

海航:探索国际化战略与企业文化的融合之路

■ 汪珞

《海航集团:具有中国特色的全球卓越集团》近日入选哈佛大学本科教学案例和哈佛商学院 MBA 班教学案例。案例阐述了海航集团的发展历程特别是国际化经验,突出海航企业文化对海航成功的重要性,展示海航“开启一个新时期的商业文明”的战略目标。这是海航集团第三次入选哈佛商业案例。

3 次入选哈佛商业案例

案例指出,从 2008 年开始,海航开始寻求全球化发展。通过剖析海航的成长发展史以及独具特色的企业文化,案例试图探索海航的国际化战略与企业文化的相互融合之路,探讨海航如何将其在国内取得的成功经验复制到全球化布局的过程中去。

美国当地时间 2 月 22 日,在哈佛大学举办的案例发布系列活动中,海航集团董事局主席陈峰与 200 余名哈佛大学商科学生、哈佛商学院 MBA 班精英、哈佛大学学生进行互动,并发表有关海航国际化战略及海航企业文化的演讲。

陈峰主席指出:一个企业的勃勃生机在于它的文化底蕴,海航正是以文化理念奠定了管理制度的基础。海航致力于塑造新的商业文明,把社会、他人、自身利益融为一体。所谓新商业文明,就是能兼顾他人利益和社会利益的商业模式,承担与企业相适应的社会责任。这种新商业文明以承担社会责任为核心,以经济、社会和环境综合价值最大化作为决策准则,最终实现企业与社会和谐发展。

他同时指出,在全球化大背景下,中国的发展也必然伴随着大规模的资本流出。海航一直深信要成为一家真正全球顶尖的企业集团,

完美公司古润金:把教育关怀植根于企业文化之中

校园安全是全社会安全工作的重中之重。从完美(中国)有限公司(以下简称“完美公司”)的诞生之日起,对下一代的教育关怀便植根于其企业文化之中。完美公司董事长古润金认为,能帮助孩子,除了教育外,还有校园安全。

从在革命圣地延安捐建第一所完美希望小学起,完美公司与教育和希望工程结下不解之缘,如今,完美公司捐建的希望学校已遍布全国各地。同时,完美公司全力支持希望工程项目升级发展,支持“完美希望义工”,推动“百名希望工程·完美爱心使者”访问马来西亚,促成希望工程实施首次海外资助。近年来,完美公司大力支持中山市“文明修身进公交”公益项目,将以国学经典为主的“修身内涵”注入先进校车,向沿途市民传播文明价值,让每一位学生上、下学的路都能更加安全,更加畅通。

完美公司希望通过以点带面发挥示范效应,继而在全国范围内进行普及和推广,以带动社会各界共同投身到校园安全建设的队伍中来,为创建“平安校园”、构建和谐社会凝聚更多的力量。作为马来西亚华裔,古润金对校园安全的推广项目非常重视。

新意互动 CEO 获“最佳企业文化领导力”大奖

2016 年 3 月 11 日,2015《互联网周刊》年度人物及年度产品颁奖晚宴在望京九朝会商务会所举行,新意互动 CEO 曲伟海先生以其卓越的企业影响力和领导力荣获年度“最佳企业文化领导力”大奖。

《互联网周刊》年度人物及年度产品评选活动以“诚”意为初衷,评选出 2015 年具有标杆作用的企业家和产品,同时搭建一个交流平台,分享收获与价值主张,以期共同携手描绘光明未来。

曲伟海先生将新意互动团队和人才发展融合一起,坚信每个人都有力量改变世界,通过专属和合适的“造人”文化触及、改变他人和和自我,集合群体的人心和力量,演变成企业变革的推动力量,塑造起强大的以“员工”为



● 海航标志

必须拥有国际化的业务资产及收入。自 2010 年起,海航以香港为国际化平台,以航空业为先导,在全球范围内整合产业资源,拓展、延伸和完善产业链。未来,海航会一如既往地响应国家号召,积极参与“一带一路”建设,加强国际网络建设。

这是海航集团第三次入选哈佛商业案例。2005 年,《海航集团:民航业的改革者》入选哈佛大学的 OPM 高层管理人员培训班教材。该案例描述了海航集团在中国民航业市场化的背景下克服各种困难,组建、成长、发展航空产业链上下游的历程,以及海航集团未来的腾飞计划——相关多元化和国际化。

