

郭平:华为低调的企业文化不会变

■ 徐上峰

2月22日下午3点,巴塞罗那,华为轮值CEO郭平作完主题发言后,匆匆赶往1号展馆华为展台,在采访室静候国内媒体。在长达1个多小时的专访中,郭平详尽地回答了记者的提问,着重谈了电信行业的发展趋势,华为的能力开放和生态建设,并从企业文化层面,回答了媒体对华为最关心的问题。今天,电信行业已经发生明显变化,郭平对此总结为“四大趋势”,首先是从强调性能到强调体验;其次是从强调一致性到强调个性;再次是从独占到共享;第四是从技术驱动到市场驱动。

产业分工越来越细,新技术风起云涌,任何企业试图单打独斗,都不会有好结果。面向全联接大趋势,华为在MWC2016上提出运营商数字化转型的五大发展方向,并身体力行地开放平台能力,着力构建开放的产业生态,与合作伙伴共赢。

经过20多年的铺垫,华为已经到了厚积薄发的时候——其不仅在主航道领域优势更巩固,在新兴战略上的突破,也让人眼前一亮。郭平认为,华为今日取得的成绩,是持续聚焦的结果。

辩证看待“不确定性”

2015年,华为拿出超过500亿元用于研发,这在全球企业中能排进5强,而从创新能力来看,近日有国外媒体将华为列为全球创新50强中的第13名(苹果第7),也是唯一一家入选全球创新50强的中国企业。

创新说起来容易,做起来难。不久前,郭平在公司2016新年致辞中提及,主航道上的创新非常难,华为要耐得住寂寞,同时要关注产



经过20多年的铺垫,华为已经到了厚积薄发的时候——其不仅在主航道领域优势更巩固,在新兴战略上的突破,也让人眼前一亮。

业的不确定性,在考核方面宽容失败,不要大追求完美。这与任正非总裁的主张一脉相承。任总曾讲,华为要“聚焦主航道,以延续性创新为主,允许小部分力量有边界地去颠覆性创新。”

那么,华为宽容失败,该如何理解?郭平告诉记者,华为的研究和开发是分开的,在研究范围上,华为多梯次、多路径、高强度地进行投资,目的便是寻求突破。比方说在算法上,过去2G、3G、4G,不同网络制式用不同的算法,现在被华为俄罗斯研究所的一位小伙子打通了。

在这个前端研究领域,华为以追求突破为目的,有着不确定性,允许犯错。提到这位俄罗斯研究院的小伙子,有一个有趣的故事。这位技术天才,性格上特立独行,但华为对他十分宽容,允许他按自己的习惯行事。熟悉他的人

透露,一段时间里,公司平时不知道他在捣腾什么?但突然有一天,他豁然开朗,宣布把算法打通了。这也可看出,华为对未来技术的重视。但华为“允许犯错”,要辩证地看待。郭平指出,华为对未来的不确定性,以目标牵引,有多种解决方案,不仅允许犯错,而且允许多路径、多层次、多梯队去阐释。但另一方面,华为对确定性产品的开发,要讲求效率,不允许犯低级错误,更不允许把自己的开发效率低下,说成是公司的问题。

哪些是确定性领域,哪些是不确定性领域,华为有清晰的界定。在确定性领域,华为强调提升效率,比方说生产活动、开发活动以及安装活动方面,华为一直追求效率的提升。在确定性领域,华为事先做好了规划,不允许为犯错找借口,同时也杜绝管理松散和管理无

序。

“聚焦”才能厚积薄发

MWC2016开幕之前,华为推出一组主题为“厚积薄发”广告,在全球预热。而在巴展华为展厅入口左侧的大屏幕上,瓦格尼亚人在水流激越的河流中捕鱼的广告反复播放,给人强烈的视觉冲击力。

华为的形象广告,大致经历了四个阶段:第一个阶段是华为人在泥沼里和高原上架设基站,突出华为吃苦耐劳和敢于攀登的精神;第二阶段是向遥感地理学家“布鞋院士”李小文学习的广告。华为崇尚科学家精神,从华为坂田基地道路命名就可见一斑,比如“居里夫人”大道。据悉,华为当时找到李小文院士沟通时,他的身体状况已经很差,庆幸的是李小文认同华为,这位学术界的“扫地僧”为华为“代言”,将华为的形象推进了一层;第三阶段是“芭蕾舞”广告,一位芭蕾舞演员一只脚穿着芭蕾舞鞋靓丽光鲜,另一只脚赤裸满是伤痕——华为何尝不是这样痛并快乐着!

