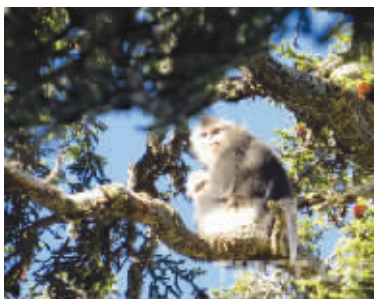


微镜头



开餐馆

■梅文

我和皮特约在“正斗”见面。这是一家港式餐厅，号称“粥面专家”，整个餐厅的翠绿色基调很洋气，下午两点钟，服务员比就餐的人还多。皮特说，这家店味道正宗，就是价格比香港还贵。但是以这地段和租金，餐馆想必也是给房东打工，很难赚钱。我问“正斗”什么意思，皮特说就是很正宗的意思。

皮特找我是想聊开餐馆的事情。皮特是一家国外IT公司负责亚太的销售，前两年搬到上海。30年前，皮特的爹在香港中环开茶餐厅时，披荆斩棘，力挫群雄，最后脱颖而出，独霸一隅。后年纪渐大，身体日衰，想将毕生事业托付皮特，可他当年怎么也看不上这种出入厨房的事业，毅然选择去英国读书，踏上IT精英的不归路。餐馆遂交由他哥哥打理，哪知这位仁兄天性好赌，不过10年间，餐馆倒闭。皮特说到这里，神色黯然，说当年他爹餐馆的招牌烧腊，比正斗“正”多了，他有使命重振他爹的生意。这想法比开足浴店有情怀，我表示支持。但我看着皮特暴凸的肚子，越发臃肿的身材，忍不住问，网传贵公司全球裁员10万，没你什么事吧？

皮特说他在大埔有个多年老友，是家餐馆的行政主厨，有几十年的后厨管理经验，他说会先派他太太去学习段时间，然后回上海开店。开餐馆的核心是主厨、采购和收银，主厨迟早得是你的合伙人，采购和收银得自家人，否则烦恼无穷。话说皮特的前妻是位女强人，四大香港公司的高级审计师，事业如日中天。前些年皮特忙于跟前妻打架，争夺孩子的探视权，后终于相互妥协相安无事。皮特现任太太是四川人，全职太太。我有时候打趣，你更喜欢哪一个？他说，现在太太挺好的，照顾我，又没别的爱好，偶尔旅游。最好的是，她从不逼迫我在上海买房。

我们点了鲜虾云吞面、猪肝肠粉、及第粥以及烤乳猪，边吃边聊。从前我们一起吃饭的时候，总说吃是排解压力的最好方式。皮特拍他的肚子，说，每次你看见我肚子变大的时候，就是压力最大的时候。我说忙是好事。他说我都这岁数了，做不到头的。

皮特希望我认真考虑他开餐馆的事。我联系了郊区的“家庭农场”，打算承包一个，做食材专供。他说他打算把香港的房子卖了，换成上海的铺子，不是自有物业，餐馆很难长久。我说别傻了，那40坪可是你唯一的住房。老了住哪儿？他说餐馆的模式我熟悉，这事必须这么干，后半生才有依靠。我看着他已经完全花白的头发，疲惫略带僵硬的脸，动作迟缓地喝着粥，想象从天而降的几百万元的贷款砸到他的头上，有点不寒而栗。

我们又东拉西扯了一阵，但都有点心不在焉。那句话怎么说来着，像是你困在一个游戏当中，就算你知道这个游戏不太好，为了要离开这个游戏，你还是必须参与其中。皮特说还有个会，买了单，我和他匆匆告别，各自上路。

为什么你的努力一文不值

■燕子坞主人

让一个男研究生收集一份资料，快下班了问结果，竟一无所获。见我发怒，他一脸诚恳地说：“我已经很努力找了，真的找不到。”作为主管，“我已经很努力”这话不知听过多少次，可我要说：“你的‘努力’一文不值！”

你的工资是按“努力”来计算的吗？当然不是。“工作是否完成”是基数，“你有多么努力”是系数，系数再大也没有任何实际价值。不用“努力”就把工作做好的人，是精英。如果你“努力”了还是做不好，那就干脆辞职吧，因为你实在不能胜任这份工作。按这个逻辑，如果你还不想干下去，那越是工作没做好，就越不能声称自己“努力”，反而要说“我还不够努力”，才能隐藏自己能力的天花板，让别人对你还抱有希望。

可为什么很多人还忍不住要说“我已经

很努力了”？一是因为看得见的成绩拿出来，只好拿无形的“努力”来充数；二是知道自己的“努力”肉眼无法识别，不喊出来就被当成空气。

那么，如何体现“努力”的价值？一是取得实质的成绩，二是要增加“努力”的可见度。尤其是碰到不可能完成的任务，再怎么努力也不可能有好结果，这时更要让主管看到你的“努力”。

