

编者按

面对曾经辉煌了“黄金十年”、而今步履维艰的中国煤炭产业,我们不得不用凝重的笔墨来描述进入“新常态”的煤业现状。作为对国民经济发展具有举足轻重意义的煤业,走到今天这个境地,当然可以认为是“冰冻三尺非一日之寒”,但从“顶层”到“基层”都在攻坚克难、奋力突围却是令人欣慰的事实,越来越强大的正能量正在冲破前进道路上的艰难险阻,“乌金”正在重新绽放它特有的光芒……

我们欣喜地听到看到,行业内外的志士仁人、业界广大英雄将士,以极大的理论智慧和显著的实践成果,书写了一页又一页行业逆势飞扬的云锦天章。其中,四川华蓥山广能(集团)有限责任公司(以下简称“广能集团”)董事长、党委书记赵麒麟的许多真知灼见,道出了煤炭战线化“危”为“机”的心语箴言——

困难不可怕,怕的是我们不具有战胜困难的信心、决心、勇气以及胆识、智慧和韧力。市场疲软,我们的精神不能疲软;效益滑坡,我们的意志不能滑坡。艰难困苦,玉汝于成,被克服的困难就是胜利的契机,渡过难关后我们将阔步前行!

“广能”主角 “麒麟”风范

——记第九届四川省杰出企业家、四川华蓥山广能集团董事长、党委书记赵麒麟

■ 本报记者 李丙驹 通讯员 贺全明 邓军军

2015年5月8日,初夏的阳光为天府之国洒下一片和煦,娴静的蓉城展现出羊年特有的明媚。此时,以“新常态下企业家的使命与责任”为主题的2015年“四川企业家活动日”在成都金牛宾馆小礼堂举行。活动现场表彰了四川省杰出企业家、优秀企业家和诚信企业。14名企业负责人获第九届四川省杰出企业家称号,46名企业家获“2014年度四川省优秀企业家”称号。省委常委、省总工会主席李登菊,四川省原副省长、四川省企联会长邹广严等领导出席活动并向获奖企业和企业家颁奖。在欢快的乐曲和热烈的掌声中,四川煤炭行业唯一荣获“第九届四川省杰出企业家”殊荣的广能集团董事长、党委书记赵麒麟从李登菊手中接过金灿灿的奖杯时,记者发现赵麒麟董事长的表情有一种深沉的豪迈和九死未悔的坚毅,感受到他被党和人民肯定的喜悦在内心汹涌激荡……

作为赵麒麟董事长的老乡和朋友,正是他那壮实的身躯和沉稳的步态,以及眼镜后面眉宇间闪烁着从容淡定,一下子激涌起记者深入探访赵麒麟及其广能集团的热望。为了瞻老乡重逢的情愫,记者在面晤赵麒麟董事长之前,用手机给他发了一首“打油诗”,权当“抛砖引玉”吧——

半年喜洋洋,华筵又相逢。远有“老太婆”,近有麒麟兄。广能传佳音,雨过现彩虹。川煤一枝花,最美数矿工。

“麒麟”,在“广能”闪亮登场

记者不是“麻衣相士”,当然不屑于对一个名字去作一些牵强附会、甚至庸俗的诠释。但“赵麒麟”这个名字之所以引起记者“诠释”的兴趣,是因为他的作为和成就,与“麒麟”确有许多灵异相通之处。

这是一个美丽的传说。麒麟是中国古代汉族神话中的传统神兽,龙、牛合一的造型把那些备受人们珍爱的动物所具备的优点全部集中在麒麟这一幻想中的神宠上,使其在民众生活中无处不体现出它特有的珍贵和灵异;从古至今不乏能人志士将麒麟的形象以各种形式展现出来。当上古时代的这种信仰被传承下来的同时,麒麟所具有的吉祥意义也随之被广大民众公认且牢牢地存在于人们的意识之中,麒麟便成了某种意念的象征,某种意境的表现,某种力量的显示,并启发人们的想像,引导人们的精神去契合某种内涵,给人们以希望、安慰和追求的力量。正因此,“麒麟”也被用来比喻才能杰出、德才兼备的人出现在人生和事业的舞台上。

赵麒麟自2012年9月担任广能公司总经理,2014年10月起担任广能公司董事长、党委书记,紧紧围绕“抓改革谋发展,抓安全保生产,抓管控提效益,抓建设增后劲,抓稳定促和谐”中心工作,内强管理,外拓市场,促使企业各项工作扎实推进。2012—2013年,广能公司全面完成了川煤集团下达的各项目标任务;2014年逆势突围,全年实现了集团各项目标。

