

6 管理诊所 Management Clinic

中国科学院中国现代化研究中心近日发布的《中国现代化报告 2015》显示,2010 年中国工业经济水平比德国、英国大约落后 100 多年,比日本落后约 60 多年。

中国企业该向德国同行学什么?

■ 贺林平 朱俊杰 陆章辉

6月6日一大早,广东揭阳市凯练不锈钢有限公司老板周凯练就趁别人不注意,恭恭敬敬地把德国企业家请到了自己的工厂里。“过去,揭阳金属产业污染比较大,特别是酸洗,每月要处理普碳钢 20 万吨、不锈钢 10 万吨。而这家德国企业有一个独门秘技——用喷砂洗钢,代替过去用硫酸、盐酸,对环境无污染。”他狡黠地一笑,“你说,我怎能不待之如上宾?”

这是首届中德中小企业合作交流会在揭阳举行期间发生的故事。

德国与中国,一个是世界制造大国,一个是发展中国家,两国之间的差距无疑是巨大的。那么,差距面前,除了先进的技术,中国制造还应该向德国企业学些什么?

一学先进技术

缩小技术的差距肯定是当务之急。这也是首届中德中小企业合作交流会,以及中德金属生态城、中德(揭阳)中小企业合作区这一切的来源。

揭阳是金属产业的重地,大约 3 年多之前,一些本地企业家逐渐意识到,低端制造的路子越走越窄,利润越来越薄;家乡的水、家乡的土地再这样污染下去,对子孙后代没法交代。他们联合起来,成立揭阳市金属企业联合会,“初衷就是想一家出点钱,凑几个亿出来,把污染的问题解决掉。”被推举为会长的宏和集团董事长吴克东说。传统金属产业,污染最大的环节是电镀,其次是酸洗。为此,他们向市政府申请 1000 亩地,准备搞一个电镀园区。

钱好凑,地也好批,没技术怎么办呢?如果还是原封不动地搬进去,电镀园区岂不成了另一个污染园区?他们在发愁,市长陈东也在思考。“不会,就找老师,向别人学;要学,就找最好的老师!”揭阳市委副书记、市长陈东提出了寻求德国先进企业开展合作的大胆设想。

一开始,99%的人都认为是天方夜谭。的确,第一次去德国,因为人生地不熟,他们不但没接触到任何技术,连德国工厂的门都没进得去。不过,德国工业区的整洁、干净,德国工业产品的高品质,还是深深震撼了企业家们,坚定了他们的决心。之后就是往上找省里,跑部委,求助一切可以牵线搭桥的人;而与此同时,德国由于欧债危机导致国内市场疲软,手上有技术的企业,也在寻找更大的市场。3 年的不懈努力,中德合作终于从零到有,合作的领域也早已不再局限于金属行业。

王素珍:互联网金融企业最后比拼的是风险管理能力

■ 杨姿

6月7日,由互联网金融千人会(IFC1000)主办的“第三届中国移动金融大会”在北京国家会议中心召开,此次大会主题为“新金融、新创业、新生态”。

2014 年支付机构处理了互联网支付业务 215.3 亿笔,金额 1705 万亿元,同比增长 43.52%和 40.29%。中国支付清算学会副秘书长王素珍表示,从数据可以看出,移动支付的增长是爆发式的发展。

今年以来,“互联网+”宏伟蓝图徐徐展开,助推中国经济增长之风。今年大会的主题是新金融新创业新生态,王素珍也借这个机会和大家交流了她自己对互联网金融发展的几点认识。

关于互联网支付的管理办法和规章制度将进一步完善,关于 P2P 网络借贷,股权众筹等业务监管规则也会相继颁布。届时相关行业将告别三无发展的状态,互联网金融将健康有序发展,这是王素珍的第一点认识。

WWF 首个水管理创新工业园区试点在常州启动

■ 刘冠伶

常州高新区纺织印染工业园地属太湖流域。目前,园区内有 300 余家企业,均为生产型企业,其中纺织印染企业 24 家、工业水厂 1 家、供热企业 1 家、污水处理厂 1 家。园区实行集中供热、污水集中处理。

