

供给侧改革的关键是理念变革

——访武钢集团董事长马国强

■ 王子侯 彭心福

目前,国家正在大力推进供给侧改革。今年两会上,李克强总理在政府工作报告中就提出了“加强供给侧结构性改革,增强持续增长动力”。具体到钢铁行业会如何落实?国内钢铁行业产能严重过剩,武钢在产业调结构、淘汰过剩产能,落实国有企业改革和供给侧改革方面又有怎样的担当?

近日,有幸邀请到武汉钢铁(集团)公司党委书记、董事长马国强就“供给侧改革”、“钢铁行业去产能”等相关话题进行交流。

马国强表示,供给侧改革的关键是理念变革。武钢是新中国成立后兴建的第一个特大型钢铁联合企业,拥有从矿山采掘、炼焦、炼铁、炼钢、轧钢及配套公辅设施等一整套先进的钢铁生产工艺设备,是我国重要的优质板材生产基地。武钢已连续六年进入《财富》世界 500 强榜单,是全球最具竞争力的钢铁企业之一。

钢铁产业产能过剩是一个公认的事实

钢铁行业产能过剩,马国强认为有它的必然过程。因为上一轮全球经济的快速发展和中国经济两位数的高速增长,客观上对大宗原材料的需求是非常强劲的。所以在需求强劲的过程中,钢铁企业纷纷扩大产能。另外,中国的钢铁行业相比发达国家,较为分散,集中度较低,所以客观上就导致出现了产能过剩的情况。

武钢在去产能方面有什么样的理解和思考,尤其有什么样的规划和具体措施?马国强表示,去产能首先要依法依规,现在的产能里面还有相当数量是环保不达标和不具备安全生产条件的,对于不遵守《环保法》、《安全生产法》、《产品质量法》等法规的企业应该依法坚决退出。

其次,要遵循市场经济的规律。马国强介绍,武钢坚持按照经济效益来组织生产,在过去十年间,已陆续淘汰了 400—500 万吨产能能耗高、成本高、盈利差的落后产能。就现在而言,武钢本部的产能有 1800 万吨,但是 2014—2015 年安排的生产基本都在 1500—



1600 万吨。接下来,武钢还是要按照市场经济的规律来进行产能的安排。

供给侧改革要去产能 调结构

马国强认为,供给侧结构性改革从钢铁行业来看,第一是要去产能,第二是要调整产业结构,让产能与需求量、产业结构相匹配。

“从钢铁行业来看,供给侧结构性改革就是要调整钢铁行业里相当数量不符合需求的过剩产能,让我们的产能与需求量、产业结构相匹配。”从企业来看供给侧改革,马国强认为有两大方面:

第一是创新,作为钢铁企业,除了满足既有的消费,还应该创新钢材的需求。中央城市工作会议提出,要大力推广装配式钢结构的建筑。

第二是降成本,供给侧结构性改革,对钢铁来说还是降成本。要创造需求,要引领更多的下游行业用钢,所以钢铁的成本一定要满

足下游的期望,一定要把成本降下来。“供给侧结构性改革从钢铁行业来说,无论从全行业,还是从各个企业来看,都有很多工作要做。”马国强说。

去产能艰难 人员安排是问题所在

马国强认为,在去产能方面很大的一个问题就是人员的安排。

“武钢作为国有企业,有责任、有义务要把我们所有的员工都要妥善安排好。”马国强认为,主要有三个途径去妥善安排好员工:

第一个途径,根据法定退休年龄五年之内,没有工作能力或者没有工作愿望的员工,可以离开岗位等待退休。

第二个途径,就是武钢在这些年发展钢铁主业的同时,还发展有一些相关的多元产业,这些产业离钢铁比较远,也能消纳钢铁主业下来的一部分职工。“怎么样把这块更加好

的融入地方的经济发展,把相关的多元产业做大,是我们需要思考的。”马国强说。

第三个途径,武钢正在大力组织,跟地方政府、跟其他用工企业进行对接,来帮助武钢这些下来的职工寻找岗位。对于再就业收入存在落差的矛盾问题。马国强表示,武钢现在也在研究,比如我们企业是不是可以对去产能过剩中下来的职工,公司承担五险一金,然后这些职工到社会上挣一部分收入,如果社会上的收入落差还大的话,我们再补贴一个基本生活费。

