

4 特别报道 Special Reports



■ 本报记者 李丙驹 通讯员 张海峰

2015年4月,记者在兰陵集团成立35周年之际,与董事长陈春源谈及企业社会责任时,对一位外国作家的话特别欣赏,觉得他把责任担当说得太深刻、太精彩了:“责任心就是关心别人,关心整个社会。有了责任心,生活就有了真正的含义和灵魂。这就是考验,是对文明的至诚。”

以人为本,让员工成为物质精神都富有的“幸福人”

陈春源结合企业实际,深入浅出地谈了兰陵责任与担当的理念与实践。董事长介绍说,兰陵在取得良好经济效益的同时,时刻不忘担当相应的社会责任。35年来,他们秉承以人为本的理念,首先想员工之所想,急员工之所急,帮员工之所需,做好“得人心、暖人心、稳人心”这篇文章,同时,紧扣“三心”主题,密切干群关系,学会换位思考,关心员工身心健康,创造良好工作条件,让员工切实感受到来自企业的关爱,使他们以企为家。

据悉,兰陵从1997年起,就在武进乡镇企业率先为职工办理了养老保险,向企业原参股的村民小组中60岁以上的老人,每年提供生活补助金。老英雄陈人金曾多次斥资用于家乡各项基础设施的改善,使昔日的穷乡僻壤走上了现代化新农村建设的康庄大道,开创了“利国家、益地方、支农副、富职工”的企业发展之路。

陈春源主政兰陵以后,社会保障继续完善。2008年,全公司缴纳各类保险费370多万元,同比增加140多万元;2009年,为608名员工办理了社会养老保险,588人办理了社会医疗险,合计缴纳各类保险金621万元,其中公司补贴478万元,比上年增加了188万元;截至2014年底,已为347名员工办理住房公积金,社保和公积金两项合计公司缴费544万元,人均享受超过1万元。随着社会保障体系的更加完善,我们全体兰陵人共同分享到了企业发展成果,时刻感受到和谐幸福企业大家庭的温暖。

令记者格外钦佩的是,陈春源关爱员工的“两点论”。他认为,当切身的物质利益得到保障之后,美好精神情操的焕发就显得特别重要,决不能“一切向钱看”。建设幸福企业,做真正“幸福”的员工,不仅要有比较雄厚的物质财富,更要有丰富的精神财富,而且后者还更重要。为此,要提倡顾大局,讲奉献;讲风格,讲

用至诚的文明烛照事业灵魂的含义——兰陵集团践行社会责任特写镜头



合作;讲尊重,讲关爱。要增强群体意识,发扬团队精神,做到爱岗敬业,提高职业素养,增强从业技能,在学习中求创新,在追赶中求进步,在帮助中求和谐,在超越中求发展。只有始终保持奋发有为、昂扬向上的精神面貌,为企业的不断发展和美好未来拼搏奉献,企业和员工才能享受到名副其实的“幸福”。在陈春源看来,“幸福”当然需要雄厚的实力支撑,但“幸福”的感觉绝对是精神的愉悦。只有内心舒畅坦荡,才有人生和事业的辉煌出彩。

从“当仁不让”、“敬业乐群”到“寸草春晖”

关于社会责任,记者与陈春源从孔子的“当仁不让”谈到《礼记》的“敬业乐群”,进而谈到“谁言寸草心,报得三春晖。”把责任、担当谈得有如此历史深度和传统文化素养、而且情真意切的企业家,至少在记者20多年的采访生涯中并不多见。

陈春源认为,企业践行社会责任,或者说建设社会责任型企业,就是要通过自主创新,坚持绿色可持续发展道路,加快优化构建有利于节约资源和保护环境的产品结构和生活方式,不断发展环境友好型、资源节约型涂料产品,促进

生态文明建设,践行低碳经济建设,从而把兰陵打造成环境友好型、资源节约型企业。

担当社会责任,是建设社会责任型企业的一大“硬指标”,用管理学家的话讲,就是“先做好企业,再做好事”。陈春源对“担当”的理解令记者记忆犹新:我们要感恩国家,回报社会,善待员工,持续提高员工满意度、客户满意度、社会满意度。做到“三度”,实现企业与社会和谐发展。

