

# 光明食品“出海”：探索国企如何做好“国际买手”

■ 姜微 周琳

今年前5个月,有着百年历史的老牌国企光明食品集团海外业务成绩单让市场刮目相看,营收和利润同比增幅分别为30%和31%,均超过集团主营业务平均增幅。

抓住“一带一路”战略机遇,用好国际游戏规则,光明食品集团正在努力完成从世界工厂到世界投资人的华丽转身,吸引了同行的目光。

## 紧扣“一带一路”,谋划升级转型

今年6月,在阿拉伯联合酋长国的首都阿布扎比,被誉为“世界上最有钱的投资公司”阿布扎比控股向一批客人展示了他们的技术:采用海水淡化及滴灌等技术,在极为严酷的沙漠深处创造出现代的农业绿洲。

这批客人是来自于光明食品的投资人。“光明是一个历史悠久的中国食品品牌,近年在国际市场的声誉也逐年提升,此次是品牌合作更是战略合作。”阿布扎比控股相关负责人说,双方签署战略合作框架协议,筹划建立百亿元人民币量级的食品产业基金。

这是近两年光明“出海”的又一次成功尝试。2014年,中国已成为资本净输出国,处于改革前沿的上海国企也正大踏步地走向海外,境外企业分布5大洲29个国家及地区。

光明如同其中一个“急先锋”,先后收购了新西兰新莱特乳业51%股权、澳大利亚玛纳森食品75%股权、英国维他麦食品公司60%股权、以色列乳品企业特鲁瓦多数股权。

光明食品集团党委书记、董事长吕永杰说,光明食品集团的国际化是积极主动融入

抓住“一带一路”战略机遇,用好国际游戏规则,有着百年历史的老牌国企光明食品集团正在努力完成从世界工厂到世界投资人的转身。



●光明食品集团代表团考察法国农产品交易市场。



●光明食品并购wectabix多数股权签约仪式现场。

“一带一路”国家战略,把沿线国家作为国际化业务的主要发展区域来谋划,把整合、布局国际市场尤其是科技、品牌、资源、网络作为深化商业模式转型的重要手段,打好“海外并购、科技创新、品牌建设”三张牌。

## 买好先得选好,做全产业链布局

企业国际化战略一般分为3个层面:产品、资本以及经营能力走出去,而在世界版图谋篇,光明的视野是:做“全产业链”。“这不仅是在国内市场拓展,更需要全球资源的整合配置。”吕永杰说,光明并非只盯着食品生产买资源。

例如2011年收购的澳大利亚玛纳森,其业务横跨零售、餐饮、工业及出口等领域,拥有或代理超过70个本地和国际知名食品零售品牌以及美食供应商品牌,多业务组合的体系大大减少了中间环节。吕永杰说,光明并

购后,玛纳森旗下产品可以通过光明分销网络进入中国市场,减少了中间环节,毛利率空间可得到提升,进口食品的价格也会下降。并购是1+1>2的协同效应,双方在生产、采购、销售等方面降低成本,在控制风险上发挥优势,为彼此拓展海外市场创造条件。吕永杰说,光明食品集团瞄准了今后推动食品投资的产业基金,其目标方向正是光明的食品核心主业。

## 要近期收益,更要长期“受益”

为国资负责,国企的每一笔投入都要精打细算,游刃有余地利用国际市场规则,最大限度降低成本。2013年,新西兰新莱特乳业在纽交所挂牌上市,并购不到3年,光明实现投资收益翻番。这是中国国企境外收购并实现境外上市的第一起案例。

光明食品集团新闻发言人潘建军透露,

光明食品还力争将玛纳森在年内上市,同时积极筹备维多麦的上市,加大可持续投入,加强风险管控。

吕永杰说,光明在并购实践中一直遵循着“5+1”的并购原则,也就是符合战略、业务协同、价格合理、风险可控、团队优秀以及基本符合3到5年能够上市的条件。对于不符合上述原则的项目,光明会主动放弃。

利用资本市场,也要用好金融工具。光明食品在并购过程中首先运用了国际信用评级、俱乐部融资、全杠杆融资、过桥贷款、发行国际债券等做法,在并购以后又同时完善建立了对海外企业的资产、投资、财务等制度,才有了健康有序的、可持续发展的海外企业绩效。体现在有效应对国际汇率波动上,比如,光明在购买以色列特鲁瓦股权时,提前锁定了新谢克尔与欧元的汇率,随着欧元的贬值,光明在以欧元支付对价时节省了近1亿欧元。

# 金华:20余家企业“点对点”激活主体创新动力

■ 田甜

6月16-30日,浙江省金华市委书记徐加爱率相关部门负责人,先后走访了金华兰溪、永康、浦江、武义等县(市)的国家级高新技术企业、科技型企业、重点企业研究院20余家,了解装备制造、水晶加工、纺织等传统产业升级以及生物医药、新材料、电子商务等新兴产业培育情况,就全力推进工业经济转型升级、加快企业科技创新进行“点对点”调研指导和现场办公服务。