日前,世界自然基金会(WWF)与江苏省常州高新区纺织印染工业园(下称“园区”)共同签署《联合推进“园区水管理创新示范”的共同声明》,WWF 水管理创新首个工业园区示范项目正式启动。

在《共同声明》框架下,WWF 将与园区一起,优化和改进供水、耗水、节水、排水等系列水管理创新行动,共同开创“企业-园区-流域”三个层面的水管理工作。

近 20 年来,工业园区已成为我国工业发展的主要载体之一,其对所在流域生态环境产生的威胁也越发受到关注。2010 年,中华环保联合会对我国九个省市区的 18 个工业



中德中小企业合作交流会启动仪式

成立于 1956 年的德国保库是塑料缠绕管道的发明者,主导了很多欧洲标准的制定。此次,他们与揭阳合作成立了保库智能管网系统有限公司并进驻中德金属生态城。

更多的技术合作正在进行中。在交流会会场二楼,德国企业带了的上百项技术成果在这里展示,吸引了众多本土企业家如饥似渴的目光,甚至一度出现了主动抢拉德国代表回厂、回家的热潮。PERMX 公司带来的 3D 打印技术,不仅有文字介绍,还有实物展示,被开盛钢铁公司总经理周潮开一眼看中,双方很快达成了合作意向。“通过合作,将他们已经成熟的技术消化、吸收、再创新,免去了重复研发的过程,能快速提升我们的技术水平。”周潮开对记者说。

二学创新精神

此次来揭阳的德国企业多为家族式的中小企业,可别小看它们,个个都有全球领先的看家本领。“德国中小企业对创新的追求,令我们汗颜,不管它企业的规模有多大,资金多薄弱,都不甘居于人后,总想做出点领先世界、独一无二的新东西。这在德国很普遍,几乎是他们企业的文化。”先后 6 次去德国考察的德高金属家具有限公司的总经理高惠明感慨。

这次,他找到的合作对象是德国戴维特余热发电公司。一家典型的小企业,却用 12 年时间,先后花费 1000 多万欧元,研制成功一款利用烟囱余热为能源的发电机。高惠明说,他们双方 4 月已经签订合约组建了合资企业,把这项创新成果拿到中国来产业化。目前厂房已经建好,正从德国购置设备。“最终投资可能达 5-6 亿元。”

像戴维特余热发电公司一样,“德国工业之所以领先世界,之所有有那么多一流的技术,主要归功于中小企业这支生力军。”与会的德国工商大会主席史伟哲告诉记者,德国拥有 1400 多家各个细分领域的隐形冠军,里面有众多为了一个事业而奉献一生的人。例如巴符州 80%的金属加工企业员工数量低于 500 人,他们实际上构成了德国工业的脊梁。之所以如此,因为德国企业家对于创新的追求是无止境的。史伟哲说,德国是一个出口大国,在全球市场上面临着激烈的竞争,企业家们认为,只有不断地创新,才能在出口市场上永远保持竞争力,永远处于领先的地位。

与之相反,中国的中小企业往往甘于简单模仿,重复制造,赚取较低的利润。这种反差让高惠明深受触动:“我们不仅要学他们的技术,更要学他们的创新精神,从而内化为自我创新的能力,因为你不可能永远跟在人家屁股后面,买人家的技术成果,你总得有自己东西。”他雄心勃勃地说,企业生产起来后,下一步就考虑研发,要把这个发电机大型化、小型化,不断优化改造。

去年 3 月底,习近平主席在访德期间与德国总理默克尔共同发表了《建立中德全方位战略伙伴关系的联合声明》,并见证了中德双边合作文件的签署,其中一个重要项目是,“中德资源再生基地”的建设。目前,该项目正成为现实——交流会上,由德国资源再生环保企业欧绿保集团与广东省广展资产经营公司正式签约,在揭阳成立欧晨绿色燃料有限

