营的利润总额、净资产收益率等基本指标进行考核。新的考核办法,首次基本指标中增添了“经济增加值”,权重达 20%。经济增加值,是指企业税后净营业利润减去资本成本后的余额。“资本投入是有成本的,企业的盈利只有高于其资本成本(包括股权成本和债务成本)时才会为股东创造价值,是检验企业‘提质增效’的核心指标之一。”一位长期关注四川国企改革专家表示,这一指标要求省属企业不仅得做大规模,追求利润总额,而且要提高资本使用效率,考虑成本。

最近几年,煤炭产业出现大面积亏损,对川煤集团如果只“考”基本指标,无疑会“减分”的。但从今年开始,川煤集团计划用 3 年左右时间退出矿井 17 对,退出产能 1059 万吨,分流安置员工 2 万人,准备转型开采煤层气。“经省国资委等机构认定,完成上述改革任务和转型指标

较好的,可予以加分。”省国资委副主任任兴文介绍,分类指标首次提出了企业创新转型、重大改革等方面的专项指标。

分类考核, 薪酬分配打破“大锅饭”

2009 年,四川省对国企负责人经营业绩考核办法进行修订,加大对政府交办事项的考核力度。三年之后,考核有了“分类”的思路,将省属国有企业分为生产经营类、产业投资类和目标管理类进行考核。

如机场集团,作为功能性企业,主要承担着政府战略任务,以实现社会效益为主要目标,基本指标权重仅为 50%;而川航集团是以市场化为导向的竞争性企业,更加注重经济效益指标的考核,基本指标权重高达 70%。

《办法》明确,根据企业负责人经营业绩考核得分,年度和任期经营业绩考核最终结果分为 A、B、C、D、E 五个级别。不同级别,寓意着不同的绩效年薪考核评价系数,这也最终决定着国企负责人的绩效年薪多少。

“这是一个新探索。建立与国有企业负责人选任方式相匹配、与企业功能性质相适应、与经营业绩相挂钩的差异化薪酬分配办法,对组织任命的国有企业负责人,合理确定基本年薪、绩效年薪和任期激励收入。”任兴文坦言,差异化薪酬分配办法就是要打破“大锅饭”,建立与业绩考核结果相挂钩的激励约束机制,做强做优做大省属国有企业。

以“弘扬传统,发掘金丝楠文化”为企业宗旨的四川省筠连楠苑古典家私制品公司,一直将如何保护小叶桢楠原产地作为经营工作重要内容,以保护小叶桢楠活立木为企业宗旨,以传播金丝楠文化为己任——

多次上央视的筠连金丝楠工厂

■ 本报记者 何沙洲

以“弘扬传统,发掘金丝楠文化”为企业宗旨的四川省筠连楠苑古典家私制品公司,从一开始,就将如何保护小叶桢楠原产地作为经营工作重要内容,并坚持不懈的去追寻手工古典工艺之美,用家具传递文化,创造一种全新生活方式,受到央视及各级媒体关注。随着人们生活水平的提高和传统艺术品的发展,越来越多的人开始跟随潮流追求古典艺术,古典家具系列也迅速进入人们的眼球。呼声最高的当属利用各种传统工艺生产的金丝楠和名贵红木家具。在明清两代,金丝楠木被钦定为皇家御用之木,在西方有“东方神木”之称,承德避暑山庄、恭王府、太和殿,都是目前考证存量较多的楠木殿,可见其之珍贵。

地处乌蒙山余脉的四川省筠连县,由于气候温和、湿度适宜,非常适合桢楠的生长,桢楠在境内多处可见,是小叶桢楠原产地。桢楠生长缓慢,一般要几百年才能成材,由于明清两朝的大量砍伐,天然资源已经极其稀少。为了挽救即将绝迹的桢楠,在 1984 年,国务院就将桢楠列入《珍稀濒危保护植物名录》和《重点保护植物名录》中予以保护。

金丝楠木必须是桢楠老料才能生出金丝,古朴厚重,色如黄金,须细细打磨,方得显



●记者在楠苑古典家私制品公司采访。

现。位于筠连县城定水路 253 号的楠苑古典家私制品公司,是一家集设计,生产,收藏,销售为一体的专业金丝楠木家具制作和工艺创造的公司,以“弘扬传统,发掘金丝楠文化”为企业宗旨,一直将如何保护小叶桢楠原产地作为经营工作重要内容,专业选用百年以上的金丝楠老房料和上千年的金丝楠乌木设计和生产古典家私和工艺品,采用手工雕刻,全

榫卯结构,纯手工打磨、打蜡、上漆的工艺,每一件都独特唯一;而且,楠苑金丝楠古典家具中的每一个细节都承载着中华民族优秀的传统文化,从优质的选材、精良的做工、精美的雕刻、高雅的设计等充分展现了与中国千年文化精华——儒家思想的交融。

