

# 逆势闯关 稳中有进 北重集团经营创效显“功力”

郭新燕 报道

面对国内经济下行、军品订货任务繁重、民品市场需求萎缩、市场竞争加剧等不利形势,如何度危求进,走出制约企业发展的瓶颈,北重集团苦练“内功”,经济运行实现了稳中有为、稳中向好、稳中有进。究其原因,他们有一套科学的经营管控体系。

## 创新体系“深挖潜”

北重集团优化研发流程、数字化研发平台建设,使研发项目计划完成率提高了5个百分点。26个军品科研项目进展顺利,巩固提升了集团在坦克炮和装甲炮塔武器系统领域的核心技术优势,优化了产品结构。23个民品科研项目稳步推进,按计划完成了NTE330电动矿用自卸车、核电超低碳不锈钢管等17个项目的研制任务,其中7个项目实现了销售,实现收入3.8亿元。178项集团公司及分子子公司工艺科研项目顺利推进,全年节约价值2120万元;建立了2730种不同规格的刀具切削参数数据库,设计了32种重要典型零件标准工艺

规程,标准化技术研究得到新的提升。标准化和技术管理工作取得新成绩,编制完成国家、行业及企业标准共计52项;全年共申请受理专利102件,授权59件。

## 市场开拓“蛮拼的”

北重集团立足军品发展历史地位、技术底蕴和战略规划,提出了“中国第一火炮厂”的发展定位,在国家、总装备部、兵器层面扩大了战略影响力和品牌效应。强化与总装订购部门、科研院所等单位的沟通协调和技术合作,先后与南京理工大学、202所、713所签订了战略合作协议,市场竞争意识和推动作用进一步增强。不断强化军贸市场开拓,实现了军贸市场由提供配套产品向总装产品的历史性转变。

北重集团推动了国家商务部关于国外无缝钢管反倾销最终裁决的胜诉,促成了国家能源局召开P92无缝钢管国产化示范应用推介会,成为P92无缝钢管国产化示范项目首家供货单位,实现了市场开拓国家政策层面的突破。与大连金重、中水物资等23家单位建立战略伙伴关系,“大客户”战

略得到进一步强化。北重集团成功召开建厂60年产品推介会,实现了订单、回款“双丰收”,并在480多位国内外客户中充分展示了公司产品优势和综合实力,品牌营销力得到进一步强化。顶层设计推动、大客户管理、商业模式创新等精益营销工作的深入推进,促进了重点民品市场开拓上水平。

矿用车始终践行“让价不让市场、让利确保回款和现金流”的营销策略,始终强化“整车+部件+服务”营销模式,虽然收入同比有所下降,但依然稳居国内75%以上的市场份额。

特钢以技术进步、项目改造、商业模式创新为依托,成功开发了中广核、华电重工等17家潜力客户,扩大了“五大发电”集团的“四大管道”市场份额。全年仅无缝钢管订单就达5.8亿元,同比提高15.7%,实现了逆势增长。

特种安全护栏产品凭借天安门管委会系列订单高质量高效的组织实施,在国内打造了专业品牌实力,成为公司拓展市场的“新名片”,全年签订订单超过1.7亿元。

## 以质取胜“降消耗”

坚持“所有工作都要讲精益、所有工作都要讲价值、重在解决具体问题”的原则,策划完善了精益管理实施方案;建立了“合理化建议+改善+精益管理”三位一体推进模式,实现了合理化建议、改善、精益管理的有机融合。坚持问题导向和市场导向,组织实施了93项重点改善课题;以“七位一体”管理模式为抓手,完善了年度全面预算管理清单,按“年、季、月、周”对市场、生产、资金保障等7个方面的预算进行了拉条挂账、落实到人、落实到日,确保了过程执行力,助推了精益管理落地。通过扎实的组织实施,精益管理思想更加深入人心,精益管理效果不断突显。2014年,北重集团确定的工艺创新、降本增效、招标比价等精益改善项目,累计实现节约1.56亿元,加快了质量效益型可持续发展模式建设步伐。

北重集团紧紧围绕“逆势突围 稳中有进”的要求,从降低成本着手,破解提质增效这一难题。

# 言严见严 言实务实

——中铁十一局四公司落实“三严三实”党课教育内容侧记

郑传海 报道

日前,湖北省国资委“国有企业示范基层党组织”复核考评组一行到中铁十一局四公司检查考核时发现,该公司党委在身体力行“三严三实”党课内容时,坚持以严见言,以实言实,不搞一阵风,不搞光说不练,不搞抓下松上,使全体党员和各级管理者受到很大触动。