合管理,维护太湖流域生态安全健康,与江苏省发改委签署战略合作备忘录,共推“太湖流域生态文明示范项目”。

WWF 长江生态足迹总监任文伟博士表示:“在五大重点行业,WWF 已联合行业龙头企业进行水管理创新示范项目,并推动了纺织行业水管理创新试点项目。纺织印染园区水管理创新的突破,与国际品牌采购要求提升、国家更加严格的水政策影响,以及当地企业自身环保意识的提升,密不可分。”

“园区层面的水管理创新行动具有重要的里程碑意义,”任文伟博士说,“一家企业或者少数几家企业的力量毕竟有限,而整个园区的水管理创新集体行动则具有更大的集群效应和更广泛的影响力,无论其产生的经济效益还是环境效应,或者是对周边流域水环境的优化作用,会更加明显。”

在启动仪式之后的研讨会上,来自政府、企业、园区管理者、行业协会、金融机构、民间环保机构、专家学者等各方代表,围绕政府与

投资可能达 5-6 亿元。”

像戴维特余热发电公司一样,“德国工业之所以领先世界,之所有有那么多一流的技术,主要归功于中小企业这支生力军。”与会的德国工商大会主席史伟哲告诉记者,德国拥有 1400 多家各个细分领域的隐形冠军,里面有众多为了一个事业而奉献一生的人。例如巴符州 80%的金属加工企业员工数量低于 500 人,他们实际上构成了德国工业的脊梁。

之所以如此,因为德国企业家对于创新的追求是无止境的。史伟哲说,德国是一个出口大国,在全球市场上面临着激烈的竞争,企业家们认为,只有不断地创新,才能在出口市场上永远保持竞争力,永远处于领先的地位。与之相反,中国的中小企业往往甘于简单模仿,重复制造,赚取较低的利润。这种反差让高惠明深受触动:“我们不仅要学他们的技术,更要学他们的创新精神,从而内化为自我创新的能力,因为你不可能永远跟在人家屁股后面,买人家的技术成果,你总得有自己东西。”他雄心勃勃地说,企业生产起来后,下一步就考虑研发,要把这个发电机大型化、小型化,不断优化改造。

三生生态理念

去年 3 月底,习近平主席在访德期间与德国总理默克尔共同发表了《建立中德全方位战略伙伴关系的联合声明》,并见证了中德双边合作文件的签署,其中一个重要项目是,“中德资源再生基地”的建设。目前,该项目正成为现实——交流会上,由德国资源再生环保企业欧绿保集团与广东省广展资产经营公司正式签约,在揭阳成立欧晨绿色燃料有限

王素珍:互联网金融企业最后比拼的是风险管理能力

第二,互联网金融创新将由跟风式转向多样化,创新步伐不断加快。在行业发展初期,P2P 网络担保、理财销售、股权众筹的领头与合投几乎成为很多互联网金融企业标配,然而在市场 and 资本等多重因素影响下,跟风式创新目前已难以为继,同质化竞争也很难获得市场认可,互联网金融企业开始以创新突围,从过去的追求量到现在的追求质和量并重。在金融标的选择和配置、风险管控、服务体验和外部资源嫁接等方面不断创新,走差异化的路线。

王素珍在这方面有以下体会。

一、互联网金融快速发展给传统的金融机构带来了机遇和挑战。传统金融机构已经继续在互联网金融领域深度布局,与互联网金融企业共谋发展。银行、证券、保险等行业纷纷推出互联网金融业务,这方面的例子很多。王素珍认为传统金融机构不断拓展互联网金融业务将会有效降低行业风险并适度摊薄行业利率水平,也契合普惠金融发展方向。

二、P2P 网贷行业脱离信用兜底,更加符

合互联网金融的法定定位,部分龙头企业向网上交易场所转型,尝试多元化的产品服务,甚至有可能在未来成为重要的金融基础设施。

三、随着未来新《证券法》颁布,公募股权众筹试点展开,公募股权众筹成为场外的交易场所。

四、支付去中心化趋势加剧。支付行业将继续加深创新加速转型向纵深方向发展。比如银行,支付机构相互连接以解决跨行资金清算问题。支付机构利用平台优势不断扩展业务外延,主动参与网络借贷、财富管理等互联网金融业务等等。

