

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2016.5.11

星期三

丙申年 四月初五

热线电话:400 990 3393
中国企业家网:www.zgceo.cn
官方微博:weibo.com/jrwb
http://weibo.com/qjrb



“中国优秀企业、优秀企业家展示”系列报道之二

河南伊川农商银行 普惠金融给力“中国梦”

■本报记者 罗红耀 通讯员 周红晓

人物背景

康凤利，中共党员，工商管理博士，高级经济师，高级政工师，中国职业经理人，注册高级咨询师，注册金融分析师(一级)，注册信贷分析师(CCRA)，从事经济工作35年，现任伊川农商银行党委书记、董事长。同时，康凤利还是伊川县人大常委、洛阳市人大代表、洛阳市政法系统行风廉政监督员、洛阳市安全委员会监督员、洛阳市人民检察院人民监督员、洛阳市慈善总会副会长、上海交通大学海外教育学院金融精英联谊会执行会长。先后被授予中国金融年度人物、中国经济十大新闻人物、河南省五一劳动奖章、河南省劳动模范、河南十大“三农”新闻人物、中原十大慈善人物、洛阳行业领袖、洛阳十大金融领军人物等50余项重大荣誉称号，被誉为“农村金融改革家”。

在原伊川县农村信用合作联社连年亏损的窘况之下，康凤利临危受命，带领职工创新发展，扭亏为盈。2009年成功改制，成立了河南省第一家农村商业银行——河南伊川农村商业银行股份有限公司（简称伊川农商银行），并在全国发起设立了10家利丰村镇银行，创造了全省农村金融机构发展史的多个第一，先后获得数十项全国性的重要荣誉。

人物语录

成功需要什么？有人说需要平台，有人说需要机遇，而我认为，成功只需要敢想、敢为！只有敢想的人，才会去思索；只有敢为的人，才会去探路。从想到做，过程就是平台，成功就是机遇。其实，地上本没有路，而你偏要去走一走，这就是敢想敢为，走的人多了便成了路，这就是成功！

康凤利

企业家日报微信公共平台
二维码中国企业家网
二维码

●董事长康凤利

1. 文明创建 开启普惠金融进程

2009年以来，伊川农商银行先后两次对全辖网点进行升级改造，对网点进行差异化定位管理，努力把最便民的服务送到老百姓身边，提高金融服务的覆盖率和便利度。

“营业网点是银行服务的基础设施，发展普惠金融就要把‘网点下沉’，通过文明创建，把‘服务上提’，把最便民的服务送到老百姓身边，提高金融服务的覆盖率和便利度。”这是董事长康凤利发展普惠金融的初衷。

2009年以来，伊川农商银行先后两次对全辖网点进行升级改造，对网点进行差异化定位管理，定位城区支行为“金融超市”社区银行，侧重于精品化建设和周边服务能力提升，加强网点互补型布局；乡镇支行以发放小额贷款服务“三农”为主，着力打造“农民自己的银行”，为百姓提供心贴心的便民服

务。营业大厅进行功能分区，统一设置无障碍通道，配备液晶电视、叫号机、饮水机及便民箱、爱心椅等人性化设备。2015年该行又投资建成私人银行，与私人银行配套建成了咖啡厅、健身室、影视中心等，所有伊川农商银行的客户均可到此进行服务体验，这种省内首家高标准的尊享式服务，让农村地区的老百姓也实现了增值服务。

除此之外，该行还注重服务软实力的提升和公众教育的履行，通过文明创建，规范网点工作人员的行为举止，服务形象、员工素质、网点规范、特色服务等方面得到综合提升。同时，为提高全民素质，该行不间断地在各个网点开展电子银行、金融安全、预防诈骗、打击非法集资、征信知识等公众宣传。在特殊节日，还组织大型的宣传教育活动，董事长亲自到广场、集市等人多的地方进行

2. 金融创新 激活农村金融活水

创新一直是伊川农商银行孜孜不倦的追求，大力推进电子化结算平台建设成了该行实施普惠金融的有力抓手。

金融创新一直是伊川农商银行孜孜不倦的追求，特别是在网络化、大数据时代，大力推进电子化结算平台建设成了该行实施普惠金融的有力抓手。2008年11月，该行布放了全省农信系统第一台ATM机，至2015年底，该行共布放了自助设备140台，建成自助银行32个，拓展POS商户318家，实现了乡镇无遗漏、城区密覆盖的目标。2010年9月，该行联合



