

## 哈工大机器人集团“三拳”打破东北人才困局

◎“枯梧桐”引不来“金凤凰” ◎对话人才:“我们为什么留下” ◎“留住人才,我们还可以做得更多”

« [P2]

### 本期导读 Highlights

#### 国产手机出海记

——起底“非洲之王”逆势增长的秘诀

继 3 月份我国出口额重回正增长后,4 月份外贸延续增长态势。越来越多的外贸企业开始自我革命式的转型和创新,从封闭制造到主动开放,从批量加工到技术引领……由企业自发探索的创新模式正由点及面加速聚集,形成促进我国外贸持续发展的新引擎。

« [P3]

#### 黄焖鸡:凭一道菜纵横全国

有这么一家企业,宣称“凭借一道菜,就能开家餐饮店”。事实上,它做到了。“像正餐”,这可能是黄焖鸡米饭红起来的最重要的原因。在此之前,还没有哪一个单品可以发展得如此迅速。

« [P5]

#### 分享经济:“新生儿”正遭遇成长“烦恼”

数据显示,2025 年分享经济平台将带来 26.4 万亿元左右的直接收益。但作为“新生儿”,分享经济遭遇诸多成长的“烦恼”,包括消费者对事故安全、健康卫生等的担心,行业合法合规性成疑,传统监管手段与新业态之间存在冲突,稳定的商业模式有待建立。

« [P6]

#### 陌陌董事长唐岩谈企业文化:独立思考 不唯上

陌陌董事长兼 CEO 唐岩近日在内部发了《我对陌陌企业文化的五点理解》的全员信,信中详谈了陌陌刚刚确立的企业文化:“独立思考,不唯上”。

坦率地说,没有那个公司可以靠企业文化变成成功的公司,但是,一个人信奉并身体力行的企业文化,会帮助一个公司变成“好公司”。做一个好公司,就像做一个好人,本来就应该我们的目标。

« [P7]

#### 光明乳业升级品牌形象 助力奥运剑指全球化

5 月 22 日,光明乳业在上海国际旅游度假区建设工程指挥部召开了以“新形象·新高度·新征程”为主题的光明品牌升级暨奥运营销启动新闻发布会。会上,光明乳业正式对外宣布其品牌形象的全新升级,推出“乐在新鲜”的新理念。当天,光明乳业一并宣布了奥运营销项目正式启动。

« [P8]

#### 乐至造“三大基地” 建成“类区经济强县”

建设“成渝经济区产业承接提升基地、优质农产品生产配送基地、乡村旅游休闲度假基地”

资阳市乐至县“十三五”规划中提出:未来五年,乐至将以成渝经济区产业承接提升基地、优质农产品生产配送基地、乡村旅游休闲度假基地为支撑性定位和重要抓手,建成四川全省旅游经济强县。

« [P12]

## 长春民企以海外并购谋划“弯道超车”



■ 褚晓亮 姚澍

在位于德国索林根的双立人刀具加工厂,工人把需要进行磨制的刀具摆放整齐推送进生产设备,转身离开,磨刀程序自动进行。这家公司使用的全自动磨刀设备的制造商是吉林省长春市合心机械制造有限公司控股的德国 GRG 集团。通过并购这家德国企业,这家长春的公司获得了全球最顶尖的自动化生产线制造和改造技术。

通过“海外并购”,长春的一些民企正在“弯道超车”谋升级。

“通过不同品种的刀具。识别,生产线可以同时生产不同品种的刀具。”长春合心机械制造有限公司董事长胡天伟介绍说,提供给双立人的这套“无人工厂”设备是在德国生产的。如果在长春生产,成本可以降低 30%左右。

GRG 集团是德国先进装备制造业的代表企业之一,在高精密磨床专用设备、立体车库等方面处在国际领先水平。去年,长春合心机械制造有限公司收购其 54.98%的股权,兴建在华合资公司——GRG(中国)有限公司,并在长春建设中德机器人产业园项目。

2013 年,胡天伟看到了制造业领域自动

化和生产线改造升级的商机,但是与客户的谈判遭遇了“信任危机”。“客户不相信我们这种民营企业具备生产和改造自动化生产线的技术和能力,我就琢磨要不要去收购一家国外的知名企业。”胡天伟说。

由共同的合作伙伴德国奥迪牵线,胡天伟接触到正想开拓中国市场的德国 GRG 集团。历时两年时间的考察和谈判,合心机械并购了 GRG 集团,GRG 集团对合心机械敞开所有技术和管理体系,并共享所有市场。