赵麒麟始终坚持学习提高,勤勉务实履行职责,严格自律廉洁从业;强力推进企业改革改制,深化“三项制度”(劳动、人事和用工制度)改革,精简机构,精简人员,精简团队,实现减人提效;强化经营基础管控,大力推进全面预算管理,突出煤炭市场营销,有效应对市场变化,实现煤炭全产全销和提质增效;着力夯实安全基础,本质安全管理信息系统投运效果显著;实施弹性生产机制,精细合理组织生产,有效应对市场变化;大力推进重点工程项目建设,李子坪南二井、雷公山煤矿和嘉华黔西分厂顺利投产并高效率运行,黔阳洞煤矿开工建设前的准备工作有序推进,强化了四川广安、贵州毕节两个煤炭基地建设;坚持以人为本,强化职工队伍建设,大力开展民生工程,扎实推进煤矿棚户区改造,真心实意为职工办实事、办好事,矿区保护和稳定。

而今,已届天命之年的赵麒麟,针对煤炭市场日益严峻的形势,紧紧围绕“抓改革谋发展,抓安全保生产,抓管控提效益,抓建设增后劲,抓稳定促和谐”中心工作,促使企业各项工作扎实推进……

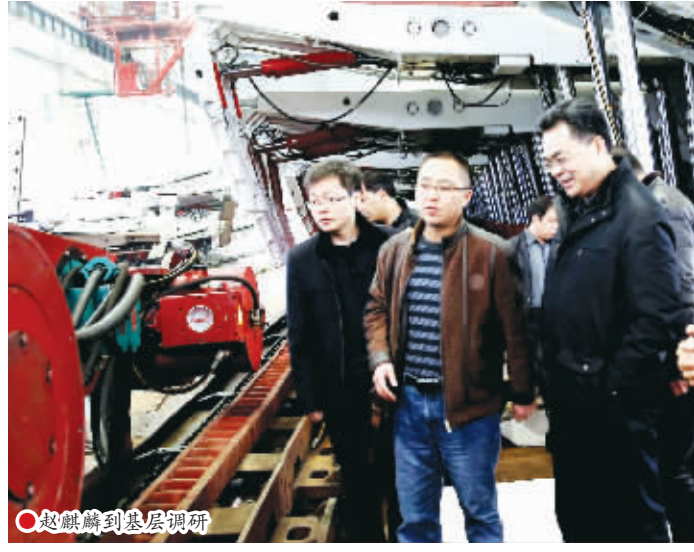
综上所述,把“赵麒麟”和“麒麟”进行比照,决不是“随心所欲”、“生拉活扯”。“麒麟”的品质是千古流传下来的,“赵麒麟”的品质是在人生和事业的奋斗中磨砺而成的。由此可知,不是取个“麒麟”的名字就成了“麒麟”,而是因为具备了“麒麟”的品格,才能无愧于“麒麟”的称谓。

“广能”:一座“雄起”的矿山

华蓥山,被一代文豪郭沫若誉为“天下



赵麒麟(右一)在成都金牛宾馆接受颁奖



赵麒麟到基层调研

第一雄山”。这里有伟人小平同志的故乡,有“一吻千年的情侣石”,有双枪老太婆的雕塑英姿……不过,在赵麒麟心目中,华蓥山不仅具有巨大的旅游价值,更具有恢宏的经济意义。作为四川主要产煤区之一,华蓥山先后建有华蓥山煤矿、天府煤矿、中梁山煤矿。其中,广能集团的前身,就是华蓥山矿务局。

在赵麒麟看来,“广能”生长在华蓥山,一有改革开放总设计师的荫庇,二有“一吻千年”忠贞不渝情感的脉传,三有革命先烈光霁日月的神佑,得天独厚的“三大恩赐”,“广能”势必成为一座“雄起”的矿山。

今年以来,记者几到广能,与赵麒麟董事长畅谈改革发展的峥嵘岁月,董事长许多朴实真切、又不乏精彩深刻的见解,让记者领略了一位国企领导人卓尔不群的风范。

记者得知,广能集团的前身是原煤炭工业部直属国有大二型企业—华蓥山矿务局,始建于1970年,1998年国家体制改革下放到四川省(广安市)管理,2000年改制为国有控股公司,2005年上划四川省国资委管理,成为四川省煤炭产业集团的全资子公司。是一个集煤炭开采、洗选加工和煤机研发制造、供电、物流、医疗、小贷等为一体的国有独资公司,下属21个二级单位,拥有总资产70亿元、职工9200余人,各类高、中、初级专业技术人员1126人。具有营业总收入超20亿元的经济规模。

赵麒麟告诉记者,多年来,广能集团高扬“追求卓越,奉献光热”的企业精神,突出改革发展、安全发展、加快发展、和谐发展主题,开拓奋进,锐意创新,促进了工业总产值、工业增加值、营业总收入、利税总额、社会贡献额同比保持了30%以上的较快增长,成为四川原五大矿务局人均产量、人均产值、全员工效、采掘机械化水平最高的四川省骨干能源企业。由于业绩显著,集团先后荣获全国五一劳动奖状、煤炭部质量标准化矿务局、全国煤炭工业100强企业、全国煤炭系统优秀企业、四川省创新型试点企业、四川省自主知识产权优势培育企业、广安市十大杰出贡献企业等100多项省、地(市)级以上荣誉称号。

