



尹成国:生态+生意 让库布其沙漠变绿洲

7月7日,亿利资源集团执行董事尹成国在由国家林业局防沙治沙办公室承办的“防治荒漠化和土地退化”研讨会上,作为唯一的企业代表发表主题演讲。他表示:“生态+生意的模式,让库布其沙漠变绿洲。”他将亿利集团科学化治沙的历程,归纳为“五个阶段、四个创新、三大变化”。

亿利资源集团创业27年来,围绕从沙漠到城市的生态环境修复,实施了“绿土地绿能源绿金融+互联网”的亿利生态圈商业模式,协同推进土地、空气及生态环境修复产业。2013年9月,联合国防治荒漠化公约组织授予亿利资源“全球治沙领导者奖”的荣誉。7月7日,亿利资源集团作为唯一的企业代表受邀参加此次研讨会。尹成国表示说:“作为一名治沙人,看到这么多治沙专家齐聚一堂,共商全球治沙大计,我感到十分的振奋。”

荒漠化是一个全球化问题,每个国家、每个民族、每个公民,都不可能“独善其身”。只有我们携手并进、共同面对,不断创新发展模式才能有效应对。尹成国说:“今天,我想和大家分享一个‘库布其沙漠变绿洲’的故事,希望能够从中给各位领导、各位专家一些参考。”

27年来,亿利资源始终坚持治理中国第七大沙漠库布其沙漠。这座沙漠位于内蒙古鄂尔多斯高原北部,总面积1.86万平方公里,距北京直线距离仅800公里,曾被称为“悬在首都上空的一盆沙”。27年前,库布其是一片漫漫黄沙的“死亡之海”。企业常年被风沙所困,面临破产倒闭,为使企业能够存活下去,万般无奈,亿利投巨资修建了第一条穿沙公路,被迫走上了治沙绿化、发展沙漠生态经济的特殊之路。

在库布其那片几百年来无人问津、人人避之唯恐不及的沙漠中,以亿利资源为代表的治沙企业,在国家、内蒙古、鄂尔多斯各级党委、政府富有远见的政策支持下,携手当地百姓,27年始终坚持、坚守、坚毅地致力于沙漠治理。直到今天,亿利已经绿化的库布其沙漠面积已经达到6000多平方公里,控制沙漠化面积1.1万多平方公里,并且带动当地10多万沙区农牧民走出沙漠,过上了富裕文明的新生活。

在他们的治沙过程中,也曾经历了从懵懂到理想化到逐渐清晰的过程,最终走出了一条科学化治沙的新路子。尹成国把它归纳为“五个阶段、四个创新、三大变化”。

五个阶段 形成“库布其模式”完整理论体系

第一阶段:被动治沙造林阶段(1988—1995)。企业被沙漠阻隔,生态建设短资金、缺技术、没人才,参与人员少,管理经验相对不足,人工造林面积小,年均2000亩左右。

第二阶段:主动治沙造林阶段(1995—2001)。企业主动进行沙漠治理,通过补种的方式巩固人工造林成果,同时在有限的范围内扩大人工造林面积,年均造林10000亩左右;并且开始引进美国三角叶杨沙漠1号等树种,建立生态育苗基地。

第三阶段:理想化治沙造林阶段(2001—2003)。典型案例为推沙造林,且主要以纯杨树林为主,树种单一,生长灌丛化,不利于病虫害的防治,也不利于防火,违背造林原则,盲目作业。而且工程量大,耗财耗力;人工造林面积相对较小,年均6000亩左右。



●“2013第四届库布其国际沙漠论坛”开幕式上,联合国防治荒漠化公约秘书处与亿利公益基金会签署全球荒漠化防治战略合作协议。图为内蒙古亿利资源集团董事长王文彪(右)在合作签约现场。

