

# “好东西永远不愁卖”

## ——山东一家行业冠军企业的供给侧改革逻辑

■ 赵新兵 席敏 袁军宝

“好东西永远不愁卖。”这是景津环保股份有限公司董事长姜桂廷经常挂在嘴边的一句话。在世界市场低迷的大环境下,凭借“好东西永远不愁卖”这一块饼,这家位于山东德州的企业已连续多年实现全球压滤机产销量第一。

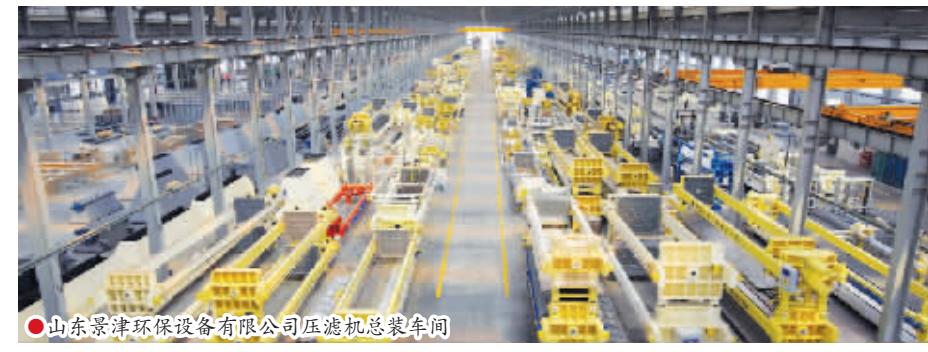
### 抓痛点, 做出别人做不了的产品

走进景津环保的车间就像是走进了一个军营,小到一颗螺丝,大到数吨重的钢板,全部整齐排列。景津环保的管理者们认为,每一个环节都必须一丝不苟、丝毫不差,只有这种意识,才能做出最好的产品。

“不嫌麻烦吗?”记者问。姜桂廷说:“这是规矩”。

景津环保是一家主要生产压滤机和滤布的企业,其产品广泛运用在矿山、化工、食品、造纸、医药等行业的固液分离环节,近年来坐稳了全球行业老大的位子。而取得这一市场地位的关键就在于,“做出了别人做不了的产品”。

在很长一段时间里,滤布在使用过程中容易粘附大量的废弃物,影响过滤效率,是压滤机行业的一个通病。“这个问题如果能解决就能抢占市场先机,我和技术研发团队晚上愁得睡不着觉,但无论如何也要攻破这个难题”。



● 山东景津环保设备有限公司压滤机总装车间

题。”姜桂廷说。

经过连续奋战,不断摸索、试验,引进国外先进制造设备,景津环保研发出一种新技术,不仅有效解决了滤布易粘附的问题,而且过滤速度快、过滤效果稳定,一举占据全球市场份额前列。

### 抢先跑, 技术创新一定要比别人跑得快

采访中,景津环保多位员工向记者讲述了姜桂廷的一个“怪毛病”:每次去北京或回德州乘坐高铁,他总是要抢着第一个走出出站口。姜桂廷说,他发现高铁停靠时与出站口最近的车厢是固定的,他每次都在到站前几分钟在车内走到这节车厢,确保每次都能最早下火车。

很大程度上,正是这种抢先意识,让景津环保能够独占行业冠军宝座。姜桂廷的理念是:一个产品的技术再怎么领先,也有可能在三四年之内就被淘汰,如果不能始终坚持创新,追求技术的进步,企业被市场淘汰就有可能是一夜之间的事情。

近年来,景津环保每年都拿出占销售收入很高比例的资金用于技术研发,以保持在世界同行业的技术领先地位。曾有一位公司中层领导质疑这种大量资金的投入,认为这是一种不必要的开支,姜桂廷给他举了这样一个例子:“十几年前你穿了一双人造革的皮鞋就很风光,但现在我再给你一双人造革的皮鞋,你还愿穿吗?”