县政府发行了第一张银政联名银行卡，扩大了社会影响的同时，为当地百姓提供了更安全、更可靠、更广泛的金融服务。2012年6月，该行在全省系统内率先开通了网上银行业务，2014年12月，手机银行业务也在全省率先开通，2015年4月，伊川农商银行微信公众平台正式对外运行，并将各类电子服务由城区向乡镇推进，形成农村地区多层次、广覆盖

的金融服务网络，成为全辖电子自助设备布设最多的金融机构，让乡村老百姓体验到了更时尚、更便捷的金融服务，该行被人民银行评为“改善农村金融支付先进集体”。

在做好传统服务的同时，该行追求做好客户的差异化服务：在龙门高铁站设立了客户服务中心，伊川农商银行的所有客户均可免费到服务中心享受各种服务；在农信系统内，率先加入市场利率定价自律机制，开通了债券、理财等新业务，可发行同业存单、三农债券等；成立了全省首家私人银行，满足了客户的增值服务；率先在全省成立了自己的贴近本土化的24小时客服96988，更加准确、贴心、快捷；代理发行了全县83万居民的社保卡和居民健康卡，卡片由该行出资定制，具有社保、医疗和金融服务等多种功能；在洛阳新区成立了科研大厦，建成自己的科

技研发中心，独自研发了利丰村镇银行的业务系统，成为对外发展的桥头堡。

3. 金融便利店 打通“最后一公里”

2014年初，伊川农商银行在营业网点乡镇全覆盖、自助设备密集布放及助农取款服务点有益补充的基础上，将开展金融便利店建设作为发展普惠金融的有效载体，积极筹划，稳步推进。

“过去，村里没有银行，取个补贴都得去乡里，这一来一回耽误大半天，现在方便了，村里都有便利店，取款、转账、挂失啥都能办，天黑都不下班，方便得很。”江左镇刘楼村村民刘军强高兴地对记者说。

刘军强所说的“便利店”就是伊川农商银行的金融便利店。伊川县下辖14个乡镇，370个行政村，736个自然村，总人口83万人，其中农业人口60余万。为了有效满足农民金融服务需求，2014年初，伊川农商银行在营业网点乡镇全覆盖、自助设备密集布放及助农取款服务点有益补充的基础上，将开展金融便利店建设作为发展普惠金融的有效载体，积极筹划，稳步推进。在乡镇所在地的具有辐射功能的中心村，引进针对农村金融服务特点开发和定制的具有消费、转账、代办、查询等功能的特色终端，开展金融便利店建设，适用的业务涵盖银行卡、一本通、结算存折。

截至2015年底，该行已在各乡镇建设金融便利店110家，覆盖率和辐射面达到全县行政村的90%以上。通过金融便利店建设，将金融服务切实送到农户家门口，让老百姓足不出户就能享受到普惠金融带来的优质高效服务。

4. 阳光信贷 帮助全民奔小康

阳光信贷是该行一直以来长期坚持的信贷准则，在加快新农村建设、助推小康社会进程中，该行“立足地方、服务三农”的信贷扶持功不可没。

从2009年挂牌开业到2015年底短短6年内，伊川农商银行各项贷款增加了近80亿元，其中99%“注”入了涉农企业和种养殖户等实体经济，占据当地贷款市场份额的75%，也就是说，伊川县每100元贷款中，伊川农商银行就占了75元；而伊川农商银行每发放100元贷款，其中的99元投放在了农户和涉农经济实体。

阳光信贷是该行一直以来长期坚持的信贷准则，在加快新农村建设、助推小康社会进程中，该行“立足地方、服务三农”的信贷扶持功不可没。

目前，伊川农商银行的每一个网点都设置了“阳光信贷服务大厅”，并推行“二定四公开”阳光办贷服务方式，即定时、定点现场办公，公开贷款对象、条件、程序、方式，把信贷业务放到“阳光下”，接受内外部和全社会的公开监督。老百姓申请贷款发展项目，直接到“阳光信贷服务大厅”咨询洽谈、递交资料，银行客户经理进行资料审核和现场调查，在二至五个工作日答复客户是否符合贷款条件。这种开放式的直通车信贷服务，让老百姓贷款再也不用“托熟人”、“找门路”。

2012年该行又开展了流程银行建设，将中小微企业贷款服务进行整合，简化服务程序和流程，成立了中小企业贷款服务中心，该中心可以提供一揽子的金融服务，相当于开辟一个全流程的绿色通道，不仅提高了效率方便了群众，也有利于全行对贷款客户进行科学的评级授信。

[下转 P4]