第四阶段:理性化、合理化治沙造林阶段(2003—2006)。探索与总结科学的造林技术,积累经验,遵循“因地制宜、适地适树”的造林原则,提出“锁住四周、渗透腹部、以路划区、分块治理、科技支撑、产业拉动”的治沙方略和“路、电、水、讯、网、绿”六位一体的治沙方针,治沙治到哪里,路就修到哪里,水、电、讯就通到哪里;建立了“乔、灌、草(甘草)”相结合的立体生态治理模式;人工造林打破传统的用锹种树造林方式,机械造林方式得以广泛应用,年均造林5万亩。

第五阶段:科学化、规模化治沙造林阶段(2006—2015)。完成实践到理论的升华,成立了专门的沙产业研究院,“库布其模式”完整理论体系形成;科学合理的工程管理体系成型。此阶段的治沙由沙漠北缘向沙漠腹地延伸,每年造林面积近80万亩,相当于前十几年造林面积的总和。

四个创新 “孙子兵法”治沙绿洲不断扩大

(一)不断推动科技创新,使治沙技术占据全球绝对领先地位。依靠国内外沙漠生态专家学者的智慧和力量,我们培育驯化了1000多种耐寒、耐旱、耐盐碱的植物种子,把库布其建成了中国西部最大的沙生灌木及珍稀濒危植物种质资源库。我们自主创新了100多种生物固沙种植方法。这些技术突破了治沙难题,解放了生产力,并且正在推广运用到我国可治理的沙漠中,为我国荒漠化治理节约了巨大的投资。

(二)不断推动商业模式创新,使“生态+生意”的模式逐渐成熟。沙漠治理必须以市场为导向,当作一门生意来做,我们创制了“六生态”的产业业态。

一是生态修复。二十多年的经验和技巧,加上吃苦耐劳的精神形成的生态修复系统解决方案是我们的核心竞争能力,年可创造产值达50多亿元。目前,从沙漠到城市的生态修复产业已形成,走出库布其、走向全国、走向世界的亿利生态大军正在昂首阔步的奔跑在中国生态文明的绿色大道上。

二是生态工业。充分依托库布其沙漠及周边的生物质资源,建设了年产260万吨的碳基复混肥及土壤改良剂、固沙剂、保水剂项目,并通过不断提升

的生态修复和生物固肥核心技术,将退化土地、盐碱地修复成良田沃土;充分利用沙旱生灌木资源进行饲草化利用,加工生物饲料发展牛羊养殖循环利用。

三是生态光能。充分利用库布其沙漠丰富的光热资源,实施了“发电+种树+种草+养殖+扶贫”模式的“沙漠光能”工程,完全以未利用的沙漠荒地规划建设了1000MW生态智能光伏项目,其中,110MW已经并网发电,200MW将于年内建成。

四是生态牧业。充分遵循人与自然和谐相处的大自然法则,按照“宜草则草、草畜平衡、静态舍养、动态轮牧”的原则,依托生态建设成果——沙柳、柠条、甘草、羊柴、花棒、沙打旺、紫穗槐、紫花苜蓿等高蛋白沙生灌木及草本资源,示范推进饲草化利用生态牧业建设,使“农、林、牧、草”循环利用和良性互动发展。

五是生态健康。20多年的生态建设在库布其建成的220万亩甘草基地和规模化种植的30多万亩苁蓉中药材基地,打造以中蒙药为主的健康全产业链,开发了沙小甘、沙漠植物酵素饮品和苁蓉十大系列产品,深受市场欢迎。

六是生态旅游。我们依托库布其国家沙漠公园特有的自然风光和亿利27年生态建设成果,对库布其做了进一步地保护性开发,打造了“大漠星空、生态体育、野生动物园、马文化博览园、冰雪世界”等旅游项目,开展体验、认知、教育式的沙漠生态旅游,接待游客十几万人次。这“六生态”产业互促共进,实现一二三产业融合发展,为沙漠生态产业趟出新路子、锻造新模式。

