

2016 年四川省企业管理创新大会在成都召开

5月10日,由四川省企业联合会、省企业家协会主办,省企业管理创新工作委员会承办的“2016年四川省企业管理创新大会”在成都召开。

会议以“践行五大发展理念,推动企业提质增效”为主题,来自全省各市州工业和信息化主管部门、企业联合会、行业协会以及有关企业的负责人,2015年度省级管理创新成果创造单位代表和优秀论文作者、高等院校和科研机构专家以及新闻媒体代表,共140余人参加了会议。中国企业联合会企业创新工作部主任程多生,省协调劳动关系三方雇主方首席代表张国斌,四川省社科院党委书记李后强,省经济和信息化委员会副主任翟刚,省经济和信息化委员会处长赵柳,省企业联合会、企业家协会常务副会长吴显名,省企业联合会、企业家协会副秘书长伍晓菲,省企业联合会、企业家协会副秘书长陶英,四川九洲电器集团有限责任公司常务副总何林虎,国网四川省电力企协副秘书长何学民出席会议。梁勤主持会议。

省社科院李后强书记和张国斌首席代表做大会致辞。

吴显名副会长在会上作主旨报告,对2015年度四川省企业管理创新成果作了梳理和总结,分析了“十三五”期间国内经济



主趋势和企业如何解读五大发展理念,实施创新驱动,完成新旧动能转换。

四川省经信委副主任翟刚作重要讲

话,他指出四川省企业应积极实施创新驱动,抓住经济新常态和“十三五”规划的机遇,破解发展难题,形成以创新为主要引领和支撑的发展战略,走好绿色、开放发展之路。

国网成都供电公司、成都飞机工业(集团)有限责任公司、国网资阳供电公司3家企业做企业典型管理经验交流。

最后,梁勤秘书长为会议作总结,深入分析了当前经济形势与企业生存现状,为企业在“十三五”期间实现创新发展出谋划策。

会议发布了2015年度四川省企业管

理现代化创新成果和优秀论文(著)文:全省共有83项成果被审定,为2015年度四川省企业管理现代化创新成果,其中一等奖11项,二等奖37项,三等奖35项;48篇论文(著)文被评为四川省企业管理优秀论文(著)文,其中一等奖11篇,二等奖21篇,三等奖16篇。甄选、培育、推荐9项成果参评第二十二届国家级管理创新成果,1项获一等奖,8项获二等奖,位列全国前茅。(陈渠)

▼背景资料

四川企业管理创新大会每年举办一次,是目前四川省最高层次和最具权威性的企业管理经验交流会议暨年度省级企业管理现代化创新成果发布表彰会。四川企联自上世纪90年代以来一直致力于推动四川省企业管理创新工作,积极发掘、提炼、总结和推广四川省企业优秀的管理经验,至今已审定并发布了639项四川省级成果,推荐多项四川企业成果参评国家级管理现代化创新成果奖,其中90项成果荣获国家级一、二等奖(包括中国企业管理科学领域的最高奖项“袁宝华企业管理金奖”),具有较强的社会影响力和公信力,得到了社会各界的广泛好评,为将四川省企业推向全国、打开更广阔的市场做出了积极贡献。

创新是永恒的起点 ——在2016四川省企业管理创新大会上的讲话

四川省企业联合会、企业家协会副会长兼秘书长 梁勤

今天的会到此即将落下帷幕。这次会议虽然时间短暂,但大家受益颇多,让我们大家感受到了一场智慧的盛宴、创新的碰撞和未来我们可持续发展的思考。在会议结束之前,按照会议要求,我做一个小结。由于时间关系,我点到为止,强调三点与大家分享:

第一,在我们目前新常态下,大家一定要认清企业所面临的这场“寒冬”和危机,它不是周期性的,而是结构性的。不是两三年就可以过去的,所以说以“三去”为主的供给侧结构性改革是一个长期的、艰难的过程。今年我调研了几十家企业,上星期六在西部中小企业峰会上也作了一场“自主创新驱动转型升级”的报告,指出企业现在发展正面临“三座大山”:一座是融资的冰山,这是目前短期无法解冻的,现在好多政府引导资金(基金)撬动不了,民间资本没有积极性,所以这个月中旬,接受省民营经