在具体做法上,他们热心于捐资助学,在本地小学、初中、高中均建立了教育奖励基金;他们解囊赈灾,真诚投身于地方慈善事业,建立了200万的光彩基金,真心参与各项慈善帮困活动,至今累计投入超过800万元;他们全心致力于生态文明建设,以技术创新开发一批批绿色环保的涂料产品,注重环境保护、节能减排、清洁生产,使兰陵成为全国绿化造林400佳、江苏省园林式工厂;早已实现的ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系、ISO18000职业健康安全体系认证和二级安全标准化企业认证,确保了企业长治久安和可持续发展……现在的兰陵集团,已经成为资源节约型、产品环保型、生态文明型、企业和谐型的行业标杆。

富起来的兰陵人,以济困扶危的无疆大

爱,尽显他们的高风亮节。5.12汶川大地震期间,兰陵员工在第一时间开展募捐活动,全公司共募集现金26.5万元,62名党员缴纳特殊党费1.95万元,体现了全体兰陵人对灾区人民的无私援助和深情厚意。

记者看到,兰陵践行“社会责任”还有一大亮点,那就是:抓好生态文明建设,注重环境保护、节能减排、清洁生产,大力促进环境友好,持续推动绿色营销,把兰陵建设成资源节约型、环境友好型、生态文明型的和谐企业,使兰陵成为广泛受人尊做的可持续发展企业。

走进“35兰陵”,记者又一次大饱眼福:今天的兰陵,生态环境不断美化:新厂区内树木参天,四季常青,鸟语花香,空气清新,生态环境令每位来客赞叹为观止。令人心旷神怡的生态环境,是兰陵践行社会责任的一道幸福风景。陈春源表示,我们决不能以牺牲环境为代价来搞所谓的发展,决不能、也不会做贻害国家、危及子孙的事情。陈春源这样说,兰陵人这样做。

打造“人命关天”的安全文化

把安全作为文化、把安全文化作为社会责任来悉心打造,是兰陵践行社会责任的又一个

亮点。在陈春源看来,没有什么比人命关天的事更重要的了。重视安全是一回事,如何重视又是另一回事。“安全第一”说到底是“生命第一”,这是常识,更是真理。为此,兰陵集团把这件事作为“人命关天”的事情来抓,作为践行社会责任的头等大事,实在是深谋远虑、鞭辟里之举。

记者了解到,兰陵集团设有专门的安全生产领导小组,集团各部门严格按照安全生产标准化二级企业标准要求开展各项生产经营活动。着重抓好安全生产责任制的层层落实,明确各级责任分工,形成全员齐抓共管。着重抓好新厂区重大危险源的监控管理,确保了全年安全无泄漏。着重抓好安全知识教育培训,大力进行新《安全法》《环保法》宣传学习。着重抓好内部日常安全管理,严抓安全隐患事先防范管控,定期开展安全生产大检查,及时消除安全问题。着重抓好外部施工安全巡检,确保工程质量安全,提升企业形象声誉。2014年,集团公司相继通过江苏省重点环境风险企业“环境安全达标”建设和职业卫生达标“示范企业”建设的考核验收,朝着本质安全环保型企业的愿景目标不断进步。

大力加强安全文化建设,是兰陵集团践行社会责任的一项重要内容。安全之重,记者与陈春源的共识心照不宣。安全本身就是最大的责任,没有安全,责任安在?兰陵把安全当作文化,更是寓意深远,完全跳出了伤残病痛的范畴,把生命的系数牢牢地铭刻在社会责任的大旗上。

记者早已获悉,兰陵安全文化因为与社会责任休戚与共,成为兰陵以人为本理念一大独特而晶莹的亮点。扎根在兰陵人心目中的安全文化明确而坚定:安全工作是一项基础而长期的工作,必须站在全方位高层次视角进行有效综合管理。为此,他们大力弘扬“我要安全”、“一切事故均可避免”的安全文化理念,持续增强员工安全意识,营造人人想安全、人人懂安全的良好氛围。大力倡导不伤害自己,不伤害别人,不被别人伤害,保护他人不受到伤害的安全思想,加强安全行为控制,养成良好安全习惯。强化管理层安全责任感,提高员工安全主观能动性,安全制度要“小题大做”,决不能“抓大放小”,安全教育要投入到位,监督到位,奖罚到位,安全理念要常讲,安全问题要常想,安全隐患要常查,安全制度要常新。