同样并购了国外企业的吉林通用机械公司,正在规划投资 350 亿元,建成“全球最大”的汽车零部件生产与生产基地。2009 年,因为缺少被欧洲企业垄断的铝毛坯资源,吉林通用机械不得不放弃很多项目。同年国际金融危机爆发,吉林通用决定抓住机遇前往欧洲寻找合作伙伴,获得自己生产铝毛坯的能力。

经过两年考察数十家企业,吉林通用收购了一家德国企业的一家国际企业,并获得了国际领先的铸造设备和国际领头汽车企业的生产订单。“这是供给奔驰汽车的减震器上盖,我们是这个产品的全球唯一供货商。”吉林通用与德国企业合资成立的吉通

凯撒铝制品有限责任公司总经理柳跃成指着刚从生产线上出炉的产品说,语气中不无自豪。

借助“买”来的技术和资源,吉林通用机械、长春合心机械等企业实现“弯道超车”,在业界逐渐崭露头角。保时捷、奔驰、双立人……一度以“粗加工”“代工”面貌示人的老工业基地,正在诞生了一家又一家民营企业,成为世界知名品牌不可替代的合作伙伴。

海外并购大大提升了长春合心机械制造有限公司的生产水平,使得这一东北地区的民营“小”企业开始了全球化布局。今年,胡天伟要成立“合心国际”,走双品牌路线,把企业自主研发的中国高科技产品销售到国外。

吉林通用也在计划设计、制造、输出自己的智慧。2013 年,这家企业开始策划在欧洲建立研发中心,聘用欧洲人搞研发。去年,这一研发中心正式注册成立,目前有来自德国、法国、意大利的 7 名欧洲专家在此供职。“引进、消化、出产品不是最终目标,我们要实现创造,创造出超越前者具有核心技术的产品。”吉林通用机械公司董事长李吉宝说。

## 中芯国际、中昊针织:以科技创新拓展国际市场

■ 高少华

近年来,在国内许多生产代工企业普遍面临出口下滑、订单缩减的情形下,位于上海的中芯国际集成电路制造有限公司和上海中昊针织有限公司则屡创佳绩,在外贸低谷中实现逆势增长。

中芯国际成立于 2000 年,是中国内地规模最大的集成电路晶圆制造企业。公司今年第一季度营收 6.343 亿美元,同比增长达到 24.4%,创下历史新高,连续 16 个季度实现盈利;今年第一季度,其收入增幅超过行业平均增幅,整体产能利用率达到了 98.8%。

集成电路行业是一个完全国际化的行业,服务的是全球性客户,面临的是全球性竞争。要想在这一领域与国际巨头同台竞技,必须拥有足够的资本、技术和人才实力。集成电路行业有一个著名的“摩尔定律”现象,即每隔约 18—24 个月,集成电路的性能

将提升一倍,无法跟进者将被淘汰。

公司首席财务官兼战略规划执行副总裁高永岗表示,中芯国际的成功,在于对“摩尔定律”的打破。

自成立起,中芯国际便倾力打造自主可控的知识产权体系。截至目前,其专利申请总量超过 12000 件,技术能力覆盖 0.35 微米到 28 纳米。2015 年 8 月,中芯国际宣布与高通合作,采用其 28 纳米工艺制程的高通处理器成功应用于主流智能手机,开创了 28 纳米先进制程手机芯片落地中国生产的纪录。

高永岗表示,这种创新模式让中芯国际探索出一条新的道路,即借助技术与资本手段,打通产业链上的研发与生产资源,发展先进工艺自主研发能力,同时带动产业链上下游的发展。

同样,中昊针织是行业代工龙头企业,袜子是中昊针织的独打产品,产品 100%出口,创造了年出口袜子 12 亿双的业绩。连续

两年,其出口额都保持逾 30%的增长。

依靠科技创新实现转型升级,是中昊针织的成功之路。“我们是国内第一个使用智能机器人生产袜子的企业。”中昊针织总裁高宝霖介绍。2013 年起,中昊针织率先将上海工厂及研发中心的机器全部改造为智能机器人生产线,目前已成功上线 700 台,到 2017 年将增加到 1200 台。