现在,华为已在全球舞台得到广泛认同,作为一家全球性企业,其品牌形象也体现出国际化视野。于是,华为品牌形象进入第四阶段。华为新的形象广告,将很好地在全球舞台展示自己。

那么,华为靠什么厚积薄发?“厚积薄发是华为长期聚焦的结果,”郭平说,华为不是一家投机性公司,持续深入研究,让华为取得了一系列突破,同时反哺公司各个业务。比如手机的材料,一些工厂和供应商在生产过程中会以次充好,但这逃不过华为的法眼。华为有2012实验室,对材料进行了深入研究,这便是华为长期投资的结果。

华为终端近年的高速成长,除了与领导人的战略眼光有关外,也是华为厚积薄发的一个

体现。同样,华为企业业务进入市场相对较晚,发展势头不错,也得益于华为的聚焦。华为对自己的边界十分清楚,上不做企业应用,下不碰客户数据。

诺贝尔医学奖获得者屠呦呦靠持续聚焦,发明了青蒿素,拯救了数百万人的生命。华为靠聚焦核心领域,巩固了自己的市场地位。华为曾果断放弃小灵通技术(国外淘汰的技术),聚焦未来通信技术研发,这也一度将自己推上火山口,但华为不为所动,坚持对未来技术投入不动摇,有了今天在通信技术领域的全面领先,成为各种标准的制定者和推动者。

保持低调谦虚

华为的持续快速发展,与健康的公司文化息息相关。华为创始人任正非早年就说过,“资源是会枯竭的,唯有文化生生不息。”华为是一家低调的公司,任正非就以身作则,从不坐头,等舱,并提醒员工不要忘了艰苦奋斗的企业精神。

但,华为消费者业务,在业界引发了一些争议。甚至有部分人认为,随着华为的发展壮大,其在企业文化上发生了变化,过去低调的公司文化受到了冲击。“华为的企业文化,不以人的意志为转移。不管公司的管理层说什么,做好产品和用户体验,始终是华为的追求。”郭平认为,华为的企业文化不会变,公司一直保持低调谦虚,努力为客户创造价值,为消费者创造更好的体验。

在记者问及对华为新推出的二合一平板电脑怎么看时,郭平坦承,这款产品能获得什么样的发展,消费者说了算。华为的文化包括三个部分,以客户为中心,以奋斗者为本,长期坚持艰苦奋斗。华为的文化,不系于某个人,而是靠制度保证,如此才不会偏离航道。

高盛出奖金鼓励开发企业非盈利发展 提高企业文化水平

华尔街向来以天赋异禀又勤奋忘我工作的年轻人人为在全球安身立命的根本。而上周四(3月3日)这群不要命工作的精英们又发现了新的加班动力。

近日来,华尔街高层发现他们部分潜力无限的员工放弃6位数的薪水,把过剩的精力投入到创业、拯救地球或者宅在家里上面。按照华尔街一贯的思路,高层们决定,增加年轻人工作动力的唯一办法就是给他们增加奖励制度。

高盛作为这方面一贯的先驱,再次做出了榜样。上周四高盛方面表示,他们新成立了一项奖励基金,奖励来源将会是该公司选择的一个基金会。青年分析师将会角逐奖励基金的头三名,冠军将获得10万美元,亚军5万美元,季军2.5万美元。

据称奖金获得者将会在公司“非盈利”项目中产生,非盈利项目包括公司文化、公司制度甚至公司餐饮、娱乐休闲设施建设等方面。

评选标准将是项目的领先意识、影响力以及发展潜力,同时项目的独特性也将会被列入重点考量。该项目将会和高盛已有的多项奖励机制一起成为该公司年轻人的奋斗目标之一。

高盛公司目前的奖励基金数量已经相当庞大。据称自2010年至今,各项不同种类的奖金已经总计超过10亿美元。

高盛近年来一直致力于增加年轻雇员,尤其是目前作为公司主要组成部分的千禧一代对非盈利项目和企业文化发展的追求。研究显示,目标明确的雇员在同一公司稳定工作的可能性明显更大。而非盈利方面表现的发展对于千禧一代的年轻人来说尤为重要。