高效节能 HWV 旋风磨

中德粉体工程技术的结晶——高效节能 HWV 旋风磨,由国家高新技术企业浙江丰利粉碎设备有限公司和国际著名粉体设备技术开发商德国霍伯尔工程公司联合开发成功,已通过省级新产品鉴定,认定为浙江省高新技术产品。整机及其耐磨装置已获国家专利。

专家认为 HWV 旋风磨原理先进,拥有独特的不拆机可调间隙功能,粉碎区产生的强烈涡流有着惊人的粉碎效果和干燥效果。在不拆机的情况下即可调节被粉碎物料的粒度 and 产量;转子采用高硬度高强度材料;设备处理风量大,物料的分散效果好;这在国内尚属首创。该机的开发成功,解决了热敏性、纤维性物料在常温下的超微粉碎同时进行干燥操作、表面改性的难题,其主要性能指标处于国内领先,国际先进水平;可替代进口,而价格只要进口设备的八分之一。

该机不但适合一般物料的超微粉碎,而且还特别适用于连干干燥操作、表面改性在内的超微粉碎。可广泛适用于化工、染料、塑料、非金属矿、医药、饲料、食品等行业不同物料的超微粉碎,是一种适合无机物、有机物粉碎的通用超微粉碎机,尤其对聚乙烯醇、PVC、PE、纤维性物料等几乎所有热敏性物料和球形物料(如金属镁等)均能进行超微粉碎。是目前性能好、效率高、噪声低节能环保型理想微粉设备。

咨询热线:0575-83105888、83100888、83185888、83183618
网址:www.zjfengli.com
邮箱:fengli@zjfengli.cn

济办根据省领导指示,我们推荐了五家房地产与投资企业准备参加座谈,倾听大家真实的反映。大家知道,水是生命之本,资金就是企业的血液,一方面金融机构要考虑风险责任,另一方面企业还不能走老路去投,这种博弈很痛苦,是一个风险与诚信相互交织的过程。我曾经说了两句话,大家都有同感,若企业找不到北,资金找不到好项目,长期下去,就会出现实体经济空心化,虚拟经济荒漠化,这个结果是很可怕的,大家一定要深刻意识到。第二座山是市场的火焰山,从冰点到百度以上高温,反差太大,肯定有牺牲,其中一部分企业忍受不了,就只能主动选择死亡,成为“烈士”,另一部分便自然地成为“僵尸”。市场就是一种残酷的竞争,有企业出局,有企业被淘汰或替代是市场规律。事实上是我们“供”与“需”之间结构性很不匹配所产生的矛盾与冲撞。目前全球450种主要产品,我国220个全世界第一,但正如刚才大家讲话发言中纷纷所说,马桶、奶粉等出国扫货的耻辱等等足以说明这点。就从钢铁工业来说,全世界前2~10位加起来都不如我们这个第一位。我们钢铁的产能超过了10亿吨,但实际需求只有6~7亿吨。而从大型的特殊钢构整体轧制到最小的圆珠笔笔芯,我们都不能生产。像圆珠笔我国一年产量近400亿支,但制造的关键设备是从瑞典进口,笔芯、墨水还需要从德国、日本等地进口,所以这些必须进行反思和研究。我们“中国制造”手里缺少“核武”,即核心竞争力,再这样下去,只能是国际悲歌一曲,成为别国技术上的“奴隶”。最后第三座山,叫创新的喜马拉雅山。大家知道,北极的冰川在融化,冰层在下降,对世界环境的影响是不可逆转和可怕的。企业惯性思维,“同一首歌”甚为普遍,“只埋头拉车,不抬头看路”的现象较为严重,不根据市场需求精准定位、一哄而上,而我们调研的很多企业特别是中小企业,市场占有率也在下降,这都是供需不匹配形成的结果。但是,我们企业所面临的创新的喜马拉雅和市场的海平面都在上升。这样“两个上升”“一个下降”,两极之间看不见的“引力波”冲撞是长期的,不是短期的,不是局部的,是系统性全局性的。

