

世上无难事 只怕有心人

——山东兖矿社区管理中心深推内部市场化侧记

■ 陈伟

日前,兖矿集团二季度内部市场化考核揭晓,兖矿社区管理中心在13家试点单位中脱颖而出,名列榜首。这让该单位干部职工感到“惊喜”;与其中多家矿处单位相比,无论经济当量,还是管理基础等,他们原本相差甚远啊!

“世上无难事,只怕有心人。尽管我们底子薄,基础差,片区分散,管理难度大,可是我们抓住了‘用心’二字,也就实现了高效发展。我们用内部市场化手段经营经费单位,用‘细心’健全制度,用‘精心’遴选载体,用‘恒心’深化措施,不仅提高了服务质量、管理水平,更增强了创收创效能力。”该中心主任宋华说。

上半年,他们用心服务树形象,精心管理创效益,经费完成奋斗目标,收入完成力争目标,各项工作创历史同期最好水平。

用“细心”健全制度,强基固本

社区管理中心承担着机关驻地及周围部分地区的水电暖供应、物业管理、幼儿教育等后勤服务保障工作。辖区内服务面积430万平方米,管辖50个住宅区(840栋住宅楼、2.57万户)、集团公司总部及20多家单位、4所幼儿园和13条主要道路的物业服务工作。

点多面广,事无巨细;岗位分散,工种繁多。这是他们推行内部市场化面临的难题。为此,他们构建了符合物业后勤行业特点的“17446”内部市场实施架构。确立一个中心、明确七大管理要素、构建四级市场运行体系、完善四项基础管理工作、健全六大支撑体系。

此举,强化了制度支撑。

推行“一把手”负责制,严格考核。他们修改完善《内部市场化建设“一把手”工作绩效考核办法》等文件,落实领导班子包保责任制。6名班子成员包保28个基层单位,推进情况与包保人年薪挂钩,逐月考核,奖优罚劣。此举,强化了领导责任。

广泛宣传发动,营造浓厚氛围。他们第一时间召开内部市场化建设动员会,多次召开推进会、座谈会、进度通报会;各基层单位利用班前班后会等时机,利用演讲比赛、征文、板报展、电子屏显示等形式,宣传方针政策和内部市场化知识。创办内部市场化简报,每周一期,下发至班组;实行进度通报制度,每月一通报、一排名。此举,强化了群众基础。

细化要素市场,完善价格体系。建立社区、基层单位、班组、岗位四级市场管理模式;明确幼教、保洁绿化、治安巡逻、维修收费、水电暖供应、房屋租赁、人力资源、物资供应、对外开发、工程施工等10大服务市场主体。突出抓好价格体系建设,依据物业服务市场、幼教市场岗位特点,通过对现场工作量跟踪写实,以及预算管理、定额管理、对标管理,科学测算出各级市场主体单一价格和综合价格7894种,修改完善岗位责任制165个,制定标准工序和考核标准1700余条。此举,强化了体系保障。

用“精心”遴选载体,力求实效

选准载体,就是选准内部市场化工作的着力点和突破口。提高服务质量,提升创效能力,这两点,是他们坚定不移的主攻方向。

为促进服务质量提升,他们实施岗位货币化管理,把保洁、绿化等可以量化的岗位落实到人头,明码标价,严格考核,提高了岗位责任意识。同时,他们创新实施劳动工具定额补贴制,把扫帚、拖把等作价现金补贴到人,提高了岗位节约意识——原来把新扫帚、新拖把往家里拿,现在把家里用旧的拿来继续用。该措施,年节约资金20多万元。对于无量可计的岗位,他们通过划片、定编定员、打包竞拍方式,实行区域货币化。将公司驻地44个小区整合为16个承包片区,竞拍后,用工人数量减少26人,节约费用62万元,服务质量得到迅速提升。深入开展“零发案”社区创建活动,在各自小区内安装电子巡更器21台,电子巡更点168个,实行24小时值班巡逻,有效提升了小区治安防控水平。今年以来,90%以上的小区实现“零发案”,他们收到住户送来的锦旗4面、感谢信5封,群众满意度达到98%以上。