## 以严见言之所严

镜头回放:6月26日,在“三严三实”视频党课主会场,该公司党委书记唐清明讲课时,除了辅导大家如何认知“三严三实”之外,通篇讲课内容都是以问题导向为核心,谈问题,既说现象,又点名道姓,直指少数党员干部和关键岗位上的个别同志在修身、律己和谋事不严的表现,在员工中造成极坏影响,给公司管理带来的危害。入会党员和关键岗位上的骨干普遍感到气氛不一样了,感受不一样了,压力不一样了,有的同志听着听着,头上的汗水不断地往外淌。

镜头延伸:6月26日下午上班一会儿,该公司微信工作交流群就发出通知,针对5位项目经理或公司本级部门负责人既不请假,也不参加视频或现场党课现象,提出严厉批评,并要求这5位同志在规定时间内作出深刻检查。

点评:长期以来,人们养成了一种习惯性思维,无论采取什么形式批评人,只要不点名道姓,都觉得无所谓。批评就是要“揭锅盖”,大家才感觉“狼来了”。把含糊批评的这层纱布掀开,让人看到真面貌,实实在在接受监督,方能以严见言之所严。

## 以实验实作风实

镜头回放:今年初,该公司在优化管理结构改革时,把长期由项目部管理或架子队承包的混凝土拌合站,交由新成立的混凝土管理中心统一管理经营。包括混凝土中心在内的8大中心成立后,逐渐有序运转,因为少数项目部拖欠回款数额较大,混凝土管理中心面临较大压力。公司总经理余霖得知这一情况后,责成混凝土中心对今年1至6月各项目回款情况统计后,在微信工作交流群里通报,要求公司财务配合催交款项。混凝土中心外欠款信息公布不一会儿,各项目纷纷表态,一定端正对公司推出一系列改革举措的认识,要看大局,明大势,正确处理项目部与公司的利益关系,确保公司各项改革见成效。

点评:习近平总书记中央深改第14次会议强调指出,要把“三严三实”贯穿改革全过程。改革的目的是为了要素的配置更符合规律,更贴紧市场,更凸显运行效率,优化经济运行质量。要确保改革落地见效,谋划改革要实,落实改革也要实,否则,针对不断变化的新常态和新问题谋划的改革举措就等于零。

## 以律己验证律己

镜头回放:7月9日16:20,该公司党委副书记兼纪委书记王海潮,从内蒙古的项目检查工作回武汉,没有回家,而是直奔公司找到办公室秘书张燕,把她给预定的机票和当时订的一等舱差价1200多元现金,一并交给她,报销时,要向财务说明只能按照规定报销经济舱的票价。

7月9日中午,张秘书给他订机票时,发现没有经济舱的票了,公司有急事,又必须在当天下午赶回来,张秘书就给订了头等舱。经济舱和头等舱二者差价是一倍。差价不第一时间退给办公室,王海潮心里总是个疙瘩。拖到第二天上班,他又怕事情一多给忘了。

点评:以上率下,严以律己,说的就是党员干部要带头遵守执行党的纪律和各项规定。遵守纪律和执行规定没有理由,不能打折扣,更不能“等一会儿再说”。从我做起,从点滴小事做起,从随时随地做起,这正是党内广泛深入开展“三严三实”教育活动所大力倡导的。

# 干沟大桥具备优质施工工程申报条件

## 贵州“黄果树”杯负责人首次考察中铁五局路桥公司龙里项目干沟大桥

7月27日,贵州省建筑业协会会长罗醒民在中铁贵州旅游文化发展有限公司总工程师张海彬等领导的陪同下,对中铁五局路桥公司龙里项目施工的中铁大道干沟大桥工程参评“黄果树”杯事宜进行首次现场考察。

当天下午,罗醒民一行深入干沟大桥施工现场,对该桥基础、下塔柱和0#块托架进行了仔细检查。在2#墩下塔柱90米处,罗会长对混凝土质量、0#块托架结构系统并字形组合辐射托架布置的创新设计给予了高度评价。罗会长高兴地说:“施工这么大的椭圆空心截面薄壁墩柱,在模板无对拉杆条件下,下塔柱混凝土能做到表面光滑,没有蜂窝、麻面、裂纹,是件很了不起的事。”完成对整个桥梁现场检查后,罗会长在项目会议室对上下塔柱施工方案、0#块托架施工方案、挂篮施工方案的难度给予认可,对方案创新性再次给予

