

# 1100万辆只是开始? 大众排放造假恐蔓延

■ 孙铭训 报道

今年9月曝光的大众柴油车尾气“造假门”事件,令德国制造蒙羞。涉及车辆之多、股价暴跌之深以及集团CEO直接“下台”等一幕幕剧情令世人瞠目。

在检方对作弊丑闻展开调查、大众录得近15年来首个季度亏损之际,谁能料到,大众造假风声再起,而这或许仅仅只是一个开始。

继排量2.0L的EA189系列发动机被查出存在排放造假问题之后,大众V6系列柴油发动机再次被指控涉嫌排放造假。

11月2日,美国环保署再次发布声明称,在与加利福尼亚州的一项联合排放实验中发现,大众集团旗下的排量为3.0L的V6系列发动机也被安装了排放作弊软件,该发动机被搭载在大众集团旗下的2014年大众途锐,2015年保时捷卡宴,2016年奥迪A6Quattro,奥迪A7Quattro,奥迪A8,A8L和Q5。

大众集团当天发布声明否认美国环保署的指控,表示该集团并未在上述车型中安装可以改变车辆排放属性的软件,但表示将继续与美国环保局保持合作。

## 造假蔓延

今年9月份,美国环保署曾指控德国大众汽车集团下的大众汽车公司、奥迪公司和大众美国公司2008年以来在美国销售的约48.2万辆柴油车内安装了一种特殊软件,能够让车辆通过美国的尾气排放检测,但在日常行驶中,车辆的实际氮氧化物排放量最高可至法定标准的40倍,违反了美国《清洁空气法》。

随后,大众汽车承认违背测试结果的仅仅是装有引擎为EA189型四缸柴油发动机的汽车,全球约1100万辆汽车牵涉其中。

这一次,美国环保署指出,大众在搭载V6系列发动机上同样也制造并安装了该软件,当该软件侦测到车辆正在进行测试时,能



够启动并使车辆能够达到标准的排放,使得氮氧化物的排放处在较低的级别。而在测试阶段结束后,其氮氧化物的排放将极具升高,达到此前的9倍。

美国环保局的一位名为CynthiaGiles的工作人员表示,“大众再一次的没有遵守相关保护空气的法律,而在美国所有的企业都必须遵守相同的法律,EPA(美国环保署)将继续对该事件进行深入的调查。”

大众汽车在声明中表示,集团已经接到了来自美国环保局的通知,但“3.0L的V6系列发动机并没有安装任何作弊软件”。“大众汽车完全配合美国环保局的工作,去澄清这一问题。”此外发布的声明还有保时捷北美公司,它在表示“吃惊”的同时,还表达了愿意配合调查的态度,并强调“截至目前,所有保时捷车型仍然满足美国的排放标准。”

## 中国市场尤为关键

美国环保局表示,搭载了涉嫌排放造假的3.0L柴油发动机的造假车型中2014款

和2015款在美国共销售了10000辆,但目前尚无法统计2016款的销售数字。

尽管涡轮增压技术的发展,让3.0L的V6发动机使用不如EA189系列发动机广泛,但却被广泛搭载在大众旗下的利润更高的高端产品,如大众品牌的辉腾和途锐。

如果V6系列发动机被证明确实存在排放造假,其面临的处罚力度或将进一步加大。

此前,美国环保局表示,违反《清洁空气法》最高单辆车的罚金是3.75万美元,近50万辆汽车意味着大众汽车可能面临最高180亿美元的罚款,专家预测,仅应对EA189系列发动机的排放造假,大众汽车就可能付出780亿欧元。现在看来,这一数字可能还将进一步扩大。

为应对即将到来的处罚,大众汽车在第三季度财报中计提66.85亿欧元的专项基金,造成该集团出现了近15年来的首个季度亏损。

当然,大众汽车CFO弗兰克·维特(FrankWitter)看来,“大众集团拥有非常稳健的流动性资源,这将帮助我们很好地应对因

柴油机事件带来的挑战”。其中一个重要因素是中国市场的稳定或将帮助大众成功度过困难。大众汽车的三季度财报指出,今年1~9月,大众将从其中国的合资公司中获得38亿~39亿欧元的净利润,且该利润未体现在三季度财报中。

此外有熟悉大众汽车的内部人士表示,中国市场还为大众汽车提供更多账面之外的数字,这部分利润将不低于直接的利润分成。其中一个关键业务是来自关键零部件的采购。

## 新蓝图可期

10月31日,德国总理默克尔在每周网络的讲话中敦促大众直面问题,“大众汽车可以让过去的就让它过去,只要公司充分披露已经发生的状况,在某种意义上改变公司结构,并确保此类事情不再发生。”但大众汽车“如何处理这类事件非常重要。”

有专家认为,根据大众汽车的官方回应,“V6发动机造假的可能性不大”,因为“这已经成为过去,其CEO文德恩也因此辞职。”

