

# 企业经历转型 高管变更频频

■ 赵晶

彭蕾将蚂蚁金服的 CEO 接力棒交给了井贤栋;蒙牛总裁孙伊萍任期未便因“个人原因”辞职,来自雅士利的卢敏放成为继任者;上汽集团在年初副总裁张海亮辞职加入乐视汽车后,又接到了另一副总裁谷峰的请辞信。

这个秋季,高管离职又或变更的消息屡见报端,这些企业都不约而同正在或即将经历转型,而所有转型都是为了向更好的方向发展。转型之际高管更迭的原因各有不同:有因销售业绩不好被换的,有因业绩突出高升的,也有为了谋求更好前程“离去”的。但无论如何,当转型遭遇换帅,考验的绝不仅是企业的制度,更是接班人的智慧。

## 蚂蚁金服:井贤栋出任 CEO

10月8日,蚂蚁金服集团官方公告称:自10月16日起,蚂蚁金服集团董事长兼CEO彭蕾将CEO的接力棒交给总裁井贤栋。

但彭蕾并不会离开蚂蚁金服,她在未来将担任蚂蚁金服董事长,专注公司长期发展、全球化战略、人才培养和文化传播传承。

这是蚂蚁金服的第一次CEO交接。业界普遍认为,这一CEO的交接,可能预示着蚂蚁金服的上市节奏在加快,有人预测很可能是明年年底。

接替阿里元老、马云亲信彭蕾的井贤栋有着20年的财务相关背景,在加入阿里之前,他就职于太古可口可乐和百事可乐,从事财务相关工作。加入阿里后,井贤栋在2007年至2009年期间先后担任阿里巴巴集团资深总监、副总裁,主要管理财务和运营工作。

2009年9月,井贤栋加入支付宝,担任首席财务官。2014年10月,蚂蚁金融服务集团正式成立,井贤栋担任蚂蚁金服首席运营官。

自2015年6月起,井贤栋担任蚂蚁金服总裁、浙江网商银行董事长、天弘基金管理有限责任公司董事长。今年8月,阿里发布公告,宣布井贤栋接替陆兆禧出任董事,自2016年9月1日起生效。

井贤栋在财务领域的造诣使得业界颇为期待他能够以其多年财务知识“加持”蚂蚁金服的IPO之路。

目前,蚂蚁金服旗下拥有支付宝、余额宝、招财宝、蚂蚁聚宝、网商银行、蚂蚁花呗、芝麻信用、蚂蚁金融云、蚂蚁达客等子业务板块,其中支付宝是其最核心资产。

2016年3月,蚂蚁金服在120亿元人民币的A轮融资后,又进行了45亿美元的B



●彭蕾

轮融资,后估值高达600亿美元。

对于井贤栋的接任,彭蕾在回应中称,“最大的快乐莫过于看到青出于蓝而胜于蓝”。她还表示,“Eric(井贤栋)是自己的最佳拍档,给予了她无与伦比的帮助,担任蚂蚁CEO是‘实至名归’”。

而马云在给阿里员工的内部邮件中也表示会与彭蕾继续搭档,“专注企业组织文化的传承,帮助更多年轻人成长”。

## 蒙牛:卢敏放接棒 压力不言而喻

2016年9月15日,中秋之夜,蒙牛乳业发布公告称,孙伊萍已辞任公司执行董事、总裁及战略及发展委员会成员。对于孙伊萍辞职的原因,蒙牛无论在公告中表示属于其个人职业发展需要而提出请辞。

蒙牛的这次人事调整,牵动的不仅是孙伊萍。除了孙伊萍的离开,来自中粮的于旭波、柳丁、廖建文三名董事亦离开董事会,蒙牛创始人牛根生则出现在了战略及发展委员会名单中。

有知情人士透露,孙伊萍的离任,或许与股东的压力和实际业绩不良有关。2011年时蒙牛的业绩与同行不相上下,但到了2016年中期,蒙牛无论在市值、收入、利润等方面都与对手有较大差距。

从今年8月24日发布的半年报看,蒙牛的公司收入272.57亿元,同比增长6.6%;净利润下滑19.5%为10.77亿元。但与蒙牛“相爱相杀”多年的伊利今年上半年净利润则大涨20.63%。