好评。随后,罗会长宣布干沟大桥在技术创新、施工难度、工程规模与质量等方面具备“黄果树”杯优质施工工程申报条件,同时就创优工作的实施程序、注意事项、相关技术要求等内容进行指导。

干沟大桥是中铁国际生态城中铁大道控制性工程,该桥的2#墩墩台以上墩高87m,墩身上段22m范围内为花瓣形空心墩,墩身下段55m范围为椭圆形空心墩,上塔柱高41m,为实心“芦笙”结构。自2014年8月以来,中铁五局路桥公司龙里项目在该大桥施工中,严格卡控工序,科学组织、精心施工,并及时与上级相关部门联系沟通,积极筹备贵州省“黄果树”杯创优工作。

据悉,“黄果树”杯是贵州省建设工程施工质量方面的最高荣誉奖,该奖项每年评选一次,由贵州省住房和城乡建设厅负责组织评选。(金山轮 文/图)



罗醒民(右三)与中铁贵州旅游文化发展有限公司总工程师张海彬(左三)在下塔墩90米处留影

# 济矿集团 将选派机关干部赴企业挂职

7月28日,从济宁矿业集团传来消息,继“三项制度”改革成功实施后,该集团又现新动作,济矿集团首次挂职干部专题会召开,将选派15名集团机关干部到集团所属七家企业(6家煤矿企业、1家非煤矿企业)挂职锻炼。挂职日期统一从8月1日开始,锻炼期限3个月至1年不等。

据了解,选派干部挂职锻炼是多岗位多角度培养锻炼干部的有效途径,也是干部纵向交流、激发干部队伍活力的重要举措。随着济矿集团的不断发展壮大和煤炭“黄金十年”的终结,该集团干部队伍对新形势、新常态下一些工作方式、方法的不适应成为摆在企业面前的一道难题,济矿集团和各所属企业的一些领导干部需要进一步充实和掌握新的本领,提升新的能

力,才能更好地指导企业开展工作。选派干部到企业里去挂职锻炼既是干部自身成长的需要,也是集团改革发展的需要。

济矿集团总经理张广宇介绍说,选派机关干部到企业去挂职锻炼,这在济宁矿业集团改革发展史上还是第一次;参与首批挂职锻炼的15位机关人员分别来自安全、政工、人力、技术、财务等不同的专业领域;通过这次实践锻炼,可以增强挂职干部的个人修养和自身素质,充分发挥他们的专业特长和优势,让他们在实践中历练,在历练中成长;今后,这种挂职锻炼将会是常态化的,不仅集团机关人员可以到企业挂职,而且企业人员可以到集团机关挂职,管理人员在企业与企业之间也可以挂职。(王传钧)

# 世界首条大截面导线在展放



奋战在灵州—绍兴±800千伏特高压直流输电线路工程(晋1标段山西临汾汾宁)的国网山西供电承装公司的建设者,不畏严寒酷暑,攻坚克难,已完成组塔任务98.9%,经质检优良品率100%,已具备了全线放导线工序。建设者精细对待每一个环节,保证了世界首条大截面导线展放顺利进行。图为放线场。为使首条大截面导线安全展放,将大山削平,保证了放线机械运转。田进 段建林 摄影报道

## 市场起源于古时人类对于固定时段或地点进行交易的场所的称呼,狭义上的市场是买卖双方进行商品交换的场所。在西方经济学理论中,出现过四次深化,即古典经济理论的“自由放任”秩序;新古典的“完美”价格机制;宏观经济学的“需政府干预”;新制度的“产权明确是前提”。研究认为,股票市场只是市场细分的一个领域,其具有嗜血与逐利的双面性,因此从世界成熟股票市场发展来看,外力干预很少发生,更多时间是由市场自身调节而运行,价格上行与崩溃等任何时期都体现出不同股票价格的变化。中国A股市场作为中国经济的重要组成部分,新兴特色虽然有时需要政府救市,但频率如此之高,恐怕对股票市场化发展形成不利影响,使得投资者预期与投资者理念产生较大偏差。

## 笔者的研究中国A股历史运行轨迹发现,A股市场上呈现出明显的频繁救市轨迹。如果加上今年6月中旬下旬“股灾”后的救市,已进入第九次典型的救市运行。如果我们以1990年为A股发展的起点,在25年的A股运行周期中,平均2.78年就会有典型的救市行为在市场呈现。从此数据来看,A股在全球资本市场的发展中,政策干预性极为明显,虽然其为新兴市场,但频率如此之高的救市,的确需要监管层、市场主体及投资者深刻反思。