第二,在创新之路上必须下大力气,做打持久战的准备。企业绝对要克服过去35年高速发展带给我们国家乃至民族这种急功近利甚至竭泽而渔的文化导向,以真正的自主创新来取得转型升级的胜利。十八届三中全会报告明确指出:“必须把创新摆在国家发展全局的核心位置。”习主席不久也指出:“创新是引领发展的第一动力。”“十三五”规划五大发展理念也把“创新”摆在了第一位,这三者共鸣,实际上向全世界包括历史宣告,这是我们中国共产党领导下的新形勢下的中国国家战略,它和依法治国战略二翼齐飞,助推中华民族伟大复兴的中国梦实现。未来发展将会证明,自主创新和依法治国两大战略对我们民族和世界的贡献并将载入辉煌的史册。那么,从创新驱动和转型升级的角度来看,我们现在一定要做的,是产业提升的企业顶层设计,是从标准制造再到领先制造到高新产业最后到尖端产业的过程。在座我们绝大部分制造业的代表都明白,目前企业面临转型升级的困难,有众多外部因素,更有内因。

就我们制造业的硬件讲,说简单点,材料是我们的骨骼和血肉,是制造业的基础,模具是我们的母胎,这两样关键技术,我们都很失望。又比如未来第五代的航空发动机,陶瓷整体成型,过去国外公司是不让我们看,是没有办法。现在摆在我们面前让我们参观,知道我们一时半会都做不出来。像材料中具有代表意义的高技术陶瓷材料、碳纤维材料等最重要的关键技术,我们在世界上的发明专利不到百分之十,国际标准就更少了。再说我们软件,它是我们制造业的“大脑”和“经络”,我们制造业百分之七十的软件靠进口,比如五轴联动高精度机床等,绝大部分软件依赖进口,其中日本的法拉克公司一家在中国市场占有率就近百分之五十,这是非常可怕的,也是非常危险的。包括互联网技术,我在一次关于互联网安全大会上提醒了一句,包括马云、马化腾在内,现在二马当先,笑傲云端,创造了一个助推万马奔腾、大众创业、万众创新、运用互联网技术与中国梦融合的经典动人的故事。但是互联网11个根没有一个在中国,一旦出现问题,比如战争,分分钟可能惨遭秒杀,加之实体商贸“遍地英雄尽折腰”,即全面下滑和亏损的现状,整个经济可能出现严重危机,国家安全等也将面临巨大威胁,这是非常可怕的。因此,从宏观上讲,一个国家的强大,关键的基石是企业的强大,是企业家群体的强大,是企业家精神引领的自主创新的强大。而从微观上看,这就是说我们制造业有非常大的缺陷和短板,所以我们必须励精图治,要有自己的核心技术、核心能力与拳头产品和世界级的品牌。否则,就无法改变中国经济大而不强,“中国制造”受人白眼的尴尬局面。目前先走的第一步就是落实“中国制造2025”战略,推进“互联网+智能制造”,这是制造业转型升级的方向。下一步建设智慧城市,下好这一盘大棋,使国家的软、硬实力得到明显提升,成为世界强国。最后到智慧生活,通过“一带一路”打造人类命运共同体,为世界贡献“中国智慧”和“中国创造”。

第三,我们一定要弘扬“工匠精神”,努力实现靠品牌赢天下。伟人邓小平92年在南巡时讲:“我们应有自己的拳头产品,否则就要受人欺负。”一个企业的成功,不仅要有“卫星上天”的创新精神,也要有“红旗落地”的“工匠精神”。只有这二全齐美、合二为一才能创造出市场追捧的名牌。欧洲再衰退,由“工匠精神”所支撑的名牌依然价值和不可撼动,到巴黎春天、老佛爷买LV、香奈儿等名牌产品的排起长队,几乎多数是中国人。我们中国人除了包包里有钞票之外,为什么其他地方得不到与经济规模、吨位相当的应有尊重和地位呢?是因为我们没有核心能力和精品。这既是我们企业和企业家与世界一流企业和企业家的差距所在,同时也是我们每个企业、尤其是每位企业家伟大的使命和责任。这一关,我们的华为做出了艰苦和卓越的探索。2015年,华为向苹果许可专利769,苹果向华为许可98件,意味华为向苹果收专利费。2015年12月31日,华为累计申请中国专利525504,国际专利30613,累计获得专利授权50377。2015年华为国际专利申请连续第二年居榜首。任正非先生领导华为为中国制造争了面子,赢得了国际同行与市场的尊敬,实现了