央视 CCTV7 赴筠连县拍摄专题片《揭秘金丝楠》,就重点采访了楠苑古典家私董事长

汤雨陶先生。北京电视台也专程到筠连专访汤雨陶先生拍摄《情迷金丝楠》。各级媒体也相继走进楠苑古典家私,在现场看到楠苑家私的产品除了用料考究外,做工也是非常细致。楠苑特地从浙江东阳、江苏镇江等地高薪聘请了从事木雕已有三十多年,堪称大师级的木雕工匠来专业制作,对每一件古典家具及工艺品都是从整体至局部一刀不漏、一丝不苟地进行着艺术加工。

记者看到,楠苑古典家具以明清家具款式为原型,如根据清式家具的风格制作而成清式书房五件套,在自己书房里放上一套,不仅增添了读书的韵味,更是让环境也变得古典美起来,同时还兼具收藏增值、保值的潜力。除了明式书房的家具外,金丝楠清式花鸟太师椅,金丝楠四出头官帽椅,金丝楠福寿如意圆桌台十件套这些也是古典家具的经典款式。楠苑的产品除了以金丝楠木为主的收藏加实用型家具外,还有红木、野樱桃木等经济亲民型家具,特点是采用传统工艺生产,重点是价格实惠。还可以根据要求定做。除了家具,用金丝楠木制作的佛珠也是楠苑公司的一绝。

不仅如此,如果顾客自己有原材料,还可以拿到楠苑加工,不管是家具、茶盘、根雕或佛珠手串都可以。据悉,楠苑加工佛珠都是手工打磨、打孔的,而且加工费才 10 元一颗。



●明宇集团巴黎项目效果图

“经过几个月来对不同国家旅游及酒店市场的考察,我们最终将第一个海外项目落定法国巴黎。”周邦云说,做出这个选择,主要是因为欧洲的旅游市场发达,酒店产业也很成熟,虽然市场难有爆发式增长的机会,但投资收益较为稳定,“而作为集团走出去的第一步,不一定要迈得太快,但一定要扎实,我们力争以此带动欧洲如德国、瑞士、意大利等旅游酒店项目的落地,形成国内外酒店项目的连锁效应,提升明宇在国内外酒店领域的影响力和号召力。”

他介绍说,明宇集团在巴黎的这家酒店位于法国巴黎 20 区和 93 区交界处,巴黎市区与戴高乐、奥利两大机场之间的枢纽地带,交通便利。酒店将按明宇“雅丽”酒店品牌装修,以四星级标准打造,建筑面积 19950 平方

米,拥有 266 间客房和 1280 平方米的高端餐饮场所,设 400 多平方米的多功能厅和 186 个停车位,总投资超过 3000 万欧元。“酒店定位为服务商旅客人,着力将自然而然、含而不露的东方文化元素融入其设计和服务的各个方面,比如会设立中餐馆,并且会请川菜大厨掌勺。”

“走出去”迎来新契机 熟悉各国营商环境是关键

“当然,在走出去方面,我们还是刚入门的新人,所以通过这个项目,更大的收获是迈出了真正走出去的第一步,知道了这个市场和这个过程到底是什么样子。”周邦云说,这次在巴黎收购酒店物业的过程中,他们深

深感到随着中国国家实力的增强和“一带一路”战略的深入实施,无论是在他们考察过的欧美地区或者非洲各国,都对中国企业到当地投资非常欢迎,“所以,我们认为这也为成都企业、四川企业进行海外投资合作及并购提供了更多新契机。”

但与此同时,不同国家之间在投资政策、法律法规、税务条例、雇佣条例、项目报建审批、人员招聘、项目管理体系和制度,乃至思维方式、文化习惯等方面的差异对于刚刚“走出去”的企业来说也是很大的挑战。“比如这次巴黎酒店项目,按照当地法律法规规定,外资购买法国的物业或股权有一个非常复杂的流程;当地每人每周工作 35 小时,即使是发放加班工资,工人也不愿意加班,所以我们最终确定的进度表要比我们按照国内情况进行的设计慢许多。”周邦云说。

“未来三年,明宇还将以并购与合作为主、输出管理为辅的方式继续推进海外战略,目前,我们在英国、美国的酒店项目以及在安哥拉的商贸城项目也都进入了前期准备阶段。”周邦云说,同时,未来三年明宇将加大与国际知名企业、国际咨询机构合作,为集团海外拓展提供商业信息和资金支持,建立与企业“走出去”相匹配的金融服务渠道,以巴黎项目为契机,打开海外项目的融资渠道,得到金融机构的支持和帮助,助推集团海外事业的发展。“当然,为了适应集团海外项目的迅速推进,建立一支与海外业务拓展、建设、管理相匹配的专业管理队伍也是迫在眉睫的任务之一。”