徐加爱书记每到一地,都详细了解政府与企业R&D投入、科技创新、产学研合作等方面情况,要求政府制订出台政策,引导企业不断加大R&D投入、加快技术创新进程,形成强大的创新驱动动力。在“国千”人才潘宏涛领办企业、国内最大的微生物发酵溶菌酶生产和出口企业——浙江艾杰斯生物科技有限公司,徐加爱书记了解到企业已取得“溶菌酶替代饲用抗生素”重大突破,可为食品安全、畜牧业生产带来颠覆性变革后非常高兴,要求浦江县委常委会专题听取企业发展有关问题,积极研究制订“一厂一策”,激励企业以最快的速度、最大的动力对接资本市场,扶持企业做大做强,并向上下游延伸形成产业链,要求浦江、金华市积极转化运用这一先进成果,率先成为畜牧业“无抗生素县”、“无抗生素市”。

对于浙江华德工艺品有限公司这样的水晶生产传统企业,徐加爱书记建议引进激光雕刻等先进技术,提高设计水平,生产出美轮美奂、妙不可言的水晶产品,打造可媲美“施华洛世奇”的本土品牌。

在兰溪市的浙江博阳压缩机有限公司、浙江健发食品机械有限公司,徐加爱书记对两位“草根”企业家高考落榜、勤恳创业,自学成才、终成“发明大王”的感人事迹给予了高度肯定,要求政府有关部门积极宣传造势,打造创新创业典型,充分发挥其示范带动作用,激励越来越多的人走上执着创业、热爱创新的道路。

浙江佳卫锁业有限公司、浙江能诚科技有限公司(王力集团)分别是国内锁业、防盗门行业的领军企业,都取得了一系列专利,门锁安全性难分伯仲。徐加爱书记风趣地建议企业间开展“踢馆”和“比武”,形成倒逼我追赶的良好竞争态势,共同营造良好的“大众创业、万众创新”氛围。

走访期间,徐加爱书记还要求科技部门当好“科技店小二”和“科技贴心人”,成为科技人员“心灵的港湾”,对广大科技人员采取“一对一”服务模式,深入了解每一位科技工作者的酸甜苦辣、所需所求,嘘寒问暖,切实帮助解决工作上、待遇上、生活上的问题,最大限度激发他们创新创业的主动性、积极性、创造性。



## 环宇与211高校共建新能源电气实验室

■ 本报记者 何沙洲 通讯员 卢书友

“环宇集团有限公司—河北工业大学新能源电气联合实验室”日前挂牌成立。这标志着环宇集团科技强企战略又迈上了一个新台阶。环宇电器股份公司副总经理王楷和河北工大有关领导出席了揭牌仪式。

河北工业大学是一所工科为主、多学科协调发展的国家“211工程”重点建设大学。环

宇集团与该校一直保持着良好的合作关系。2006年,环宇国家级博士后科研工作站成立后,曾与河北工大博士后科研流动站联合招收博士后,选立《双电源自动转换开关可靠性研究》作为研发课题,取得了丰硕成果。

本次与环宇合作的是该校新能源科学与工程专业,主要培养在风电场及光伏电站设计与运行、风电机组整机及部件、光伏电站电控系统等从事研发、设计及制造等

工作的高级工程技术人才。

环宇集团是国内高低压成套设备、电力变压器、自动化、仪器仪表、高低压电器元件研发制造的领军企业。本次校企强强联合建立新能源电气联合实验室,将在人才培养、技术合作、产品应用领域拓展等方面深度合作,并借助新能源专业与天津市新能源学会、河北省电气技术学会的密切合作关系,全面助力京津冀协同创新发展。

## 图片新闻

6月25日,湖北稻花香集团迎来了一批特殊的客人,他们是来自宜昌市夷陵区政协机关的老干部们。

老干部一行20人在稻花香集团董事会秘书长王万年的陪同下,先后参观了稻花香龙泉铺古镇、包装工业园、“151”包装中心、藏酒洞等地。王万年向来宾们介绍了集团五大产业布局、未来发展规划以及龙泉铺古镇的建设情况。老干部们对稻花香在推动龙泉镇城乡统筹发展上做出的贡献表示赞赏,并希望集团为建设实力夷陵、效率夷陵、生态夷陵、幸福夷陵继续发光发热。

高围 摄影报道

## 华菱中兴纸厂:专产“革命纸”的造纸厂



四川省华菱市阳和镇中和村大堰口山腰丁家坪,在树木掩映中,有一个纸厂遗址,是省级文物保护单位。一个纸厂,怎么就成了文物保护单位?不太为人所知的是,抗战时期,这个纸厂对《新华日报》等报刊作出过重要贡献。

## 半山腰上有个纸厂

在华菱市阳和镇中和村大堰口山腰,有一块两三个足球场大的方坪,叫丁家坪。这里三面环山,地势险要,周围无人居住。在杂草



和灌木的掩盖中,能看见几个石头砌成的干涸的“水池”和一些已经倒塌的房屋留下的痕迹。这里就是《新华日报》纸厂遗址,原名“中兴造纸厂”。这里还尚存泡料池、碾料槽、煮料灶及部分厂房遗址,仍依稀可见当年纸厂源源不断生产纸张的情景。