不管怎么说,目前从高盛的案例上来看,两代人似乎相处融洽。年轻人发展企业文化的同时也释放了剩余的精力。而高层们则留住了公司的新鲜血液和活力,换来稳定业绩的保障。

(袁至峰)

男职工三八节集体充当一天“服务员”

在三八妇女节来临之际,为弘扬“企业如家”氛围,增强女职工幸福感,将公司人性化管理模式落到实处。中建西部建设西南有限公司开展了“魅力巾帼,今天我为您服务”主题活动,公司全体男职工自发组织担任女职工“服务员”一天。

建材行业类企业中存在男多女少的现状,西南公司女职工数量占比23.3%,由于工作的特殊性,公司的女职工承担着更加艰巨的任务和责任。而这部分人群在公司成了能上能下的“汉子”。但是在公司男职工的眼中,西南公司常务副总经理黄征铎说:“她们永远是应当保护的公主。”为了让“公主”过一个温馨浪漫的三八节,男职工提前布置愿望墙,搜集“公主”们的节日心愿,并在三八节之际“一对一”地送上心愿礼物。

据悉,本次许愿中,大部分女生的心愿礼物都跟生活用品相关。企划部男职工李青攀笑着说:“当我们一群男人去买护肤品、女性护肤品的时候,内心还是很紧张。但是为了咱们公司的巾帼们,拼啦!”西南公司女工委主任袁琼瑛说道:“女性在工作中有时承担比男职工更大的压力,男职工适当的给予关怀,是对我们履行社会责任的一种肯定!”

(王凤)



男职工集体为女职工送鲜花。

蒙牛企业文化升级 引领全员加速中

■ 阳春平

2016年1月22日,据说是今冬呼市最冷的一天,但一场跨越世纪寒潮的大团圆却在内蒙古体育馆温暖上演。1500多名蒙牛员工代表回“家”过年,蒙牛全国各分公司也通过在线直播与年会现场连线互动,共同写下“2016改变 全员加速中”的心愿,喜迎牛运新年。

年会上,蒙牛总裁孙伊萍发表了近2个小时的精彩演讲,回顾了蒙牛2015年的全面创新改变,以及面临的挑战,剖析总结了未来中国市场环境的“4D”特点(Deceleration 放缓、Digital 数字化、Diversity 多样化、Dual-childpolicy 二孩政策),并通过正式发布蒙牛全新的企业文化价值观体系,对未来蒙牛创新发展的蓝图进行了战略性的规划和总体布局。

“能够走多远,取决于我们的文化”,孙伊萍将百年乳业的目标注入到新的愿景当中,希望蒙牛“以消费者为中心,成为创新引领的百年营养健康食品公司”,并提出全新使命“专注营养健康,每一天每一刻为更多人带来点滴幸福”。蒙牛更具活力的价值观“诚信、创新、激情、开放”,也在孙伊萍和多位高管满腔热情的演绎和互动之后,通过官方账号向蒙牛全员一键发布。孙伊萍说:“蒙牛要想实现2020战略目标,成为‘最具中国活力的国际化公司’,我们的组织能力就必须提升,文化价值观的全新升级,是蒙牛全员、全系统组织能力的保障,它将引领和驱动蒙牛国际化的发展。”

当转型升级遭遇外部环境的各种挑战,孙伊萍认为要把“改变”当做蒙牛人的新常态。她为蒙牛规划了新的增长动力,“蒙牛制胜未来的关键是内生式结构调整和创新性增

长,要着重从国际化、数字化、合伙人、生态圈四维度推动蒙牛整体创新和升级。”

年会现场,多才多艺的新生代员工成为台上的主角,象征着蒙牛迎接未来的朝气和活力。而西藏地区经理李强克服生活和自然环境的重重挑战,一心扑在事业上的感人事迹,更让在场的每一位观众动容,总裁孙伊萍亲自上台为他和家人送上“牛运红包幸福年”的游轮大奖。300多名年度优秀员工也获得公司的奖励和表彰,蒙牛在现场启动了“员工幸福计划”,将为员工成长和生活提供更多人性化的关怀。