第三点,互联网金融金融属性更加凸显,平衡好效率和风险的关系将是互联网发展新常态。互联网金融本质是金融,在实践中,互联网金融产品的收益、曲线、流动性和风险是企业经营决策和消费者投资的重要考量因素。如果大家回过头来看看,宝宝类产品的发展,收益和风险高低是决定其发展最终因素。

第四,随着互联网金融步入规范发展阶段,对其日常管理要有新思维。一是要坚持正确发展方向。大家认为普惠金融是互联网金融核心价值,互联网发展解决为了谁服务谁,在服务实体经济总体基调下,现阶段互联网金融发展应遵循以零售金融为主的路线,重点服务网络经济下的活跃经济体,重点服务小微企业,重点支持互联网+的新兴经济业态,重点支持大众创新万众创新市场活力资源。

王素珍认为,营造公平公正的参与环境,互联网金融参与主体众多,平等参与和公正公平环境是互联网金融发展的重要基石。要坚持监管规则公平性,加强监管协同,努力避免监管空白,监管重叠和监管套利。无论是金融机构还是互联网企业,只要是做相同的业务,监管的政策取向、业务规则 and 标准就应该大体一致。特别是对于市场准入,要实行规范化和统一管理,为互联网金融健康发展营造公平参与环境。当前互联网金融已从基础的跨界融合步入跨越发展新阶段,需要相关各方充分合作,发挥协同效应,共同促进互联网金融健康、有序发展。

王素珍认为,营造公平公正的参与环境,互联网金融参与主体众多,平等参与和公正公平环境是互联网金融发展的重要基石。要坚持监管规则公平性,加强监管协同,努力避免监管空白,监管重叠和监管套利。无论是金融机构还是互联网企业,只要是做相同的业务,监管的政策取向、业务规则 and 标准就应该大体一致。特别是对于市场准入,要实行规范化和统一管理,为互联网金融健康发展营造公平参与环境。当前互联网金融已从基础的跨界融合步入跨越发展新阶段,需要相关各方充分合作,发挥协同效应,共同促进互联网金融健康、有序发展。

王素珍认为,营造公平公正的参与环境,互联网金融参与主体众多,平等参与和公正公平环境是互联网金融发展的重要基石。要坚持监管规则公平性,加强监管协同,努力避免监管空白,监管重叠和监管套利。无论是金融机构还是互联网企业,只要是做相同的业务,监管的政策取向、业务规则 and 标准就应该大体一致。特别是对于市场准入,要实行规范化和统一管理,为互联网金融健康发展营造公平参与环境。当前互联网金融已从基础的跨界融合步入跨越发展新阶段,需要相关各方充分合作,发挥协同效应,共同促进互联网金融健康、有序发展。



德方专家现场交流

公司,引进其第三代生活垃圾处理技术,在中国实现本土化并进行生产。

据了解,目前中国 70%的垃圾是通过第一代技术,即填埋方式进行处理的;如今第二代焚烧技术正在推广,在中国也上了很多项目,但进展并不顺利,由于会产生二噁英、二氧化硫等有毒污染物质,在不少城市遭遇到老百姓的抵制。欧绿保董事长史伟浩告诉记者,他们的第三代处理技术是对生活垃圾先进行细致地分选,把有用、有害的物质挑出来,然后把真正可燃的进行焚烧发电,或做成碳棒。

“欧绿保公司是创造经济效益和社会效益的典范。”曾经亲临欧绿保工厂的广晨董事长朱伟说,他们的工厂在柏林市中心,旁边就是一家巧克力工厂。“我们引进的不仅是他们的技术,还有他们的生态、环保、循环利用、可持续发展的理念,这是德国工业文明的核心之一。”