同样,在三季度财报之后,大众新一任CEO穆勒发布的未来发展五项计划也将“持续认识‘柴油造假’事件,正确应对其带来的后果”、“重新赢回客户的支持”,作为下一步工作重点。穆勒指出,公司已经委托德勤咨询为其提供支持,来避免此类事件的发生。

“我们需要一个开发和合作的文化”,穆勒指出,大众需要改变和处理错误的方式。大众汽车必须要有更多的创造力和用于承担社会责任的能力,创业精神和保持不断完善驱动前进的企业文化。

在给予各子品牌、地区市场足够的话语权的同时,穆勒还将制定大众的2025战略,穆勒指出,大众汽车此前提出的“更高更快的2018年战略存在一定的偏差”,大众汽车的终极目标不是靠“比竞争对手多生产10万辆车来获得更高的利润。”根据公告,大众汽车将在明年年会上宣布新的“2025战略”。

# 跑步热背后运动APP如何抢用户?

■ 李小娟 杨琳 报道

继晒美食、晒旅行、晒自拍之后,朋友圈又掀起了一股晒跑步晒走路步数的热潮,近日更有媒体曝出有人竟想出把计步器绑在狗腿上的“高招”,然后轻松占据朋友圈里“微信运动”的榜首,不过这毕竟是极少数,当事人也表示只是为了好玩。有心理学家指出,朋友圈里晒步数更多的是表达一种对健康生活的渴望与努力。

随着国民生活水平的日益提高,越来越多的人已经开始关注健康并积极地参与到各种运动中去,与此同时与运动相关的软硬件市场也迅速发展,并在潜移默化中改变着传统的运动方式。

## 跑步应用受追捧 运动市场创业火爆

有数据显示,目前中国运动人口占总人口的30%,预计到2020年,将占总人口的50%,而且运动的类型也会更丰富多彩。随着运动人群的增加,与运动相关的软硬件市场也成为了一片新的创业“蓝海”。

在各大应用商店里搜索“运动”关键词,便能找到成百个相关应用,即便是在单个的应用平台中,咕咚、点点运动、乐动力、悦跑圈等应用的下载量均已超过数百万。据调查公司IHS的一份报告显示,运动及健身应用程序市场有望在未来几年迎来高达63%的增长,IHS预测,全球范围内的此类应用装机量会从2012年的1.56亿上升至2017年的2.48亿。与运动软件相映成趣的是可穿戴设备产品如智能手环、手表的销售也在逐渐火爆。

“目前咕咚用户的数量已接近4000万,来自全球87个国家,仅跑步量一项,咕咚用户每天的运动里程加起来就可以绕地球转600多圈。”咕咚创始人兼CEO申波在接受记者采访时表示。

与此同时,运动类APP行业掀起了一股融资热,据悉,仅在去年就有约12家运动类APP获得风险投资。云狐点点运动总裁岳红梅在接受记者采访时表示,“资本市场的追逐会进一步促进运动行业的快速发展,在未来几年内整个行业应该是一个持续走高的形势,但在这个过程中也会出现洗牌,此外一些不正当的竞争、炒作手段也势必会掺杂进来。”

## 消费者陷入“选择困难症” 厂商开打社交与功能牌

目前运动类应用的数量如此众多,虽然几乎每个软件都各有特色,但在不少基本的功能上却表现出明显的同质化,例如对于跑步的监测,大多都是通过GPS进行定位,显示运动路线图、耗时、控速、卡路里消耗等数据,因此对于不少消费者来说不免陷入“选择困难症”,在这种情况下,各厂商为赢得用户芳心只得煞费苦心。

岳红梅表示,目前运动软件同质化功能主要集中在记步与跑步,只是基于最基础的跑步用户来提供服务,多数应用还停留在一个非常浅层的运动表面上,但随着运动市场的不断发展,将来用户运动的数据与类别会更加繁杂。因此点点运动要做的是一个深层运动的数据平台,核心竞争力是要做精多种运动形式的数据算法,目前的点点运动已经具备了跑步、骑行、游泳等多种运动形式的数据算法,接下来也将实现包括各种球类运动的算法。未来也会针对不同用户推出专注于某一类运动形式的轻客户端,比如专门跑步的或专门踢足球的,此外将来也不排除针对不同用户提供包括不同运动饮食、不同季节的完整用户运动方案。

还有不少厂商主打社交牌。申波表示,咕咚要做的是工具+社交,工具是基础,因此技术十分关键。但运动是一件枯燥的事情,怎样让运动更好玩、更有趣,就需要把社交因素整合进去。除了常规的分享与互动的社交板块,不少运动软件选择依托更多的约跑活动和赛事,进而让设备应用和服务最终落地,并增加用户黏性。例如咕咚官方就不断推出类似官方跑团、线上马拉松、跑马季等高频率的互动活动,将更多志同道合的用户紧密连接在一起。