2006 年,《海航集团:开启中国航空运输

业的新方向》入选哈佛大学商学院的教学案例。该案例描述了在中国航空运输业发生巨大变化的背景下,海航集团如何进行战略布局,突出了海航发展的前瞻性,展示了海航代表了中国航空运输业发展的新方向。

30 多家境外企业遍布 14 个国家

2015 年,海航集团实现收入近 1900 亿元,自有资产逾 6000 亿元,业务遍布全球 100 多个国家,并首次荣登《财富》世界 500 强,位列第 464 位。自 2010 年起,以香港为国际化平台,以航空业为先导,海航在全球范围内整合



● 海航董事局主席陈峰

产业资源,拓展、延伸和完善产业链。截至目前,累计投资 110 亿美元实施境外 34 个并购项目,围绕海航集团现有支柱产业及其上下游关联产业开展海外投资和并购。陈峰说,截至 2015 年,海航集团 15% 的资产、24% 的收入来自其海外公司,预计到 2020 年,海航集团海外资产比重将升至 40%。

数据显示,在 2016 年的头两个月里,中企对外投资总额已超 800 亿美元,已超去年全年总量的三分之二。然而,在这波中企并购热潮中,也不乏失败者。海航推行国际化战略是如何预防风险的呢?

围绕相关话题,陈峰说,随着国际化步伐加快,海航面临的风险也相应上升,为有效防范风

上海旅焔以“爱企如家”为企业文化核心

■ 阳辉

上海旅焔网络科技有限公司构建的多元文化企业日前受到了诸多关注,从企业的内在核心到外树形象,上海旅焔网络科技有限公司始终秉持和谐发展、利益共建的原则,把构建旅焔的多元文化发展作为未来发展动力的“软实力”。

上海旅焔网络科技有限公司总经理唐焔表示,多元化企业文化是基于多样化价值观基础的,考虑到不同员工、组织、团体等需要而确立起来的包含多种并以一种企业文化为主元文化的一种新型的、复杂的企业文化。这种企业文化注重文化的多元化,完全包容非主体文化群体,管理体制中不存在偏见并使不同群体间的矛盾最小化。

她表示,让爱企如家的思想成为所有同

事的共识。干部员工对企业发展充满信心,将企业作为实现自我价值的舞台,引以为傲,勤勉敬业,倾力奉献,营造了进取向上的文化氛围。同时每个同事都能够以身作则,率先垂范,换位思考,领导与员工之间关系融洽、感情深厚,整体工作氛围和谐,弥漫亲情气息。各层领导在管理中,淡化从属关系,注入温情色彩,让员工更多体会亲情温暖,进而转化为工作动力,焕发了用心工作,倾情服务的正能量,形成了提高工作质量,为客户优质服务,促进企业发展的良性循环。

他还强调,上海旅焔网络科技有限公司大力倡导“融入、融汇、融合”的理念,搭建良好的成长平台,包括施展才华的环境,职业生涯设计,精神生活的愉悦,简单化的人际关系等等。在思想上,直指人心,提出了“控制欲

董明珠:用企业文化激发创新人才

■ 蔡梦晓

今年两会期间,全国人大代表、格力集团董事长董明珠曾做客 2016 新华网两会访谈直播间,就企业文化与创新话题与网友展开了一次在线交流。

主持人:在格力这样一个重视科技创新的企业中,技术创新如何能够使它成为真正发展的动力?怎么能够使技术成为企业运转的润滑油?

董明珠:讲到技术创新、讲到人才,就是高薪,说给高薪就能有人才。但我觉得人才首先要有精神,这是要具备的条件。有人认为董明珠在这里说什么?没有钱干啥?我讲的并不是没有钱就能把事情做成,但钱不是唯一的,如果用经济作为杠杆来调节创新我觉得也是不可持续的。可能今天你创造一个技术,但是不能代表你企业后续还有这种竞争力。

主持人:您的意思就是说这些有着非常不错才能的人才,对一个需要创新的企业要求不仅仅是薪资,更多地是要看这个企业的精神?