在提升创效能力方面,他们创新推行内部经营年薪制,对10家经营单位试行年薪制承包经营,增收降耗107万元。确立打造“兖矿幼儿教育产业化品牌”新思路,向幼教市场产业化要效益。对4所幼儿园,实行完全成本内部市场化。教师每讲一堂课,每做一个讲义、每组织一次课外活动都有不同的价格标准。上半年,四家幼儿园在去年扩招的基础上,再次扩招93名幼儿,创收40.18万元。机关幼儿园自去年实行内部市场化以来,累计创收60余万元。

用“恒心”创新举措,延伸拓展

内部市场化建设贵在持久推进,重在常抓常新。为此,他们用“恒心”优化措施,推动内部市场化不断延伸拓展。

按照市场化原则,创新推行合同能源管理改造模式。2014年,他们完成机关驻地所有家属区公共照明节能改造,节约费用230多万元。今年初,又对机关驻地两条道路、60余盏路灯进行节能改造,并将大陆服务所家属院180盏庭院灯更换为冷光节能灯,年可节约电量38.78万度。三年后,这些固定资产无偿移交社区中心,实现持续创效。

创新运行方式,优化生产流程降低成本。他们把唐村水源井传统的分级取水供水模式改造为直供,减少了电费支出,杜绝水质的二次污染,每年节约费用39万元;改造停用公园变电所,由东升变电所直供,撤旧的变压器安装至唐村老加压变电所,在不增加投资的前提下每年可减少用电损耗4万度;改造停用唐村物业朝阳变电所,由唐村新加压变电所代替,每年降低损耗6万度。今年以来,自用水电费和去年同期相比大幅下降,自用电节约98万多度,自用水节约8万立方。

创新商业模式,培育新的经济增长点。按照市场化的经营模式,注册成立“邹城市创元物业服务有限公司”。以该公司为平台,积极开展本部和外部两个市场。通过参与公开竞拍,竟得菏泽能化赵楼电厂后勤服务项目,每年创收130万元;与集团公司离退休中心和兖矿设计院签订物业服务合同,创收16万元;与邹城某公司签订泰和广场墙体广告租赁合同,创收10余万元。



关公坊酒业 多措并举 开展防暑降温工作

入伏以来,气温不断走高。关公坊酒业为确保奋战在生产一线的职工健康状态,公司为一线员工发放金银花露、藿香正气水、红糖等防暑降温用品,在炎炎夏日中带来了丝丝清凉,让员工感受到了公司的关怀。

除了发放防暑降温物品外,关公坊酒业生产部还结合一线员工的实际情况,不定期开展“送清凉”活动,通过延长车间中央空调开放时间,不断改善员工工作环境,切实做好一线员工防暑降温,为公司的安全生产提供有力保障。一线员工纷纷表示,公司的一系列的“送清凉”活动让我们感受到了来自公司的关爱,我们将团结协作,为公司实现全年目标奉献自己的力量。(通讯员 吴鸿雁)

梁宝寺公司 “三严三实” 打开思想解放空间

“越学越觉得自己与要求差距很大,越学越觉得思想存在僵化现象,越学越觉得目标方向不断明确,这次研讨会打开了我的思想空间,让我看清了工作的方向”。这是梁宝寺公司综采一区党支部书记赵先红在“三严三实”专题研讨会上的心声。

今年以来,面对经济下行的新常态,山东肥矿集团梁宝寺公司为引导广大党员干部坚定信念、增强信心,在脱贫解困工作中发挥作用,紧紧围绕“脱贫解困、长远转型发展”这一主线,深入开展了“三严三实”主题教育研讨活动,他们将“三严三实”进行细化形成系列专题,每月组织召开一次专题研讨会,要求与会对照标准人人发言,通过学习、研讨、交流,解决在思想意识、作风建设、工作能力等方面的实际问题。

目前,随着研讨活动的深入开展,“知难而不畏、知企情不埋怨、转型首先专心、效率就是效益”等理念已深入人心。(魏俊泉)