马国强表示,武钢在这一轮的结构调整、深化改革的过程中,提出来的口号就是“要让每一位有工作意愿的武钢人都有工作可做,不因去产能 让一个有工作意愿的武钢人失业”。他说,武钢作为国有企业,有责任、有义务把所有的员工妥善安排好。

供给侧改革的关键是理念变革

马国强表示,供给侧改革的关键是理念变革。从武钢来讲,马国强特别提出要“创新”。他说,除了满足既有的消费,我们还应该创造钢材的需求。落实创造钢材的需求,比如中央城市经济工作会提出的,要大力推广装配式钢结构的住宅。我们现在修路、修

桥、盖楼还有大量的钢筋混凝土,如果我们钢铁企业有这个信心也这个能力,让我们将来的桥、楼都用上钢结构,这对钢铁行业、钢铁企业来说无疑是利好,这是我们要创造的需求。

另外,马国强对于“互联网+”也有自己的认知。马国强表示,对钢铁行业来说也应该借助互联网来定制化生产,以前武钢是批量化生产,可能将来也要过渡到定制化生产,当然内部智能制造、信息化也要同步的跟上,这是现在钢铁行业在迎接未来的智能制造 2025 也好、工业 4.0 也好,大家都在探索的一条路。

对于未来的“互联网+”或者“+互联网”的战略部署是什么?马国强认为,界定互联网是一个手段,但是这个手段背后,更多的是观念的变化。就武钢而言,利用互联网这个手段,可以把战略产品通过互联网跟下游的用户更好的对接,那么它的需求能够很便捷的转化成我的生产订单,当然大家谈到“互联网+”,很多人马上想到的就是电子商务,就是利用电子商务来销售钢铁产品。武钢也意识到这个电子商务的重要性,所以现在除了战略性产品之外,其他的同质化产品,也在广泛的利用包括像找钢网、欧冶云商等平台。

(人民网)



