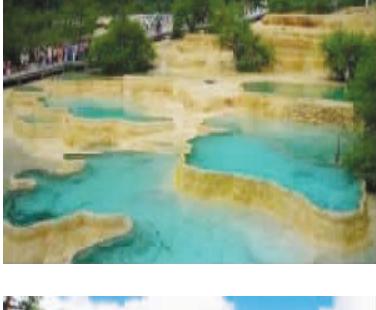
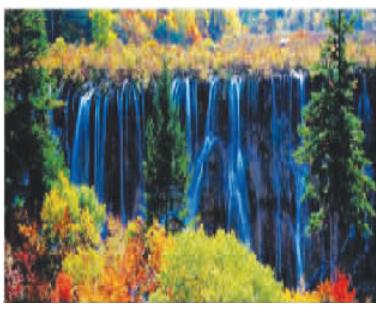


## 微镜头



## 集结号

## 微语录

在青山绿水之间，我想牵着你的手，走过这座桥，桥上是绿叶红花，桥下是流水人家，桥的那头是青丝，桥的这头是白发。

——作家沈从文

人们往往把交往看作一种能力，却忽略了独处也是一种能力，并且在一定意义上是比交往更为重要的一种能力。如果说不擅交际是一种性格的弱点，那么，不耐孤独就简直是一种灵魂的缺陷了。

——作家周国平

有的人来到你身边，是告诉你什么是真情；有的人，是告诉你什么是假意；就像有的人来到你身边是为了给你温暖，有的人是为了使你心寒。这一切都是生命的礼物，无论你喜欢与否也要接受，然后学着明白它们的意义。

——作家张小娴

我总觉得内心同时有一个小孩子和一个老人，小孩子时刻提醒我，我要许许多多的好东西。而老人也总是告诉我，没有什么东西，我能一辈子拥有。

——演员林心如

读书不是为了写出来或说出来，而是为了让你觉得沉默是一件安心舒适的事。

——作家水木丁

不要独自购物，而是和朋友一起；使用现金、借记卡而不是信用卡消费；避开折扣店、网店和电视购物频道；不要在很饿、很渴或者非常疲惫的时候购物；同时，在每一次下单之前，让自己先等待20分钟。

——如何克制购物欲

没有人有义务透过你的邋遢外表去发现你优秀的内在。你必须干净、整洁，甚至精致，这是你做人的基本尊严，不分男女。

——“以貌取人”的积极之处

为了得到最高的平均成绩4.0，他们一天只睡4个小时，灌下4大杯拿铁咖啡，熬上一整夜。

——我们所不知道的美国高中生的生活

20岁本身就是不安的年纪，理所当然不安，在不安没有把你吃掉之前，努力把不安吃掉。20岁理应开创局面，不是戒除不安。

——作家柏邦妮

人生本来就没有什么大不了的，大不了躲在被子里偷偷地哭一场，然后清理好这一片狼藉，在太阳升起的时候，化好妆，昂首挺胸，收腹提臀，一蹦一跳地挤地铁去。

——人生没什么大不了

## 老板的“红包”该怎么发

## ■ 岳峰

近日从一个朋友处听得一个真实案例，感触颇深，觉得对管理者来说，如何留住人才，如何激发团队士气，该案例具有很好的借鉴意义，所以写出来和大家一起分享。

案例背景是这样的：今年春节刚过，某医药公司发生大量人员辞职事件，从采购到库房的工人，纷纷向老板提交了辞职报告。了解大家离职的原因，才知道是年底老板发红包发得不公平而造成的群体辞职。原来该公司年底，老板从财务打了一张十八万元的礼品费用的借条，春节放假前给全公司的员工发年终奖金，基层的人员每人只有五十元，共用掉一万元左右，年后公司的几个本地员工从老板的两个亲戚的对话中得知，老板从家乡带来的十几个亲戚，每人拿到了数千或上万不等的红包，此消息在公司不胫而走，于是发生了上述辞职事件。

无独有偶，几年前，笔者的一个朋友也是由于类似的原因离开了一家公司。事情也是由老板发红包引起的：某年春节过后，他们公司老板无意中与公司员工聊天聊起

在老家带着儿子放鞭炮的愉快经历，老板说他们家今年放了一万多块钱的鞭炮。此消息很快在公司传开，该公司总共才二十几个人，都纷纷愤然地离开了这个老板，因为他们春节前从老板那里拿到的红包是每人五十元。

