

2016 中国企业家年会暨中国优秀企业(企业家)系列专题报道之九

(本期隆重推出企业家:茅台集团总经理助理、贵州茅台酒厂集团保健酒业有限公司董事长张城) 【采写策划统筹:陈琼泉】

《《《[详见 P1/P4]

张城:打造健康产业领军企业

■ 本报记者 樊瑛 张建忠 特约通讯员 周俊

2016 年 1 月 23 日,记者前往贵州茅台(集团)保健酒业有限公司,在贵州仁怀已是雪花飞舞,窗外一片银装素裹,伴着瑞雪兆丰年的喜悦,记者在公司采访了董事长张城。张城,精明干练,稳重睿智,一个成功企业家特有的气质给记者留下了深刻的印象。

在中国经济大转型的背景下,时代浪潮滚滚,大浪淘沙。站风口,踏浪尖,各显英雄本色,张城董事长带领茅台集团保健酒业公司一班人和全体员工锐意进取,勇于创新,不断取得了骄人的业绩。张城本人也先后荣获“中国保健酒行业品牌建设年度人物”、“中国经济脊梁——百名卓越企业家”、“中国连锁金麒麟奖之 2011 创新力人物”、“2012 健康中国·行业领军人物”等称号。

1. 勇于创新 激昂奋进

秉承茅台的企业文化与品牌精髓,茅台集团保健酒业公司张城领导班子团结带领广大员工锐意改革、强化基础管理、狠抓产品质量,奋力开拓市场,实施“一个目标、复合发展”战略。

2008 年 5 月,茅台集团保健酒业迎来了新的掌舵人——张城。面对中国白酒行业的严峻形势,上任伊始,强烈的责任感意识使张城一班人认识到,只有改革创新,才能在保健酒领域奋起直追,再铸辉煌。

古语有云:“天降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身,行拂乱其所为,所以动心忍性,增益其所不能。”张城带领班子成员一道在茅台集团党委、董事会、经营班子的坚强领导和全力支持下,围绕贵州省委、省政府“一看三打造”的战略部署和“三个转型、五个转变”的总体要求,全体班子成员坚韧不拔、自强不息,在企业实行了大刀阔斧的改革,发生了巨大的变化。

秉承茅台的企业文化与品牌精髓,茅台集团保健酒业公司张城领导班子团结带领广大员工锐意改革、强化基础管理、狠抓产品质量,奋力开拓市场,实施“一个目标、复合发展”战略;着力打造核心品牌茅台不老酒、白金酒,全面推进质量管理体系建设,建立全绩效考核机制,调结构、建网络借势发展与自主品牌发展相结合,使企业得到较快的发展,各项经济指标大幅攀升,企业的声誉和产品形象得到有力提升。

2. “九个营销” 决胜市场

张城始终不渝带领茅台保健人把“科学发展观、深化改革和集团战略”作为企业发展的指路明灯,紧紧围绕“拓市场、强管理、降成本、增效益”的工作思路,全面推行绩效考核,强化质量管理体系,加强人才队伍引进,强化终端渠道建设,力推自主核心品牌——“茅台不老酒”。

这是奋起直追、不断超越的深谋远虑。茅台集团董事长袁仁国总结提炼的“九个营销”成为公司决胜市场的有力法宝;“迎接文化酒时代的春天”赋予核心自主品牌“茅台不老酒”酱香养生文化的新内涵,从而使一度沉寂的“茅台不老酒”重新焕发出勃勃生机,达到前所未有的又一高度,公司研发的产品也由过去的单一稀少发展到现在的姹紫嫣红。

在茅台集团公司的坚强领导和全力支持下,在社会各界的关心帮助下,八年如一日,张城始终不渝带领茅台保健人把“科学发展观、深化改革和集团战略”作为企业发展的指路明灯,紧紧围绕“拓市场、强管理、降成本、增效益”的工作思路,全面推行绩效考核,强化质量管理体系,加强人才队伍引进,强化终端渠道建设,力推自主核心品牌——“茅台不