2000余种进口备件国产化, 63个项目降本400余万元 锡柴自主维修 彰显创新智慧

近期,锡柴进口机备件降本攻关取得新成果,一批挑战更高技术难度的进口机备件国产化和进口机备件自主维修项目通过评审,实现降本475万元。

近几年来,锡柴用科技引领创新,以创新实现降本,将进口机备件国产化工作列入厂级提质增效重点项目,通过开展进口机备件国产化替代项目实施工作,扩大自主维修品种,提高进口机备件国产化率,降低进口机备件采购费用为目标推进实施,并通过高压油管、水泵等备件的国产化研究逐步积累了经验。截至目前,累计完成2000多项进口机备件国产化替代,尤其是直线导轨、主轴鼻端、机械轴齿条、换刀臂部件、各类金属防护罩等重要机械元件国产化攻关的顺利通过。同时,建立设备维修交流平台和维修案例发布会,加强各生产部门信息沟通、方法交流、资源共享,以便更好地发挥团队合力,共同提升,为提质增效奠定基础。

此次锡柴组织专业评审组分批对“进口机备件国产化”和“进口机备件自主维修”等63个项目实施了现场评审。经评审认定,项目涉及的国产化替代件和自主维修进口机备件各项技术指标均符合要求,达到了与进口备件等质替代的标准,可以贯彻生产。“进口直线导轨国产化”、“进口电气液压件国产化”和“加工中心回转夹具自主维修”等到达生产验证期的63个项目全部通过评审,“全厂各类机器人(手)自主维修和维护”、“加工中心电主轴自主维修”、“自制拧紧机测试与标定平台”和“自主更新S350拧紧机”等一批技术含量更高的项目进入调试和验证阶段,表明锡柴推进进口机备件国产化和自主维修的能力进一步提升。(许志宏)

情系万家清凉

——记川煤集团广能电力公司供电所检修班组

■ 贺全明 邵光勇 本报记者 王建蓉

7月下旬以来,地处川东地区的华蓥市连续多日持续高温天气,华蓥片区电网负荷连日攀升。为确保片区的生产生活用电,川煤集团广能电力公司供电所检修班组11名职工同心协力全力以赴赴战高温保供电,出色保证了辖区内线路、设备的安全运行,无怨无悔的履行着对用户24小时全天候抢修服务的承诺,不但深得用户和领导的好评,而且确保了该辖区的煤矿井下安全用电和居民生活正常用电。

广能电力公司负责华蓥市城区及乡镇和5个国有大型煤矿的供电。而该公司的供电所检修班是集检修、运行维护、故障报修服务为一体的班组,该班组要负责1座110KV变电站、5座35KV变电站,14.1KM长的110KV线路和112KM长的35KV线路以及136台变压器等设备设施的维护和检修。同时还要加强对电网备用、薄弱环节、负荷监控和用电情况的分析;组织力量突击对局部超载、重载台区的增容改造,合理调整运行方式、切割用电量,确保不发生因线路超载引起的故障。

连日来,川东地区的华蓥市遭遇连续两次罕见雷暴雨大风天气,雷击、大风和35℃以上高温炙烤,把负责华蓥市片区配网供电的广能电力公司检修班组,变成了桑拿房里的蚂蚁窝,每个人都穿梭忙碌着。

7月29日14点20分,一场罕见的强降雨



冒着酷暑攀登到故障点



检修人员精心连接电线头

雨袭击了35KV水山线,电力线路严重受损,2条分支线路20台变压器停止运行,为全力确保正常供电,检修班班长陈钢迅速组织检修职工,赶往事故现场。

由于此次的灾情严重,因而故障点也特别多,道路塌方、桥梁受损,抢修人员全靠步行前往,致使抢修工作异常艰难。大雨刚一停,抢修人员带齐工具,整装出发。先对供电台区和线路的受灾情况进行巡视摸底,然后采取轻重易难的方法,首先保证煤矿井下等重点单位的供电,而后再逐个台区恢复供电。经过1小时的奋战,主干线供电,3个台区的

供电。全体抢修人员克服道路崎岖、车辆不通的困难,踏着淤泥步行前进,抢修材料、物资无法进入现场时,抢修便靠人力完成,用肩扛、用手抬。夜幕降临,天色已晚,队员们只好用手电照明更换被雷击的瓷瓶,插接导线、紧线等。经过了4个多小时的奋战,使2条分支线路终于恢复供电。

