

“变化不是一夜之间突如其来,也不是一夜之间搞完。改革步子要一步一步走;打扫卫生,整理家具,开门迎客”

行业大佬陈平内部喊话,宅急送只有改革才能活下去

日前,宅急送 CEO 陈平在河北市场考察时表示,宅急送将推动改革,大力发展宅急送配送服务体系,全力提升水平和质量。

在考察中,陈平表示:河北成功得益于两点,一是坚决不走通达系的淘宝件,成功抓住大客户,做项目、企业、仓配客户,坚守了宅急送的看家本领。二是特别注重发挥员工积极性,改善员工福利待遇。在座谈会上,陈平就宅急送的改革进行了解读。陈平说,宅急送的改革首先是体制改革,是市场商业模式的改革,其次是人事制度改革,以及一系列管理的改革。

宅急送改革的步子怎么走? 陈平表示不能不走,宅急送只有改革才能活下去;也不能太快,太快了跟不上,“变化不是一夜之间突如其来,也不是一夜之间搞完。改革步子要一步一步走;打扫卫生,整理家具,开门迎客”,要从以下八点着手执行:

一是先抓管理,啃了难啃的骨头,甚至动了“关系户”,现在“跑冒滴漏”已经基本没有了。

二是三大事业部改革,现在已经基本完成,要向市场进攻了。

三是通过激活员工做好服务保障,增加存量,提高增量。

四是重塑加盟商关系,加盟商就是自己的家人,帮助谈客户、给产品,资源开放,帮助加盟商伙伴转型;对加盟商的培训会加强。

五是抓分拨站。分拨站要成为桥头堡,分拨站站长要转变观念,开发地区市场;要开发当地市场项目户,给加盟商操作,加盟商也会拥护。

六是区别对待营业厅点改革,进一步细化,做到公司和小件员都有积极性。

七是三大事业部迅速铺开产品培训,6月份开始起量,考核、兑现同步跟进。

八是7月份在分公司推行责任制承包,总公司与分公司分利润,分公司不能再吃大



锅饭,要以收入利润结果论英雄。

同时,陈平还在宅急送内部发表公开信,号召员工聚焦改革,以下为其公开信全文:

亲爱的宅急送仓、运、配三条线的将士们,你们辛苦了!

“改革谋发展,团结共破局”这一主题在大家的共同努力下,经过近5个月的辛苦工作,终于让我们看到了一线希望。

最近,三条线勇猛出击,市场开拓初见成效,大项目、大客户纷纷与我们洽谈战略合作,阿里巴巴菜鸟公司也向我发出

邀请函,6月13号和菜鸟CEO童文红女士在阿里巴巴全网的物流论坛上发表演说,我们针对加盟商的电子商务全行业“万无一失”小额保险与泰康在线的合作也成功上线,河北加盟商产生了第一单……

这一切变化都是大家共同努力的结果,我们在欣慰之余要感到这只是挑战的刚刚开始,虽然我们还面临着许多困难,改变观念,相信未来,成功已开始向我们招手了!

二季度还剩两个月了,时间非常紧迫,总公司号召大家:

一、进一步精简瘦身总公司三大事业部机关,让合适的机关人员下到基层充实队伍,为北、上、广、深的机关干部提高效率、精简人员做出表率。

二、运输、配送巡回讲师培训由马慧副总裁亲自挂帅,星期一开始以大区为单位培训师、推广新产品,在全国掀起一股用仓运配新产品、新价格、新考核,服务开发获得客户的新高潮。

三、5月底6月初,以各分公司为单位开好加盟商网络大会,让加盟商伙伴了解我们的改革,了解仓运配的新产品,让加盟商伙伴和我们联手互动、产生共鸣,一起去进攻市场。加盟商是我们最好的同盟军,也是攻击市场的生力军,是我们必须团结呵护的重要力量!

四、做好分拨站经理的培训、考核和筛选工作,让分拨站的桥头堡作用得到巩固和发挥。

五、6月完成全国各分公司直营厅点的责任制转型工作,真正通过责任制的推广,杜绝营业厅点“偷重、套价、飞单”的丑恶现象,使营业厅长和小件员的收入阳光化!

宅急送全体干部员工们,赶快行动起来,不再观望、不再犹豫,拿出我们当年的热情和干劲,抓紧时间投入新的战斗吧!

(本报记者 王簇)



中韩物流合作研讨会在蓉举办

5月17日,由四川省口岸与物流办和韩国海洋水产研究院共同举办的四川省及成都市港口物流规划和中韩合作方案学术研讨会在蓉顺利召开。韩国海洋水产研究院中国研究中心主任金亨根、港口研究本部李周昊副研究员及双方物流领域专家学者、企业代表与会。会议围绕四川“一带一路”战略、港口物流、“蓉欧+”及川韩政府间、交通物流及经贸合作方案进行了深入探讨,为川韩物流合作提供信息支持,深化川韩物流研究合作与信息共享,有助于持续构建两地物流专家交流机制。(刘亚)