但是值得注意的是测算结果的准确性几乎是目前所有运动软、硬件厂商面对的最大的问题,影响数据准确性的因素有很多,如不同运动产品本身的算法,所使用的传感器以及人体的复杂性因素等。“这是一个持续完善的阶段,关键还得看技术,还是很有难度的,不是所有公司都能做这一件事。”岳红梅表示。

此外在运动应用与智能硬件“软硬结合”的布局上,多数应用厂商均表示愿意与第三方智能硬件厂商开放合作。

# 国人海外疯狂扫货 购买力外流严重

■ 傅勇涛 周琳 凌军辉 邓中豪 报道

位于日本东京池袋附近的西武百货和东武百货,今年国庆黄金周期间人气特别旺。不仅购物的时候会排起长队,甚至设在一楼的退税区通常要排起30多米的长队,其中超过6成是大陆游客。

在德国法兰克福机场,每个免税店都挤满中国游客,名牌手表、名牌衣服等很多热门商品被抢断货。

数据显示,我国出境游人数和购买力已连续3年居世界第一。2014年中国内地公民出境旅游达1.09亿人次,海外支出同比增长28%达到1648亿美元;预计2015年中国内地公民出境旅游达1.2亿人次,消费支出将高达1940亿美元,超过1万亿元人民币。

## “高端购买力”外流蔓延

在捷克首都布拉格,普拉达、LV、爱马仕、芬迪等名品店里,前来购物的中国游客络绎不绝。来自南京的王小姐在芬迪品牌店买了两个包,共消费折合人民币3万元左右。“一个7000多的小包是替朋友买的,一个大包2.4万是给自己的生日礼物。”王小姐说,“别看两个包要3万,在国内买要花5万以上。”

国内游客在境外表现出惊人的购买力。日本旅游协会统计显示,今年国庆黄金周期间,大约40万名中国大陆游客前往日本旅游,大部分以消费为主,在日本消费折合人民币约53亿人民币。

过去,中国游客出国购物多选择价差较大的高端名品,而近年来面膜、牙膏等日用品也成为游客“扫货”的对象。

记者在东京一家免税店内看到,店内的面膜、药品、护肤品、牙膏等商品刚刚放货就被大陆游客抢购一空,商家不得不对中国游客进行“限购”,面膜每人限购两大包,药品、眼霜等商品的数量也有限购。

甚至在西班牙、奥地利等欧洲国家的一些生活超市中,也随时可见中国游客选购生活用品的身影,刀具、锅铲、洗衣粉、厨房清洁纸巾、食物保鲜盒、儿童玩具等都是中国游客购物的首选。

“国外日用品的价格略高于国内同类产品,但是质量确实比国内要好,用着放心,不用担心是‘假货’,我更看重生活的品质。”在马德里一家超市购买刀具的江苏游客王欣说。

在上海一家银行工作的王女士国庆期间在东京花费4万元人民币购物,除购买药品和家具用品,“电饭锅、马桶盖,几乎成了中国人去日本旅游购物的标配。”

不仅如此,“跨境消费”正由一次性消费向长期代购转变,且存在群体效仿趋势。许多中国游客在境外消费之后,通过导游代购、互联网代购、朋友代购等途径将“跨境消费”转变为长期消费行为。

“自从去澳大利亚旅游一次之后,我就一



完成的。

## 消费升级 产业没升级

“高端购买力”持续外流,折射我国零售业和制造业发展状况无法满足“消费升级”要求。商务部研究院消费研究部副主任赵萍说,在经济下行压力加大的环境下,消费增长不仅仅要依靠国内的部分,还需要增加本可以回到国内的境外消费部分。如果能够引导境外消费回流50%,那么就会带动国内消费增长一个百分点。

专家建议,应围绕满足消费升级要求,通过完善税收调节等政策,增加群众购买意愿较强的消费品进口,丰富国内消费者购物选择。

赵萍表示,允许出境国内旅客在市内免税店购物的政策已在美、韩、日等大多数国家实行,尤其是韩国,市内免税店是其免税业态的最大组成部分。而未来中国的免税政策应同时向国人开放,多元推进免税业务,在国内出境游客居多的主要商业城市发展市内免税店,允许即将出境的国人在市内免税店购物。

除此之外,专家建议,应引导国内零售企业尽快摆脱“菜市场”的经营方式,增强高端零售业的竞争力。

周婷说,很多百货商场停留在收管理费、求大品牌的“菜市场”式经营方式,导致“千店一面”,竞争力较差。“不是招来大牌就能让生意变好,零售商不能指望品牌做完所有的工作,而是应该提高附加值,创造出更好的体验。”

专家认为,引导“跨境消费”回流不应满足于增加消费,而应惠及整个产业链,从根本上讲应该提升“中国制造”的水平,走“精品工业”路线,使“中国制造”“中国品牌”真正受到国内高端消费者的认可。

“现在是消费需求已经升级了,但产业升级没有跟上。”复旦大学管理学院品牌管理专家卢晓说,改进中国产品需要走精品发展路线,走高附加值,打造品牌为核心、市场为导向的商业模式,打造精品。