回顾看,2011年财报数据显示,蒙牛当年营业收入为373.88亿元,伊利为374.5亿元;净利润蒙牛为15.89亿元,伊利为18.09亿元。

2012年,孙伊萍受时任中粮集团董事长



●孙伊萍

宁高宁的软点,接替杨文俊出任蒙牛总裁,成为“中粮系”的标签。孙伊萍于1993年加入中粮集团,先后担任广东太古可口可乐有限公司副总经理、海南可口可乐饮料有限公司总经理、中粮地产股份有限公司副总经理等职务。

孙伊萍曾在多个场合表示,希望到2020年,把蒙牛打造成一个最具中国活力的国际化公司。然而,她并没有等到这一天。有人认为是她的经营理念与中粮的新掌门人赵双连有差异是导致她离职的原因之一。

和任命了孙伊萍的宁高宁不同,赵双连对宁高宁建立起来的中粮集团全产业链矩阵进行了“瘦身健体”的操作,对子公司提出了盈利要求,包括蒙牛在内的很多公司被要求实现业绩最大化的增长,追赶老对手伊利也就成为蒙牛的当务之急。公开信息显示,履新半年的赵双连已到蒙牛旗下现代牧业、君乐宝等多家企业走访,表现出了对乳业板块的重视。

孙伊萍上任四年来带给蒙牛的业绩显然并不能令赵双连满意。

孙伊萍的接任者卢敏放来自雅士利。卢敏放2015年1月被委任为雅士利总裁,在此之前,卢敏放曾在多家知名跨国企业任职,包括担任达能早期生命营养品公司大中华区主席职务,并在美国通用电气及强生(中国)担任过管理职务。蒙牛方面称其拥有丰富的快消品和乳业管理经验,对中国市场有充分理解和丰富知识。

对卢敏放而言,孙伊萍走后留下的挑战并不小,面对中粮对于业绩的期许,压力不言而喻。

当然,大家更为关心的是,出现在战略及发展委员会名单上的牛根生。老牛能否再复出?他会带来什么?



●谷峰

## 上汽集团:谷峰出走 又失一将

10月1日当天,上汽集团发布董事会决议公告,董事会以7票全票通过接受了副总裁谷峰的辞职申请,目前正等待上海市国资委的审批。谷峰是在国庆节之前提出的辞职。在他之前,今年3月,上汽集团副总裁张海亮辞去上汽职务,加入乐视汽车。

谷峰出生于1972年,是上汽集团高管中最年轻的成员。毕业于上海财经大学、管理学博士、教授级高级会计师。在差不多20年的时间里,谷峰一直在上汽集团内从事各种财务相关工作。

谷峰比较具有代表性的业绩是在金融事业部。在上汽金融事业部成立的首年,身为总经理的谷峰就交出了一份亮眼的答卷:金融营业收入90.7亿元,营业成本为23亿元,毛利率高达73.63%,一举奠定了汽车金融业务在上汽产业布局中的重要地位。

对于上汽的金融业务,谷峰曾谈过四个构想。一是对金融事业部旗下的上汽财务公司、上汽通用金融公司、上汽股权投资、保险公司等业务进行整合和重新规划,推出车主理财、车主余额宝等业务。二是在金融事业部成立后,对上汽金融业务进行集中板块管理,制定适合于金融业务的KPI绩效考核指标。三是上汽金融事业部还将向投行功能发展,通过金融业务的杠杆效应进行兼并重组或收购,做大做强业务板块。四是进一步提升上汽资产配置能力。

谷峰的离开,显然对于已经在汽车金融领域处于领先地位的上汽集团是个不小的损失。

有接近谷峰的人士透露,他在休整之后,很可能下一站仍然会是汽车或汽车金融相关产业,也不排除互联网车企的可能。

# 创新创业,让青春更加闪亮

## ——第二届中国“互联网+”大学生创新创业大赛侧记

■ 俞俭 梁建强 徐海波

低成本商业航天微小卫星“翱翔之星”,以空气代替水流实现物体清洁的装置、输入密码即可随时骑行的共享单车……13日至15日,第二届中国“互联网+”大学生创新创业大赛全国总决赛在华中科技大学举办,120个项目现场角逐,最终,36个项目荣膺金奖。

为期3天的总决赛,一个个新颖的创业项目获得评委们的不吝赞誉。青春的舞台,因青年人的创新创业激情与梦想而更加闪亮。

## 全国逾八成高校参赛 50余万学生直接参与

“以立方星为代表的低成本商业航天,正成为世界航天市场的热点。今年6月,第一颗微小卫星“翱翔之星”已经发射成功。”经过激烈角逐,西北工业大学团队“翱翔系列微小卫星”项目成为本届大赛全国总冠军,说起项目的市场前景,CEO杨中光信心满满。

第二届“互联网+”大学生创新创业大赛以“拥抱‘互联网+’时代 共筑创新创业梦想”为主题于3月正式启动。由教育部、中央网信办、国家发改委、工信部、人社部、国家知识产权局、中国科学院、中国工程院、共青团中央和湖北省人民政府共同主办。

[上接 P1]

因为亲属患病,徐志鹏有一段时间需要每天接送病人去医院做电烤理疗,看着冬季病房里许多需要治疗的病人们,徐志鹏突发奇想,为什么不能把理疗仪器放在衣服里,穿到身上随时随地治疗呢?