6月1日起济南将实现快递当日达

近日,记者从济南市邮政公司获悉,6月1日起济南将推出全新同城配送品牌——“全城达”,届时济南市市区范围内寄递可实现上午11:30前交寄,当日下午投递;市区与县域互寄的,可实现上午10点前交寄,当日下午投递,并确保所有下午交寄的同城邮件将在次日上午12点前完成投递。

济南邮政相关负责人介绍,目前“全城达”服务范围覆盖了济南市区二环以内及县城城区,下步将逐步开通市区二环以外重点商圈及县城重点乡镇等区域。

济南邮政“全城达”同城配送服务试运行。配送业务揽投人员全部使用手持PDA完成前端收寄,并通过后台GPS定位实现实时调度、就近派单,确保了服务时限和质量。除了可寄递文件、物品等常见快递物品外,“全城达”还递B2C、C2C端电销保单、水果蛋糕、生鲜农产品等。为此,“全城达”专门建立了一套生鲜配送体系,针对水果、蔬菜、蛋糕、海鲜等易腐败产品,全部实行冷链配送。

据悉,自5月20日起,“全城达”同城配送业务已经开始试运行。(李丽)

企业家日报·四川物流企业企业家俱乐部企业公示

四川顺程物流有限公司 四川顺程物流有限公司,是中国企业500强之一的四川省达州钢铁集团有限责任公司(简称达钢)的全资子公司,是达州市现代物流协会执行会长单位。公司注册资金1亿元。2014年货物吞吐量达到1800万吨以上,实现主营收入20余亿元。	四川伟经物流集团有限公司 四川伟经物流集团有限公司(原成都伟经投资集团有限公司)致力于西南地区综合物流园区的网络化布局、开发建设、运营管理,以及物流产业链的优化整合。伟经集团旗下成都伟经物流园(天府新区新津公路货物集散中心项目)已被列入2015年四川省重点物流项目、2014年四川省重点目、2014及2015年成都市重点项目;自贡伟经物流园被列入2014、2015年自贡市重点项目。	四川一鑫物流有限公司 四川一鑫物流有限公司成立于2015年,注册资金为1000万元,是成都一鑫物流有限公司和四川一鑫汽车贸易公司的母公司。被中国企业信用网评为企业信用等级3星和客户满意度等级5星级企业,被中国物流与采购联合会冷链物流专业委员会授予理事单位,于2014年被中冷链评为冷链行业全国百强企业,被成都市物流协会授予常务理事单位。	攀枝花市攀青物流有限公司 攀枝花市攀青物流有限公司2012年7月成立。公司位于攀枝花市西区格里坪工业园区内,注册资本金2100万元,占地210多亩,其中仓储面积占地110亩,主要经营仓储服务和煤炭销售,金融仓储及数据处理与存储服务。AAA级综合物流企业,AA级信用企业,2013-2014年度四川省物流行业50强企业,西部物流百强企业。	宜宾市南溪区四通物流有限责任公司 宜宾市南溪区四通物流有限责任公司是宜宾市政府2008年9月份在广州召开的“四川宜宾承接东部产业转移投资说明会”上,招商引资引进的一家物流企业。公司成立于2009年6月,是宜宾市南溪区唯一的一家第三方物流企业。 公司投资1.6亿元修建了一个占地面积为49962.56平方米的综合物流园,总建筑面积47687.96平方米。园区集客运、普通货运、仓储、停车、购物、车辆维保及建材商务等多功能业务,所有项目均已开始投入运营。
攀枝花汉都物流有限公司 攀枝花汉都物流有限公司是成都铁路局所属中铁西南国际物流有限公司与云南佳盈实业有限公司及盐边维宇投资管理有限公司共同出资成立于2010年7月,是以铁路物流为主营业务的公司。业务范围涵盖:货物运输代理、物流配送、装卸、仓储及铁路相关信息咨询等服务。公司注册资本800万元。	攀枝花市金铁诚物流有限公司 攀枝花市金铁诚物流有限公司成立于2009年1月24日,是由攀枝花市金川物流有限公司和成都中铁西南国际物流有限公司共同出资组建的以铁路货运为主业的企业。公司注册资本600万元。现拥有1900平方米的专用货场以及总长764米的铁路专用线,年发货运量120万吨。	自贡新德运输贸易有限公司 自贡新德运输贸易有限公司成立于1997年1月,注册资金1000万元。公司经营范围:普通货运、起重吊装;汽车二类维修;货物运输保险、机动车辆保险代理;蔬菜、水果贩运,汽车配件、轮胎销售。 公司现有职工1206人。其中管理人员48人,拥有大小货车823台,其中大型半挂货车126台,厢式车83台,仓棚车268台,自卸车239台,栏板货车107台。公司内设有汽车修理厂、货运部。	绵阳市高新区全新物资有限公司 绵阳市高新区全新物资有限公司于1997年成立,主要从事建筑用钢材的批发、零售业务,冷轧螺纹钢的生产和加工,并提供仓储、门面租赁服务,金属加工,物流,货物运输。 公司被绵阳市金融系统评为AA级企业。	宜宾龙兴物流有限公司 宜宾龙兴物流中心位于宜宾市翠屏区象鼻产业园区,项目占地面积45.3亩,总建筑面积约3317m2,是宜宾市民营企业中规模最大,配套最齐全的物流仓储中心之一。主要经营库房租赁、仓储物流、配送、材料设备销售,同时还为租赁客户提供仓储货物装卸、用餐、办公、洗车、停车等配套服务。