L是我带过的最得力的手下，同样是搜集资料的工作，这个充满灵气的姑娘，第一次就给了我很大惊喜。她是这样做的：

一是列出已搜索的关键词组合，附上关联性最强的结果。这样我就能看出她做了哪些努力的尝试，而且一目了然地发现她存在的问题，做出明确的指导。

二是把搜集的资料汇编成精炼的提要。男研究生偶尔也会找到一堆资料，意气风发

地把几千字发到我邮箱，让我看到吐血。而L的做法好处有两个：一是表明这几万字资料她全部看过，因为编出的提要是她努力的证明；二是节约了我的时间——你花一天搜集的资料，难道还要主管再花一天看一遍？

三是积极请求他人援助。很多人把“努力”与“埋头苦干”简单画上等号，其实，努力求助他人，也是一种努力。L就请公司编译部的同事，帮忙查找国外的资料，这样善于协作的下属，是每个主管所乐见的。她还及时求教了我，所以看着那个男研究生憋屈的脸，我很想说：“你还没有努力，因为我站在你旁边，你却没向我求助。”

所以，“努力”是越说越不值钱的东西，只有做出来才能变现。努力是一种精神，要让你的努力有价值，这既需要智商，更需要情商。

阅读改变人生征文

创新与成功如影随形

——读《创新公司——皮克斯的启示》

■邓勤

穷则变，变则通。创新与成功如影随形，国人早就明白其中之理。当前国家正在鼓励大众创业，万众创新，但创新谈何容易。创新不是说说而已，得落在行动上，得内化为一家企业管理层和员工的自觉行动。在竞争激烈的互联网时代，要想成为行业翘楚，如果没有将创新纳入企业文化，那么这样固步自封的企业，注定会成为失败的样本。

没有长期创新，就没有《玩具总动员》等14部脍炙人口的动画长片，也就没有皮克斯公司稳居动画行业巅峰的地位。如果一家企业像皮克斯公司这样，长期致力于根除创意之路上的重重阻碍，将寻找创意与追求卓越巧妙融合在一起，那么我们也能成为皮克斯这样的伟大公司。艾德·卡特姆是皮克斯动画工作室联合创始人、总裁。记者埃米·华莱士长期关注皮克斯现象，对于皮克斯取得成就的原因颇有研究。两人在合著的《创新公司——皮克斯的启示》一书中，首次全面披露了皮克斯20年来不断创新，一直走在行业巅峰的秘诀，就是不断推动创新的创意管理方式。

女强人的私生活

■甘北

前同事Y是某知名高校毕业的女硕士，肤白貌美气质佳，偏偏工作能力还强，别人搞不定的客户，她能治得服服帖帖，别人的企划案一改就是无穷版，她的一交上去就是满屏赞。更可怕的是，此人还热衷于加班，十点起步，上不封顶，活脱脱不要命的架势。有这样的精神，升职加薪是不愁的，没过三年，就混上了主管的位置。

于是，故事开始了。

我听到的第一个故事，是关于Y的家庭。众所周知，Y不是本地人，平时也很少提及家人，有一年甚至春节都没回家，于是公司开始流传小道消息，说Y的父亲是某市的知名高官，前几年因为贪赃枉法被双规了，啧啧，怪不得她平时闷声不吭埋头工作，原来家里有见不得光的事！说这话的人翻起

我为什么不买彩票

■郎不平等

曾经，我也屡屡幻想一夜暴富，经常在清醒的时候做一不劳而获的白日梦。比如，花2元钱，中个500万乃至更多的大奖。

事实上，这也不是纯粹的幻想，很多人都把它变成了现实。

但是，这个现实最后的结局真的是那么美好吗？

据美国社会学家长期跟踪调查，世界上买彩票中大奖的，几乎没几个有好下场的。最好的结局是，20年后被打回原形。

关键是，这种“最好”的情形的占比还不到万分之一。更多的情形是在很短的时间内遭遇各种灾难，遭受巨大损失，乃至丢掉性命。

即便是“最好”的结局，贫富可以打回原

雷军的怕

■张城英

1998年，金山软件公司给雷军发了20万元报酬，雷军用它买了股票，没曾想，过了不长时间，20万元竟变成了60万元。雷军不免吃惊，且有些怕了，赚钱这么容易，这么快？他二话不说，把股票全卖了。毅然把这60万元全部捐给了母校武汉大学，成为毕业后最短时间回馈母校的华人。

