

创新驱动助力新华粤石化逆风飞扬

■ 本报记者 陈琼泉 特约记者 龙家慧 通讯员 梁占庭

石油化工是一个对石油产业高度依赖的行当,在国际高度经济一体化的当前,国际油价的风吹草动将对石油化工形成巨大影响。2008年以来,经济、政治、局部战争等因素的影响,国际油价的一直在“坐过山车”。对于石化这一高投入、高度上游产业的行业来说,上游供应成本波动幅度越大,频率越快,企业的风险就越大。

广东新华粤石化股份有限公司(以下简称“新华粤石化”)在这样跌宕起伏的环境下,企业规模和主营业务收入分别以7%和18%的速度增长,被业内人士和经济专家普遍认为,这是一个奇迹。

近年来,在陈炳琳的带领下,新华粤石化各级班子成员以“实干兴企”为理念,努力拼搏,奋发有为,紧紧围绕“依托茂石化资源优势,积极做好炼油、乙烯副产品深加工和后加工产业,形成与茂石化产业相链接的产业格局”这一主题,以“T”型发展为战略,依据“十二五”发展目标规划,走“专、精、特、优、新”的发展道路,实现由“单一石化产业”向“以石化为本、相关多元化产业”方向转型,促进新华粤石化加快转型升级发展。

产业链延伸 提升竞争优势

3万吨/年裂解汽油苯乙烯抽提装置顺利投产,一次生产出合格产品,标志着我国裂解汽油苯乙烯抽提国产化技术获得重大突破;该项目是“国内技术的第一套、世界第三套工业装置”,是为国争光的项目;该组合成套技术经中石化化工事业部专家组评价,该工艺技术已完全达到世界最先进水平。该项目的成功试产,标志着裂解汽油苯乙烯抽提国产化技术取得了重大突破,填补了国内的空白,为提升乙烯的资源综合利用水平开辟了一条新路。

在炼油产品深加工方面,新华粤石化已建成了10万吨/年喷雾脱蜡脱油装置、8万吨/年基础油白土精制装置、2万吨/年特种蜡调合装置、2万吨/年石蜡发汗精制装置、3万吨/年石蜡成型装置、3000吨/年凡士林装置等,生产能力25万吨/年以上,是我国华南大型的石蜡尤其是特种蜡、调合



● 朝气蓬勃的新华粤人

裂解汽油苯乙烯抽提国产化技术取得了重大突破,填补了国内的空白,打破了该技术被国外少数发达工业国家垄断的局面,对我国石油化工行业具有重要的示范效应和推广价值,为提升乙烯的资源综合利用水平开辟了一条新路。目前,新华粤石化已形成了88万吨/年的石化产品深加工和后加工能力,是目前粤西地区最大的炼化产品深加工后加工企业之一。

优化布局 增强抗风险能力

为实现横向拓展的目标,新华粤石化利用优势技术向资源丰富地区渗透,壮大企业规模,适当拓宽、拓展产业链,选择新的切入点,重点关注国家鼓励的、市场前景好的精细化工和化工新材料,加大自主研发投入,进一步提高企业的核心竞争力。

新华粤石化在国家宏观经济政策、产业规划的指导下,以市场导向和资源匹配为原则,以省市加快石化产业发展和茂名市建设世界级石化基地的宏伟规划为契机,加快转变经济发展方式,提升企业发展的质量和水平,以新华粤石化现有产业

干企业的历史机遇,发挥优势,加快“创新驱动转型发展”。

自主创新 提升企业核心竞争力

为加速推进企业全方位升级,加快良性发展,新华粤石化坚持走产学研合作与企业自主创新并举之路,不断推进产业优化升级。近年来,新华粤石化结合技术进步项目的实施和新项目的立项,深化产学研合作及企业技术交流活动,分别与天津大学、广东工业大学、中石化石科院、上海石化研究院、抚顺石化研究院等10多家科研院所建立了战略合作关系,获得了“石油烃裂解碳九馏分加氢工艺”国家发明专利,并合作成功申报了“一种以裂解C9为原料制备石油树脂的方法”国家发明专利,已列入广东省专利实施计划,并被评为广东省专利金奖。

