

好人刘卫国 账单里的人间正道

张同 文善平 报道

没有人会想到,因为长时间翻阅账单,他右手的拇指和食指在打卡机上已显示出指纹,不得不用中指打卡;在近10年的时间里,他先后参与和主审项目60个,审计资金总额66亿元,查出违规违纪资金10.85亿元。有人形象地比喻他是枝江经济树林里的啄木鸟。他说,只不过是在一堆堆看似做得天衣无缝的账单里,坚持了人间正道。他就是,枝江市经济责任审计局牵头负责人、审计师、注册会计师——刘卫国。

结缘审计 组织信任值千金

上世纪八十年代中期,刘卫国在枝江县纺织机械厂分管财务和经营。当时的枝江县纺织机械厂与宜昌纺机、邯郸纺机、武汉461厂等在经营上都有合作。刘卫国在成本上的精打细算,为企业赢得了良好的经济效益。时值枝江县审计局计划在江口、董市和马家店建站,要配备新的审计工作人员,刘卫国被审计局领导选中。可纺织局不放心,纺织局的杨庭国局长说,准备培养刘卫国当厂长的。论收入,在纺织机械厂,刘卫国一个月可以拿150元,而调到审计局,那时一个月只有80元。一方面是熟悉的工作环境,熟悉的同事,相对多的工资收入和纺织局领导的挽留,另一方面是面对组织上的信任,刘卫国最终还是选择了审计局,他愿意在这个新的岗位上挑战自己。就在他到劳动局办理调动手续时,劳动局的局长希望刘卫国能到劳动局下面的一个二级单位去管财务,说审计局才成立几年,底子薄,大家都还不太明白审计局是干什么的。刘卫国听了,还是摇摇头,他执着拿着办好的手续,于1990年底到审计局报了到。当时审计局局长樊孝敏对他说:“搞审计工作要担责任,也没有好的待遇,不像当副厂长,你每天要和枯燥的数字打交道。但组织上信任你,你就得做好!”刘卫国诚恳地点点头。1991年春节过后,刘卫国被派到武汉进行三个月的封闭式培训,回枝江后,他根据审计局的安排,到马家店镇从事建站工作。那时在乡镇建审站,在全国尚属新生事物,没有模式可参照,一切都靠自己摸索。刘卫国根据学习的《审计条例》和在报纸上收集的资料,在征得马家店镇主要领导的同意后,决定先从街道的财务收支进行审计。这一查竟然查出了小金库。虽然只有4万多元,但毕竟存在问题,引起了镇领导的高度重视。后来,镇里研究大事要事,都叫上他这个审计员。刘卫国用他的勤奋工作和专业的审计知识赢得了地方领导对他的信任。

后勤十年 再忙也未丢业务

刘卫国在马家店建站工作刚进入状态,审计局领导决定,要调他回机关管后勤。从内心讲,他是不乐意的,他喜欢从事审计业务,而不是去管局机关管着一大家子人的吃喝拉撒睡。领导给他解释,说是因为局里人手少,一个人要担负几个人的事,要他除了管后勤,还参与审计。他这才欣然接受。领导也向他承诺,管后勤只搞一年。没想到这份工作一搞就是十年。1999年,刘卫国在负责局机关办公楼维修改造工程期



间,几乎是天天蹲守在施工现场,跟踪监督施工工艺、质量,仅这个项目为机关节约资金30多万元,并被有关部门评为优良工程。说起管后勤,刘卫国调侃自己像个保姆,他每天早上5点多就要起来,看炊事员是否把锅炉点燃了,有一次炊事员来迟了,刘卫国为了不耽误大家的早餐,自己干起了烧锅炉的活儿。炊事员有时要请假,他就替炊事员把猪喂了。谁家灯管坏了,他就去给人家换灯管。大事小事,只要是局机关需要他做的,他都热情去做。在他眼中,审计局机关就是一个大家庭,为别人服务也是为自己服务。他也有头疼的时候,比如,那时局



刘卫国(中)在七星台审计时做田野调查

里只有一台车,几个副局长同时出门,车安排不过来,为此事,他没少操心。但也有十分高兴的事,那就是这十年之中,他从未放弃对专业的学习和提升,他以过硬的专业知识通过了审计师和注册会计师的考试,获得了审计师资格和注册会计师证。