老酒”。通过促进企业产能、强化产品质量、降低生产成本,大幅提高了企业的效益,实现公司在逆境中的生存和崛起,推进公司朝着人类生命健康方向的转型和快速发展。销售收入保持每年 50%以上增长;员工收入保持每年 25%以上的持续增长;纳税金额连续保持仁怀市前三位;人均年收入突破 5 万元;人均产值达到 120 万元。

茅台保健酒业人在张城领导班子的带领下,在企业发展历程中,始终秉承“爱我茅台、为国争光”的茅台精神,致力打造“和谐、发展、创新、担当”的企业团队;以“相亲相爱一家人”的理念建设企业文化,通过开展拓展训练、岗位技能培训,现代管理理论讲座等,提升了团队凝聚力,员工精神面貌焕然



一新,整体综合素质大幅提升。

重点打造样板市场,开展电视、网商、微信营销等新兴渠道的建设和运作。启动了山东淄博的临淄区、浙江温州的塘下镇、湖北孝感汉川、河南郑州的金水区等 4 个县级样板市场的打造。使市场网点数量不断增加、铺货率不断提高、动销效果有所起色、宣传氛围初见成效。销售自主产品提升,新兴渠道方面成绩斐然。

为树立形象标杆,公司拟建立专卖店 260 家、特约经销 68 家、团购商 500 家,进入商超 300 家,不断加大市场和人员投入,开好产品品鉴会,建好市场终端网络,抓好促销,打造好公司重点市场和在城市中的重点市场。

今日之茅台保健酒业,以更加开放自信

的姿态、更加坚定有力的步伐,奋进在领跑中国养生酱香型白酒的征程上。

3. 力争跨越 领导班子坚强有力

张城有强烈的使命感和责任感,有求真务实的作风和昂扬向上的精神状态,他喜欢做事,事劳而不自觉其累;路遥而不自觉其远。扎根在企业,以企业的事业为重,用实际行动诠释“奉献”和“责任”。

时代的呼唤,人们的期盼。张城积极引进战略合作伙伴,促使



茅台集团保健酒业快速发展。

他有强烈的使命感和责任感,有求真务实的作风和昂扬向上的精神状态,他喜欢做事,事劳而不自觉其累;路遥而不自觉其远。扎根在企业,以企业的事业为重,用实际行动诠释“奉献”和“责任”。

茅台集团保健酒业公司党政领导团结协作,分工不分家,心往一处想,劲往一处使。

茅台集团保健酒业公司积极开展党的群众路线教育实践活动等一系列活动。

在茅台集团保健酒业公司“三严三实”民主生活会上,茅台集团党委委员、副总经理、总工程师吕云怀强调:“保健酒业公司是集团的一面重要旗帜,党员领导班子要充分发挥先锋模范带头作用,成为本职位的

专家、力争成为其它岗位行家,带好一支过硬的管理、业务团队,把下一步的发展做得更好,为打造‘千亿茅台’做出应有的贡献。”

茅台集团保健酒业公司在不断壮大的同时,也收获了诸多荣誉。近年来,公司先后荣获“中国企业形象 AAA 级”、“企业质量信用 AAA 等级”、“中国保健酒行业最具影响力品牌”、“2012 健康中国·最具创新力品牌”、“中国经济脊梁——百家明星企业”等荣誉称号。茅台不老酒和茅乡酒还被认定为贵州省著名商标。

近年来,茅台集团保健酒业公司的企业效益、职工收入、社会效益大幅提升,企业员工的满意度与凝聚力不断增强。

4. 壮志豪情 做大健康产业领军企业

今天,茅台保健酒业人又站在了一个新的起点,再度鼓荡起一飞冲天的壮志豪情,以更加宽广的视野、更加开放的姿态、更加进取的精神,打造大品牌,成就大事业!

