

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

小而美的金融服务才有未来

◎与大机构抢食不明智 ◎做大做全的背后是风险剧增 ◎只有“美”才能让平台和用户成为“朋友”

[P2]

本期导读 Highlights

无忧我房
惊艳亮相 2016 GTC 大会
成为国内唯一参展 VR 企业

4月6日,国内第一VR看房平台——无忧我房创始人兼CEO李煜率领军团队携最新产品VR3.0demo正式亮相GTC。

[P2]

绵龙春 春风十里不如你

诗人冯唐曾在《大喜》一文里写到:“春水初生,春林初盛,春风十里不如你。”三月底在蓉城如期登场的春季糖酒会上,位于成都蒲江的绵龙春酒业再次推出了几大新品获得了参展人士的如潮好评。

[P4]

名人匠心
响当当的“镗工大王”
——记北重集团“全国劳模”戎鹏强

在中国兵器北重集团,有一位响当当的“镗工大王”戎鹏强,自1983年参加工作以来,他练就了高精度超长小孔径身管加工绝技,填补国内该领域技术空白;他肩负着加工我军各类火炮深孔的光荣使命,误差精度以头发丝计算。1994年,他被评为全国劳模,当时的他只有29岁。

[P5]

景区“黄牛”乱象:
60元门票炒到300元

上海迪士尼乐园开业首日的门票“一票难求”,门票甚至被炒至官方票价十倍之多;原价60元的故宫门票,在官方渠道当日售罄后“黄牛”叫价达300元;利用本地人身份带游客逃票,随后捆绑销售获利……

[P6]

机器人产业5年规划出炉
十类机器人获青睐

近日,工信部官网显示,工信部、国家发改委和财政部近日联合印发了《机器人产业发展规划(2016~2020年)》(以下简称《规划》),引导我国机器人产业快速健康可持续发展。

[P7]

资本竞逐石墨烯
资源变产业优势
四川需要做什么?

有一种新材料,能开发出一种新的电池,可把数小时的充电时间压缩至短短一分钟。这种新材料就是石墨烯。据四川日报消息,石墨烯,是从石墨材料中剥离出来,由碳原子组成的只有一层原子厚度的二维晶体。

[P10]

现金为王 让企业“转身”不缺钱
中铁十一局集团四公司“四招”盘活“僵尸”资金

●由中铁十一局四公司承建的张永高速公路老虎沟大桥与桦皮岭隧道连为一体。金大城/摄

■ 特约记者 郑传海

谁也没想到,中铁十一局集团工会主席方楚晶受委托参加四公司职代会时,一句“四公司现在什么都缺,就是不缺钱”的风趣话,两个多月后的今天,一些同行和管理专家还在持续关注。

方楚晶当时所讲的“四公司不缺钱”,并不是有意活跃会场气氛,而是话出有据。

近年来,该公司把“现金为王”作为跳出企业发展的“阿喀琉斯之踵”的抓手,一举唤醒并激活了“沉睡”多年的4.71亿元“僵尸资金”,资金集中度达92%,提前还清了十余年积累下来的4.6亿元欠款,实现利润总额同比增长了33.59%,员工人均月收入增长1000元。

四公司在十一局所属的十余个工程公司中,算是个“大个头”,不但综合施工能力雄厚,而且“手握”诸多优质工程奖牌,年均施工能力在60亿元以上。然而,因为大多数应收工程款不是账期上就是“滞留”在建设单位的银行账户上,各种“散落”在一些工程虽已交付使用,但还没有竣工决算的收尾项目银行账户上。应该及时回笼的大量资金,成了“僵尸”,躺在公司难以有效管控的银行账户上,非但派不上什么用场,相反,公司还不得不安排人力、物力和财力来“守护”这些“僵尸”。

2014年10月,调整后的决策层经过对公司经营状态分析发现,一方面大量的应收账款和回笼资金,长期在公司银行账户管控范

围外循环,发挥不了货币资源在产业资本循环中的作用,眼睁睁地看着企业应收账款一天天在“缩水”。另一方面为了支撑公司发展,只能不断地向十一局资金管理中心贷款。

对此,他们重新界定了“效益至上,现金为王”的管理战略和“线路图”,把项目二次经营与资金监管和清欠工作纳入协同体系,下大力气弥补在资金管理和清欠工作上的短板,健全运行、责任、激励和考核销号机制,调整监管人员,用钉钉子的精神和解扣子的办法,对照“线路图”,聚焦到“扣眼”,采取“突出账户监管”“严格上交款制度”“用活金融工具”“创新清收清欠方式”四招,一举唤醒并激活了“沉睡”多年的4.71亿元“僵尸资金”。

据悉,艺术家何仕金先生是主办方盛情邀请参加筑梦天下公众演说活动,为学企企业家做精彩演讲和沙画艺术表演。艺术家

何仕金先生潜心沙画艺术的创作和教学,2013年受义乌市政府邀请,创作了以新义欧铁路开通为背景的沙画作品《新丝路、新起点》,在电视媒体上得到广泛传播。今年年初,在“龙文杯中国沙画创意大师赛”中一举夺得动态沙画冠军。同年,受众猫图书出版邀请,参与沙画艺术书籍的出版发行。个人主要代表作品有:《新丝路、新起点》、《一带一路》、《初心》等。

记者在现场看到,来自学会各行各业的企业家在现场进行互动,通过介绍各自的创业历程,体会人生百味。在台上演讲的嘉宾

只能不断地向十一局资金管理中心贷款。

对此,他们重新界定了“效益至上,现金为王”的管理战略和“线路图”,把项目二次经营与资金监管和清欠工作纳入协同体系,下大力气弥补在资金管理和清欠工作上的短板,健全运行、责任、激励和考核销号机制,调整监管人员,用钉钉子的精神和解扣子的办法,对照“线路图”,聚焦到“扣眼”,采取“突出账户监管”“严格上交款制度”“用活金融工具”“创新清收清欠方式”四招,一举唤醒并激活了“沉睡”多年的4.71亿元“僵尸资金”。

