

8 财务策略 Financial Affairs

打造中国会计工作“升级版”的重点在于大力培育和发展管理会计,而“互联网+”给管理会计发展带来了新的机会。

“互联网+”助推会计变革

屈涛

2015年3月,“互联网+”如春风般扑面而来。政府工作报告首次提出,“制定‘互联网+’行动计划,推动移动互联网、云计算、大数据、物联网等与现代制造业结合……”6月,有关“互联网+”行动计划的指导意见出炉;7月4日,“互联网+”顶层设计问世。

席卷而来的“互联网+”浪潮,给会计行业带来了新的生机与活力。

在会计管理工作中引入互联网技术,不仅能提高管理效率、降低行政管理成本和社会成本,更重要的是,这激发了政府会计管理手段、管理模式乃至管理思维的不断革新。

以会计档案电子化管理为例,其有效克服了传统纸质会计档案管理中存在的占用空间大、行政成本高、保管手段滞后等诸多问题,可以进一步释放会计人力资源,减少会计档案专用存储空间要求,进而大幅降低基建类、财务人力资源、计算机配套设备、纸墨耗材等经费支出。

厦门市自启动交警罚没收缴管理系统后,违章处理受理工作人员和整理、装订财政票据会计档案工作人员由原来的6人减少为1人,票据使用、保管成本下降98.5%以上。据不完全统计,厦门市每年可节省各项行政成本约100万元。而中国电信广东分公司由于不再打印记账凭证,试点当年就节约打印纸张费用1000多万元。

此外,财政部进一步规范企业会计信息化工作,实现了会计资料无纸化政策破冰、会计软件功能重新划定“规矩方圆”、会计监督借助信息化手段提高成效等目标。

未来,随着“互联网+”与会计管理工作的深度融合,会计管理工作必将取得更大的突破。

“互联网+”助企业加速向管理会计转型

打造中国会计工作“升级版”的重点在于大力培育和发展管理会计,而“互联网+”给管理会计发展带来了新的机会。

随着计算机技术与网络技术在会计领域的广泛应用与快速发展,尤其是云计算、大数据、物联网、移动互联网等新兴技术的快速发展,会计的管理职能得到充分发挥,会计作为控制系统的本质特性日益突出。

财政部去年10月发布的《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》明确,信息化是支持管理会计理念与方法落地、支撑管理会计功能发挥及价值实现的重要手段和推动力量。

海尔集团早在几年前就开始了基于互联



网思维的管理会计创新。“传统时代的管理会计是基于静态预算进行反馈、控制和评价的机械体系。互联网时代的管理会计应转变成根据环境变化,进行滚动预测和计划,提供实时决策支持、柔性优化资源、持续改进绩效的有机体系。”海尔集团高级副总裁、首席财务官谭丽霞表示。

基于互联网技术的财务共享服务中心作为一种新型的管理会计模式,吸引了越来越多企业的关注。国家开发银行、中国人寿、中国电信、中兴通讯、海尔等企业已经实施了财务共享服务,把财会人员从繁琐的记账、算账等一般性会计核算中解放出来,将精力投入到企业的战略决策、投融资分析、经营管理、绩效评价等领域,有效降低了财务成本,取得了很好的管理效益。

其中,中兴通讯利用信息化手段,实施财务共享服务,创新财务会计管理模式,将公司会计人员占公司总人数的比例降低到1.1%(国内一般企业为5%左右),有效降低了企业运营成本,成为会计行业坚持创新理念的典型案例。

从企业实践情况来看,“互联网+”已经成为管理会计理念与方法落地的“利器”,是预算系统、平衡计分卡系统、经济增加值系统、作业成本管理系统等管理会计信息系统落地的重要支撑。