“最大的创新动力源泉是市场,最好的创新阵地是车间,坚持不懈地技术创新,发展的路上一定要比别人跑得快。”姜桂廷说。

### 重细节, 以“强迫症”式质量要求树品牌

虽然中国制造近年来品质不断提高,但产品形象仍有待进一步提升。景津环保的管理者认为,中国的企业家必须为此付出更多努力,做出“让客户满意到想不到的产品”,为民族工业品牌贡献力量。

在向国外销售产品时,国外客户都会要求对滤板样条进行拉伸弹性模量、屈服强度、热变形温度等各项试验,但很少有国内客户要求景津做这几项实验。反而是景津主动做好实验,再将结果“强迫”提供给国内客户,以此提高他们的质量意识。

景津环保对质量的严苛要求体现在每一个细节上。北京一家客户购买了他们一套4700万元的设备,客户已通过了验收。但姜桂廷在现场发现操作台与设备间的栏水檐不是防腐蚀材质的,他立即要求更换为防腐蚀材质的。“虽然不是我们产品的质量问题,客户也没有要求,但我们的设备用上二十几年还质量完好,那时候这块铁板却已生锈,那么我们的设备形象也会受影响”。

只有对高质量的持续坚持,才能塑造良好的品牌形象。姜桂廷说,一家制造业企业成功屹立在行业之巅,离不开品牌的塑造,品牌不是由哪个机构评选出来的,而是由高质量的产品闯出来的,是顾客用货币当选票选出来的。

## 河南设立 创业担保贷款 最高限额 200 万元

记者从河南省政府获悉,为激发全社会创新潜能和创业活力,河南省将设立创业担保贷款,贷款最高限额 200 万元。

河南省政府近日出台《关于大力推进大众创业万众创新的实施意见》,要求加大创业担保贷款扶持力度,对个体创业担保贷款最高额度为 10 万元;对合伙经营和组织起来创业的,贷款最高限额 50 万元;对劳动密集型小企业,贷款最高限额 200 万元。

此外,对创业项目前景好,但自筹资金不足且不能提供反担保的,通过诚信度评估后,可采用联保或担保机构认可的其他反担保方式,符合条件的,可按规定给予创业担保贷款扶持。

为加大对科技创新的支持,河南还将搭建银科对接平台,推进银行业机构科技支行建设,推进知识产权质押融资工作,推广“专利贷”金融产品,开展科技小额信贷试点。(刘金辉)

## 中铁二局四公司 大力实施人才战略

本报讯(通讯员 梁明清)今年以来,中铁二局四公司进一步拓宽人才工作思路,紧紧抓住内外两个人才市场,采取对内整合、对外引进的两手措施,调整优化人才结构,整体盘活公司人力资源。

一是构建人才兴企、人才强企的战略实施大环境。将人才兴企提到公司生存发展的高度,制定实施人才开发规划,建立有竞争力的薪酬体制,重视人才,尊重人才,形成富有生机与活力的选人用人机制,以稳定人才、吸引人才、用好人才。

二是推行优胜劣汰机制,真正让能者有所留,优秀人才脱颖而出。对于能力不强、工作不合格的员工,坚决按照合同予以辞退;对表现一般,不能胜任职位的员工,及时按照相关法规终止合同。

三是构建人才梯队储备。本着实际、实用、实效的原则,有计划、有重点地引进高校大学生,建立吸引、实习、见习、定岗、激励、约束的人才培养管理机制,对新员工进行分阶段培养,有力推进和保证了员工成长与公司需求同步。

## 中企德国并购逐渐打出“品质保证”

■ 刘轶芳

近期,多家中国企业向德国工业界提出并购要求在德国引发关注,担心先进技术和就业机会外流之声再起。然而,四年前中国三一重工对德国工程机械巨头普茨迈斯特公司的成功并购案例表明:双赢之举皆大欢喜。

“如果当初是被美国企业收购,对员工来说不会比现在好,”普茨迈斯特公司工会主席约尔格·勒夫勒日前在接受媒体采访时如是说。

普茨迈斯特公司成立于 1958 年,在业内有“大象”之称,是世界混凝土机械第一品牌。中国机械制造商三一重工 2012 年收购普茨

迈斯特公司时,工人曾在工厂大门外抗议,担心失去工作。

如今四年过去了,普茨迈斯特公司在德人员工作稳定,且三一重工承诺雇佣关系至少保持到 2020 年,同时公司销售业绩增长近 1/3,品牌形象完好。

普茨迈斯特公司首席执行官杰拉尔德·卡希说,公司被收购后执行的战略是严格保护两家公司的品牌和企业标识。

三一重工接管后对市场进行了划分:在中国出售中国制造的混凝土泵车,德国公司生产的混凝土泵车则卖往其他国家和地区。普茨迈斯特的生产工艺没有任何变化,而市场更为广阔。

德国工业联合会主席乌尔里希·格里洛警告不要将外国投资者妖魔化,“如果中国想在这里买东西,那是好信号,表明我们发展得好”。

卡尔·霍伊斯根是专门生产液压系统部件的中小企业哈威公司的老板。他说:“对中国人的恐惧令我吃惊。”他认为,应积极看待德国企业和中国企业在资本方面的交流,任何投资都推动融合。很多例子已表明,中国投资者收购或入股德国企业后仍由德方自由管理。