重庆游玩宝地名单: 腾讯位置服务 公布“吃玩买”TOP20

众所周知,人们在外出“吃吃吃”“玩玩玩”“买买买”时,往往会在微信朋友圈、QQ-zone 中分享自己的位置。而这种分享最多的地点,无疑是汇集了最多人流的“宝地”。最近,腾讯位置服务提取了重庆用户社交分享的位置兴趣点信息,发布了一份大数据报告,公布“吃玩买”TOP20。

火锅是重庆的特色。排名第一的巴国城、第四的重庆名特小吃城等,无不有大量的火锅店,见证了重庆人对火锅的痴迷和喜爱。此外,一向以旅游闻名的重庆,近几年连续被评为全国十大旅游目的地和客源地,先后荣获“中国温泉之都”和“世界温泉之都”称号,自然风光绚丽多变,十分秀美。(陈桦)

金惠家 贴心服务获客户“点赞”

高品质的服务对于金惠家而言,既是为客户提供保障的具体体现,更是公司专业、诚信和规范服务形象的重要体现,向客户彰显着公司的品牌形象。

今年 7 月,奔驰车主王先生(化名)在金惠家成都的网点购买了某车辆保险。8 月,当王先生忙着出门办事时,在某路段发生了交通事故。王先生的轿车在事故中出现了损伤。由于事发路段较为偏远,心急如焚的王先生感到手足无措。此时,王先生想起了电话里存储的金惠家服务人员的电话。

“嘟嘟嘟……”金惠家服务人员的电话里显示是王先生的来电。在与王先生的通话中,金惠家服务人员了解到王先生需要联系修理厂修理爱车的请求后,便立即联系了修车厂,让王先生的爱车得到了及时维修。此外,金惠家服务人员还全程协助王先生处理事故发生后的理赔工作。一个电话,王先生的后顾之忧便迎刃而解。

9 月,当王先生的爱车在路上被擦挂,需要及时修理和后续服务时,金惠家的服务人员又在第一时间赶到,让王先生倍感温暖和亲切。他说,“感谢金惠家周到、贴心的服务,真是太感谢你们了!”

据悉,金惠家除了代理各大知名保险公司业务外,还代理银行、证券、基金等金融类产品。同时,公司已开发出特色社区金融服务 APP——金惠家,为客户提供一站式综合金融服务。(金星)

一次充电续航 500 公里以上 广元剑阁 驶出电动汽车“黑马”

在广元剑阁的新纪元电动汽车动力总成有限公司(以下简称新纪元公司)的生产基地内,三辆纯电动汽车正停放在院内,其中的一辆社区巴士曾在 2014 年西博会上展出,而新纪元公司生产的整车与其中的动力总成技术也将亮相今年的西博会。

“我们想打造真正属于四川纯电动汽车品牌,实现四川省自主品牌的弯道超车。”新纪元电动汽车动力总成有限公司执行总裁张才林表示。新纪元电动汽车项目于 2014 年西博会签约,其核心技术为电动汽车三电(电池、电机、电控)总成技术,这些动力技术总成产品由新纪元公司自主研发,拥有完全的知识产权。“电池相当于纯电动汽车的心脏,而我们的生产的磷酸铁锂电池性能是非常优越的。”据张才林介绍,不论是轿车还是 12 米的大巴车,一次充电工况运行 500 公里以上,每吨百公里可以耗 5 度电,电池的寿命可以达到 50 万公里以上,均达到行业内先进水平。2016 年,该项目被列为四川省 100 个重点推进项目。

目前,新纪元公司与成都客车股份有限公司投资合作,已于去年底实现整车生产运营。在广元剑阁县的生产基地,已订购四条并安排两条生产线设备进厂安装,计划于今年 11 月形成两条生产线产能,年底之前实现批量化生产销售经营目标。

值得关注的是,新纪元纯电动汽车还突破了电动汽车需使用充电桩进行充电的技术瓶颈,新纪元电动汽车动力总成有限公司董事长赵子难介绍说,“在没有充电桩的情况下,我们的电动汽车仍可以满足低压电源例如家用电源进行充电,慢充需要 5 到 7 个小时,快充 2 小时即可充满。”此外,电动汽车在安全性、爬坡能力及价格方面也有较大的优势。

据了解,新纪元纯电动项目将分两期进行,总投资为 30 亿元人民币,生产的产品以小巴、中巴为切入点,未来将覆盖从轿车到大巴的全系列车型。第一期投资 15 亿元人民币,实现 65-70 亿的产值,解决当地就业 1500 人以上。目前,新纪元公司已接到成都市城际团体及公客客车订单、九寨沟旅游用车订单及四川省内外及省市部分城市与公交车客的意向订单。

“在投资规模、科技含量还是市场前景上,这是我们在西博会上签约项目中比较具有代表性的项目。”广元市贸促会副会长伊军表示。据悉,新纪元公司的动力总成技术以及生产的整车也将今年的西博会上展出。(黄晓芸)