绵阳华驰物流有限公司 绵阳华驰物流有限公司位于绵阳高新区永兴镇飞云大道中段,占地65000平方米,注册资金2000万元,是一家具有一定规模实力和货物运输经验的综合服务型物流企业。公司已通过国家3A级物流企业评估,现为四川省现代物流协会常务理事单位。公司为红塔烟草集团公司、浙江中烟工业公司、川渝中烟各分厂、三联咀棒厂、资阳咀棒厂、雪茄烟厂、四川长虹电器股份有限公司、绵阳市建诚电子有限公司等企业的第三方物流企业。	四川安仕吉物流有限公司 四川安仕吉物流有限公司成立于2009年,是四川安吉物流集团有限公司的全资子公司,占地66亩,投资近2.5亿元,注册资金3000万元,是集仓储、干线运输、城市(城际)配送、供应链金融服务、信息交易平台、停车、酒店、餐饮为一体的多元化物流园区。 目前除为五粮液集团内部提供综合性物流服务外,已成为阿玛尼、BOSS、法国皇誉宠物食品、华为、戴尔电脑、沃尔玛、富士康、阿迪达斯、耐克、杉杉西服等大型企业的物流服务供应商。	四川省玖昌物流有限公司 本公司始创于2005年。八年来持续跨越式发展,现已发展成为集公路危化品运输和普通货物运输、城市仓储配送、商贸流通、建筑工程等跨行业多元化发展的企业。目前旗下已拥有“玖昌物流”、“迅联物流”、“GOGO连锁便利店”、“中国石化四川石化建设集团八分公司”等企业。	成都全程德邦物流有限公司 德邦物流是国家“AAAAA”级物流企业,主营国内公路零担运输业务,创始于1996年。截至2013年3月,公司已在全国31个省级行政区开设直营网点3000多家,服务网络遍及全国,自有营运车辆5400余台,全国转运中心总面积超过85万平方米。公司始终以客户为中心随时候命、持续创新,始终坚持自建营业网点、自购进口车辆、搭建最优线路,优化运力成本,为客户提供快速高效、便捷及时、安全可靠的服务体验,助力客户创造最大的价值。	四川省汽车运输自贡集团悍马物流有限公司 悍马物流有限公司四川省汽车运输自贡集团有限公司的全资子公司,于2008年10月16日注册成立,主要从事危化品运输、普通货运、货运代理、货运配载、危险品经营、矿石销售、钢材销售、仓储服务、小件快递等业务。被四川省交通企协、四川省交通质量协会评为2011年“四川用户满意示范单位”。税务机关授予的运输发票自开票业务企业,2011年“全国诚信物流”。
民生物流四川有限公司 民生物流四川有限公司成立于2009年,系民生物流有限公司全资子公司,民生物流有限公司系民生轮船股份有限公司全资子公司。经营范围包括汽车整车运输、汽车零部件运输、汽车金融物流、大件运输、散杂货运输。主要客户包括:长安汽车、长安福特、奇瑞汽车、吉利汽车等,已建成综合物流仓储基地一处,建设中综合物流仓储基地三处。	一汽物流(成都)有限公司 一汽物流(成都)有限公司(以下简称成都公司)是一汽物流有限公司全资子公司,是一汽集团全资子公司,于2010年2月注册成立,坐落于成都经开区龙泉驿。总投资4.68亿元,占地面积45万平方米。主要从事商品车仓储、发运,汽车零部件仓储、配送、长途运输,公、铁、水联运,物流方案咨询设计等业务。	成都西部呈祥化工物流有限责任公司 成都西部呈祥化工物流有限责任公司为国有控股公司,于2004年成立,隶属成都城乡商贸物流发展投资(集团)有限公司,位于成都市龙泉驿区洪安镇,公司主要从事危险化学品到发、储存、中转业务,可储存酮类、醇类、酯类、苯类、溶剂油类、烷烃类等危险化学品共计300多个品种。	四川迈诺物流投资有限公司 四川迈诺物流投资有限公司是一家专业从事仓储、货运、信息查询、物流投资、仓库及工业厂房开发的综合型现代物流管理企业。公司除自主经营外另与长城厂、四川天鑫洋贵金属有限公司、上海虹迪物流有限公司、上海邦达物流有限公司、深圳恒路物流、余氏东风物流有限公司、特步鞋服四川公司、沈阳宽道物流有限公司、四川环宇物流有限公司等合作。	中食成都冷藏物流有限公司 中食成都冷藏物流有限公司是中国食品集团公司的全资子公司,经成都市蒲江县工商行政管理局批准,成立于2008年11月,注册资本1200万元,负责中央直属储备肉蒲江冷库、中食成都农副产品现代物流中心的建设与管理。多年来一直接受政府部门的委托,承担国家储备肉的具体操作实施以应付突发事件和稳定市场等政策性任务。