浙江省诚信经营承诺单位展示				专栏主持人:魏东 电话 13858158920	
浙江越连机电有限公司 浙江越连机电有限公司位于浙江省台州市,是一家专业生产不锈钢水泵,材质有 304、316 系列,规格普通不锈钢排污泵、切割泵、搅匀泵、离心泵、自吸泵等几大系列。公司以严格的质量管理,有效的保证了产品质量的稳定和提高,在同行业中始终保持着强有力的竞争实力。公司本着“诚信务实进取”的宗旨和以优质的产品,深受全国各地用户的赞誉。	宁波壁美建材有限公司 宁波壁美建材有限公司成立于 2012 年,主要经营瓷砖粘合剂、界面剂、腻子粉、白水泥等干粉砂浆系列产品。公司一直以坚持科学的现代管理,不断的优化公司体质,在生产管理和人员配置上得到了巨大的进步。公司有着先进的生产设备、防尘装置,同时拥有一批优秀的生产销售团队,一直以“信誉为第一,保证质量”为前提,为各位客户提供最好的品质和服务。	宁波传成酿造设备有限公司 传成酒械,诞生于 1952 年中国第一届品酒会时期,前身为传成酿造厂。传成酒械从创业之初,伴随行业不断优化整合,把握机遇,实现了资金、人才、经验的逐渐累积。如今的传成酒械已是宁波市鄞州传成酿造设备有限公司的自有品牌,专业从事酿酒设备、新工艺酿酒技术研发和推广的品牌企业。为客户创造价值是公司坚持的宗旨,公司致力于成为行业领军企业。	宁波爱贝电子科技有限公司 宁波爱贝电子科技有限公司是一家致力于智能洁身用具的综合性高科技型企业。公司的质量管理已通过国际质量体系 ISO9001 认证。公司拥有一批高素质科研人员,坚持以用户为中心,质量为生命,服务为品牌,以市场为导向,开发研制出多规格多品种的智能坐便器系列产品。公司专注于智能洁身器用品的研发创新,为注重生活品质的消费人群提供“健康、时尚、舒适”的产品。	浙江锦融投资管理有限公司 浙江锦融投资管理有限公司是澳大利亚宝泽金融集团指定中国企业赴悉尼证券交易所主板上市的保荐机构。公司为企业提供股权发行、配售、重组、并购等一系列专业的金融服务,同时提供国内主板上市及新三板挂牌等相关服务。迄今为止已经成功保荐六家中国企业上市,进入上市辅导企业二十余家。浙江锦融愿意帮助中国企业进入国际资本市场作出努力。	
宁波三杰投资有限公司 宁波三杰投资有限公司,是一家集财富管理、信用风险评估、小额贷款咨询、小额信贷平台服务等业务于一体的综合性现代第三方理财机构,是经国家工商总局核准的金融服务类企业。三杰投资坚持走“集约化管理、专业化经营,效益型发展”之道路,凭借团队多年资金运营经验,深挖市场利好信息,为企业、投资人搭建高效的金融信息共享平台,最终达成三方共赢的态势。	绍兴金鸿物业管理有限公司 绍兴金鸿物业管理有限公司成立于 2010 年,具有独立法人资格,具有国家三级资质的物业企业。经验范围涉及住宅园区、高层办公商务用房、市级机关办事中心等。公司于 2011 年通过国家质量管理体系审核,并获全国物业管理行业质量服务、信誉 AAA 企业称号。公司管理人员均系绍兴早期物业管理骨干,具有多年丰富的物业管理实践经验,现有管理的小区 and 商务写字楼等 16 个。	浙江秒道金融服务外包有限公司 浙江秒道金融服务外包有限公司成立于 2016 年,位于杭州市西湖区。主要经营范围包括接受金融机构委托从事金融信息技术外包、金融业务流程外包、金融知识流程外包、网络信息技术、电子商务技术、计算机软硬件的技术开发、技术服务、技术咨询、成果转让。公司发展迅速,为客户提供最好的产品、良好的技术支持、健全的售后服务,是杭州金融服务行业知名企业。	杭州富阳月亮湾建材有限公司 杭州富阳月亮湾建材有限公司,是一家集研发、设计、生产、施工、销售于一体的高新技术企业,位于杭州富阳区江南中学旁。公司成立于 2010 年,一直以来本着“诚信、团结、求实、创新”的经营理念,积极实现“用户满意,社会认同”的承诺,与杭州绿城房产、东宏房产、富春新天地、香港九龙涛等保持长期合作关系,为各大房产商提供建材、黄沙、石子、水泥等优质材料。	浙江向日葵食品股份有限公司 浙江向日葵食品股份有限公司是一家专注于进口和销售国际品牌葡萄酒的商贸型企业,是中国最具规模最具专业的国际品牌葡萄酒采购商、进口商、批发商之一。公司拥有全世界最重要的十多个主要产酒国,四百多个品种的干白、干红、冰酒、甜白、贵腐、桃红、气泡酒,品种齐全,涵盖全世界各种葡萄品种。经过多年的发展,向日葵酒庄已将公司打造成为中国的酒水界平台。	