陈春源说,以人为本,安全文化,是企业践行社会责任的两只翅膀,只有展开双翼,才能翱翔在“社会责任”历史与时代的碧空……

对接国际 引领发展

——写在许昌烟机 ZL28 型滤棒成型机组样机通过国家局鉴定之际

■ 许言吉 文 / 图

连续运行7小时,设备有效运行率达97.3%,主要技术性能指标达到国际同类设备的先进技术水平,填补了国内双通道滤棒成型设备的空白。样机的成功研制,使国产滤棒成型设备技术水平进入了目前国际先进行列……

6月11日,在浙江中烟杭州卷烟厂,1000米/分钟滤棒成型机组(ZL28型)引进技术消化吸收国产化项目样机顺利通过国家烟草专卖局组织的鉴定。

出席鉴定会的中国烟草机械集团有限责任公司(以下简称“中烟机械集团公司”)副总经理曲伟在讲话中指出,1000米/分钟ZL28型滤棒成型机组的成功研制,实现了滤棒成型技术由单通道向双通道的跨越,反映了我国烟草机械工业研发和制造能力的又一次大幅提升。

作为处于国际前沿的国产滤棒成型机组,ZL28型机组具备哪些领先技术?经历了怎样的研发过程?克服了哪些技术难题?带着这些问题,在ZL28型样机通过鉴定之际,记者走访了许昌烟草机械有限责任公司(以下简称许昌烟机)。

“牵手”G.D 对接国际

对于许昌烟机来说,ZL28型样机的成功鉴定意义非常重大。

近年来,按照国家烟草专卖局和中烟机械集团公司的安排部署,许昌烟机逐步形成了完备的滤棒成型产品系列,牢牢占据了国内滤棒成型设备制造领域的主导地位。

与此同时,为“做追赶烟机制造公司的排头兵”,不断提高中国烟草整体竞争实力、推动国产烟机技术装备上水平,许昌烟机亦十分注重与世界先进企业加强合作,引进消化吸收国际先进技术。

刚刚通过鉴定的ZL28型滤棒成型机组,即是由中烟机械集团公司牵头引进意大利G.D公司DF10型滤棒成型机组技术,由许昌烟机负责美国国产化样机试制生产的双通道滤棒成型机组,生产速度高达1000米/分钟,是当今



世界上最先进的滤棒成型机组之一。

在许昌烟机副总经理王向东看来,DF10型机组集多项国际先进技术于一身。传统的滤棒成型机组多是单通道设计,而受卷烟机双轨烟条设计启发,G.D公司将双通道概念创新应用到DF10型机组当中,每条通道设计生产速度可达500米/分钟,极大提高了滤棒生产效率。

“DF10型机组前后两条通道丝束的开松、成型路径完全一样,生产出的产品质量能够保持一致。”王向东告诉记者,“不仅如此,DF10型机组还可以同时生产不同吸阻规格的滤棒”。

据王向东介绍,DF10型机组具有“滤棒输出方式多样化”的特点,对两条通道的滤棒产品能够实现分别控制,即可以同时用两种丝束生产不同的滤棒,满足卷烟工业企业的多样化生产需求,“一台当做两台用”。

“滤棒生产长度规格可以快速实现变换”是DF10型机组的另外一个先进特点。众所周知,卷烟厂在日常生产安排中经常需要变换卷烟牌号和规格,滤棒长度也需要随之进行调整,传统的滤棒成型机组变换既耗时又费力。而DF10型机组滤棒生产长度规格变换除“喇叭嘴”需要配套更换外,其余部分均为自动调整,从停机到规格变换完毕并重新投入生产只需要20分钟,简单便捷、省时省力。

“ZL28型机组样机试制成功并顺利投放市场,将会成为公司产品的一大核心,不仅能够使公司滤棒成型及辅联物流设备制造基地的地位更加稳固,同时也将为公司带来可观的经济效益,对公司发展起到至关重要的支撑作用。”许昌烟机总经理董秀明如是表示。