(三)不断推动合作机制创新,使生态、经济、民生实现平衡驱动可持续发展。沙漠生态是一项投资大、周期长、见效慢的事业,要想可持续、可复制、可推广,必须找到“生态、经济、民生”的利益平衡点。生态是基础,经济是动力,民生是保障,三者相互依存、相互促进。在27年的实践中,建立了“公司+基地+农户”的沙产业发展机制,与300多个民工联队建立了合作伙伴关系。我们创新并形成了政府政策支持、企业产业化拉动、农牧民市场化参与的“生态、民生、产业”PPP共赢机制。

(四)不断推动治沙方法创新,将自然恢复与人工修复相结合。首先,我们把分散在1万多平方公里沙漠中的农牧民迁移出来,建成了全国首个“沙漠牧

民新村”,改变沙区人民的生产生活方式。帮助农牧民增收致富,让沙漠得以休养生息。与此同时,按照“锁住四周、渗透腹部”和“南围、北堵、中切割”的“孙子兵法”治沙策略,建成了500多公里纵横交错的穿沙公路,以路划区、分而治之,并沿路通电、通水、扎网,大规模种树、种草、种药材。并辅以机械种植、人工围栏封育和飞播绿化,围封固沙,建设了全长242公里、宽20—60公里的防沙护河锁边林,使沙漠绿洲面积逐年扩大。

三大变化 倡议荒漠化防治国际众筹

沙漠土地变了。27年的防沙绿化,让库布其沙漠由原来的“不毛之地”变成如今6000多平方公里的沙漠绿洲,控制沙漠1.1万平方公里,相当于天津市的总面积。

沙漠气候变了。库布其沙漠已经形成了一个气候,这里的沙尘天气已经由过去每年七、八十次减少到三、五次,把沙尘挡在了塞外,把清风吹给了北京;沙漠里年降水量逐年增多,目前已增长到近300多毫米;生物多样性持续增多,出现了天鹅、野兔、野鸡、狐狸等30多种绝迹多年野生动植物,1万平方公里区域内庞大的生物链系统正在逐步形成。

沙漠里人变了。首先是思想观念变了,经过20多年的治理,沙漠里的人重新认识了沙漠,他们不再害怕沙漠,沙漠不仅可以治理、利用,而且可以致富。其次是生产生活方式变了,他们由过去的散居游牧、靠天吃饭转变为现在拥有“五重”新身份。目前,库布其沙漠已被联合国确定为“全球沙漠生态经济示范区”。库布其成果和模式被作为全球环境与发展双赢的案例多次在联合国高级别会议得到赞誉和推广。

在27年的治沙坎坷与艰辛,也让我们深深感受到了沙漠治理急需突破“两个难点”:

技术创新乏力。很多人认为沙漠是不可治理的,治沙是毫无意义的,因此对沙漠治理的关注和相关研究远远不足。虽然亿利资源致力于沙漠实践和探索近30多年,但所取得的经验和成果还远不能满足沙漠事业的发展需要,需要借助全世界的努力来共同推进防沙治沙事业健康科学的发展。

产业基础薄弱。尽管亿利资源探索性走出了一条沙漠生态经济的治沙之路,但截止目前沙产业的收入与支出才刚刚达到盈亏平衡点。究其根本原因,一是沙漠生态产业本身的发展是一个投资大、周期长、见效慢的产业,夯实产业基础尚需一个漫长的过程。二是技术创新能力不强,所以产业基础相对薄弱。

面对这两个突出的问题,以及目前严峻的荒漠化和土地退化形势,尹成国发出倡议:推动全球荒漠化防治需要国际众筹,有钱的出钱,有智的出智(方法和技巧),凝心聚力,携手共进。

适逢第五届库布其国际沙漠论坛于今年7月28日至29日召开。该论坛由联合国组织和我国科技部、国家林业局、内蒙古自治区人民政府共同主办。自2007年创办以来,已经成功举办过四届。第五届论坛以“沙漠生态文明·共建丝绸之路”为主题。尹成国诚挚地邀请各位领导、专家走进库布其,共同分享智慧和远见,携手推动绿色化发展,为世界更多荒漠化地区带去更多的绿色价值和希望!

(此文根据亿利资源集团执行董事尹成国会议演讲稿整理而成)