刘卫国平时生活节俭。这与他从小受到的家庭教育分不开。父亲是税务工作者,母亲是老师。父母平时以工作为重、勤奋好学的优质素养在刘卫国身上得到传承。刘卫国三岁时就得了骨髓炎,因误诊而落下走路不便的终身遗憾,但这并不妨碍他好学好学的天分。即使在管后勤工作时,政治理论、政策法规、财会、金融等书籍不离手。他向自己的年龄挑战,积极参加计算机审计知识学习和考试,学会了快速打字、掌握了AO、OA等审计管理软件和联网审计方法,审计效率得到明显提高。一直对数字敏感的他敢于挑战自己,近10年来,他撰写的信息、调研文章被《中国审计报》、《中国审计》采用39篇,《湖北审计简报》、《湖北审计月刊》采用50余篇,宜昌市审计局和本级党委、政府采用100多篇,每年用稿量局内第一,成为局机关名副其实的审计信息调研“一支笔”。

一身正气 哪管后台是座山

“做审计工作,要敢于碰硬,如果为情为面,绝对做不好审计工作”。这是刘卫国的工作心得,也是他切身的体会。1998年,局里安排彭顺福和刘卫国一起到地税局去审计。对方招待很热情,但看得出来,人家心里是有抵触的。当着办公室的人面说:“给几千元活动经费,把审计的客人招待好!”

的多了,但任凭你是谁,该审计的就得审计。两镇移民建镇工程问题多,移民户反映强烈,情绪很不稳定,审计任务重,上报时间要求急。他和审计组人员晚上审查工程定额、图纸、造价,白天走访农户,到现场实地测量工程量,核实工程项目,掌握第一手资料。这天,他感到肚子有些不舒服,疼得直冒冷汗。当时带队的王华斌副局长见他脸色煞白,要他速到医院检查。到了医院才知道,是阑尾炎穿孔,当即做手术。手术后他躺在病床上,一边打点滴,一边询问审计组工作进展情况。伤口还未痊愈,他又急着出院赶到审计现场。他这个人就是这样,没做完的事会一直搁在心上,这么多年,他几乎没有星期天和节假日的概念。经过审计组共同努力,该项目提前完成。审计核减已建房造价16.87万元,督促乡镇清退违规向移民户收取的土地、青苗补偿费16.9万元。根据审计发现的问题,刘卫国提出了加快工程建设和移民户搬迁进度,提高建房质量,防止完工房屋门窗受损、被盗,督促住进新房屋及时拆除旧房,以及帮助移民户妥善解决菜园子、方便居住点生活等审计建议,引起市镇两级政府高度重视并采纳。

2004年,在全市住房公积金审计中,他根据审前调查,采取查住房公积金管理中心账、银行账与延伸审计相结合方法,深入20多家重点单位、企业进行调查,全面核实情况。经过审计,查出住房公积金管理存在制度覆盖面低,归集渠道严重不畅,缴存率不高,单位行业间缴存比例悬殊,以及资金沉淀率高、被挤占挪用严重、资金潜在风险大等7方面的问题。同时披露了经原市领导批准动用公积金1350万元购买的130亩土地长期闲置的问题。并根据审计发现的问题提出了6条审计建议。市委、市政府主要领导听取审计汇报后主持召开紧急会议,迅速作出了对动用公积金购买的土地进行拍卖、尽快归还还原资金渠道的决定,同时责成市住房公积金管理中心抓紧制定出台加强住房公积金归集管理办法。他自2004年担任财政审计股长后,本级财政预算执行审计都是他担任主审,他坚持在全面审计的基础上,突出党委、人大、政府关注的重点、热点资金审计,近几年来,审计局每年代政府起草的预算执行审计报告,因审计内容全面、问题揭露充分、原因分析透彻、建议切实可行,备受市人大好评。

发现问题 乐当林中“啄木鸟”

搞审计就少不了查案子。常年的审计实践练就了他高度的职业敏感和一双火眼金睛,他善于从纷繁复杂的数字中捕捉疑点,跟踪追击,一查到底。2009年,他带组到下面一个乡镇开展专项资金审计,在大量数据发票审计中,发现该镇某下属单位其他应收款中有两张计3万元的借条没有借款说明,次年5月又被以两张金额相同的修理、购沙石料发票冲抵。这一现象引起了他的警觉,他抓住疑点,组织审计组人员分别到砂石料厂、修理厂调查。通过政策攻心,业主道出了实情,两张发票均属虚开的假发票,因某单位领导答应以后关照他们业务。原来,两次

人物小传:

刘卫国,男,出生于1957年10月,现为湖北省枝江市经济责任审计局牵头负责人,审计师、注册会计师。1981年加入中国共产党;1990年12月调入枝江市审计局,先后任机关食堂司务长、后勤主任兼出纳、质管股长、办公室副主任、办公室主任、经济责任审计局局长、财政金融审计科科长。