会计师事务所开启“智能审计”模式

“互联网+”时代的到来,给会计师事务所的业务模式、管理方式带来深刻的变革。

从事审计工作20多年的众环海华会计师事务所首席合伙人石文先发觉,看似和会计审计毫无关联的信息技术,已经日渐成为他以及他所在事务所工作中,不可或缺的好伙伴。

在他看来,随着审计客户的信息化程度日渐加深,如果不借助审计软件系统,事务所就无法从相应的计算机系统中,获得审计所需要的各种原始数据,也就难以规避因审计

刘扬主持召开垫江县上半年工业经济回头看工作会要求采取切实有效措施确保全年目标任务完成

刘学 本报记者 何沙洲

7月14日,重庆市垫江县召开上半年全县工业经济回头看工作会,分析总结上半年工业经济运行情况,研判下半年工业经济形势,明确工作目标任务。垫江县委副书记、县工业园区党委书记刘扬要求,各部门、乡镇(街道)要切实增强使命感和责任感,落实任务,增强信心,提振精神,采取切实有效措施,促进全县工业经济快速发展,确保圆满完成全年工业经济各项目标任务。

会上,垫江县经信委通报了上半年工业经济发展情况;园区管委会对上半年园区发展及招商引资情况作介绍;桂阳街道、澄溪镇、高安镇等26个乡镇(街道)、环保产业招商组、非公经济招商组、社会事业等9个招商组以及4个招商领导小组作了发言。县委常委、县委教育工委书记贺泽贵、县政府副县

长赵元福等县领导结合联系或分管的工作作了总结分析,提出了下半年的工作思路及工作措施。

上半年,垫江全县预计完成工业产值180亿元,增长16%;预计完成工业增加值48.7亿元,增速11%。其中,规模以上企业完成工业总产值89.8亿元,增速16.19%,全县新投产项目10个,新签约项目36个,在建项目36个,预计完成工业投资38亿元,同比增长52.5%。

刘扬指出,全县工业战线上的同志们积极为工业发展贡献力量,工作很努力,围绕工业强县的思想不动摇,大力招商主导产业的思路更清晰,一园四集聚区在土地保障和资金保障方面都在不断加强,加大力度采取部门联动支持工业发展和部门服务企业,合力推进工业发展的氛围逐步形成,项目建设和工业企业转型升级正在加快。

做好煤炭企业基层党支部工作的认识和思考

煤炭企业基层党支部工作是企业党组织肩负的一项重要工作。在当前煤炭企业经营异常困难的形势下,做好基层党支部工作意义重大,使命光荣。怎样才能做好,很值得总结研究,对此,笔者谈几点体会。

一要平等对待,增进干群之间的信任
工作中,领导和员工既是上下级关系,也是合作伙伴。作为支部书记,平时就要放下架子,蹲下来看每一位员工,重视与员工的平等交流,增强干群之间的互动、沟通。特别是企业改制后,员工身份经过置换,不再是完全意义上的国有员工,而是自负盈亏、自我积累、自我发展的民营企业的员工,他们更需要精神上的沟通和鼓励。

二要尊重员工,维护他们的自尊
自尊心人人都有,都希望受到他人尊重与爱护。做为基层生产经营单位的管理者,更要尊重员工,爱护员工,激发员工的工作激

情,把工作干好。这就要求管理者在工作时,不能辱骂员工;不能大声训斥员工;不能羞辱、嘲笑员工;不随意当众批评员工;不刻意伤害员工的自尊心。反之,如果动辄对其讽刺挖苦,伤害他们的自尊心,不仅解决不了问题,还可能发生其他问题。因此,在工作中,要尊重员工,不去伤害其自尊心。对那些在本职岗位上勤勤恳恳、兢兢业业、成绩突出的员工,要及时给予肯定和表扬;对偶而出错过失或自身存在不足的,也仍然尊重他们。尤其是注意方式方法,既严肃批评教育,又主动关心体贴,对他们的微小进步及时给予表扬和鼓励,以增强他们干好工作的信心和决心。

