

成都百强
系列报道

栏目投稿邮箱:862274226@qq.com 新闻热线:028-87310078

汇源集团争创一流

本刊 张璐



●四川汇源光通信股份有限公司

汇涓成海,源远流长,即为汇源。

作为省、市大型高科技民营企业,汇源集团有限公司由电力电器、IT产业、矿产业、总部经济、项目投资等产业构成。连续多年被评为国家重点高新技术企业、全国电子信息百强企业、中国优秀民营科技企业、四川省百强企业、四川省首批大企业大集团之一、四川省建设创新型培育企业、四川省高新技术示范企业、四川省和成都市重点优势企业、四川省软件企业、四川省企业技术中心、四川省博士后科研工作站等。

经过多年的发展与积累,汇源集团在“十一五”期间实现年收入超50亿元的目标,并规划在“十二五”期间,实现年收入超100亿元。汇源集团已发展成为西部地区具有行业领先优势的龙头企业,国家知名品牌企业。

领跑电器产业有限公司

汇源集团有限公司作为集团母公司,主要以投资、控股、管理和商贸服务为基本业务,发挥集团化管理决策功能。集团生产经营的核心企业则是四川电器集团股份有限公司、四川汇源光通信股份有限公司、四川汇源能源有限公司、四川省佳宇建筑安装工程有限公司、汇都总部园等。

四川电器集团股份有限公司(以下简称“四川电器”)系研制和生产高低压输配电成套开关装置和高压电器元件的企业,是汇源集团有限公司全资控股,多元化投资结构的企业集团。公司产品广泛用于电力、交通、铁道、矿业、冶金、建筑、石化、电网建设与改造等行业的输配电系统。

1965年建厂的四川电器曾是本地著名的国有企业,也一度经历了发展的辉煌期。之后,四川电器两度出现经营问题,此时,民营机制引入国企,2004年7月,汇源电力系统设备有限公司收购重组四川电器,8月正式进入四川电器。随着企业发展的需要和金牛区总部经济的推进,汇源集团及时调整发展战略,将四川电器由唐昌厂区迁入金牛区,在经济发展前沿地带进入了二次创业期。

根据四川省委、省政府的要求,汇源立志要把电器行业做强做大。汇源集团董事长朱开友认为,民营机制最大的作用就是解放生产力,提高生产要素。入驻四川电器后,汇源集团提出了“从严治企、依法治企”的管理方针,树立了以“思维创造价值,创新决定未来”的经营理念。

以苦练内功着手,汇源集团对四川电器进行了生产、经营和管理上的一系列改革创新。在整个营销组织体系上,四川电器进行了大刀阔斧的改革,建立了营销战略统筹运作机构,提高了公司营销的总体驾驭力和导向功能;同时,针对产品价格,建立了销售价格评审和物资采购价格招标机制,以此更有效地控制合同质量、降低物耗成本。经过改革,经营业绩、企业形象、管理水平迅速提升到了一个新的高度。

“5·12”大地震时,都江堰作为成都的重灾区之一,在省、市两级政府的大力扶持下,迎来重要的灾后重建时期。借此历史机遇,也为支持四川的灾后重建工作,四川电器再次回迁至唐昌厂区。加之当时,国家能源电力行业新一轮高速发展目标,为四川电器描绘出了广阔的市场前景,而且国家对装备企业的发展政策定位,打通了电力电器行业企业快速发展的道路。

针对社会经济形势的变化判断,朱开友当即决策,四川电器要想借助这次历史机遇再次崛起,就必须要进行集团化规模运作,才能提高产品的集中度,通过专业化经营产生规模效应和集约经营降低成本,提升经营各环节的质量和效益。

由此,四川电器的集团化发展方向确定:要改变过去小而全或大而全的经营模式,走集团化管理、专业化经营之路。2008年3月,四川电器集团正式成立,并以资源整合为手段,步入集团化经营快车道。