同日下午,蒙牛和林总部的品牌体验馆也如约开放,蒙牛全员前往参观体验,全新的体验设计和各种年味元素的融合,营造了浓浓的过年气氛。最后,蒙牛高管和员工们一起包饺子、写春联,在“家”里度过了一个牛运相伴的幸福时刻。

生活服务

代理机构:成都致远广告有限公司
地址:QQ:1280827237
电话:028-86553338

公告汇总 权威发布

企业公告、证件遗失、声明等广告登报
成都市三环内可免费上门服务

电话:028-87483667,86939718

注销公告
成都闻晨商务信息咨询有限公司(注册号:510106000415189)股东会已决议解散公司,请公司的债权人自公告之日起45日内到成都市金牛区黄忠街8号1楼7号向公司清算组申报债权。特此公告。
2016年3月9日

注销公告
成都海中天商贸有限公司(注册号:510107000629998)经股东会决议决定注销本公司,请债权人自公告见报之日起45日内到成都市武侯区佳灵路20号向公司清算组申报债权债务,特此公告。
2016年3月9日

注销公告
成都市乾一商务信息咨询有限公司(注册号:510105000366924)经股东会决议决定注销公司,请债权人自公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务,特此公告。

注销公告
四川诺奇德诺医药科技有限公司(注册号:510109000605427)经股东会决议解散本公司,请债权人自公告之日起45日内到成都高新区天府大道北段1700号8栋1单元20层2021号向公司清算组申报债权债务,逾期按相关规定处理,特此公告。
2016年3月9日

注销公告
成都华美嘉商务信息咨询有限公司(统一社会信用代码510108000348154)经股东会决议决定注销本公司,请债权人自公告见报之日起45日内向本公司申报债权债务。
2016年3月9日

注销公告
成都普吉文化传播有限公司(注册号:510104000140449)经股东会决议决定注销公司,请债权人于公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务,特此公告。
2016年3月9日

注销公告
四川写庭阁投资有限公司(注册号:510000000397697)经股东会决议,注册资本从2000万元减至1000万元,请相关债权人于公告见报之日起45日内到公司办理相关手续。

减资公告
成都开心果园电子商务有限公司(统一社会信用代码91510100MA61RPR9A)经股东会决议,拟向公司登记机关申请减少注册资金,注册资金由3000万元减少到200万元,请相关债权人于公告见报之日起45日内前往成都高新区天晖路360号18栋1层6号向公司清算组申报债权债务,特此公告。
2016年3月9日

减资公告
四川早一商务有限公司(注册号:510107000134349)经股东会决议决定注销本公司,请债权人自公告见报之日起45日内到成都市武侯区长融街28号16栋1单元1楼102号向公司清算组申报债权债务。

注销公告
成都大猫科技有限公司(注册号:510109000612981)经股东会决议决定注销本公司,请债权人自公告见报之日起45日内到成都高新区仁和街39号2栋1层6号向公司清算组申报债权债务,特此公告。
2016年3月9日

注销公告
成都一由三分田网络科技有限公司(注册号:510108000313844)经股东会决议决定注销公司,请债权人自公告见报之日起45日内到成都市成华区长融街28号16栋1单元1楼102号向公司清算组申报债权债务。

注销公告
成都市宏志佳汽车服务有限公司(注册号:51011000018464)经股东会决定注销,请相关债权人自公告见报之日起45日内前往我公司清算组申报债权债务事宜,特此公告。
2016年3月9日

注销公告
四川京光特型印刷器材有限公司(注册号:51012500048925)经股东会决议决定注销本公司,请债权人自公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务。
2016年3月9日