看了上述两个小案例，你有什么感受？笔者认为，作为一个团队的领导者，要“谨言慎行”，把关怀下属的理念真正落到实处。某些团队领导者天天会强调“以人为本，一碗水端平”但在实际操作中，这些领导者们自己首先打破这条规矩，对己对“圈内人”就有了“分别心”；要求公司的员工节约用纸、用电，自己却开着大功率空调；要求公司的员工要节约用水，恨不得让两个人一起上厕所，来省一箱水，而自己家住别墅，花园天天要浇水；要求员工开展工作尽量不要花钱，美其名曰：“感化客户，不在投入”，而自己却在外挥霍浪费，歌厅要一瓶洋酒恐怕比某些员工的工资都高，不知在这样的老板手下做事的员工有何感想？

所以，作为一个团队领导者，要有激励下属的基本管理理念，要懂得自己什么样的行为将会产生什么样的结果，更要懂得激励下属的一些技巧，甚至为了激励某些

核心员工，还可以有意识地设计一些感化下属的事件，进而实现让下属对自己追随、对公司有强烈的归属感和高忠诚度的管理目标。

比如，有一位老板年底把某个骨干下属叫到自己的办公室，对下属说：“谢谢你一年里对公司的贡献，鉴于你的出色表现，这个‘红包’是公司奖励你的年终奖金，希望你明年继续努力”，在该员工即将离开的时候，老板又把他叫住，从抽屉拿出另一个“红包”，说：“听大家说，你爱人在平时很支持你的工作，这个‘红包’希望通过你向你爱人表达公司的谢意”，这个下属急忙道谢，在又要离开的时候，这位管理者再次叫住他，又拿出一个“红包”说道：“上次听你说，你的孩子很喜欢车模，我本打算亲自买一个送给他，这个‘红包’算是我的一点心意吧，祝你们全家春节愉快”，这位下属几乎是含着眼泪离开了这位管理者的办公室。

这也是老板发“红包”啊！套用当下的一句流行语来表达就是：“怎么差别就这么大呢？”有感是：一个老板能成功，原因也许千差万别，但人心背离，一个老板失败的原因却是如此相似。

## ○你这个女人

## ■ 江山

你这个女人，  
单纯又认真，  
揉碎了我的心，  
叫他漫天思念舞动夜不能寐。

你这个女人，  
一网而情深，  
紧锁住我的魂，  
让他荡在深山成双成对。

你这个女人，  
明亮和光辉，  
环绕在我的身，  
要他一路奔跑赶月追星。

你这个女人，  
泪眼闪烁金，  
真情了郎君幽梦，  
伴他人生多彩勇敢追寻。

## 别错上加错

## ■ 肯·劳伦斯

我年轻的时候曾在西雅图的联合航空公司工作，有一件事情我至今难忘。

那天早上我迟到了，我赶到公司的时候，我们的经理正板着脸站在公司门口，我连忙对经理说：“真的对不起，我睡过了头。”经理点点头，没说什么。我觉得他一定是因为我迟到而生气，我就再次解释说：“昨天晚上，我家来了客人，我陪他聊了很久，睡得有些晚。”经理还只是点点头，看得出来，经理非常生气了，这是我最担忧的情形，于是我再次对他解释说：“其实原本我还不会迟到的，不知道为什么，今天地铁站的人特别多，我一直等到第三辆才挤上去……”

我正滔滔不绝地说着，经理却看了看手表，打断我的话说：“本来你只是迟到3分钟，但是现在你已经迟到了6分钟，在你迟到3分钟的时候，我心里想的是，世界上谁都会遇上意外，所以我没有打算扣你的工资，但是现在你已经迟到了6分钟，我必须扣你5美元。而且你的诸多解释还让我觉得你是一个非常不愿意承认错误的人！”

“不，经理，我只是想让你明白我并不是故意要迟到的。”我继续解释说。

“我从来没有说你迟到是故意的！”经理加重了口吻说，“年轻人，有过错的时候适当表达歉意是必要的，但表示歉意之后应该马上去做你该做的事，这是你表达歉意的最佳方式，而不是企图用你的解释来说明你的过错是有原因的，甚至是必然的、合理的。你永远都要记住，过多的解释只会让你错上加错。”

## 暴发户气质

## ■ 谁是谁

我的前老板是一位不折不扣的股市大鳄，家财万贯，只可惜是个破落户出身，这时常让他焦躁不安。为了显示品位，他离开了淮海西路的豪华别墅，搬进静安区一座幽静、古旧的小洋楼，家里塞满了法国古董和意大利名师力作。

近来由于股票下跌，他觉得有必要改风水，于是宴请港台各路大仙，在小洋楼当街的阳台上置了一头硕大的铜牛。该牛昂首屹立，气势非凡，几乎要破顶而出。从街对面看过来，整幢楼都在“牛”的铜蹄下，好端端的小洋楼就这么被“强暴”了。