与天津大学科研人员合作成立了国家级精馏技术研究中心广东分中心创新平台,被列入省部产学研结合创新平台项目。与茂名职业技术学院合作创办“茂名职业技术学院实训基地”。其中,“乙烯C9加氢技术开发及工业应用试验”项目获省科学技术进步二等奖;“MTM软蜡”、“硅酮胶溶剂油”和“DT专用蜡”荣获广东省高新技术产品称号等等。“十二五”期间,新华粤石化结合实际滚动修订“十二五”产业发展规划,继续全力推进技术进步项目的实施,加快技术改造和新产品开发步伐,强化技术引进和消化吸收,全面提高企业技术创新能力,推进产业结构优化升级,进一步凸显以石油产品深加工和乙烯产品后加工主业,以提高石化资源的附加值为目标,以“专、精、特、高”为主攻方向,努力构建好石化产业链平台。

“十二五”期间,计划重点新建2个、改造2个炼油深加工项目,新建3个改造1个乙烯后加工项目,做强3个业务板块,进入2个业务领域,实施技术攻关项目10项,其中国家发明专利6项,科技成果应用率达到80%以上,形成具有自主知识产权的关键技术序列,高技术产业增加值占公司生产总值的比重达到30%以上。

创新驱动 助力风雨前行

陈炳琳先后组织实施凝聚人心工程、系统管理工程、科技兴企工程等“三项工程”,提出了“简约管理”理念,突出“简约实效”,优化组织结构,规范内部管理程序,再造业务流程,减少管理层次,理顺了管理职

能;对辅业实施“放开搞活”管理,健全完善以资本纽带关系结成的“新三类”企业模式,重新确定管理定位和纵横向管理责权,实现了企业资源和效率的整体优化。

从科技到管理,“创新”二字一直伴随新华粤石化风雨前行。在管理方面的大胆创新,大刀阔斧进行改制改革,开启了新华粤石化的黄金时代。

2003年底,华粤集团改制为股份制民营企业,陈炳琳认为“等、靠、要”不能解决华粤的生存问题。为此,他先后组织实施凝聚人心工程、系统管理工程、科技兴企工程等“三项工程”,提出了“简约管理”理念,突出“简约实效”,优化组织结构,规范内部管理程序,再造业务流程,减少管理层次,理顺了管理职能;对辅业实施“放开搞活”管理,健全完善以资本纽带关系结成的“新三类”企业模式,重新确定管理定位和纵横向管理责权,实现了企业资源和效率的整体优化。抓住“人、财、物”、“产、供、销”两大主要管理流程,使机关和基层管理呈现良性互动的局面。并通过管理机制创新,改革了人事用工分配“三项制度”,建立了“岗位靠竞争,收入靠效益,分配看贡献”的全新激励约束机制,建立“绩效挂钩、全额浮动”为核心的薪酬体系,破除了平均主义的大锅饭,充分激发了广大员工的生产工作热情。

加强企业内部管理,建立董事会、监事会和股东会(职工持股会会员代表大会)的“新三会”法人治理结构。同时把原来的三级、四级机关和15个职能处室及32个基层单位重组整合,建立了以资产纽带为关联特征的全资、控股、参股的三类企业管理模式,突出以石化产品深加工和后加工为主业,对辅业单位实施了股权结构调整。实施了主业单位扁平化管理,实施管理流程再造,理顺机关部门与主业单位的生产管理职能和原料物资采购、产品销售职能。

2001年,华粤集团一举实现了扭亏为盈;2002年,完成不变价工业总产值3.94亿元;上交税金1878万元,实现利润55万元,企业对社会的贡献率28.58%;2003年,实现利润153万元,企业对社会的贡献率31.1%,此后该集团经济效益逐年迈上新台阶。