伴随三一重工的脚步,更多中企将目光投向德国。据悉,中国福建芯片投资基金德国子公司前不久以每股 6 欧元(1 欧元约合 1.14 美元)的价格向估值约 6.7 亿欧元的德国半导体设备供应商爱思强发出了收购要约。爱思

强已同意收购方案。

德国工业机器人供应商库卡公司上月发布新闻公报称,中国美的集团向库卡公司所有股东发出收购要约,拟以每股 115 欧元的价格增持库卡公司股票。美的希望通过收购增股至 30%以上,成为库卡最大股东。

成立于 1898 年的库卡公司是全球领先的智能自动化解决方案供应商,总部位于德国奥格斯堡,全球员工总数逾 1.2 万,2015 年营业收入近 30 亿欧元。

德国格尔克律师事务所并购律师弗洛里安·沃尔夫说,库卡这样的企业能提供中国制造业提高效率所必需的“关键技术”,拟议中的收购“符合中国实现工业现代化”的总体政策。

态。更重要的,是创作出的作品要对自己负责,对行业负责,而不是沽名钓誉,最终让后人贻笑大方,留下遗憾!”

如今的赵士开先生,依然在画艺之路上孜孜求索,他是一个在艺术追求中从不知足的人,不辍探研,只为对得起观者的肯定,对得住自己的付出。艺途虽艰,但赵先生心无旁骛的专注将会让他再越百尺,奏响明日更为辉煌的华彩乐章!

杨丹菲

赵士开先生擅长写意花鸟画的创作,他的笔墨温雅中透着沉厚大气、率意爽利的韵致,山水写生的扎实功底,他承续了古人笔墨里沧桑的厚远和清静的淡雅,又启新于流淌自心底的清澈灵性,故能在笔墨流转中驱散观者的浮躁性情,引入恬淡逸兴的至境。

我们与赵士开先生合作五年有余,认识了他虚怀如谷,包容谦虚的人生态度,见证了他不断地超越自我,却始终不忘初心,其作品越来越受各方喜爱,赵先生心无旁骛的专注将会让他再越百尺,再创华章!

中国企业报道艺术资本编辑部



## 赵士开——走进企业的百强书画名家



赵士开,曾用名全福,1956年生于北京,自由酷爱艺术。1972年拜天津美协主席曹德兆先生为师至今。1992年毕业于中国北京画院研究生班,为郭石夫大师入室弟子,同时,得教于张仃、王明明、杨延文、石奇、彭培泉以及著名理论家郎绍君、刘义林等大师的指正。

### 中国书画名家赵士开艺术人生访谈录

初观国画家赵士开先生作品,笔者感到的是一种渗透心灵的洗礼。其画作打动人心之处在于,有一种沉静的稳健,自然而致远,也有一种优雅的洒脱,不苟却随性,他的笔墨严守于规矩当中,更悠游于性情之上。能触碰到其深邃的底蕴修养,更会醉心于他炉火纯青的笔墨技艺。随着访谈的深入,在赵先生的娓娓道来中,笔者也随之体会和读解着一位优秀国画家的艺术历程。

赵先生作品,渗透着返璞归真的纯美,他承续了古人笔墨里沧桑的厚远和清静的淡雅,又启新于流淌自心底的清澈灵性,故能在笔墨流转中驱散观者的浮躁性情,引入恬淡逸兴的至境,细细感受,似在品读人生,更是荡涤心灵。能在喧嚣中求得宁和心境,亦是赵先生作品中时代精神的最佳表达。

### 誉美纷至 谦怀始终

优秀的作品不可能挡住市场的认可和追捧。多年在艺术之路上苦心孤诣的追求,也终让赵先生迎来了殊荣至归的收获。其作品《八哥鸣春》入选中国当代千名国画家作品展;《盼归图》被台湾收藏家钟耀松先生收藏;《隆冬寒夜》被中国画研究院收藏;97香港回归作品《大富贵》入选中华书画名人作品展,新华日报、人民日报、中央电视台曾作过报道。2003年《秋声》入选中国书画家精品展并赴韩国、日本、中国香港特展,