学生赶超老师,同台赢得掌声的美丽画境。值得我们认真学习、研究、借鉴。这是我们由“中国制造”走向“中国创造”的希望所在。

管理没有一成不变的法则,也没有一劳永逸的解决方案,只有不可穷尽的新问题、新矛盾。就“工匠精神”的培养与发扬光大并积累成为企业的核心竞争力,我这里有三点学习体会:

首先,要树立产品、人品及国品的企业价值观。再也不能粗制滥造,甚至假冒伪劣,山寨横行,更不要以欺骗甚至牺牲国家、合作方、消费者利益为代价;要用节能减排与绿色发展的实效来证明中国制造不是垃圾制造,停止用透支资源把污染留给子孙后代、用“杀鸡取卵”的方式来赢得今天短暂“繁荣”的悲哀。因此,我们企业家必须具备基本的社会责任和历史责任,企业也要不断提升社会责任竞争力。

其次,我们在座的各位企业界的同仁要明晰,除了在战略、资源整合、平台建设等“大的方面”进行管理创新研究之外,还要加强研究在“互联网+”时代的精细管理。有一句经典的管理名言叫做“天使与魔鬼都在细节之中,细节决定成败。”目前企业降成本也好,去产能、去杠杆、去库存也好,这一切的一切,都可以体现在精益化的管理之中。而许多企业推进精益化管理始终落不了地的原因就是缺乏工匠精神和持之以恒对“工匠精神”的培养与弘扬,导致了我们的管理空心化、核心岗位技工“流星化”现象非常严重。所以我们一定要高声呼唤雷锋的“钉子精神”,重视职业技术人才的培养和使用,还要不断加强对他们职业规划与成长的关怀。我们很多关键工序岗位,比如模具研磨、安装调试等完全是细活,需要用心热爱、虔诚、毅力来做好这件事。这不仅只是工艺技术问题,同时也是人文管理的问题。200年以上长寿企业全世界有5000家左右,为什么3000多家都在日本?中国企业仅有5家?为什么日本处处敢生事、与我们叫板?这与我们企业管理与执行、特别是做出的最终产品缺少工匠精神不无关系。

最后,大文豪雨果曾经说:“已经创造出来的东西,比起有待创造的来说,是微不足道的。”因此我要说,创新是永恒的起点。我们企业联合会、企业家协会,作为企业和企业家之家,愿意和大家一起努力,树立危机意识和“互联网+”意识,卧薪尝胆,合力推进以自主创新驱动企业转型升级。尤其是在现在企业走势低迷、我国经济存“L”型走势的情况下,我们更应苦练内功。我还想引用著名未来学家乔治·吉尔德所说:“经济的复苏,取决于企业家的复活。”因此,我们一定要弘扬企业家精神,发挥企业家才能,发扬习近平总书记倡导的“敢为天下先、爱拼才会赢”的企业家精神,倡导“天下兴亡,匹夫有责”的士大夫情怀,一定要有“咬定青山不放松”的定力,激发创新创业活力。我坚信,“世上无难事,只要肯登攀”,“只要坚持,梦想是可以实现的”。借此,用几句顺口溜给大家告别:“五大理念”一盘棋,企业创新高举旗,转型升级争朝夕,不待扬鞭自奋蹄。

谢谢大家!

(陈渠根据四川省企业联合会、企业家协会副会长兼秘书长梁勤脱稿讲话录音整理)

实施创新驱动 努力破解 企业发展难题

——在2016年四川省企业管理创新大会上的讲话

四川省经济和信息化委员会副主任 翟刚

尊敬的各位领导、企业家代表、各位嘉宾朋友们:

大家好!非常高兴参加2016年四川省企业管理创新大会,首先我谨代表四川省经济和信息化委员会对大会的召开表示热烈的祝贺!对来自全省各地的企业家、企业管理工作者、专家学者和嘉宾朋友们表示诚挚的问候!