8月4日上午,烈日当空,气温迅速飙升至近40℃。供电所检修班却顶着热浪,在35千伏水山线10号杆塔上更换雷击损坏的柱上开关。

杆塔上的供电所检修班班长陈钢长袖长裤,被汗水浸湿了一大片,“如果不穿长袖,被电杆上的铁器碰一下,不是一条口子,就是一个水泡。”他说。

三十分钟后,3名抢修人员完工下来,衣服前胸后背都已经湿透。“这几天就没穿过干衣服,只有脱下来才能干。”一名检修工笑着说。另外两名工人没说话,只是赶紧寻找矿泉水,几口便喝了个底朝天……

检修班除了抢修和检修供电设备设施外,及时配合公安等部门及清理线路通道,清除35KV水山线、水绿线等线路下的超高树木,为用户安全供电消除了安全隐患。

退伍不褪色

茅台保健酒业召开纪念建军88周年退伍军人座谈会

■ 周俊 陈富鑫 摄影报道

日前,茅台酒厂(集团)保健酒业有限公司在仁怀市板桥村召开纪念建军88周年退伍军人座谈会。茅台保健酒业公司在公司领导、退伍转业复员军及茅台保健酒业公司各部门员工代表80余人欢聚一堂,共庆佳节。

座谈会上,茅台保健酒业公司党委书记、副总经理谭定鸿向全体退伍军人致以诚挚的



刘江老师与退伍军人齐声高歌

问候和节日的祝贺,组织大家学习了《中共中央给予郭伯雄开除党籍处分将郭伯雄涉嫌犯罪问题及线索移送司法机关依法处理》的决定,《习近平视察第16集团军:彻底肃清徐才厚案影响》的新闻报道等内容。学习结束后,退伍军人代表钟正利、杜兴富、王世刚分别回顾了军旅生涯,相互交流了工作经验,并积极为企业发展建言献策。在轻松愉快的氛围里,大家畅所欲言,无所不谈,欢声笑语充斥着整

个会场。与会退伍军人纷纷表示:虽然已退伍转业至企业,但军人的军魂仍在,在今后工作中将严格要求自己,继续发扬军人吃苦耐劳、艰苦奋斗的优良作风,在安全生产、经营管理工作中模范带头,在急难险重工作中彰显军人本色。

座谈会在来自茅台集团公司的吴华、刘江两位老师《说句心里话》、《什么也不说》的歌声中落下帷幕。

河南华英公司启动“潢川市民游华英”活动



继“信阳市民游华英”活动成功举办后,8月1日下午,河南华英农业发展股份有限公司联合潢川在线网站启动了新一季的“潢川市民游华英”活动。

活动公告一经发布后,随即引起了潢川市民的强烈反响和关注,首批报名参加的市民有在校大学生、单位公职人员,还有退休老干部,涵盖了潢川各个层面的人士,大家在参观了华英公司的下属厂区后,纷纷为华英的品牌形象宣传、企业发展等建言献策,希望华英能越做越好,成为潢川乃至信阳对外最耀眼的一张“名片”。

本报记者 李代广 摄影报道

河南农业大学烟草学院 下乡实践用科技支农

盛夏的滚滚热浪袭来,却挡不住河南农业大学烟草学院社会实践小分队的脚步。近日,在研究生路晓蒙的带领下,河南农业大学烟草学院的同学在湖南浏阳永和烘烤厂进行了社会实践。

实践中,他们不畏炎热的气温进行了烘烤实验,试验中,他们认真观察仔细分析每2个小时观测一次烤房内温湿度变化以及烟叶状态,寻求优化烘烤工艺的方法;烘烤结束后进行了回潮实验,对比自然回潮与人工回潮的效率,以找到一个更好的回潮方式;装烟时进行装烟密度实验,寻找装烟量的最佳值等等。

烟草学院的同学们表示将会认真学习相关知识,锻炼自我,磨练意志,不断认识社会,为实现“中国梦”而奋斗。(王赫霖)

各类大小项目投资借款,两百万起贷地域不限,个人、企业均可

金融世家豪丰投资

手续简单 利率低 放款快
代打全国各类保证金
咨询电话: 028-68807888