三要善于发现,给予肯定和关爱
员工不是同一模型生产出来的产品,他们之间的个体差异是很大的。但是每个员工都渴望成功,都想得到赞美和认可,这是人的共同心理要求。因此,管理者不仅要尊重每一

对象数字化、网络化带来的潜在风险。

目前,瑞华、立信、致同、天职国际等大型会计师事务所使用的审计软件系统,均可自动生成会计报表。会计报表模板可以根据事务所自身的具体情况进行修改、增减、删除等。特别是在繁忙的年报审计期间,审计软件的应用在一定程度上提高了审计效果,在采集企业账套、分析程序、抽查凭证方面,节省了审计时间,提升了审计效率。同时,审计软件系统将分散于各个部门和个人手中的资料收集共享,建立起事务所最宝贵的“知识库”。

受访的一些事务所负责人表示,要融入“互联网+”,事务所既要不断完善审计软件系统功能、防范网络风险,又要引入IT审计人员、大数据分析等技术人员等多层次的人才,以应对不断变化的经济环境。

中国注册会计师协会秘书长陈毓圭表示,下一步,要将行业信息化建设任务需融入到“互联网+”之中,把移动互联网、云计算、大数据等信息技术,应用于协会管理,应用于提升行业审计的效率,同时研发中小事务所“云审计”平台等。

会计人必备新技能和新思维

“互联网+”为会计人从核算会计向管理会计转变提供了机遇。那些从事简单、重复的基础业务的会计人将逐渐被计算机取代,而参与分析决策、创造价值、提供战略支撑的会计人将越来越受青睐。

在互联网上进行数据信息的收集与处理,会计的工作更加轻松,有助于会计人员构建财务分析与预测、财务战略规划、资本市场运作、全面预算体系、全面风险管理、绩效管理、商业模式等重要理论在内的完备的专业体系,向管理会计师转型。

这对会计人专业知识、技能的学习和储备提出了全新要求。一方面,会计人要及时更新专业知识,努力锻造专业硬实力;另一方面,要学好计算机知识,努力掌握必备工具。会计人只有构建多元知识结构,才能在飞速变革的“互联网+”时代立于不败之地。

刘扬要求,各级部门、乡镇(街道)要切实增强使命感和责任感,抓好工业“十三五”规划,认真领会学习《中国制造2025》,构建垫江县5个特色产业体系;要增强信心,提振精神,敢于担当,按照任务分解情况,收集主导产业及产业链相关信息,充分依托商会,完成新增在谈项目、新签约企业;抓好土地、融资、人才平台建设,抓好新开工企业,推动企业投产达效,抓好服务,组织专场推介会,帮助企业技改扩能,落实帮扶企业,解决企业问题,促进企业升级;要组织一系列宣传活动,挖掘并树立工业战线的典型,设立广告牌,积极营造发展工业的良好氛围;同时,要抓好上下联动,强化经济数据统计,争取工业项目资金投入,抓好企业创新及安全监管,促进全县经济社会快速发展,确保圆满完成全年工业经济各项目标任务。

刘扬要求,各级部门、乡镇(街道)要切实增强使命感和责任感,抓好工业“十三五”规划,认真领会学习《中国制造2025》,构建垫江县5个特色产业体系;要增强信心,提振精神,敢于担当,按照任务分解情况,收集主导产业及产业链相关信息,充分依托商会,完成新增在谈项目、新签约企业;抓好土地、融资、人才平台建设,抓好新开工企业,推动企业投产达效,抓好服务,组织专场推介会,帮助企业技改扩能,落实帮扶企业,解决企业问题,促进企业升级;要组织一系列宣传活动,挖掘并树立工业战线的典型,设立广告牌,积极营造发展工业的良好氛围;同时,要抓好上下联动,强化经济数据统计,争取工业项目资金投入,抓好企业创新及安全监管,促进全县经济社会快速发展,确保圆满完成全年工业经济各项目标任务。