那天，我的一个朋友盯着这头铜牛，从牙缝里挤出3个字：“暴发户”。

大概这个朋友最有资格讲这话，因为她是位“贵族”。据说她的家世可以追溯到慈禧年间，如果中间因为“文革”或其他原因略过的两代不算的话，她倒是个不折不扣的贵族。尽管她不姓“叶赫那拉”，她依然无视身份证上的法定名字，在名片上印了一个怪里怪气的名字。

打了折扣的“贵族”没什么正当工作，靠着一份SOHO职业拿着中等的收入，过着典型的小资生活。她讲究生活品味，重视物质感受，并且喜欢把自己定位为“暴发户”。被她棺定论的人甚多，包括当代著名画家、书法家、剧作家以及我过去和现在的老板。我曾经对她说，现任老板向我秀过新买的Dior腰带，话音没落，现任老板就被列入“暴发户”名单。

我一直以为贵族和暴发户是很容易区分的，直到有一天，“贵族”买了瓶香奈儿5号香水，欣喜若狂地对我说：“2000元一瓶。虽然我囊中羞涩，但还是义无反顾地买了一瓶。”我想起“暴发户”老板也对我讲过类似的话，不同的是，老板还买了一套衣服来配这款香水。

我想，如果“贵族”能多一点钱，是不是也就成“暴发户”了呢？

## 我的老师

## ■ 杨鑫

我初中的国语教师樊国英，三十多年没见了！本来应该到家里的去看一看的，老师病了住院了。不高大的身材现在佝偻成一条细细的弧形，我亲爱的老师老了！

记得那时老师已怀了小孩，上课时左手老护着小肚子，踮起脚后跟，在黑板上写着优美的字。还记得樊老师的教鞭棍是用麻杆做的，很轻很软的，可能是怕打痛我们！也记得老师办公室的煤油灯经常最后吹灭……

我的童年是灰色的，除了有点小聪明外基本具备了小伙伴的全部缺点，忘了什么事我让老师失望和伤心地哭了。第二天老师修了产假，三十八年了一直再没见过面，也不知道这位曾经对我最好、而最伤心的

恩师到哪儿？更记得老师住处的窗外有棵梧桐树，很挺拔也很粗壮，单薄而低矮的她老靠在树干上看书备课，边儿上有个泥岩石板，每年都要粉化褪皮变成黄土润着这颗树。老师时常在石板上铺张旧报纸坐那批改作业。那树越来越高，石板越来越高！

今天，我用老师教我的文字给老师写了幅字，我看到了老师高兴的泪花，这泪水肯定比三十多年前清澈得多，也甜得多了！

老师瘦得像那棵树上的枯枝，我坐在老师身边，找到了有一缕白发是我“染”的，也看到堆在脸上的皱纹有一道是我“刻”的……

前几天我们的党委孙书记讲了朴槿惠的话：

“扬在脸上的自信”，那是我老师早都给我们了；

“长在心里的善良”，那是我老师早都教我了；

“溶进血里的骨气”，那是我老师早都有的。

我要说“刻在生命里的坚强”！那是樊老师一辈子都具备的！

我这次快速地回来就是想对面儿给老师说“我错了！这迟到的道歉我怕来晚了她耳聋看不见了；我怕来晚了她眼花了再也看不到教我写的字；我怕来晚了……”

老师，等您出院了再去看看那棵树，累了就靠在那树上歇会儿，您看那个石板快粉化没了，但从那石缝里又长出了小树。而老师，您的生命是永恒的！

(作者系中铁二十三局集团公司副总经理)

## 北京的哥有绝活

## ■ 抽风手

一千个读者有一千个哈姆雷特，一千个司机有一千种绝活儿。

但说到底，所谓的绝活儿也都是日常技能的变种，和普通人比起来，没什么太了不起的。不过话又说回来了，这北京的哥，还真有两种其他人不会的技能。

这两种绝活儿，其他人哭都哭不会。

首先要提的，就是“听声辨位”。这声音，指的是乘客口音，这辨位，则指的是乘客打哪儿来。

北京的人流量这么大，到底哪些客人司机喜欢拉，哪些客人司机懒得拉，这上了车兜不兜圈子，黑不黑点儿钱，都有学问，关键就在这“听声辨位”上。就拿西客站来说吧，京津冀地区的客人，其实是司机们最不喜欢的，挨得近跑不远地方熟，想蒙你都蒙不成。越是往南，司机越是喜欢。