此后,四川电器按照汇源集团“多元化投资、专业化经营”的战略思路指导,借助进行全省电气产业资源整合的契机,充分利用四川电器集团的平台,打好经营发展的根基,以“走出去,引进来”的合作方针,全方位地进行市场开

拓和对外合作,适时启动国外市场,将经营业务网络逐步渗透到世界多个角落。

2011年6月15日,四川电器召开四川电器集团股份有限公司创立大会,会议的圆满召开,标志着四川电器已完成了股份制改造,四川电器从此踏上了跨入新的发展历程。

多产业并进发展

总部经济是市场竞争加剧、经济全球化、专业化及产业分工精细化等经济发展的综合表现。实践表明,总部商务活动集中的领域,聚集、辐射效应十分重要。随着总部经济的发展,汇源集团于2007年投资建立了集群化企业总部园——汇都企业总部园,以打造总部经济圈发展腹地,企业集群化创智前沿。

汇都企业总部园一期项目总占地100余亩,总建筑面积124858.64平方米,容积率仅为1.48。办公空间与生态景观自然结合,交通便利,区域配套成熟,学院氛围良好,金牛区高科技产业园、高新区总部工业园、大学生创业基地、高新综合保税区、成都模具工业园、成都国际医学城围绕四周。

汇都企业总部园全力营造中小企业创业平台,为创业者的飞跃奠定坚实的基础。近20万平方米的汇都二期项目也已启动,随着该项目的推进,汇都企业总部园已经形成成都市无政府背景的最大规模企业总部园。2010年,汇源集团迁入了汇源企业总部园。

汇源集团生产经营的核心企业中,四川汇源光通信有限公司是上市公司,名为“汇源通信”,主营电信运营商和电力、石油行业所需的各类光缆设计、制造、销售和服务,兼营光缆进出口业务和吹气微细光缆的设计施工业务,是省属高新技术企业。

经过多年的发展整合,汇源光通信已成为中国具有重要影响力、西部地区唯一的特殊光缆提供商,主营特色产品在国内外客户中具有较高的市场占有率和质量声誉。其

中,ADSS产品累计在线运行已超过10万公里,是国内排名前三的主流供应商。OPGW/OPPC产品也是入围中国国家电网公司、中国南方电网公司的重要供应商之一,产品累计在线运行已超过5万公里。气吹产品系列更是远销欧洲和东南亚地区,在全球同类产品中拥有较高的知名度,并在中国使用该技术和产品实现光纤到户的进程中处于主导地位。

核心运营能源贸易、矿产资源产品开发及风险勘探、煤炭资源收购与经营贸易、其他矿产品国际国内贸易的四川汇源能源有限公司,为响应“充分利用国内外两种资源、两个市场”的号召,在国土资源部的重视领导下,积极实施“走出去”战略,近年来取得了阶段性成果。

重视人才培养

汇源集团党委、工会、团委等组织一应俱全,组织开展保持共产党员先进性教育动员大会、组织篮球比赛、开展岗位知识和专业技能的学习等等,为提高职工精神文化、专业素质,丰富职工业余文化生活起到了积极的推动作用。

为促进企业文化的发展,以及对人才的培养,2015年4月25日,汇源集团组织了员工在汇都总部园篮球场开展户外体验式培训,以提高团队协作能力,打造鹰一样的个人,雁一样的团队。

培训围绕着“团队熔炼”和“挑战自我”两大主题展开,旨在锻炼员工的坚强意志,增强员工团队凝聚力和整体向心力。通过开展的活动,让新员工能够迅速融入到团队中,找到集体归属感,加强了员工之间的交流,使培训内容更加丰富,同时也收到了良好的效果。