丽水德润 丽水德润是一家集蔬菜、鲜肉、海鲜、副食等配送的专业从事后勤服务的机构。公司拥有 2000 多平米的仓储场所,建有农产品配送中心、冷库等,配备专用食品配送车,长期为集团企业、工厂、酒店、学校、企事业单位食堂提供一站式配送服务,并一致获得信赖和好评。长期建立与大棚无公害蔬菜种植基地合作,致力于打造从田间、工厂到餐桌的全产业链绿色食品,致力打造产品零环节运转。	金华坤泽建筑材料有限公司 金华坤泽建筑材料有限公司生产的 U-VZ 装饰条线条是国家专利产品,专利号: ZL2011220204011.8。UVZ 线条在 EPS 线条的基础上,产品质量和强度都有很大提高,线条以阻燃型模塑聚苯乙烯为芯材,耐碱玻纤网布为增加层,聚合物砂浆作为保护层的复合成品装饰线条,并用聚合物砂浆粘结,用锚固件加固。聚合物采用美国和德国生产的化工材料。质量稳定,寿命长,是其他生产企业没有的。	浙江佳威保安服务有限公司 浙江佳威保安服务有限公司是一家专业提供各类保安及安保服务的品牌企业,是合法经营人防技防保安业务的专业保安公司。主要服务范围有门卫、巡逻、守护、随身护卫、安全检查、安全技术防范等,有专门的培训基地和技术教练。公司以求真务实、锐意进取的精神,抓住新机遇,迎接新挑战,认真践行着“佳誉至上,精威开拓”的企业发展理念,以诚信服务,规范服务赢得市场。	丽水市港汇投资咨询有限公司 丽水市港汇投资咨询有限公司是一家专注于金融市场研究、集理财顾问、投融资服务于一体的创新型金融服务平台。港汇投资以 10 年来的实业经验为基础,以雄厚的资产为后盾,并拥有一支专业的理财团队,建立了完善的运营体系和风险管理体系。公司以“客户利益至上”的准则,从经营理念到运作模式,从资金募集到资金出口都经过认真研究,达成“专注财富管理,共创美好生活”的愿景。	金华市可艺食品有限公司 金华市可艺食品有限公司前身为永康豆制品厂,成立于 2000 年。公司拥有先进的自动化设备,严格按《食品卫生法》把关生产。公司现有日产万斤大豆的生产能力,产品 6 大系列近 20 余个品种,其中五香卤干系配有多种中药和香料经特殊工艺而成,营养丰富,风味独特。公司秉承老祖宗的一贯经营理念“诚实做人,踏实做事”,与时俱进,不断创新,开发更多有力百姓健康的特色产品,以服务回报社会。	
湖州南浔富丽佳沙发厂 湖州南浔富丽佳沙发厂是一家集设计、生产、销售沙发于一体的专业厂家。沙发产品范围涵盖了休闲沙发系列、欧式沙发系列、美式系列、KTV 沙发、别墅沙发、气动电动沙发、软包、沙发椅套等系列。公司的产品在生产及售后的每个环节都严格按照完善的管理体系进行操作,及时高效的售后服务是对客户的郑重承诺。公司秉承“顾客第一,勇攀高峰”的理念,坚持“诚实守信”的原则为广大客户提供优质产品。	浙江衢州养和农业开发有限公司 浙江衢州养和农业开发有限公司始创于 2015 年,是一家集科研、生产、销售、技术服务于一体的规模化专业型农业科技公司。公司本着“科技为民所用”的原则,致力于农业科技成果的转化和推广。目前公司拥有四家子公司,经营着大田作物种子、蔬菜种子和农化产品三块业务,有着稳定的种子生产基地,严格的试验筛选及生产加工流程。公司正以快速稳健的步伐走在种子行业的前沿,并逐渐向集团化公司过渡。	舟山市盈汇投资咨询有限公司 舟山市盈汇投资咨询有限公司是一家综合性的专业金融服务机构,以投资咨询和资产管理为核心业务,创建并运营大财富管理咨询、大投资咨询、大资产管理咨询三位一体的投融资链条和综合性金融服务体系。公司秉承着“专业创造价值”的宗旨以及“诚信、合作、共赢”的理念,服务于舟山地区及全国广大的投资者。公司一直以“行业先锋”为奋斗目标,致力于打造全省最具规模、最具实力的金融服务中心。	杭州滨江建筑集团有限公司 杭州滨江建筑集团有限公司是一家集房地产开发、总承包施工为一体的综合性建筑集团企业。公司下设房建六个项目分公司和十余个子公司,现拥有房屋建筑工程施工总承包壹级资质;建筑装饰装修专业工程承包贰级资质,地基与基础工程、市政公用工程专业工程承包叁级资质。公司人才云集,连续五年实现年收入 10 亿元以上。公司将努力实现“以质量求生存,以信誉求发展,向管理要效益”的战略目标,竭诚为广大业主服务。	湖州市产权交易中心有限公司 湖州市产权交易中心有限公司成立于 2009 年 8 月,主要经营范围包括开展股权托管、交易和办理产权、建筑材料、化工原料的登记、过户、交易及提供相关咨询;代理开展林权、宅基地、土地承包流转经营权登记业务。建立产权交易登记结算服务、检测中心、云计算服务项目,配套建设商业及服务工程。一流的管理和一流的服务,将公司打造成一个集产权、物资、贸易、金融、物流、仓储为一体的互联网+型的金融服务集团。	