升级“智能制造”,使中昊针织的生产效率大为提升。目前在国内,行业平均一个机械师管理 6 台袜机,而在中昊针织的智能机器人生产线上,1 名熟练的技术人员可以管理每组 68 台袜机。

记者了解,为了占据国际市场份额,中昊针织主动掌握市场行情;为了更贴近出口国消费者需求,他们还在日本京都和美国纽约等地建有设计室,聘请当地设计师设计产品;为了保持竞争优势,中昊针织在不断进行技术创新的同时,开发出引领市场的新产品。



## 送文化到企业 让艺术接地气 中企报盟联袂裕隆实业 文化交流会圆满成功

■ 特约记者 杨丹菲

5 月 19 日,由中企报盟信息科学研究院与山东裕隆实业联合举办的书画名家“走进山东裕隆实业有限公司企业文化交流会”在裕隆实业拉开帷幕。此次活动是中企报盟为了响应国家大力发展文化艺术事业,同时丰富企事业单位的文化生活的号召,一直秉承“艺术为企业文化增添色彩,企业为艺术发展助力成长”这一宗旨,联袂裕隆实业共同开展组织的一次艺术走进企业的文化体验活动。活动邀请了邓玉平、李成印、李景武、薛静发、于天忠、张泗端、周永超、郑有鸿、郭信民、黄江夫等十位全国知名书画家,中央电视台、人民网、企业家日报、中国企业报道、中国书画网等多家媒体进行跟踪报道。

19 日上午,中国企业报道市场观察部主任致辞,裕隆实业公司领导孙总致辞,对参加活动的书画家及各界媒体表示欢迎。随后,在相关领导的陪同下,书画家们对裕隆实业下辖的山东裕隆金和精密机械有限公司,山东孔府制药有限公司,裕隆圣都花园房产项目进行参观,走进厂房车间,制药园区,以及房产项目所在地,听取了三项产业的整体情况介绍,感受裕隆实业至今走过的“30 年发展历程。山东裕隆矿业是在在“鲁煤一明灯”——单家村煤矿基础上发展起来的,一家以煤矿为龙头,集煤炭、医药、物流、房地产开发、机械加工制造和旅游服务业于一体,跨地域、跨行业经营的现代化大型企业集团。拥有总资产 30 亿元,职工 5000 余名。“十二五”期间,裕隆实业加快转型升级步伐,大力开发机械、冶金、成立了裕隆转型升级公司,上马精密机械项目,建设了裕隆医药工业园,开发了高档人文社区裕隆圣都花园,组建了裕隆物业管理有限公司,企业发展呈现出勃勃生机。

下午,书画交流会在裕隆圣都花园售楼处举办。书画家们挥毫泼墨,创作着内容丰富多彩的流美画卷,把诗志与画情都幻为笔端风华,用艺术的书卷抒发着对企业发展的寄望,对艺术交流的热情,以及对此行活动的感怀。在丰富的笔墨下,一缕缕翰墨风采飘逸而出,一幅幅气势磅礴、雅俗共赏的书画作品展现在活动现场。在三个多小时的时间里,书画家们创作出的精美艺术作品为曲阜裕隆实业的发展注入了独特的文化元素和精神内涵。

参与此次活动的艺术家纷纷表示,企业的发展离不开文化,文化建设是企业的精神和灵魂。此次交流活动不仅为书画家们提供了相互切磋的机会和条件,为大家搭建一个联络感情的桥梁,更重要的是,书画交流会走进裕隆实业的这也就是送文化到企业、送文化到基层。这也正好符合习总书记所提倡的文化必须接地气,文化要服务于人民,文化要服务于企业的精神,这样的文化才有意义,文化才与人民心灵产生沟通,文化才能产生一种精神上的飞跃。

### 本报监督公告

凡本报工作人员必须持有效证件。本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用;本报任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金、广告等宣传需正式签订本报合同并通过银行汇款到报社账号,不得以任何理由收取现金或转账到与报社无关的其他账号。违者将受到严肃处理。欢迎广大读者及社会各界监督。

举报电话:028-68230681  
028-68230659  
028-87344621  
举报电话:028-87325242  
企业家日报社

**伊贝实业**  
—中国高端鞋履领跑者  
http://www.js-yb.cn

**安多牧场**  
健康 源于自然  
全国统一客服电话  
400-0639-800

**Smithfield**  
美味源自 Smithfield

进口 **Smithfield** 猪肉原料  
美式培根 美式火腿 美式香肠

双汇荣誉出品