在党的十八届五中全会上,习近平同志系统论述了创新、协调、绿色、开放、共享“五大发展理念”,这“五大发展理念”,是关系我国发展全局的一场深刻变革,攸关“十三五”乃至更长时期我国发展思路、发展方式和发展着力点。这次会议以“以践行五大发展理念,推动企业提质增效”为主题,具有很强的现实意义。当前我国经济进入新常态,正处在增长速度换挡期、结构调整阵痛期、前期刺激政策消化期“三期叠加”的现实坐标上,新旧动能转化,产业结构调整的矛盾和困难重显,经济下行压力加大,企业发展环境发生了巨大变化。面对新阶段、新任务、新机遇,“五大发展理念”为我们探索新常态提供了理论依据,指明了发展的路径和方向,也为企业管理提出了新的要求。广大企业需要深入领会和贯彻“五大发展理念”,准确把握战略机遇期内涵的深刻变化,以发展理念的转变带动发展思路、发展手段、发展步骤的转变,推动企业提质增效,最终破解发展难题,实现可持续发展。

这次“五大发展理念”把创新提到了首要位置,明确了创新发展的重要意义和核心地位。近年来,全球新一轮科技革命和产业变革正在孕育兴起,发达国家正在推进高起点“再工业化”,这在我国加快转变经济发展方式形成历史性交汇,也为我们实施创新驱动发展战略提供了难得的世界性机遇。“十二五”期间,我省企业在科技创新和管理创新上取得很大进步,但创新能力、自主技术和知名品牌依然缺乏,科技成果、管理成果转化率、科技进步贡献率与发达地区仍有不小的差距。创新是引领发展的根本支撑和第一动力,是经济结构实现战略性调整的关键驱动因素,因此在接下来的时期里,全省企业必须牢牢把握“创新发展”这个关键词,抓住和用好国内外这些宝贵的战略机遇,加强内部管理,创新生产经营模式,把科技创新和管理创新的潜力更好释放出来,提高战略决策能力和风险应变能力,有效破解产能严重过剩、资源环境约束等制约企业和经济发展的系列难题,形成以创新为主要引领和支撑的经济体系和发展模式,走好绿色、开放发展之路。

“十三五”期间,四川省经信委将以牢固树立和全面贯彻“五大发展理念”为基础,围绕我省“五位一体”和“四个全面”战略布局,针对我省七大重点优势产业、五大战略性新兴产业等领域,紧紧抓住“稳增长、调结构、增效益”这一主线,以创新驱动为突破口,全面提高我省企业现代化经营水平和国际化竞争力,为供给侧结构性改革和企业提质增效提供新动力。一是要加大企业家培训力度,强化激励措施,着力培养一批创新能力强、发展潜力大、具有高度社会责任感的企业家,特别是专家型、新生代企业家,做好企业新老交替传承;二是培育一批经营规模大、核心竞争力强、融资能力好、有较高知名度的大企业大集团,夯实我省经济发展基础和中流砥柱,打响四川品牌;三是畅通交流渠道、优化发展环境,鼓励和扶持中小企业的发展,积极发展众创、众包、众扶、众筹,尤其是互联网+智慧型产业和现代服务业;四是在供给侧结构性改革上下大功夫,继续加快传统产业优化升级,深入推进智能制造,化解过剩产能,着力去库存、去杠杆、降成本、补短板,清理“僵尸企业”,为企业创新发展腾出资源和空间,促进生产与需求对接、信息化与工业化深度融合,构筑更有竞争力的现代产业体系;五是大力推动节能减排,鼓励企业加大技术创新力度,实施清洁生产,加快建设资源节约型、环境友好型的社会,推进绿色低碳循环发展,为我省也为全球的生态安全做出贡献。

多年来,四川企联在推动企业管理创新上做了扎实的工作,开展了丰富的活动,已成为全省最具专业性、权威性的企业管理交流促进平台之一,为社会贡献了一大批优秀的管理创新成果,不仅立足本地,更面向全国,让四川企业在全国范围的管理创新成果创造中走在了前列,有效推动了我省企业改革创新与转型升级,是“创新发展”理念的有力践行者。企业的发展、经济的发展需要社会各界的共同努力,希望我们都能延续省企联这样的优良传统,坚持创新引领,加强交流合作,努力在新一轮科技革命和产业变革中抢占先机、赢得主动,把机遇和潜力变为现实,为实现创新、协调、绿色、开放、共享发展而不懈努力,为我省经济发展提质增效作出新的更大贡献。

最后,再次对为推动我省企业创新发展作出不懈努力的企业管理工作者表示衷心感谢,对在2015年度全省企业管理创新成果中取得的优异成绩的代表们表示热烈祝贺!

谢谢!