董明珠:对,要有很好的企业文化,给他这样的氛围,我们有 8000 多个技术开发人员,年龄在 30 岁以下,基本上是高校毕业



后在我们这里培养出来的。他们接受了企业文化,愿意为社会做贡献,创造价值,走出去很自豪,我们会给他们创造环境和提供好的条件。

险,海航在海外投资过程中恪守“五不”原则。

这“五不”分别是:不要开展一些与海航集团战略发展方向不相符的项目;不要开展一些没有正现金流收入的项目;不要开展一些融资计划并不成熟的项目;不要开展一些不在公司产业集团发展范围内的项目;不要开展一些未形成规模的项目。

据介绍,这些风险防范措施在海航国际化过程中发挥了重要作用。截至 2015 年,海航集团旗下已囊括 30 多家境外企业,这些公司分布在五大洲的 14 个国家。

企业文化融合是国际化的一道坎

企业文化融合是不少中企国际化的一道坎。由于语言、地域及东西方文化差异,在企业“走出去”过程中,中西方企业文化难免会产生碰撞。这个问题如果处理不好,会影响到并购企业的发展前景。

对此,陈峰认为,文化融合在企业走出去过程中起着十分关键的作用。围绕相关课题,海航逐步建立和完善了“同仁共勉十条”、“四个共同”等体现海航人核心价值观的企业文化体系,这些文化理念源于中国哲学,并充分体现以人为本,比较容易引起海内外员工的共鸣。

海航还建立了较为成熟的境外企业、外籍员工企业文化培训体系。包括:制作了英文、法文等各语种版本的企业文化材料,组建了外籍企业文化教员队伍,集团领导定期赴境外各地开展企业文化讲座、集团发展形势报告会,不定期开展的“感受海航”活动等。

陈峰说,实践证明,文化差异并未影响海航国际化步伐,通过采取有效举措推动不同文化之间的交融,反而促进了中国文化走向世界。

望,提高幸福指数”的观念,以自身独具特点的凝聚力 and 感召力,促使干部员工消除隔阂和陌生感,在思想、理念、态度、行为和价值观等方面很快得到认同和统一。

孔子云:“民以食为天”,说明了物质基础的极其重要性。如果企业发展不好,员工收入少,待遇差,没有活力,前景暗淡,让员工看不到希望,那么文化建设就会成为无源之水、无本之木。

另一方面,只有不断地更新思想,和所有旅焔的同事成为一家人,才能形成有特点的“家文化”。他表示,这种文化对同事们具有强大的凝聚力、感召力、引导力和约束力,能增强同事们对企业的信任感、自豪感和荣誉感。同时,家文化这个载体,能够让管理工作真正深入到企业中去,增强其凝聚力和核心作用,互补互利,做好创新、结合。

格力电器基本上没有从外面挖来的人才,但是我们拥有自己开发的技术,我们已经有多项产品获得国际的顶级奖项,在我们这个行业里就相当于影视界的奥斯卡奖,相当于科技界的诺贝尔奖。但这些人并不是我用高薪请来的,也不是承诺给你多高的待遇才给我干的。他们是有一股热情,觉得有一个梦想,我们要成为世界上最好的,而不是简单的我为了钱在这里干。

董明珠最后强调:我们现在发明的光伏空调就是来自于实践中,2012 年在北京开会正是雾霾,人家说格力赶快造一个空气净化器,这多可悲啊,破坏环境以后开始赚钱,拿人的生命做代价。为什么产生雾霾呢?大量的煤在燃烧,那么能不能减少煤呢?煤的减少就要从源头做起,空调恰恰是耗电最大的产品,一年中国耗电大概 30% 是用于空调的,如果我的空调不用电了那这个问题不就解决了吗?少了 30% 的燃煤是什么概念?最起码从我这个领域是可以突破的。所以,我们用了两年的时间开发出光伏空调,这项技术十分领先,全世界很多国家都积极地要来买这个产品。因为它带来了环保,带来了节能。这个创新就是我们这帮年轻人有改变社会的梦想,实现绿色环保。