对于上述业绩,赵麒麟董事长笑言,四川足球有“雄起”的呐喊,广能也是一座“雄起”的矿山。尽管这位低调务实的国企领导人从不居功自傲,但党和人民仍然把“赞成票”投给了他。

从集团相关负责人给记者的介绍中,记者发现赵麒麟董事长与“麒麟”相似的不少亮点,现摘录如下,以飨读者。

改革改制,从来都是企业举一发动全身的难题。赵麒麟以极大的政治勇气和实事求是的工作作风,强力推进企业改革改制,严格按照“控放结合,抓大放小,控而不死,放而不乱”原则,在人事管理、机构设置、物资采购、收入分配、招投标、市场营销等方面创新管控模式,给企业增添了强劲的发展活力,给员工带来了更多的改革红利。

煤炭企业的重中之重,莫过于“安全”,赵



赵麒麟(左二)荣获“四川杰出企业家”称号



赵麒麟慰问在高温作业下的职工

麒麟不仅深知此理,而且以大手笔写出了一篇篇“安全第一”的佳作。作为企业主要负责人,赵麒麟以深沉博大的人文情怀,竭尽全力推动广能公司严格执行国家安全生产方针、政策和规定,坚定不移地把安全工作摆在一切工作的首位,以“如履薄冰”的心态层层落实安全责任,严格安全考核奖惩,强化隐患排查治理,不断提升安全质量标准化建设水平。截至2015年5月底,广能集团下属的李子坪南二井、李子坪南煤矿的安全生产周期分别达到4070天、1815天。

除“安全第一”而外,还有“第一生产力”也是赵麒麟工作的重点。为此,他积极开展科技创新,进一步完善技术创新体系和运行机制,保障科技投入投入。据悉,科技经费的投入达到集团销售收入的4.97%。大投入也收到了大回报:2012—2014年通过省级鉴定的科技项目29项,其中一等奖2项、二等奖1项、三等奖6项,创经济效益5000余万元,矿井综采、综掘机械化程度分别达到98%和48%。在强化知识产权工作方面,2014年集团新申请实用新型专利23项、发明专利29项,发明专利的申请数量获得历史性突破。令人振奋喜讯还有:集团研制的瓦斯发电温室气体减排项目在联合国注册成功。

作为“法定代表人”,赵麒麟对“法”特别重视,把深入推进依法治企作为企业管理的重头戏。为此,赵麒麟积极推动广能集团建立总法律顾问工作制度,规范法律顾问工作制度,加强企业法律事务管理,鼓励并组织法律事务兼职等人员报考公司法律顾问,提升法律事务队伍素质。与此同时,建立内部控制制度,规范内部控制的环节和内容,提升企业风险防范能力,并优化合同流程,将合同纳入办公自动化系统管理,使企业行走在良性循环的法治轨道上。

身为广能集团的党政一把手,他在狠抓经济的同时,也不忘狠抓政治。他在一次为领导干部上廉洁课时指出,当前企业面临的内外形势十分严峻,外部煤炭市场持续低迷,煤价跳水式下跌;内部煤炭销售遇阻,经营举步维艰。同时,即将全面启动的“三项制度”改革,必将触及利益调整,稳定压力巨大。这种情况下,如果我们的干部经不起诱惑、管不住自己,发生侵害企业和职工利益的行为,将极大地挫伤职工的积极性、严重打击干部职工众志成城、改革图存的信心和决心。而要避免和杜绝这样的行为发生,必须大力营造风清气正、遵纪守法的良好氛围,大力营造崇尚廉洁、干事创业的良好环境,促进企业转型升级、救亡图存。

赵麒麟认为,要达上述目的,解决认识问题是前提,解决方法问题是关键,解决担当问题是根本。党委在履行“主体责任”方面,必须承担好落实党风廉政建设责任制第一责任,必须建立健全主体责任体系,必须态度鲜明地支持纪委开展工作,必须突出重点抓住关键,必须健全完善制度。纪委和纪检部门在履行“监督责任”方面,要发挥组织协调作用,发挥纪律

监督作用,发挥作风督查作用,发挥纪律审查作用,发挥警示教育作用。赵麒麟强调,党委书记履行第一责任人责任不能当“甩手掌柜”。作为党委主要负责人,不仅要严格自律、作好表率,还要切实履行“第一责任人”责任,勇于担当,主动作为;班子成员要切实纠正“抓党风廉政建设与自己不相干”的错误认识,加强对分管范围内党员干部的经常性教育管理,真正使每一位党员干部对党风廉政建设的要求内化于心、外化于行;要持之以恒解决干部队伍中出现的乱作为、不作为、慢作为问题。要加大自我监督力度,坚持抓早抓小,用铁的纪律营造风清气正、干事创业的良好环境。

