

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

## 安徽电建二公司:六年三大步 写核电新篇

◎六年三大步 开创国内先河 ◎“安全第一”连续五年创佳绩 ◎开展技术攻关 频获国家大奖 ◎二期“华龙一号”树国际标杆

<< [P5]

每周时评 Observation

### “双创” 为中国经济未来增长 添动力

■ 罗建华

李克强总理 12 日下午在深圳参观 2016 年全国双创周主题展示时,来到腾讯展台前,应公司创始人马化腾邀请,点击触屏为创业者“发红包”。随后大屏幕上不断显示有人成功领取 1000 元。这种红包共计 100 万个,可用于购买商标注册、社保代缴等企业服务,助力扶持创新创业。(10 月 13 日中国政府网)

总理又来广东深圳了。与这次双创主题相一致,在去年,总理考察调研深圳柴火创客空间,前海微众银行和华为技术有限公司等时,就称赞“创客”充分展示了大众创业、万众创新的活力,这种活力和创造将会成为中国经济未来增长的不熄引擎。不言而喻,在当前国家大力推动大众创业、万众创新的背景下,深圳因成为全国双创周主会场而再次走向前台、受到关注。

有实力才能有魅力,气质好自然受青睐。深圳一直拥有创新创业深厚而肥沃的土壤。在“创”和“闯”早已融入深圳血液的今天,“双创”热潮一浪高过一浪。事实证明,深圳已然是今天中国的创新之都,被媒体称为世界的“硅谷”。我们看到,从改革开放的试验场,到现在作为“全国双创周”活动的主会场、成为中国“双创”的主战场之一,从国家层面的支持,到城市创新要素的组成,深圳都走在全国最前列。

一滴水可以折射太阳的光辉。事实上,深圳的双创创新气象展示的是一幅全国“大众创业、万众创新”的全景图,今年上半年,全国新登记企业 262 万户,同比增长 28.6%,平均每天新设立企业 1.4 万户;国内专利申请量达到 144.5 万件,同比增加 37.8%;技术合同成交额 3373 亿元,增长 11.6%;新三板挂牌企业达到 2559 家,分别是 2015 年和 2014 年同期的 2.4 倍和 5.7 倍。可以这样说,不仅仅是深圳,当前全社会“双创”之火已经被点燃,正在燎原之势在全国兴起。

创意无限,创业无止境。“双创”是国家创新驱动战略的落实手段,是建设创新型国家的基本路径。诚如李克强总理所说,当前中国现代化建设正处于关键时期,将坚定不移地走创新驱动发展之路,使人人皆可创新、创新惠及人人。“大众创业、万众创新”里,首要的是“创”,核心是“众”,人民是创新的主体。从一定意义上说,“双创”是一场关乎人人、个个可为、大家受益的伟大变革。基于此,深圳的“塔形双创体系”,对全国“双创”不仅具有积极的启示意义,而且也具有较强的可复制性和可推广性,必将为推进“双创”注入强引擎、增添加速度。可以想见,伴随着“双创”这场变革在全国的强势兴起,众多创业者聚集起来,将会成为中国经济未来增长的不熄引擎,推动中国经济社会转型发展。

### 中铁二十三局轨道公司 混合制经营讲述“春天的故事”



■ 蔡崇金 潘永学

为冲破国有企业体制上的羁绊,中铁二十三局轨道公司积极探索,大胆改革,11 年来,他们率先在四川成都与民营企业联合建立了地铁管片厂,在尝到甜头后,相继在全国成立了 12 个混合经营实体,实现了各资源要素的有机配置,项目管理释放出强劲的活力,合作项目无一亏损,职工年均创利近 30 万元,公司从 2012 年以来连续 3 次步入中国铁建工程公司 20 强,闯出了一条国有与民营等多种经济体制共生、良性互动发展的新路。

党的十八届三中全会通过的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》指出,发展混合所有制是深化国企改革的基本方向。面对市场的激烈竞争,国企公司领导提出了“合作重于竞争”的经营理念,把混合经营作为打破市场壁垒的突破口。

2006 年,轨道公司与民营企业的四川中宏天交通有限公司合作成立中铁二十三局集团轨道交通成都工程有限公司,其中轨道公

司控股 70%,对方持股 30%;2008 年,与民营企业联合投资成立中铁二十三局集团轨道交通昆明工程有限公司,轨道公司控股 51%,合作方持股 49%;2009 年与昆明睿广力实业有限公司联合投资成立中铁二十三局集团轨道交通昆明工程有限公司,轨道公司控股 51%,合作方持股 49%;与无锡恒久管桩联合投资成立中铁二十三局集团轨道交通无锡工程有限公司,轨道公司控股 80%,合作方持股 20%;南宁管片厂,轨道公司控股 70%;合肥管片厂,轨道公司控股 55%;2015 年,在江苏南通也成立了类似的新公司,最近,与地方国有企业山东高速集团组成合资子公司。这些合作投资的子公司不仅在当地地铁管片行业拥有了三分之一以上的市场占有率,年产值超亿元,创效超过预期。同时,公司还以此为平台,顺利挤入了成都、昆明等城市的地铁综合工程市场。

为了控制合作经营风险,他们主要采取了以下措施:一是双方严格按照《公司法》的规定,均以现金方式出资,组建项目公司。注册资金 1000 万元或 2000 万元,双方对新成