汇源集团还首家成立了汇源集团科学技术协会,并建立了“科技工作者之家”,为科技人才的储备和培养提供了良好的平台。



●汇源集团拓展培训



●活动现场

为了动员广大企业家响应习近平总书记的号召,学习先进,发扬劳模精神,劳动精神,努力战胜经济新常态下面临的各种困难,在创业、创新、创造的“三创”实践中大展才华智慧,以抓改革、调结构、稳增长、保安定的新成就迎接建市30周年,近期由遂宁市企业联合会/企业家协会、遂宁市中小企业服务中心、遂宁市船山恒生小额贷款股份公司联合举办了2015年遂宁市企业家活动日活动。参加活动的有遂宁市各区、县企业联合会/企业家协会负责人,市企联会员企业的负责人或联络员,市中小企业服务中心重点联系企业负责人。出席此次活动的嘉宾有前不久受到党中央、国务院表彰的全国先进工作者、市台办主任、市企联副会长米银军,市经信委党委委员、副主任姚昌华。遂宁日报社记者对本次活动作了重点报道。

企业家活动日在遂宁市中小企业服务中心举行。受市经信委党委书记、市经信委主任罗孝廉委托,市经信委副主任姚昌华首先致辞,代表经信委对今年受到中、省表彰的劳动模范、先进工作者、优秀企业家表示热烈祝贺!对在困难重重的背景下,遂宁市企业界的经营管理者团结带领广大员工迎难而上,积极进取,奋力开拓,勇于创新,确保工业经济实现了有质量、有效益的增长所做出的贡献,表示衷心感谢!他希望大家响应党中央的号召,发扬劳模精神、劳动精神,再接再厉,再创佳绩。

2015年企业家活动日的主题是“劳动·创造·奉献”。市台办主任、市企联副会长米银军向大家介绍了首都北京隆重举行庆祝“五一”国际劳动节暨表彰全国劳动模范和先进工作者大会的盛况;习近平总书记等党和国家领导人集体接见了全国劳模、先进工作者,习总书记在大会上作了重要讲话。

米银军与参加企业家活动日的企业界朋友们重温了习总书记讲话精神,并对大家提出了希望和要求:一、要认清我们所处的时代和肩负的责任。习总书记指出,“我们所处的时代是催人奋进的伟大时代,我们进行的事业是前无古人的伟大事业,我们正在从事的中国特色社会主义事业是全体人民的共同事业。”对于肩负历史重任的企业家来说,就是要按照总书记关于“全面建成小康社会,进而建成富强民主文明和谐的社会主义现代化国家,根本上靠劳动、靠劳动者创造”的教导,团结带领企业广大员工创业、创新、创造,为实现党中央制定的宏伟蓝图作出卓越贡献,做无愧于伟大时代的优秀企业家。二、要大力提高企业综

困难面前破难题 新常态下创新业

遂宁市企联举办企业家活动日活动

合素质特别是劳动者素质。企业能否成为兴盛不衰的社会经济细胞,取决于影响其发展的各种要素构成。在这些要素中,人是第一要素。习总书记指出,“在前进道路上,我们要始终高度重视提高劳动者素质,培养宏大的高素质劳动者大军。劳动者素质对一个国家、一个民族发展至关重要。劳动者的知识和才能积累越多,创造能力就越大。”按照总书记要求,企业的经营管理者首先要提高自身的政治思想、依法治企、文化教育、科学技术、企业管理等方面的素质,还要实施职工素质建设工程,推动建设宏大的知识型、技术型、创新型劳动者大军。三、要勇于同困难斗争并把握历史机遇创新业。当前,企业既面临宏观经济下行的压力,又遭遇各种阻碍发展的困难。我们一定要响应习总书记的号召,做敢于迎难而上的创业者,沧海横流方显出英雄本色。在遇到困难时,还应看到发展经济的有利条件。总书记提出的“一带一路”建设的大开放发展战略,给我们带来了新的发展机遇。作为一个优秀企业家就应带领广大员工多谋善为在这一大开放形势下的兴企之策,要积极争取、主动融入、迅速跟进,把“一带一路”建设带来的发展机遇用好用足,让企业在这一时期有突飞猛进的发展。同时,党中央、国务院出台一系列政策推动“大众创业,万众创新”的我国第四次创业浪潮,也为民营企业发展提供了良好的环境条件,民营企业一定要抓住这个创业的“好时候”成就自己的事业。四、要积极推进以构建和谐劳动关系为中心的和谐企业建设。习总书记指出,“劳动关系是最基本的社会关系之一。要最大限度增加和谐因素、最大限度减少不和谐因素,构建和发展和谐劳动关系,促进社会和谐。”按照总书记要求,所有企业都要“依法保障职工基本权益,健全劳动关系协调机制,及时正确处理劳动关系矛盾纠纷”。当前最紧要的工作,就是要普遍建立工资集体协商制度和签订工资专项合同,提高合同质量和履约率。米银军希望企业界的朋友们认真学习习总书记《在庆祝“五一”国际劳动节暨表彰全国劳动模范和先进工作者大会上的讲话》,把讲话精神领会好、贯彻好、落实好。