突出账户监管。通过实施“账户集中”、“定额上存”、定期盘存、动态通报和定额货币资金制度,并把定额货币资金制度纳入项目经济责任考核指标和财务主管年度考核指标,确保资金集中管理效率。到去年底,已经归集账户66户,占全部账户的43.75%(除四大行内受限账户及四大行之外账户的影响),归集账户比例达100%。坚持对收尾项目不设银行账户,由公司财务部对剩余的收尾账户负责统一管理,对18个收尾项目进行并账销户,挖掘沉淀资金,资金集中度达92%。

严格上交款制度。项目预付账款到位后,按照预付账款金额的30%交回公司,施工后期,公司按业主扣预付账款比例退回或抵上交款。对各项项目经公司核定的收益上交款,严格按照资金到位情况,及时上交,严禁挪用和占用,做到“钱流到哪里,资金监管就紧跟到哪里”,将现金流量管理贯穿到企业管理的各个环节。资金流量执行上交款制度,一律按每期收到业主资金的5%及7%两档,上交公司资金管理中心。对于核定亏损的项目,按照

“收、支两条线”要求,以保障收尾和亏损项目施工生产正常运转。

用活金融工具。通过资金预算和项目资金计划的“晴雨表”,科学规划和积极利用现代金融工具。在深化银企合作的同时,进一步修订了银行承兑汇票办理预算通知和银行承兑汇票业务奖罚暂行管理办法,鼓励各部门用好、用足承兑汇票等金融工具进行结算,减少现金流出,节约资金成本,增加存量资金。据统计,仅去年下半年办理的银行承兑汇票,就节约财务费用1122.75万元,降低了资金的使用成本。

创新清收清欠方式。按照《清收清欠绩效考核办法》和责任分工,一是每月对可能引发亏损的在建项目、收尾和并账项目,采取“点对点”对接,摸清项目清收清欠存在问题的症结所在,组织“患病”项目与职能部门和有关专家,面对面会诊,一对一开俱药方辩证施治。二是实行双重处罚并举。在新修订的考核办法中,增加了“行政处罚”,对未按时完成清收清欠指标60%的项目经理,将予以解除职务。三是进一步明确项目经理、片区督导责任人、财务及经营主管的奖惩比例。四是创新清收清欠方式,先后以银行保函置换方式提前收回质保金2733万元、通过法律诉讼收回被拖欠了10年的欠款121万元、集中优势资源协调收回欠款121万元,超额完成了118.5%完成了年度清收清欠指标,清收清欠工作位列十一局五大综合子公司第一位。

[下转 P2]

浙江义乌学习型企业发展促进会举办《人生百味》企业家筑梦天下演讲活动

记者近日在浙江义乌市爱心公社青年吧充分领略沙画艺术家何仕金先生的神奇而精彩的沙画艺术表演,在灯光沙画台上,艺术家何仕金先生用妙手作笔,掬一抔细沙撒下,瞬间出现变化万千的图案,或静谧,或疯狂、或温馨、或感动,一个个故事画面,随着背景音乐依次呈现,惟妙惟肖。何仕金先生将现场这种静态艺术变成了动态表演,感染了观众每一位企业家。一场由义乌市学习型企业发展促进会主办、义乌市爱心公社公益协会承办的以《人生百味》为主题的筑梦天下公众演说由此推向了活动高潮。



●艺术家何仕金先生现场表演沙画艺术

据悉,艺术家何仕金先生是主办方盛情邀请参加筑梦天下公众演说活动,为学企企业家做精彩演讲和沙画艺术表演。艺术家

何仕金先生潜心沙画艺术的创作和教学,2013年受义乌市政府邀请,创作了以新义欧铁路开通为背景的沙画作品《新丝路、新起点》,在电视媒体上得到广泛传播。今年年初,在“龙文杯中国沙画创意大师赛”中一举夺得动态沙画冠军。同年,受众猫图书出版邀请,参与沙画艺术书籍的出版发行。个人主要代表作品有:《新丝路、新起点》、《一带一路》、《初心》等。

记者在现场看到,来自学会各行各业的企业家在现场进行互动,通过介绍各自的创业历程,体会人生百味。在台上演讲的嘉宾

演说自己的心路历程,和台下的企业家互动交流,现场气氛热烈而融洽。

主办方学企会长丁丰富告诉记者,《人生百味》筑梦天下公众演说活动,旨在致力于为学企的企业家提供一个纯公益、全开放、共成长的交流互助平台,让企业家能够锤炼演说技能,提升演说水平,从而更好地为企业做好经营发展服务。目前在“筑梦天下”演讲俱乐部的支持下,成功举办了67期。同时,“筑梦天下”演讲俱乐部已成为义乌市学企会举办《人生百味》筑梦天下演讲活动的战略合作伙伴。

(徐真理)

伊贝实业
——中国高端鞋靴领跑者
http://www.js-yb.cn

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装

企业日报微信公共平台 二维码
中国企业家网 二维码

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

军族独一窖
军中无戏言 军酒尽情喝
中国军旅文化首创酒
军中★美酒

成都军星酒业有限公司出品 / 四川·成都 全国客服热线:400-028-7199
Http://www.edjuning.com 电话:028-82398177 传真:028-62183739

Smithfield 美味源自 Smithfield.
进口 Smithfield 猪肉原料
美式培根 美式火腿 美式香肠

双汇荣誉出品