如何将云会计运用于财务外包领域

张弛

将“云会计”运用于财务外包领域,为企业财务提供了一个全新的技术和管理环境。

企业核心竞争力的塑造取决于企业所选择的发展模式。作为负责企业财务管理的职能部门,财务部门应该以企业价值最大化为目标,形成知识和数据形式的管理决策,成为决策制定者们的智库。为了使公司良好运营,企业有必要建立一个完善的财务体系和管理方法。因此,越来越多的企业把目光投向财务部门,寻找新的突破。

云计算应用于财会领域,就是所谓的“云会计”。云会计的兴起对财务外包产生了巨大的影响,加速了财务外包的发展,也已成为财会领域发展的一个新机遇。在财务外包上推广应用云会计,成为企业重建财务流程、提高管理效率的一大利器。

善用外力

随着现代财务管理与经济全球化的融合,企业不得不购买相应的软件和硬件以满足日益增长的需要,这些都会加大企业的成本投入。为了削减这些开支,近年来涌现出许多方法,例如,开始于20世纪90年代的财务外包以及近几年兴起的将云计算应用于财会领域。

专业化财务外包公司可以帮助企业降低财务成本、整合外部资源、规范企业财务管理、提高企业经济效益。财务外包根据其外包形式可分为传统财务外包和现代网络财务外包。前者是将财务管理活动的某一模块,如工资业务、往来账款业务外包给那些擅长此项业务的机构,后者主要是公司将部分或全部财务业务外包给服务商,服务商通过互联网网络财务应用平台,执行财务业务,并给予企业必要的财务顾问和建议,而财务分析和决策职能仍然由原公司执行。

我国财务外包业务起步较晚,发展缓慢。从财务外包服务企业看,国内开展财务外包服务业务的企业数量少,多集中在外资企业、中小型企业。从财务外包业务看,主要集中在传统的会计核算业务,比如往来账业务、出纳服务外包业务、代理纳税申报业务、会计系统初始化业务、临时会计人员顶岗业务等。这些传统的业务与会计师事务所、会计代理记账公司、税务师事务所业务严重重合,并没有发挥出财务外包公司的自身特性。从人员层次看,财务外包公司人员素质不高、学历集中在大专及以上、职业化水平较低,财务外包公司的人员素质较会计师事务所、税务师事务所人员素质低,较会计代理记账公司人员素质高。

财务外包公司的“软肋”

在我国企业财务外包的过程中,出现了多种多样的问题。其中较为突出的问题有:第一,我国企业没有完全接纳财务外包行业。通常情况下,财务在企业构成中占有不可或缺的作用和位置,同时它还包含企业所有的信息和机密。第二,财务外包引起企业机密外露的可能性很大,与此同时,财务外包在相互沟通时会存在不可透露的信息,这是因为企业不想让承包方完全了解自身企业的具体情况,例如企业的重要数据或者重要信息等,造成承包方不能完全掌握企业的财务状况,提供的服务即使再优质,对于企业来说还是存在不足之处,最终造成双方不能继续合作的局面。第三,在财务外包期间,提供的信息次数和环节的次全会直接影响信息的真实性和可靠性。

四要换位思考,给予宽容和理解
每个人都会犯错误,但要看到犯错误的性质,只要不触犯纪国法企规,不危及企业安全生产与员工根本利益,管理者对有此情况的员工就要有足够的宽容与理解,换个角度看问题,平静地对待他们,进而循循善诱地引导他们改正错误。在工作中,我常常遇到“宽容”员工当作自己的一条准则,每当遇到员工违反规章制度,自己想动怒发火时,我总在心里暗暗地告诫自己:“要理智、要

财务外包公司现阶段的业务状况,造成从业人员待遇偏低,人员流动性较大。从财务外包公司规模上看,国内专业化财务外包公司人员达到300人规模的企业已属凤毛麟角。从财务外包公司承建国内国外业务看,我国的财务外包公司的业务主要集中在国内,并没有充分参与国际财务外包业务。