捐款后的雷军离开股市，开始精心打

本书包括皮克斯起航、营造创新文化、创新之路永不停止和不断验证不断提升四部分。从本书中可以读到《玩具总动员》《飞屋环游记》等电影精彩的制作故事，了解皮克斯的审片会、事后讨论会、智囊团、点评日等独特的创新管理举措，还可以发现从企业初创到发展壮大过程中各种实际问题的解答，如怎样搭建各路人才和谐相处的平台，怎样找到追逐利润和寻求创新之间的平衡，怎样让企业在做大做强的同时保持原始的活力。

本书的主旨是，虽然寻找创意的道路上有许多绊脚石，但我们可以积极采取措施来捍卫我们的创意旅程。作者认为，管理者必须在管控上放松一些，而不是越紧越好。管理者必须接受和承担风险，必须信任一同工作的人，并尽力为同事的前进扫清道路。当然，他们也必须小心提防和及时处理任何会引发人们不安的因素，一刻也不能放松。除此之外，成功的领导者还必须承认自己的管理模式存在错误或漏洞。只有勇于承认自己的无知，我们才有希望填补这些空缺。要记住，对于任何创意事业而言，人才始终是无可争议的重中之重。重视人才需要付诸实践，让员工能感受到。

小白眼，嘴巴吧唧吧唧的，那样子简直由不得你不信。

直到有一天，Y的父亲从乡下提了一袋橘子过来，热情地往我们每人手里塞了一把，这才堵住大家的嘴。

此路不通，又开始有人编排Y的感情史，也是说得活灵活现，什么高中时开始早恋呀，谈过的男朋友用十根手指都数不清呀，还有劈腿做小三呀，总之要多狗血有多狗血。话传进Y耳朵里，她不愠也不怒，只悄无声息地把桌面换成了一张双人照，照片里的男生气质干净，两人牵着手站在沙滩上吹海风。问曰，初恋男友，爱情长跑五年。

好吧，Y与众人的斗智斗勇已是大获全胜，以我贫乏的想象力，此事可谓告一段落，但剧情总是出人意料。

前段时间，铺天盖地在玩微信红包，我人穷志短，逢人就讨要红包，于是又联系上

要想成功，管理者必须从善如流，仅仅敞开心扉接受别人的点子是不够的。作为管理者，你必须学会激发员工们的灵感，还应及时常激励他们开动脑筋为公司出谋划策。以智囊团为例，这是皮克斯有话直说文化最得力的机构，成员每隔几个月都会碰次头，对正在制作的电影给出评价。团队的运作原理简单描述就是：把有头脑、有热情的人聚集在一起，让他们挖掘和解决问题，然后鼓励大家畅所欲言。智囊团的工作方式是皮克斯最重要的一项传统，坚持这一点并不容易，虽然有时候会凸显出坦诚相见的艰难，但只要经过正确的引导，所得的结果都令人惊叹。

皮克斯一直以产品的理念来开发动画电影，不断试错，快速更迭。这种思维正广泛用于今天的互联网领域，包括电影行业在内的其他许多行业，都需要学习他们的思维方式和管理经验。无论是想寻求创新突破的传统企业，还是想寻求健康快速发展的新兴企业，无论是已经发展壮大的大公司，还是初具规模的小企业，无论是想要让团队更有活力的管理者，还是想在工作中变得更有创意的普通职员，阅读本书都将大有启发。

了以前的同事，聊着聊着就聊到了Y。原来我离职后不久，Y也离职了。问及原因，同事神秘兮兮地跟我说：“我跟你讲啊，你可千万别到处说呀！”

听这开头我就血脉偾张，简直忍不住想买一桶爆米花，“快说快说！”

“你还记得年会那天吗？”她问我。

当然记得，因为即将离职的原因，年会上谁都灌我酒，差点没喝晕，永生难忘！

“那天晚上，老板喝醉了，Y开老板的车送他回去，后来有人在酒店门口看到了那辆车！咳，怪不得她升职那么快呢！”

我的天！我简直气得要把拿到手的微信红包都给退回去！那天年会大家都喝多了，丢我一个人在KTV里没人管，Y送完老板，又折回来接了我。至于酒店，我家就住在酒店附近啊，车不停那几停哪儿？这么说，全怪我咯！

根本原因是缺德。

其二是承载你的各种收获、福报。富翁破产、贪官入狱，都是德薄或缺德的结果，承载不了，享不起这个福报。也就是：“德不配位，必有灾殃。”

挣钱的规律是什么？

钱，是价值的衡量标尺，是价值的名字，是价值的附属产物。要挣到钱，就得创造价值；要挣到大钱，就要创造大的且含金量高的价值。

这就是挣钱的规律。

如果没有创造价值而挣到钱，就是违背规律，没有“德”来承载你所挣到的“钱”，那么，必然会有竹篮打水一场空，还要付出高昂的利息。比如，贪官贪污1000万，最后必然失去，不仅如此，还要付出丢官入狱的代价作为“利息”，太沉重了。