《新华日报》是抗日战争时期和解放战争初期中国共产党的大型机关报,在中国新闻史上有重要地位。《新华日报》1938年1月11日在武汉创刊,1938年10月25日,武汉失守后,报社迁往重庆继续出版,是抗日战争时期

和解放战争初期中国共产党在国民党统治区公开出版的唯一机关报。

在报纸出版发行过程中,国民党政府多方刁难,妄图断绝纸张供应。为解决《新华日报》用纸困难,1941年秋,周恩来派苏芸、王治和谢长琮等共产党员化装成商人,到当时的广安、梁山、岳池县等地勘察选址。经过反复考察,发现华菱山中段大堰口丁家坪(原属广安古桥乡中和村)有水,有一个小煤窑,还有一个废弃的小纸厂,是当时广安与岳池县交界的山区,国民党政府管理也比较松散,纸张运输到



## 八戒宝 CEO 郭优游学硅谷 践行互联网金融创新

■ 郑青莹

近日,八戒宝 CEO 郭优前往美国硅谷参加“全球硅谷企业创新学院”的课程,其间走访了Google、Facebook、特斯拉等世界知名企业,并与硅谷企业家进行一交流,讨论美国硅谷的创业文化以及国内市场的差异。此次游学过程中硅谷的文化创新、人才战略与创业环境都令郭优印象深刻。

一直以来“全球硅谷企业创新学院”面向整个中国创新企业,为了保证活动的优质效果,主办方对参与者实行严格的定向标准,受邀者必须满足企业家、企业创始人、创业者、高管团队等企业身份标准。

毕业于东亚管理学院工商管理硕士,曾担任秋实融泰投融资项目经理、中宏顾合创始人兼 CEO 等职位,郭优凭借丰富的职业履历成功受邀参加此次游学,并成为本次活动中最年轻的企业家。

对于本次游学,郭优认为,此次游学经历,为八戒宝以及国内企业提供了很多值得借鉴的企业经验,充分了解到,在互联网环境中,企业之间的竞争并不是简单的产品竞争,而是人才的竞争。企业要想在激烈的市场竞争环境中站稳脚步,就应该不断地完善自己的人才制度和晋升体系。通过发现优秀的人才为企业的发展注入新鲜健康的血液,同时通过完善的培育机制充分发挥每一滴“血液”的潜力,并通过为人才提供的良好的晋升机制充分调动每一滴“血液”的积极性,最终促进企业的发展,在互联网金融领域,一个独特的、具有竞争力的人才战略,可以为企业的发展带来不可估量的价值。

自2014年郭优出任八戒宝 CEO 以来,短暂时间内,八戒宝从“一个互联网的青涩少年”已经成长为互联网金融行业明星,基于原有的互联网的综合金融服务平台,八戒宝推出独创租赁抵押保理三合一的运行模式,人性化的服务标准可以帮助投资者根据自身需求在八戒宝平台寻找适合自己的产品类型,进行投资理财。为了保障投资者利益,八戒宝所有产品均采用第三方支付的模式,并提供了100%本金保障,与此同时,八戒宝还有一套完善的催收机制,通过电话短信提醒、上门拜访、法律诉讼等多种方式,有效保障了平台资金按时归还。这种创新型P2P 俨然已经打破了传统金融老旧格局,为八戒宝在互联网金融行业赢得一席之地。

郭优表示:创新是企业发展的原动力。随着行业的竞争逐渐加剧,消费者的需求也在不断向更高层次转变,P2P 平台如果想跟上时代的脚步,在高速扩张的同时占据更多竞争主动权,产品创新、理念创新是最为关键的杀手锏。



渠江的清溪口或明月码头上船也较为隐蔽和方便,是开办纸厂和进行地下活动的好地方。经过筹备开办了《新华日报》自己的造纸厂——中兴纸厂,也称丁家坪纸厂,后称《新华日报》纸厂。苏芸任经理,王治任厂长。

## 打通多个关卡运到重庆

纸厂于1942年5月正式投入生产,共有十架纸槽,60多名工人,每架纸槽每月可出10挑纸,每张纸可印两张大报。纸张产出后取名“贡川”纸,包装后盖上“重庆立信图书用品社”的红色大印。

产纸容易,运纸难。为了使“革命纸”源源不断地输往重庆,华菱山游击队的中共地下党员丁鹏武、杨玉枢等,积极开展统战工作,打通了丁家坪至重庆沿途一百多公里的各个关卡(今华菱山区)至经桐子坪、牛堰口,过双河场(今华菱城区)至华菱清溪口,穿渠江、嘉陵江运抵重庆化龙桥,转运至虎头岩下的《新华日报》社。

抗战胜利后“中兴纸厂”停办。在近四年的时间里,中兴纸厂不仅保证了《新华日报》及《群众》周刊的纸张供应,而且还帮助了“读书”、“生活”、“新知”等进步书店的用纸。《新华日报》纸厂被誉为专产“革命纸”的造纸厂。

(王诗侠 杨洪野 杨天军 文/图)