立公司以出资为限,承担有限责任。二是必须由国有企业绝对控股或相对控股,国有企业占主导地位。合作方主要负责任务承揽和外部协调。三是公司通过钢模加工利润实现投入最小化。在双方的合作协议上,明确工、钢模由轨道公司按不高于市场价格提供,轨道公司自己生产的钢模成本不到 50 万元/套,而市场价在 75 万元左右,一个管片厂一般需要 20 套左右,其价差就大大减少了轨道公司的现金投入。四是标前成本核算必须把所有投入在第一期工程全部列销,这是合作的底线。通过以上几项措施保证了轨道公司在对外投资时投入最小化,利润最大化,风险完全可控。

民营企业与国有企业合作经营,带来了一加一大于二的效应。一是双方资源互补,强强合作。每个地铁管片厂投资大约在 4000 至 6000 万元左右,均以销定产,不愁市场。由于投资小,利润回报快,成为很多民营企业竞相投资的选择。大多数城市地铁管片厂在筹备期间,业主已有意向。他们在选择合作方时,首先就是看对方在当地的人脉资源。二是

充分利用合作方的财力把利润做大。前些年,公司债台高筑,资金异常紧张,合作项目都以持股比例拿出现金。三是地铁管片厂占地多,且规定在当地缴纳增值税。业主大多又把管片生产与招商引资绑在一起,在招标文件中明确要求先有土地 100 亩左右的使用协议,且在当地注册。不在当地设立工厂,很难作为招商引资项目拿到土地。四是引入监督机制。他们约定合作方只派财务出纳和物资管理两名人员参与项目日常管理,其他为国企的员工。有合作方参与管理,比国有的纪检监察更能监督到位,可以有效杜绝腐败现象的滋生。五是提升公司的管理水平。他们与各单位联合办厂,在管理的过程中相互学习,取长补短,更新了理念,有效的夯实了公司的管理基础,提升了标准化管理水平。

轨道公司由于选择了一条正确的发展道路,11 年来国有资产增长 22 倍,经济效益连续 6 年蝉联集团公司利润大户。两次荣获“中央企业先进集体”称号。他们的成功奥秘就是大胆探索,勇于创新走国有企业与多种经济体制携手发展的康庄大道。

### 梁山农民企业家王成允爱心善举情暖黄河滩

■ 杨玉建

山东省梁山县小路口镇后门王村农民企业家王成允靠加工咸鸭蛋走上了致富之路,成立了梁山县水泊梁山食品有限公司。他致富不忘乡邻,在创业路上,将慈善爱心洒向黄河滩,成为当地有名的慈善企业家。

王成允,大学文化,县政协委员,先后被梁山县总工会推荐当选为县级劳动模范,梁山县十佳创业之星和乡村之星,现任梁山县水泊梁山食品有限公司董事长、总经理。长期以来,王成允艰苦创业、守法经营、支持家乡发展,扶危济困、回报桑梓,他的许多感人事迹已在黄河滩区广为流传。

1986 年,村小学所有教室都成了危房,

无法开展正常的教学活动。听到消息后,王成允毫不犹豫地拿出了 2000 元,在他的带动下,凡是在企事业单位上班的、做生意赚钱的也纷纷伸出援助之手,资金缺口堵上了,一处新的小学校如期建成,全村适龄儿童可以在宽敞明亮的新教室上课了,免除了孩子们到邻村借读的路途之苦。

当时,王成允刚上班不久,工资很低,2000 元差不多是他一年的全部工资、奖金收入。对于王成允的善举,村支书、学校老师十分感动,并为他上了“老家修村路,王成允是想方设法挤出 5000 元现金捐款修路,与全村老少爷们一起改变了村里“晴天一身土,雨天一身泥”的落后局面。在村东小学原址旁矗立的捐

资修路功德碑上清楚地刻着王成允的名字,子孙后代不会忘记他的善举。

2003 年,他无意中听说老家邻近的李楼村有个孩子得了白血病,爹娘都是普通农民,常年以种地为生,没有其他经济来源,为给儿子看病已经负债累累。眼看孩子病危,但夫妻俩始终不愿放弃治疗,整天以泪洗面,四处奔走求亲告友借钱为孩子治病。王成允出于对患儿家庭的同情,通过熟人捐赠 2 万元用于救治患儿。王成允做善事一向低调,从不张扬,所以,他做过的很多好事母亲杨东先,为感恩图报慕名到水泊食品有限公司打工向其他职工透露了此事,恐怕没有人知道王成允的这份善举。

像这样的事还有很多很多……

好人必有好报!王成允建厂创业伊始,周边大量农民前来求职,不正是对他高尚人格魅力的见证和回报吗?

去年 6 月,企业驻地小路口镇党委、政府召开“慈心一日捐”暨敬老院捐资活动动员会议,王成允当场向小路口镇敬老院捐赠现金 1 万元。在他的带动下,此次捐助活动共筹集资金 12 万元,敬老院五保老人的居住环境和生活质量都得到了很大改善。

如今,王成允做过的越来越多,慈善爱心在不断延续,温暖了众多返乡农民。今年,水泊梁山食品有限公司被梁山县总工会推荐参加“山东省富民兴鲁劳动奖状”评选,成为工会系统学习的榜样。

九天绿健康产业集团  
Aiteenn 艾天恩  
专注健康产业  
专注治未病工程

伊贝实业  
— 中国高端鞋靴领跑者  
http://www.js-yb.cn

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装  
企业家人报微信公众平台  
中国企业家网  
本报常年法律顾问为 闫永宁 律师  
手机:13609110893

军旅独一奢  
军中无戏言 军酒尽情喝  
中国军旅文化首创酒  
军中美酒

Smithfield 畅享美式生活  
美味源自 Smithfield  
进口 Smithfield 猪肉原料  
美式培根 美式火腿 美式香肠  
双汇荣誉出品