至2014年,新华粤销售产值突破40亿元,缴税7000余万元,荣获广东省A级纳税人、纳税大户等称号,为区域经济建设和行业发展做出了突出贡献。

面对近几年国内外经济风云变幻,新华粤石化连年多项经济指标实现2位数的快速增长,可谓“逆风飞扬”,对于外界这是一个传奇。梳理新华粤石化近十多年的历程,创新无处不在。因为创新,新华粤石化活力四射,源源不断,取得如此骄人业绩也属必然。创新驱动之下,新华粤石化人未来的路一定会走得更好、更稳、更快。

陈炳琳 新华粤石化发时代强音

一是积极组织开展扶贫帮困活动,以“送清凉”、“主题探访”、“金秋助学”“春风送温暖”等活动为载体,完善长效帮扶机制,坚持做到活动“项目化、常态化、事业化”,尽力为困难员工排忧解难,切实为他们办实事、做好事、解难事,积极开展“为民服务创先争优”活动,服务员工,服务社会。近年来,公司共为困难、特困职工家庭发放慰问金、慰问品520多万元,资助困难职工子女上大学100多人次。二是坚持做好企业改革发展成果与员工共享工作,为全体员工提供了稳定的工作岗位和就业收入,提升员工食堂质量,解决员工的就餐问题,改造新进员工集体宿舍,解决他们的居住问题,不断提高员工的幸福指数,增加员工对企业的归属感与荣誉感,营造和谐活力的干事创业氛围。三是主动承担社会责任,为社会的慈善事业尽一份力量,如每年向广东省“扶贫济困日”捐款、向受灾地区捐款、帮扶结对挂钩帮扶的村庄、向茂名市图书馆捐书、向学校捐款等等,彰显了新华粤石化的大爱精神与社会责任。

4. 和谐活力 谋可持续发展

“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”。面对新华粤石化“创新驱动转型发展”的新要求,陈炳琳和他的团队形成共识,不断思索、不断创新、不断开拓,新华粤石化才能保持与时俱进,蓬勃发展。

陈炳琳经常在会上说:“要倍加珍惜来之不易的‘和谐活力新华粤’金字招牌。”

在陈炳琳看来,和谐活力是新华粤石化企业文化的内涵,企业内部要营造一种和谐、活力、创新的干事创业氛围。一是组织开展多种形式的主题教育活动,近两年来,开展了“企业危机面前,我们怎么办”、“你在为谁工作”、“创新·质量·效益”、“如何当好企业主人翁”等一系列活动,调动广大员工的主观能动性。二是组织开展丰富多彩的文体活动,如春晚联欢、红歌会、乒乓球、羽毛球、排舞、趣味体育比赛等增强企业团队凝聚力,充分展示了新华粤员工队伍的精神风貌。三是开展拓展训练、班组技术比武、劳动竞赛等,提高团队之间的协作、沟通能力,加强员工间、企业各部门间能够主动沟通、默契配合,提高了工作效率,强化了队员对团队的认同感和信任感,磨练了员工战胜困难的毅力,激发员工的集体荣誉感,挖掘员工在工作上的更多潜能,塑造团结奋进的高绩效团队。四是重新提炼了新华粤石化核心价值理念,出版了《员工手册》、《产品手册》、《新华粤石化画册》,建成了企业展览馆,拍摄了电视宣传片,更换了企业徽标等,进一步塑造了新华粤的和谐活力的企业形象。

“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”。面对新华粤石化“创新驱动转型发展”的新要求,陈炳琳和他的团队形成共识,不断思索、不断创新、不断开拓,新华粤石化才能保持与时俱进,蓬勃发展。

凭其对事业高度负责的精神和对员工的真诚关爱,陈炳琳用自己的执着追求和辛勤劳动,加快新华粤石化的不断转型升级发展,为新华粤的持续健康稳定有序发展做出了更大的贡献。

展望未来,“作为企业掌舵人,必须紧跟时代的步伐,不断创新,开拓进取,在实现企业稳健有效发展的同时,实现自己的人生价值。”陈炳琳如是说。

广东新华粤石化股份有限公司获得的荣誉奖牌