财务外包的云通道

不同的公司对云计算有不同的定义。通常,我们认为云计算是分布式计算、并行计算和网格计算等的发展。云计算允许用户通过购买服务而不是购买设备的方法来满足不同信息系统的需求。这种模式将共享硬件和软件资源,极大地满足个人和企业的计算能力的需求。云计算从云存储中心收集所有的资源,用户只要使用简单的终端连接到互联网,就可以享受无限的资源和计算能力。云会计被定义为使用云计算在互联网建立一个虚拟的会计信息系统。也就是说,“云会计”就是云计算加上会计。企业只要在网上订购了财务服务软件,就可以通过云会计获得财务信息和服务,而不需要花费大量的财力和人力成本去购买和安装财务软件。

有数据表明,我国中小型企业使用云会计数量高达30万家,而大型企业运用数量只超过100家。由此可见,云会计现阶段的主要服务对象为中小型企业。从目前财务外包的具体情况看,它和云会计的服务对象有很多重复的现象,但很多企业都在向使用云会计的方向发展。很多过去选择财务外包的小型企业和大型企业如今倾向于云会计,还有一些企业保持观望的态度,甚至渴望一试。云会计的繁荣不仅是因为它具有财务外包也具有的优势,还在于它能弥补财务外包的不足:

使企业能够迅速地适应新的经济系统的需求。在财务外包模式下,会计信息系统不能及时处理沟通问题。然而,在云计算模式下,企业不仅可以根据自身业务的变化灵活选择适当的服务,还可以与会计准则的要求保持同步,采用新的会计方法。

信息传递更加便利。在云计算模式下,一笔业务一旦发生,信息就可以通过任何网络终端设备记录并实时传递到云端。同时,云会计可以处理预算控制、成本会计等其他会计业务。云会计也使得在线税务、银行调解、审计、上下游企业会计信息系统的一体化成为可能,方便了银行、税务机关和会计公司之间的沟通交流。

加强企业的会计控制。会计是一个经济信息系统,它包括接收、识别、分类、记录、储存、传输、输出、分析财务和非财务信息,有效控制企业活动。作为一项先进的信息技术,云会计将会在企业运营方法上带来创新,也会在会计数据收集环境、获取工具以及获取方式上带来创新。在云计算模式下,企业信息系统不再是一个信息孤岛,企业可以很容易地通过云计算从信息服务提供者那里获取大量外部信息,这便有助于加强会计控制。

减少沟通障碍,提高综合素质。当采用云计算时,沟通主要存在于企业内部,沟通起来比较容易,也不必担心沟通的有效性。它要求员工了解有关云计算的知识,充分掌握会计的专业技能,因此有助于员工综合素质的提升。

促进企业重建财务流程。云会计的应用可以减少不必要的、复杂的财务流程,减少人力消耗。因此,云会计可以提高效率、提高准确性,以及信息传播的共享程度,促进企业重建财务流程、提高生产效率。

当然,宽容并不是放任不管,而是站在员工的角度,试着去理解他们,再采取让他们可以接受的方式去引导员工认识缺点,改正错误。指出他们的缺点时不仅中肯,还注意语气的把握,以此增进相互理解,使彼此间的感情融洽。同时,我认为工作中还要尊重员工的主人翁地位,尊重员工的合法权益;理解员工的个性、情绪、爱好、认识问题的水平,理解员工的环境和客观要求,理解员工的期望心理;关心员工物质生活和精神生活的基本需要,关心员工劳动条件、劳动保护以及工作环境的改善,并要引导员工在改革中正确处理好国家、集体、个人三者之间的关系,让员工切切实实感受到自己是企业的主人,是改革的主角,最大限度地激发员工的工作积极性。

(蒋兴寅)