注销公告
成都晨聚凯物流有限公司经股东会决定解散本公司,请债权人自公告之日起45日内向公司清算组申报债权债务事宜。
2016年3月9日

注销公告
成都市锦江江飞逸外国语培训学校,民证字第010200号申请注销,特此公告。
2016年3月9日

注销公告
四川辉瑞大成建筑装饰有限责任公司营业执照正本(注册号:510109000517938)、税务登记证正本(税号:51019832156902X)、组织机构代码证正本(代码:32156902-X)、开户许可证(核准号:J651006653101,账号:4402938009100053239,开户行:中国工商银行成都华阳支行)遗失作废。
成都极客云创网络科技有限公司(统一社会信用代码J651006653101,账号:4402938009100053239,开户行:中国工商银行成都华阳支行)遗失作废。
成都金山化学试剂有限公司(统一社会信用代码:5101003047136)和税务章(编号:5101220002715)均遗失作废。
董惠君、汪扎降错位于金牛区育仁北路123号4栋1单元28楼2805号房屋产权证(监证3912086,监证3912085)遗失。
成都大木光电科技有限公司(统一社会信用代码:510108077696982)(国税、地税)副本、发票领购簿遗失作废。
注销公告:四川京光特型印刷器材有限公司(注册号:51012500048925)经股东会决议决定注销本公司,请债权人自公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务。
王超二身份证(51370119791024491X于2016年3月7日遗失)

●成都舜达教育咨询有限公司(公章编号5101009256663,财务专用章编号5101009256665,发票专用章编号5101065070391,法人邓建法印章编号5101009256666)遗失作废。
●武侯区东西小馆税务登记证书(税号:51230119741231709501)遗失作废。
●成都聚瑞德科技有限公司(统一社会信用代码510105062437988)国税发票领购本遗失作废。
●新都区鑫鑫宾馆税务登记证书(税号:51230119741231709501)遗失作废。
●新都区鑫鑫宾馆税务登记证书(税号:51230119741231709501)遗失作废。
●杨晓蓉位于高新区锦晖东二街288号1栋1单元3层304号的房屋产权证(监证4524093)遗失。
●中华联合保险股份有限公司(保单号0215519759010335000140)的发票及保险卡遗失作废。
●魏有峰位于武侯区武科东一路15号1栋1单元6楼603号商业产权证(监证150215)遗失。
●简阳汇名商贸营业执照注册号:512081NA000440X遗失。
●简阳汇名商贸营业执照注册号:512081NA000440X遗失。
●简阳汇名商贸营业执照注册号:512081NA000440X遗失。
●简阳汇名商贸营业执照注册号:512081NA000440X遗失。

●四川巴楚凤怡梅展览展示服务有限公司营业执照注册号51010700889857副本、组织机构代码证代码34303144-X副本遗失作废。
●四川海帝科技有限公司(税务登记证书,税号:510198093417066,声明作废)
●武侯区东西小馆税务登记证书(税号:51230119741231709501)遗失作废。
●新都区鑫鑫宾馆税务登记证书(税号:51230119741231709501)遗失作废。
●新都区鑫鑫宾馆税务登记证书(税号:51230119741231709501)遗失作废。
●杨晓蓉位于高新区锦晖东二街288号1栋1单元3层304号的房屋产权证(监证4524093)遗失。
●中华联合保险股份有限公司(保单号0215519759010335000140)的发票及保险卡遗失作废。
●魏有峰位于武侯区武科东一路15号1栋1单元6楼603号商业产权证(监证150215)遗失。
●简阳汇名商贸营业执照注册号:512081NA000440X遗失。
●简阳汇名商贸营业执照注册号:512081NA000440X遗失。
●简阳汇名商贸营业执照注册号:512081NA000440X遗失。
●简阳汇名商贸营业执照注册号:512081NA000440X遗失。

欠款债务 经济纠纷 咨询 成功付费 028-66217717

●成都潮阁贸易有限公司(税务登记证书:510107590235976)副本遗失作废。
●刘刚位于武侯区丽都路16号2栋2单元9层02号的房屋产权证书,监证1813141号遗失。
●简阳市芦葭镇华鑫养兔专业合作社营业执照注册号:512081NA000440X副本遗失作废。
●千晓敏身份证511027197205182825遗失作废。
●李雅琳遗失成都文理学院学生证201416020615,声明作废。
●韩文韬遗失四川大学锦江学院学生证140430105,声明作废。
●魏利执业证书02000351000080002013027766遗失。
●成都文理学院 陈盛盛 学生证201316025405遗失。
●唐彩红展业证编号:02000351000080002013013752遗失。