外地客，不知道路，从西站出发，绕着丰台跑一圈再回海淀，估计乘客都不知道哪儿

是哪儿。平舌翘舌不分，好，这是一外地客，能拉。儿化音用得标准，就算不是本地人，至少也待挺多年了，赶紧滚蛋，别耽误我挣钱。虽说是小小口音，可钻进司机师傅的耳朵眼儿里，就能听出不一样的价格来。尤其是把“刘奶奶喝牛奶”说成“刘lailai喝流lai”的同志，这声音听着，简直是哗啦啦的钞票响。

早年间，北京出租车很不规范，不打表打假表都是常有的事儿，不载客抢载客也都不稀奇。虽说整顿了这么多年，可毛病一时半会儿还是改不了。北京的各大长途车站，都有一大批“听声辨位”的高人，等着拉冤大头的活儿呢。

平头，制服，半开着窗户，把耳朵凑出来，遮遮掩掩听着。“哎哟，这是一天津人，算了算了，这活儿不拉。”

这样的小哥，明显是刚入行的新手，顶多判断下乘客大概的地方，成不得气候。

戴墨镜，神色不屑，半倚着车门，拿腔拿调喊着走嘛您，等人真走近了，又闭上嘴

巴，半侧着身子，专用耳朵对着。

“嗯，湖北的，武汉的，能行。”

这号的，算是步子踏进修行的门槛了，将来定有大作为！

常听人们说，要做好北京的司机，功夫不在开车上，而在两个地方。

一个在耳朵上，指的就是“听声辨位”。

另一个，则在嘴巴上，那就是说话的艺术了。

北京司机能侃，这事儿连奥巴马都知道。可是把的哥的嘴上本事真当作他们有学问，这就确实有些夸大了。乘客多，见识多，哪儿的消息都能打听一点儿，自然说话的面子就宽了。

枯坐在车中，再加上北京堵的路况，没人挑头说话，确实难堪。

所以司机师傅们往往起了个活跃气氛的作用，一来是缓解压力，二来是调节情绪，打好关系，多收个一块钱，乘客也不计较。这其实是司机的本分，也是他们赖以生存的本事。

## 阅读，驱赶了我的寂寞

## ■ 周安才

书简翰墨的馨香，总能滋润干渴的心田，拂去心魂的浮躁，撇除精神的泡沫，驱赶无聊的寂寞。

清明节前，单位主管领导安排我到四川西昌一项目部生产一线蹲点。“数间茅屋闲临水，一盏秋灯夜读书”。在蹲点的漫长夜里，我把项目部职工书屋2015年每期《读者文摘》读了个够、汲了个饱，把存放的理论之书、经典之书、哲学之书、大家之书、业务之书等书籍“翻了个遍”。我一边读、一边划、一边写、一边记，有时为书中“黄金屋”、“颜如玉”而欢笑鼓掌。

通过阅读，让我知道了“最早预见毛泽东成为领袖的人”是柳亚子先生。1929年，柳亚子先生在上海作《存殴口号》一诗中这样写道：“沈烈风头墓草青，湘南赤帜正纵横。人间毁誉原休问，并世支那两列宁”。在诗中，柳亚子将毛主席和孙中山并列，把他俩都比喻成中国的列宁。通过阅读，让我知道了“毛泽东心目中最能打仗的帝王”李世民。“自古能军无出李世民之右者，其次则朱元璋耳。”毛主席的意思就是：古代皇帝带兵打仗的冠军是李世民，亚军则是朱元璋。通过阅读，我还知道了“毛泽东的三个座右铭”。第一个座右铭是“贵在恒河何必

动，终于创作出了100万字的鸿篇巨著《平凡的世界》。1991年3月，《平凡的世界》获得了国家第三届茅盾文学奖。一个男人应该具备什么样的教养？陈道明讲到：一个人的涵养不在心平气和时，而在心浮急躁时；一个人的理性不在风平浪静时，而在众声喧哗时；一个人的慈悲不在居高临下时，而在人微言轻时；情侣间的尊重不在闲情逸致时，而在观点相左时；夫妻间的恩爱不在花前月下时，而在大难临头时。男人不一定要浪漫，但一定要负责任……

德国作家塞黑说：“只有当书籍将人带向生活，服务于生活，对生活有利的时候，它们才拥有了另一种价值”。阅读，不仅让我收获了书中“日出江花红胜火，春来江水绿如蓝”的江南美景，“大漠孤烟直，长河落日圆”的塞外风光，“会当凌绝顶，一览众山小”的豁达胸襟，“若非一番寒彻骨，哪得梅花扑鼻香”的励志箴言，“治身莫先于孝，治国莫先于公”的治国理念，“清风两袖朝天去，免得闾阎话短长”的廉洁意识；而且还让我学到了知识，开阔了眼界。更重要的是我的思想得到了启迪，心智得以滋补，境界获得了提升。