生活服务

代理机构:成都誉达广告有限公司
登报 QQ:1280827237
传 真:028-86585338

广告电话 028-87483667、86939718

公告总汇 权威发布
企业公告、证件遗失、声明等广告登报
成都市三环内可免费上门办理登报

注销公告
成都汇祥达汽车销售有限公司(统一社会信用代码 91510113MA61R1N64C)经股东会决议决定注销公司,请债权债务入自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务,逾期按相关规定处理。特此公告
成都市新万泰医药科技有限公司(注册号:510106000390917)经股东会决议决定注销公司,请债权债务入自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务,逾期按相关规定处理。特此公告

注销公告
成都秋枫文化传播有限公司(注册号:510109000544474)经股东会决议决定解散公司,请债权债务入自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务,特此公告
注销公告
成都恒事达投资咨询有限公司(注册号:510104000116658)经股东会决议决定注销公司,请债权债务入自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务,逾期按相关规定处理。

注销公告
成都都瑞教育咨询有限公司经股东会决定解散本公司,请债权债务入自本公告之日起 45 日内,前住成都市高新区紫竹北街 85 号 2 楼 5 楼向我公司清算组申报债权债务,特此公告。
联系人:彭书恩
联系电话:13550371977

清算公告
成都天宇吉商贸有限公司(注册号:510108000228430)经股东会决定解散本公司请债权人自公告之日起 45 日内向我公司清算组申报相关债权债务事宜。
注销公告
成都捷易行汽车服务有限公司经股东会决定解散本公司,请债权债务入自公告之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务事宜。
清算公告
经 2016 年 3 月 10 日股东会决议,四川赶酒会电子商务有限公司决定解散。清算组由邢瑞林、薛鹤宁等人组成。请债权人自本公告之日起 45 日内,前住成都市高新区天府街 38 号 1 栋 3 层附 15 号向我公司清算组申报债权,特此公告。
联系人:彭书恩
联系电话:13550371977

清算公告
经 2016 年 3 月 11 日股东会决议,四川欣德筑工建设有限公司决定解散。清算组由何兴元、陆君、何雪松、陈爱明、张先顺、李嘉麟、余永南等人组成。请债权人自本公告之日起 45 日内,前住成都市高新区紫竹北街 85 号 2 楼 5 楼向我公司清算组申报债权,特此公告。 联系人:何雪松,联系电话:13908093433
2016 年 3 月 23 日
减资公告
四川熙曜科技有限公司(注册号:915101053274799300)经股东会决定减少注册资本,由原 2490 万元减少到 100 万元。请债权人公告见报之日起 45 日内,前住成都市青羊区北大街 88 号附 6 号向四川熙曜科技有限公司申报债权,联系人:白丽军,电话:18113017590
特此公告

清算公告
经 2016 年 3 月 22 日成都学院蒲校遗失学生证,学号 201411111218,声明作废

注销公告
成都都雅家贸易有限公司经股东会决定解散本公司,请债权债务入自公告之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务事宜。
●四川现代职业学院孔泽彦 201501120245、刘鹏 20140270203、谭欧 20150340619、王超 20140630139、党曼曼 20140810146、泽仁拉措 20140120123、罗强 20140360128、姜春林 20150730218、格格 20150110408、丁健梅 20150410404、杜基泽郎 20150120207、阿的水呷 20140410431 学生证遗失
●高利华、张金字持有的位于华阳街道南湖西路 18 号观湖国际社区 1 栋 1 单元 27 层 2705 号的房屋产权证(证号:双权 0392539、双权 0392540)遗失
●附容、蔡应江交紫气东来 2 幢 2 单元 2 楼 202 号维修基金契等总金额 4565.72 元收据编号 0005336 遗失

●金牛区金鑫元商贸部遗失业执照正副本,注册号 510106601639581;遗失四川省成都市金牛区国家税务局、成都市金牛区地方税务局 2014 年 8 月 20 日核发的国税税务登记证正本,地税税务登记证正本,税号 650104198208115017,声明作废
●成都永骏科技有限责任公司营业执照(统一社会信用代码 9151010758759111XJ)正副本、公章编号 5101075033052、财务专用章编号 5101075033053、黄万福法人章编号 5101075109919 遗失作废
●成都安智富华科技有限公司,遗失组织机构代码证正副本,代码:394628246,税务登记证正副本,税号:510107394628246,声明作废
●成都茂丰展览展示服务有限公司公章编号 5101009149188、财务专用章编号 5101009149141 遗失作废
●蔡光友位于高新区(西区)清源环街 368 号 13 栋 3 单元 5 楼 10 号房屋产权证(证监 3416215)遗失
●唐璇遗失身份证,证号 511023199712123700,声明作废