转化试制 步步为营

作为当今世界技术最先进、生产速度最高的滤棒成型机组,ZL28的图纸数量达7000余张,远远超过许昌烟机现有的任何一款滤棒成型机。为保证技术转化及试制工作顺利,必须根据项目实施计划进度安排,分阶段、有步骤、一步一个脚印扎实推进。

作为公司分管技术的副总经理,王向东全程参与了ZL28型国产化样机的研制工作。在他的印象里,自2011年3月开始,许昌烟机即从各部门抽调了精干力量投入到ZL28型样机研制的前期技术转化工作当中。

2011年8月到9月,许昌烟机安排主任工程师赵宝生等多名技术人员前往上海中烟机械技术中心,参加了由中烟机械集团公司举办的DF10型机组技术引进消化吸收第一阶段培训;

2011年9月到2012年5月,中烟机械技术中心与许昌烟机技术引进联合项目组分3



批完成了DF10型机组外方图纸的转化;

2012年3月到2012年9月,与图纸交叉进行,许昌烟机提前进入到工艺准备阶段,为生产阶段做了大量基础铺垫工作;

2012年7月到2013年7月,ZL28型样机试制正式进入零件加工、进口零件采购等生产加工阶段;

2013年7月到2014年3月,在意大利G.D公司工作人员的指导下,ZL28型样机顺利完成了装配;

2014年4月,在正式通过许昌烟机的厂内调试后,ZL28型样机离开“娘家”,远“嫁”到了浙江中烟杭州卷烟厂;

2014年12月31日,经过三班制连续21小时的运行测试,样机顺利通过杭州卷烟厂组织的用户验收。

回首ZL28型机组样机研制走过的历程,王向东颇有感慨:“ZL28型样机是公司继帕希姆卷接机组之后引进消化吸收的又一个具有国际先进技术水平的重要级产品。看着样机从无到有、从小到大、从下线到出厂,全体许昌烟机人都觉得付出是值得的!”

倾心打造 助推发展

短短3年多的时间许昌烟机即完成了ZL28型机组样机的试制生产并推向市场,这

显然离不开企业上下的协力合作、迎难而上。在全体许昌烟机人的努力下,一个又一个困难被击破了……

ZL28型样机铸件铸造工艺和模型制作,是试制生产工作的重要工序。许昌烟机机加一分厂接到生产任务后,迅速组织精兵强将协力合作进行攻关。其中,ZL28型样机最大、最复杂的铝铸件铝底座(7FAH00000100)的木模制作,难度大、任务重,工期要求严,分厂领导把这个重任交给了木模班的技术骨干,副班长曲洪波。

曲洪波采取稳扎稳打的方法来啃这块“硬骨头”。首先把图纸“吃透摸熟”,做到心中有数。然后根据图纸尺寸和不同木料,合理配置木模各部分的结构,再制成局部木模和铝制模型,最终根据尺寸位置定置定位。就这样,一步一步,历时一个月,加班加点,终于按时完成了任务。

而在ZL28型样机生产中,钣金类零件占整机零件总数的70%以上,零件制作难度系数极高,是机组生产的“重头戏”。样机中的“不锈钢大圆弧门”,外形尺寸大、外观要求高,焊接子件多达74种,焊接位置多达700余处,焊接结构十分复杂。

由于以前没有接触过如此复杂的结构件,起初一直无法完成制作。据许昌烟机结构件分厂厂长朱大超介绍,第一套组件试制以失败而告终后,厂里的技术人员组成攻关小组,经过多次实验摸索,采取通过优化组件结构和改变焊接顺序、增加焊接过程控制等办法,历经5个月才将该圆弧门制作成功。

“ZL28型样机的试制生产过程,也是我们很多技术人员和生产装配人员能力提升的过程,是人才培养的过程。”董秀明对记者说,“我们引进的不仅仅是一个代表世界水平的产品,更是来自国外的先进设计理念、工艺技术、装配模式和项目管理模式,是硬件和软件的齐头并进,共同推动公司技术水平、研发能力提升到一个新的高度。”

对接国际,引领发展。有理由相信,随着ZL28型产品的成功推向市场,必将推动许昌烟机朝着“国内领先、国际一流”的滤棒成型制造基地发展目标更加快速迈进,助推许昌烟机实现新的腾飞!