可以“天马行空”地想象,但一定要“脚踏实地”地落实,徐志鹏就是这样的人。他开始查找资料,并到全国各大高校和科研院所探讨,在这个过程中,他发现服装市场同质化严重,功能性和智能化的服装却很少见,是市场空白。

“一定要研究功能性服装,一定开创中国第一家功能性服装品牌。”徐志鹏暗下决心。半年时间,徐志鹏组建了功能性服饰研发中心、设计中心并进行试点制造,并获得了国家专利。

最终,养生理疗、户外服饰、军警油田环卫高寒户外作业工装、汽车内饰加热等四大远红外系列产品,实现了零辐射、零磁场、热而不

燥,走出了实验室,通过了国家质量体系认证。2012年7月,全国科技创新大会召开,强调充分发挥科技在转变经济发展方式和调整经济结构中的支撑引领作用,加快建设国家创新体系。紧接着,党中央、国务院印发了《关于深化科技体制改革 加快国家创新体系建设的意见》。11月,党的“十八大”召开,国家深入实施品牌战略,大力支持自主品牌建设。徐志鹏似乎听到了“时代的鼓点”,这一年,“中碳”诞生了。

徐志鹏说,“中碳”,拆开来看,“中”是中国,“碳”指的就是产品所用到的远红外碳纤维科技。利用远红外科技,短短四年,徐志鹏已经组建了集户外服饰、特种制服、工装定制、汽车配件、医疗养生、智绿农业、智能家居、影视基地等八个领域的业务集群。

很多人对徐志鹏“大而全”的业务版图曾经提出过质疑:不如找准一个方向,做精做深

做大,形成“规模经济”,成本必然会下降,进而可以获得更大的利润。徐志鹏却说“现在,赚钱已经不是我的主要目的,利用创新科技,让更多的人真正获益,这样才有意义”。

平均每三个月进行的一次技术升级,让徐志鹏在开展每个领域中都不断精益求精,其中所付出的研发成本是不菲的,但是徐志鹏却说,这样的投入是必要的,“只有领先的技术才能打造优质的品牌,进而使我们的中国品牌走向国门,我希望这八个板块可以齐头并进,帮助更多的人。”徐志鹏这样规划自己的“中碳王国”版图。

做服装业“制造”到“智造”的前行者

“更高的身份是为了从事更有意义的事,从而更大幅度地回馈社会。”——徐志鹏

如今是“粉丝时代”项目的负责人。

青年创业,离不开社会力量的支持。本届大赛,社会资源广泛参与,近400家投资机构和企业参与评审并为大赛提供支持,是去年参与企业数量的3倍。全国高校创新创业投资服务联盟理事长王蔚透露,联盟还组织投资机构、专家赴19个省(区、市)开展双创巡讲活动,接受培训的教师超过5000人。

搭建大学生创新创业团队与社会投资对接平台,也是本届大赛的重要任务之一。3天中,数十个项目团队与投资机构进行了充分洽谈,并达成签约意向。与此同时,为更好地贯彻落实党中央、国务院的关于高等教育双创工作的指示精神,让高校科研成果和大学生创业项目实现有效转移转化,15日,教育部和中国建设银行还联合发起设立中国高校双创产业投资基金。

## 推动产学研用结合 打造“永不落幕的比赛”

比赛获奖,只是创新创业漫漫征程中的“一小步”。

首届大赛后,教育部相关部门对34个金奖项目进行了跟踪调研。调研发现,如今,12个项目组金奖项目中,超过80%的项目已注册公司,进入规范化运行中。其中,吉林大学

似乎并不想在商业版图上“开疆辟土”,而是要创办一所学校。在创业的路上,徐志鹏遇到了很多艰辛,再回首,有的阻碍可以避免,有的“麻烦”可以更“聪明”地解决,但这样脚踏实地的前行,锻炼的更多的是自己的心志。