茅台集团保健酒业已走过了三十二年的峥嵘岁月,崛起成为中国保健酒行业知名企业之一。

贵州茅台酒厂(集团)保健酒业有限公司于 2016 年 1 月 23 日在贵州仁怀市隆重举行了第三次职工代表大会,张城出席会议并致辞。

贵州茅台酒厂(集团)保健酒业公司党委书记、副总经理谭定鸿,总经理李筑甫,纪委书记周正喜等公司领导及百余名职工代表参加会议,张城作《保健酒业 2016 年董事会工作报告》,并肯定了保健酒业公司在“十二五”期间取得的各项成绩。张城指出,茅台保健酒业公司在“十二五”期间主要取得了五大方面的成绩:第一,由集体所有制企业成功改制为茅台集团全资子公司,真正融入了茅台集团大家庭,转型发展之路初见成效;第二,生产量、销售量、销售收入均逐年大幅攀升,确立了以“销售工作为中心、服务市场为重心的”方针,全力做好销售工作;第三,员工收入实现了翻番;第四,加大了人才引进力度,提升了员工素质,加强了思想政治教育;第五,勇担社会责任,开展了包括捐资 137 万元修建仁怀市喜头镇五星希望小学和仁怀市后山民族小学综合大楼等一系列的扶贫帮困、爱心捐助、送温暖及慰问活动 30 余次,帮扶资金及慰问物品折合人民币 200 万元,树立了企业的良好形象,提升了企业的行业知名度和影响力。

张诚在大会上还提出了 2016 年的发展规划。他表示,2016 年是公司转型发展的“突



破年”和“机关作风建设年”,将按照大健康产业发展方向,紧紧围绕“拓市场、强管理、降成本、增效益”的工作思路,重管理、抓改革、强作风、促转型、谋发展、强化制度的建设,完善、监督和执行;继续推进质量管理体系建设和绩效考核工作,建立技术职称评定考核管理办法;围绕提高生产效率,重新制定员工薪酬方案;积极探索开发具有贵州特色的产品,着力打造核心品牌茅台不老酒。

大江汇流,奔腾入海,汹涌澎湃,生生不息。今天,张城领导班子带领着充满生机活力的茅台保健人不断创新、继续走好创新型、多元化、现代化、品牌化的发展道路;未来,将把茅台集团保健酒业公司打造成为贵州健康产业产业龙头企业、中国保健酒行业领军企业。

人物背景

张城,贵州遵义人,中共党员,长江商学院 EMBA 工商管理硕士,高级经济师。1987 年参加工作,1998 年到贵州茅台集团公司工作,在贵州茅台集团习酒公司任副总经理,2002 年在贵州茅台集团啤酒公司任副总经理,2004 年在贵州茅台酒股份公司企管部任副主任,2008 年调任贵州茅台(集团)保健酒业有限公司担任总经理,2012 年担任茅台集团总经理助理、贵州茅台酒厂(集团)保健酒业有限公司董事长。

多年来,张城董事长用他对事业的热爱,引领企业的发展,经过多年奋斗与努力,把自己融入企业,心心相惜情系企业,带领贵州茅台(集团)保健酒业公司大步迈向大健康产业;未来,茅台集团保健酒业公司将继续推进企业朝着人类生命健康方向的转型和快速发展,为广大经销商、消费者和员工创造更大的利益和价值,在大健康产业领域中谱写宏伟篇章。

人物语录

2016 年,我们又站在了一个新的起点上,新的挑战和新希望又摆在了我们面前,让我们携起手来,认真贯彻落实中央和省委省政府的工作会议精神,在集团公司的坚强领导和全力支持下,以更加坚定的信心,饱满的热情,齐心协力,努力拼搏,为顺利完成 2016 年各项工作指标,推进公司的转型发展而努力奋斗,为实现中国梦、茅台梦做出我们应有的贡献!

——张城



企业家日报微信公众平台二维码



中国企业家网二维码