你投入股市，不长时间就获得几倍的回报，如果你继续加大投入，那回报率更惊人，你也许会成为未来的股神。”

雷军微微一笑，说道：“股票上赚钱太容易了，它会让人斗志昂扬，失去进取心。有志者还是以干实业为好，曲折、艰苦，才更能激发斗志。”

雷军拒绝赚快钱，而选择走艰苦创业道路，看似痴傻，其实聪明至极。

忙碌是最美好的药

■章中林

时间在不经意间逝去了，回头却发现双手空空。不甘于时间只留下苍白的记忆，我们低头赶路或者仰面奔跑，期望在烟尘的深处留下或深或浅的痕迹。这时，我们专注于前方，往往会错过许多沿途的风景。于是乎，有人停下脚步，听流水潺潺，看鱼跃鹰翔，品美味佳肴。他们认为，这样的人生才是闲适而多姿的。真的是这样吗？没有付出，只有获得，懒散中裹着庸碌，这样的人生有多少存在的价值呢？世间有谁会不付出就能享受到幸福的生活呢？其实，我们的生活本来就是忙碌的。我们在忙碌中感悟人生真谛，在忙碌中享受生活，这才是真正有质量的幸福生活。

我们每天都在重复着看似枯燥的生活，可是我们并不感到厌倦，反而还能从其中延伸出趣味来，这是为什么呢？因为忙碌本身就是一种享受。美国儿科医生雷莉丝退休后，在91岁高龄时还开了诊所，每天仍然忙碌着。经她治愈的儿童不计其数，更为惊奇的是，她逾100岁了，仍然在岗位上忙碌着。日本柴田丰老太90岁开始写诗，她的《请不要气馁》创造了150万册的畅销记录。按说她们都是颐养天年的年龄了，还有必要这样忙碌吗？雷莉丝给出了响亮的回答：“只要有工作，我就感到其乐无穷。”

忙碌不仅能够延伸出兴趣，还能丰富我们的生活。生活本身是一张白纸，如果我们盲目地等待着它发黄变脆，那么它终究是一张没有作用的废纸；如果我们脚勤些，手快些，那么就能够给这张白纸留下层叠叠的风景。你忙写作，你就能情感丰富；你忙数学，你就能心思缜密；你忙读书，你就能视野开阔；你忙助人，你就能收获真情……试问，世间有什么忙碌不能够让我们的生活丰富，不能够使我们的精神充实呢？

“人生在世是短暂的，对这短暂的人生，我们最好的报答就是工作。”爱迪生用自己的人生经验概括了忙碌的价值：忙碌让人生价值倍增，忙碌让生命长度延长。巴菲特如果他不忙碌，会有世界首富的地位吗？俞敏洪如果他不忙碌，会有新东方今天的成就吗？莫言如果他不忙碌，会有今天傲人的成绩吗？……面对着人生的忙碌，有谁愿意停下自己的脚步？我们只有忙碌了，才无愧于自己这短暂的一生，这一生才有它沉甸甸的分量。

美国成人教育家卡耐基说过：“要忙碌，要保持忙碌，它是世界上最便宜的药——也是最美好的药。”这话说得确是至理名言。看吧，这味药，它能让我们享受到与时间赛跑的快乐，它能让我们生活的空白得到充实，它能让我们在忘我的奔跑中得到满足，它也能让我们在秋天的收获里迎来丰收……

人生是个忙碌的舞台，忙碌的世界丰富多彩。既然如此，我们何不带着一颗感恩的心去享受忙碌，享受生活呢？忙碌着也是一种幸福，它能让我们在忙碌之后收获到不一样的人生。那么，我们还等什么？

集结号

上上签

只要我的手机还有电和流量，孤独它就追不上我。

女朋友这么善变，感觉女朋友的英文不应该用GF，而是GIF。

对懒癌晚期来说，够不着的地方，就叫远方……

黄晓明的车上终于可以贴“Baby in car”了。

整理房间于我的意义是，打通了床与厕所之间的路。

神回复

长得丑但身材很好是一种怎样的体验？

神回复：背面倾国倾城，正面忧国忧民。

将来的机器人出生的时候，会发生什么？

神回复：把启动后第一个连上WiFi设备当成妈妈。

学车是一种怎样的体验？

神回复：起早贪黑，努力学习两个月，顺利掌握各种骂人技巧。

为什么单身女性出去旅游都把自己收拾得漂漂亮亮的？

神回复：这叫自嫁游。