注销公告
成都市新思亿商贸有限公司(注册号:510106000376861)经股东会决议决定注销公司,请债权债务入自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务,特此公告
●郭建强位于锦江区二环路东四段 93 号 9 栋 4 单元 4 楼 5 号房屋产权证(证监 1495550)遗失

注销公告
成都秋枫文化传播有限公司(注册号:510109000544474)经股东会决议决定解散公司,请债权债务入自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务,特此公告
注销公告
成都恒事达投资咨询有限公司(注册号:510104000116658)经股东会决议决定注销公司,请债权债务入自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务,逾期按相关规定处理。

注销公告
成都都瑞教育咨询有限公司经股东会决定解散本公司,请债权债务入自本公告之日起 45 日内,前住成都市高新区天府街 38 号 1 栋 3 层附 15 号向我公司清算组申报债权,特此公告。
联系人:彭书恩
联系电话:13550371977

清算公告
成都天宇吉商贸有限公司(注册号:510108000228430)经股东会决定解散本公司请债权人自公告之日起 45 日内向我公司清算组申报相关债权债务事宜。
注销公告
成都捷易行汽车服务有限公司经股东会决定解散本公司,请债权债务入自公告之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务事宜。
清算公告
经 2016 年 3 月 10 日股东会决议,四川赶酒会电子商务有限公司决定解散。清算组由邢瑞林、薛鹤宁等人组成。请债权人自本公告之日起 45 日内,前住成都市高新区天府街 38 号 1 栋 3 层附 15 号向我公司清算组申报债权,特此公告。
联系人:彭书恩
联系电话:13550371977

清算公告
经 2016 年 3 月 22 日成都学院蒲校遗失学生证,学号 201411111218,声明作废

●徐大群、罗万茂位于永兴镇干塘村 2 组 1 栋 1 层 15301 号的房屋产权证:双权 0893925、双权 0893924 遗失
●曹燕、段齐结位于青羊区锦里东路 5 号 1 栋 1 单元 20 楼 3 号房屋产权证(证监 0146364、证监 1666617)遗失
●四川盛世庄园园林绿化工程有限公司(统一社会信用代码 91510100MA61T94B7B)的发票领购簿遗失,声明作废
●四川新润建筑工程有限公司,刁承才,安全生产考核合格证证书编号:川建安 C(2011)0010639 遗失作废
●四川新润建筑工程有限公司,刁承才,安全生产考核合格证证书编号:川建安 C(2011)0010644 遗失作废
●成都清泉不锈钢制品有限公司不慎将机构信用代码证:G1351012203404620R 遗失作废
●成都锦力矿业有限公司税务登记证副本(号:510107674322882)遗失作废
●四川亿金汇商贸有限公司税务登记证证号:5101080699700X 副本遗失作废

●太平人寿四川分公司,顾艳萍,执业证书(编号:0200035100080002013000845)遗失
●李德洪位于金牛区抚琴街南二巷 2 号 1 栋 2 单元 5 楼 13 号房屋产权证(证监 2995700)遗失
●成都康倍加诊所有限公司营业执照统一社会信用代码 91510100MA61TARU1P 副本遗失作废
●成华区潘志红家具经营部(注册号 510108600842380)营业执照正本遗失作废
●谢鹏位于锦江区喜树街 618 号 1 栋 2 单元 31 楼 3102 号房屋产权证(证监 3337990)遗失
●人保财险发票遗失,发票代码 251001570286,发票号码 266598,263438,260834
●杨芳位于武侯区果堰街 12 号 12 栋 1 单元 4 楼 27 号房屋产权证(证监 2652318)遗失
●四川中国矿业大学银川学院陈波报到证,编号:6126396,声明作废
●武侯区乐登户外用品店遗失业执照正本,注册号 510107600762116,声明作废
●王建丰展业证编号:020003510008000201401057 遗失