“很想有一个场所,能够将自己的创业心得与年轻人分享,将自己的经验给他们借鉴,帮助更多的创业者少走‘冤枉路’自己有能力了,看到还在这条路上行走的人,真心的想帮一把,年轻人终究是时代未来的主力军。”徐志鹏感慨地说。

作为一个企业的领导者,徐志鹏无疑是成功的,每一次选择在事业高峰期激流勇退,因为他认为人生就应该是一个不断“归零”再创造的过程,从“草根”创业者到行业领军者,身份的转变让他拥有了越来越多的话语权,徐志鹏说:“更高的身份是为了从事更有意义的事,从而更大幅度地回馈社会。”

# 外资企业 在华投资为何如此 看中“硬科技”?

■ 贾远琨

GE、三星、沙特基础工业等国际知名外资企业将中国企业作为其风险投资的重要选择。新一轮外资企业在中国投资区别于以往,不是看中低廉的生产成本,而是看中中国企业在新材料、新技术方面研发能力的不断提升。

“创新中国2016国际论坛”10月14日在上海举行,与会企业代表多为世界500强企业的研发和风险投资部门负责人。他们表示,外资企业在中国投资的焦点将在新材料、新技术等“硬科技”,工业与信息智能技术的结合将推动制造业发生颠覆性变化。

近年来,受制于劳动力等生产要素成本提高等因素,一些外资企业选择撤离中国市场,而与此形成鲜明对比的是,外资企业的研发和风险投资团队却在加快在华投资的步伐。

14日,GE、三星、沙特基础工业等外资企业与上海市宝山区政府共同合作参与的创投基金正式启动运营,基金主要投资领域将为新材料及应用,投资对象以创业为主,海外技术引进为辅。

外资企业之所以对在华投资表现出极大的兴趣,是因为一些新材料、新技术的研发和应用领域,国内外差距并不大,而随着中国对科技创新的重视程度不断提升,以及科技研发和应用人才队伍的不断壮大,在中国投资“硬科技”的机会也越来越多。

GE研发副总裁克里丝汀接受记者采访时表示,GE在中国的研发中心有60多个实验室,专注于寻找新材料,中国在科技创新方面的进步给GE在中国的发展提供了很大的帮助。制造业创新的未来在于数字和物理世界的融合,信息技术创造的可能性最终还是要通过制造业来实现。

她举例说:“比如,3D打印技术展示了数字和实体的结合,这项技术使得新产品进入市场的周期可以缩短15%,可能几周就有新产品推出,但最后还是要通过新材料和机器来将点子变成现实。”

然而,相对于互联网商业模式的创新,专注于新材料、新技术的“硬科技”的研发应用周期将更长。沙特基础工业风险投资总裁拉吉夫表示,新材料的研发周期可能是10至15年,但这是非常正常的周期。“我们通常不会选择周期在3至5年的技术创新,因为有的技术很复杂,注定不可能很快投放到市场,但这样的技术代表着未来的发展方向。”

“制造业需要回归本源,就是质量和创新,这是德国企业给我们的启示。”菲尼克斯电气中国区总裁顾建党说:“直至互联网产业迅猛发展的今天,德国企业依然坚持认为,解决一切问题的根本在于技术,而不是商业模式,因此战略投资者将更加关注材料、机器和信息等颠覆性创新项目。”

研发投入投放在哪里决定了一个企业能够走多远。上海市经信委副主任徐子瑛表示,近5年来,上海的制造业企业正在转型发展,当前国内企业的研发投入集中在集成创新和应用创新,而国外的一些科技实力较强的企业则更关注基础工业研发。未来,新一代信息技术、生物医药与高端医疗器械、新能源与智能网联汽车、航空航天、海洋工程等将是上海重点发展的方向。而钢铁、船舶、化工等传统行业也有待于借助新技术实现转型发展。

与外资企业合作创立创投基金也是通过政府投资吸引海外投资、培育优质项目的一种新尝试。上海市宝山区委书记汪泓表示,以“基金”引入优质项目,以“资本”投入区内企业,通过市场选择和专业评估集聚资源,将有助于形成新材料产业基地。

### 安徽亿通投资

大额资金直投, 重点关注高端制造业、矿产、牧业、在建工程、地产、医药能源、诚招驻地商务代表, 正式录用待遇优厚。

**18756969001** 仇经理

邮箱: 18756969001@163.com

“更高的身份是为了从事更有意义的事,从而更大幅度地回馈社会。”——徐志鹏