从揭阳市区出发往东沿 335 省道驶进揭东区,即将进入潮州界时一个左转,揭阳金属生态城呈现眼前。“之所以强调‘生态’两个字,就是我们发展绿色环保产业的决心。”陈东说。其中,“表面处理中心”的数栋大楼已经屹立在生态城内,楼体上“我们绝不会为了短期利益而出卖未来”的一溜大红字格外显眼。据介绍,这些是专门为本地金属电镀、酸洗企业设计的标准厂房,很多车间已经在安装设备,目标是打造成“零排放实验基地”。

值得一提的是,这个生态城并不属于政府,而是由中德金属集团有限公司来运营,它是本地金属企业共同出资成立的公司;而企业化运作、市场化运营,也是揭阳在推进中德企业合作上的主要手段。

王素珍:互联网金融企业最后比拼的是风险管理能力

段,对其日常管理要有新思维。一是要坚持正确发展方向。大家认为普惠金融是互联网金融核心价值,互联网发展解决为了谁服务谁,在服务实体经济总体基调下,现阶段互联网金融发展应遵循以零售金融为主的路线,重点服务网络经济下的活跃经济体,重点服务小微企业,重点支持互联网+的新兴经济业态,重点支持大众创新万众创新市场活力资源。

王素珍认为,营造公平公正的参与环境,互联网金融参与主体众多,平等参与和公正公平环境是互联网金融发展的重要基石。要坚持监管规则公平性,加强监管协同,努力避免监管空白,监管重叠和监管套利。无论是金融机构还是互联网企业,只要是做相同的业务,监管的政策取向、业务规则 and 标准就应该大体一致。特别是对于市场准入,要实行规范化和统一管理,为互联网金融健康发展营造公平参与环境。当前互联网金融已从基础的跨界融合步入跨越发展新阶段,需要相关各方充分合作,发挥协同效应,共同促进互联网金融健康、有序发展。

王素珍认为,营造公平公正的参与环境,互联网金融参与主体众多,平等参与和公正公平环境是互联网金融发展的重要基石。要坚持监管规则公平性,加强监管协同,努力避免监管空白,监管重叠和监管套利。无论是金融机构还是互联网企业,只要是做相同的业务,监管的政策取向、业务规则 and 标准就应该大体一致。特别是对于市场准入,要实行规范化和统一管理,为互联网金融健康发展营造公平参与环境。当前互联网金融已从基础的跨界融合步入跨越发展新阶段,需要相关各方充分合作,发挥协同效应,共同促进互联网金融健康、有序发展。

王素珍认为,营造公平公正的参与环境,互联网金融参与主体众多,平等参与和公正公平环境是互联网金融发展的重要基石。要坚持监管规则公平性,加强监管协同,努力避免监管空白,监管重叠和监管套利。无论是金融机构还是互联网企业,只要是做相同的业务,监管的政策取向、业务规则 and 标准就应该大体一致。特别是对于市场准入,要实行规范化和统一管理,为互联网金融健康发展营造公平参与环境。当前互联网金融已从基础的跨界融合步入跨越发展新阶段,需要相关各方充分合作,发挥协同效应,共同促进互联网金融健康、有序发展。

王素珍认为,营造公平公正的参与环境,互联网金融参与主体众多,平等参与和公正公平环境是互联网金融发展的重要基石。要坚持监管规则公平性,加强监管协同,努力避免监管空白,监管重叠和监管套利。无论是金融机构还是互联网企业,只要是做相同的业务,监管的政策取向、业务规则 and 标准就应该大体一致。特别是对于市场准入,要实行规范化和统一管理,为互联网金融健康发展营造公平参与环境。当前互联网金融已从基础的跨界融合步入跨越发展新阶段,需要相关各方充分合作,发挥协同效应,共同促进互联网金融健康、有序发展。

工信部企业经营管理领军人才工业设计高研班“开讲”