## 资本市场是市场经济最为典型的交易场

所,本应遵循优胜劣汰机制,多空交易双方的市场规则为最高法则,但由于多种因素的影响,这一体制在A股市场运行过程中却难以体现,绩差股、重组股、亏损股、首日交易特待的新股往往成为市场表现的明星,投资回报理念、风险意识在市场频繁救市的轨迹中淡化。运行轨迹显示,每次救市不久,市场再回低迷,低迷到市场化淘汰时,政策救市再次登台,刺激过后,再出轮回,市场步入了一个非正常的资本市场周期,“政策市”成为我国股票市场的代名词。

从历史来看,笔者认为最初的1990年、1993年、2005年三次救市是必要的。1990年为股票市场的开创期,振兴股票市场的信心需要高层引导;1993年的四不政策及三大利好,解决了股票市场跌向325点深渊的投资矛盾;2005年股权分置改革所引发的国家层面的推出,利于解决市场流通与非公平持股问题。而其他6次救市实际上在某种程度上使得市场多空博弈呈现偏向性,使得股票市场规则出现偏差,也不利于投资者对股票市场风险与机会的认识,更不利于市场定价与

## 玉航观察·肖玉航专栏

# 由我国股票市场频繁救市所想到的

市场化、泡沫化崩溃的自然反映。

近年来,我国股票市场发展可谓突飞猛进,监管层近年也多次提及未来股票市场发展的方向是市场化与法制化。应该说这个在方向是符合股票市场发展的,相关部门也做了大量的工作,减少政策对股票市场的干预,但通过市场实际运行来看,依然无法摆脱市场出现泡沫性崩跌或市场整体性重挫时的政策性干预。

股票市场是一个多空争夺的市场,多与空是相对转换的,市场通过公平的多空转换与争夺,利于股票价格的合理形成机制,有利于投资者理性判断市场风险与机会。从世界主要资本市场来看,政策或政府性救市往往发生于特别重大的金融危机与经济危机之时,当市场竞争机制失效或多空双方呈现极大扭曲之时,才可能出手,但即使是救市也是通过市场化与法制化的手段进行。比如美国金融危机之时,美国通过QE政策、制订大公司金融救援方案(法律通过后)等树立投资者信心。比如对于当时世界保险业影响最大的公司AIG的金融救援,市场信息显示:2008

年11月,美联储在法律认可背景下,决定向AIG提供600亿美元贷款,而9月份公布的最初贷款计划为850亿美元;同时,财政部将以400亿美元换购AIG优先股(危机消除后,公司需赎回),并投入525亿美元购买AIG持有或担保的抵押贷款证券。方案还包括冻结AIG70名高管的红利以及对离职补偿加以限制等内容。

研究发现美国《证券交易法》、《信息公开法》及相关市场规则同时也制约着其干预市场的状况,其相关信息对于纳税人与投资者公布,比如购买两房债券的数量、交易是否符合交易规则与法律、周期内政府参与资金及退出等。这一切的政府救市实际上是一种在遵循法律与市场化的原则下进行,证券市场规则依然保持着不可逾越的底线。因此在美国百年市场发展过程中,尽管资本市场多次危机重重,但政府并没有体现出频繁救市的轨迹,而体现更多的是市场化与市场规则的严肃性,退市与上市公司数量不断循环,这也是优胜劣汰与自由竞争的市场反映。

从香港市场情况来看,“买者自负”是市

场化的最大体现,市场规则不容违背,多空双方争夺,投资人自己完全承担风险与收益,政府救市也只是出现在一个金融危机明显的时期,其并无频繁性。

研究认为,中国股票市场的频繁救市实际上不利于市场机制的完善,也可能使市场经济为典型代表的股票市场功能性倒退。从A股市场出现的频繁救市来看,实际上应反思,反思市场的规则,比如非公平交易制度的现实性、新股非公平的首日特别待遇、机构投资者集中持股的内线交易打击、市场主体参与操纵股价及违规减持等。目前在股指期货波动、套利模式增加且波动性较强的A股市场,现行的T+1交易制度(机构与期指等可以实现T+0),明显暴露出交易制度的缺陷。此次暴跌后救市不如切实推行交易制度公平快速改革,让市场体现市场化的风险与机会,让投资者公平的进行交易选择是当下较为关键之举,其现实性与必要性更胜于频繁救市。

因此笔者认为,A股市场在此次大规模的救市后,监管层及市场主体应反思,坚定完善市场规则,坚守底线,切实维护股票市场法律与规则等,或才可能在未来减少频繁救市,进而推动我国股票市场的健康发展。

(肖玉航 九鼎鼎盛金融证券分析师)