2012年1月被中共枝江市委、市人民政府授予“第二届枝江市道德模范”;2014年被评为“湖北好人”。



所谓的借款实为该镇管项目资金的负责人拿去个人买了房子。在揭开“两张借条”的真实面纱之后,该镇某下属单位汽车修理费用特别大,大额修理发票时间间隔很短的现象,又引起了他的怀疑,经跟踪审计,查出了该单位三位领导借修车为名虚开假发票合伙贪污公款2.9万元的问题。在铁的证据面前,4名涉案人承认了贪污公款的事实,并被移送纪检监察机关处理。近几年来,刘卫国多次被抽调参加大要案查处和举报信访专案审计,每次都能协助纪检监察机关办案组查清问题,使违法乱纪者受到应有惩处,使群体上访风波得到平息。他就像一只飞翔在林中的啄木鸟,啄掉树木中有害的虫子,为了树木能健康成长。

2013年,时年56岁的他被任命为枝江市经济责任审计局局长。他通过对历年的经济责任审计项目进行梳理,同时借鉴外地先进经验,负责起草出台了《枝江市领导干部离任经济事项交接办法(试行)》和《枝江市经济责任审计对象分类管理办法(试行)》,并对经济责任审计项目进点会议材料、会议议程、审计调查表、领导干部测评表、审计调查(询问)笔录等文书规定了统一格式,使经济责任审计工作逐步规范。2013年至2014年全局完成经济责任审计项目16个,审计查出有问题资金6073.33万元,其中:违规资金1311.84万元,管理不

规范资金4761.49万元。向纪检监察机关移送案件线索5件,给予2名单位负责人、1名二级单位负责人党内严重警告处分,给予1名单位负责人党内警告处分,其中2人被免职、1人被降职使用;给予1名单位财务人员党内警告处分;责令1名单位财务人员作出书面检查;对1名单位领导辞职调离原单位。

对于这一份成绩单,刘卫国心里高兴不起来,他希望被审计的单位,财务上是合规的,账单里没有虚假,一切都健康发展,该有多好!

言传身教 桃李不言知感恩

刘卫国的勤奋工作,得到组织上的高度认可。他连续9年被中共枝江市委市直机关工委表彰为“优秀共产党员”;2012年1月被中共枝江市委、市人民政府授予“第二届枝江市道德模范”;2014年,当选为“湖北好人”。已担任审计局局长的王华斌对刘卫国钦佩有加,对近几年新进的年轻人说,你们都要向刘卫国师傅学习。于是,一个不成文的“规定”就这样定了下来。进入审计局的年轻人,都拜刘卫国为师傅。前些年,审计力量青黄不接的现象,让刘卫国也很是忧虑,近两年局里进了年轻人,他打心眼儿里高兴。为了让新生代尽快进入角色,他毫无保留地向他们传授审计方法和技巧,不厌其烦地解答他们提出的问题,并结合项目进行传、帮、带,背地里大家都亲切地叫他“师傅”。近几年来先后有杨颖、刘浩等5位年青人,在他这个“师傅”的引导下现在个个都成为局内业务骨干,全部加入了党组织,有的还成为受到了市委表彰的优秀共产党员。他告诫年轻人,你们要以一个好的心态正确对待,不能被这些阴暗面所左右。他用自己的经历向年轻人传递正能量,正确引导年青人在审计业务上成为栋梁之材。刘卫国说:“生生不息的审计事业,需要有思想、有责任担当、悟性好的新生力量接力。我们的责任,除了要坚持账单里的人间正道,还要为党的审计事业培养政治上合格的人才”。

桃李不言,下自成蹊。2012年07月31日,湖北省审计厅的网站上,发出了一篇出自枝江市审计局杨颖写的文章,题目是《我的师傅》。当刘卫国从网上看到这篇文章时,他感动得有些泪眼模糊。“今年我有幸拜刘科长为师,学习财政金融审计。在我的心中,刘科长是一位了不起的审计人,一位我敬重的长辈,一位关心我、尽全力帮助我成长的好师父,更是我学习的榜样……”原来,自己的一言一行,年轻人看在眼里,记在心上。是的,没有什么比年轻人的健康成长更让人感到欣慰。

李克强总理在国务院第26次常务会议上,提出了审计监督全覆盖的要求,进一步肯定了审计工作作为公共资金“守护者”在国家治理中的免疫系统作用,使每名审计干部备感骄傲和备受鼓舞。我们认为,这就是对审计人最好的评价和定位,也是对刘卫国他们在一堆堆账单里坚守人间正道的肯定和支持。