■ 王晓林

5月28-31日,隶属于“国家企业经营管理人才素质提升工程”的“工信部中小企业经营管理领军人才培训工业设计班”第二期课程于辽宁省沈阳市成功举办,工信部产业政策司副巡视员罗俊杰、中国工业设计协会秘书长兼执行副会长刘宁、沈阳市皇姑区人民政府区委书记李鹏宇、沈阳市经济和信息化委员会副主任孟然、辽宁省经济和信息化委员会处长高超、沈阳市皇姑区人民政府副区长吴迪、中国缝制机械协会副理事长林建龙,以及上海市杨浦区商务委、福建省经信委、中国工业设计研究院、泉州市工业设计协会等嘉宾出席活动,与来自全国的领军企业家学员、东北三省企业家代表、行业推动者等 150 余人齐聚装备制造之都,围绕“智能制造与装备制造业升级”主题共同学习交流。

本次研修结合东北产业特色,聚焦“智能制造与装备制造业升级”主题,特邀国际工程设计大师金雁、英特尔特邀大数据顾问谭磊、工业 4.0 生态产业联盟发起人水木然、黑龙江彩格工业设计董事长孙建斌等装备制造领域专家授课及案例分享,全方位交流互动、对接把脉,探讨研究工业设计在装备制造业领域的核心应用和价值。

与此同时,来自全国的领军企业家学员分别到访了远大集团、北方重工、新松机器人及中国工业博物馆等装备制造企业实训考察。与优秀企业家及设计创新主管面对面交流,开拓视野、启迪创新、寻求合作、促进共赢。

高研班专家授课、案例分享、实训考察、领军论坛等精彩的课程设置,不断激发企业家学员的学习热情,加强企业内部创新驱动力塑造,提高外部市场竞争力。众多学员已经成为创新典范,产生了积极的创新成果,对区域乃至全国企业起到了显著的引领带动作用。

紧张的课堂外,学员们的交流分享更是热烈。在班委的组织带动下,学员们自发组成学习小组,围绕设计与金融、平台、管理、智能制造等课题进行探讨,将培训所感所得与彼此分享,传承工业设计班由来已久的学习氛围与正能量。



乐视网 CTO 及云计算公司董事长杨永强

乐视网扩张至游戏领域 为智能电视增加应用场景

不甘寂寞的乐视网,日前又大规模进军大屏游戏领域。日前,乐视网宣布,全面升级大屏体验,重磅布局“精品游戏+超级配件”领域,并首发两款超级游戏配件。

与此同时,对于近期有媒体报道公司高管、行业研究员、机构人士、媒体、市场大户等组建的“乐视粉丝群”,涉嫌在微信上进行非公开信息的传播事项,乐视网发布公告称,公司从未参与粉丝群的运营,公司高管及相关人员也从未发布或讨论过公司未披露的信息。

乐视网 CTO 及云计算公司董事长杨永强表示,在互联网智能电视普及风暴下,大屏游戏进入爆发期。目前乐视游戏周活跃率达 22%,日趋升高。“伴随宽带提速,乐视超级电视也将不止是视频服务,‘应用+游戏+配件’将成为新契机。”

此前,乐视就宣称欲打造全球第一智能应用商店,全球第一精品电视游戏平台。目前,乐视应用商店智能电视应用超 4000 款,主要为其基于安卓系统的智能电视提供核心应用服务,这已经成为智能电视上重要入口和营销平台。杨永强表示,乐视下一步目标是重点打造“精品游戏+超级配件”于一体的生态型游戏中心,抢占大屏先机。

杨永强表示,重度精品游戏将是激活行业的核心,游戏配件领域将迎来新契机。他认为,推动大屏游戏产业还需全面考虑多人化、家庭化应用场景,未来多人互动类游戏将成为客厅娱乐的另一支生力军,游戏配件蓝海时代来临。

据悉,乐视商城作为承载游戏配件、超级电视、超级手机,以及乐视生态衍生产品的电商平台,即将加入 618 混战,而苏宁、京东、国美均在 618 加强了攻势,一场电商大战即将爆发。

(曾笑天)