“应对经济新常态,遂宁企业怎么办?”参加企业家活动日的劳动模范、先进工作者、优秀企业家或所在企业派出的代表,围绕这一中心议题作了交流发言。

构建和谐劳动关系是企业面临的一项重要任务。为了推动这项工作,市企联向会员单位印发了中共中央、国务院《关于构建和谐劳动关系的意见》。市企联秘书长余玉成传达了市工资集体协商第十一次双月例会精神,并提出了贯彻意见:一、企业管理层要认真学习中央的文件精神,提高对构建和谐劳动关系重要性、必要性、紧迫性的认识,增强做好此项工作的自觉性、主动性、积极性。通过学习,在深刻领会中央文件提出“三重要、一必然”所诠释的构建和

谐劳动关系的重大意义基础上,将其摆在“兴企之本”的重要位置,列入企业目标之一,形成高层协同参与的工作活力,切实抓紧抓好,抓出成效。二、围绕“构建和谐劳动关系”的主题,突出重点,狠抓关键,全面系统地做好相应工作,确保企业和谐稳定,生产经营任务顺利完成,企业和员工实现双赢。构建和谐劳动关系是一项系统工程,关键是调整好利益分配关系,重点在建立工资集体协商制度。希望具备一定规模、企业组织稳定、生产经营正常的企业都要把“建制”工作搞好,已经“建制”的要加强合同的“规范性”和提高履约率,尚未“建制”的要主动请求当地工会派员指导,严格按照工作规程,把每一步的工作做扎实,务必

在今年有突破性进展。三、充分发挥企业联合会作为企业代表组织的作用,积极参与“三方机制”协调劳动关系的工作,切实表达企业诉求,维护企业合法权益。党中央、国务院的《意见》明确了企业联合会在“三方机制”中的地位、作用和责任。参加“三方机制”协调劳动关系是企业联合会的立会之本。各级企业联合会要积极主动在“三方机制”中发挥重要作用,做到不缺位、不错位、不越位。在维护企业合法权益的同时,要引导和教育企业经营者认真执行党和政府颁布的员工享有权益的政策规定,以和谐的劳动关系凝聚企业人心。

(遂宁市企业联合会供稿)



四川省企联秘书长梁勤率队到企业调研

7月初,四川省企业联合会/企业家协会秘书长梁勤率队宣传文化中心主任胡雪峰,拓展部舒旭深入德阳、绵阳部分企业贯彻落实《中共中央国务院关于构建和谐劳动关系的意见》以及企业自主创新、转型升级情况进行调研。

梁勤一行先后到德阳科技创新创业孵化园、德阳西碳科技有限公司、德阳东深新能源科技有限公司、四川堂宏集团等企业采取现场参观访问、座谈交流的形式详细了解了企业目前的生产经营情况以及面临的困难,着重就贯彻落实《中共中央国务院关于构建和谐劳动关系的意见》以及企业自主创新、转型升级情况听取了企业家们的意见和建议,并针对企业面临的困难和问题,结合当前国内外政治经济形势提出了很多指导性意见和建议。

(四川省企联 胡雪峰)