至此,一个廉洁奉公的企业党组织负责人的理念与实践,在记者心中留下了深刻的印象。

“渡过难关后我们将阔步前行”

想当年,煤炭“黄金十年”期间,煤老板“数钱数到手抽筋”,娶个媳妇、嫁个女儿,“亿万一掷不为奢”。然而好景不长,“三十年河东”仅“十年”就“河西”了。

当前,煤炭行业的严峻形势成为业界举足轻重的考量,“改革图存”的呼声颇有“到了最危险的时候”的悲壮。挺立在这个风急雨骤的历史路口,赵麒麟又以“独立寒秋”的气魄与睿智,让人们领略了一个成熟企业家临危不乱、智勇双全的风范。

面对当前煤炭行业严峻甚至残酷的市场环境,广能集团制定了“减亏止滑、改革图存”的企业战略。“信心比黄金更重要,冷静比恐慌更理性,实干比坐等更有效”,赵麒麟董事长用这段排比句式的“开场白”,向记者表达了一个大型煤炭企业“杀开一条血路”的精气神。

直面现实,开宗明义,董事长直截了当地提出:当前我们企业生存为什么会如此困难的局面?他认为主要有内外两方面的原因。

外因方面。一是宏观经济下行。今年政府工作报告把GDP增长定为7%左右,充分说明经济下行压力依然很大。从今年国内经济运行情况看,1—3月份,国有经济的利润、税收同比下降幅度都在20%以上,尤其是煤炭及相关关联的钢铁、化工、建材等行业下降最为严重。二是煤炭市场疲软加剧。今年以来,煤炭经济运行量价齐跌,数据惨淡。一季度,全国煤炭产量8.5亿吨,销量8亿吨,同比下降4.7%。具体到广能集团,一方面是煤炭价格“跌跌不休”,而且降了就不涨,不降又卖不掉,处境雪上加霜。另一方面电煤市场极度萎缩,受四川水电留川电量增加、川内各主网火电厂开机不足影响,今年3月份以来,广安、洛碛、金堂等周边电厂消耗库存,基本不进电煤或大幅调减进煤指标,直接导致广能的电煤销售受阻,库存积压严重,致使李子坪煤矿被迫停产。同时,陕西等地的北煤入川,其低降倾销对广能冲击很大。董事长不无忧虑地断言,由于供大于求,国内煤炭市场的无序竞争还将进一步加剧,煤炭

经济低位运行态势短期内难以改变。

内因方面。一是成本居高不下。虽然广能的用人是川煤内比较精简的,但与先进企业、甚至其他一般企业相比,人工成本在完全成本中的比重仍然过大,尽管在材料成本、电力成本等方面下了很多功夫,但下降幅度不明显,还未达到先进水平,因此在竞争中广能没有价格优势。二是煤炭品种质量差,对销售有一定影响。三是管理粗放。虽然集团大力推行了全面预算管理,目前也取得了很好的成效,但对比先进企业,广能的管理水平还比较低,粗放式的管理还没有从根本上得到改变。四是货款回收困难,在一定程度上造成了企业资金紧张。赵麒麟董事长直言不讳地表示,这就是煤炭行业的“新常态”,必须面对,不能有“鸵鸟心态”。

董事长继续说,困难不可怕,怕的是我们是否具有战胜困难的信心、决心、勇气以及胆识、智慧和韧力。赵麒麟深情地表示,既然我们选择当一名广能人,既然企业发展的道路上让我们这帮人遇上了这轮磨难,那我们就与企业同甘共苦、荣辱与共。我们要上下一心,力争在夹缝当中杀出一条血路,生存下来,生活下去。

赵麒麟特别强调,市场疲软,我们的精神不能疲软;效益滑坡,我们的意志不能滑坡。艰难困苦,玉汝于成,被克服的困难就是胜利的契机。困难和挑战面前,我们要拧成一股绳、抱成一个团,念好“挺”字经,咬紧牙关,坚持一把,拼搏一把,渡过难关后我们将阔步前行!

目前,广能集团公司已形成四川广安、贵州毕节两个煤炭基地,有生产矿井6对、核定能力500万吨/年,基建矿井2对、设计能力105万吨/年,做前期工作矿井3对、设计能力270万吨/年。

不断强化队伍建设,也是“挺”字经中的又一篇力作。多年来,集团高度重视职工队伍素质建设,制定职工工作行为规范和行为标准;在各矿井单位建立特种作业人员实训基地,提高特种作业人员实际操作技能;召开班组建设推进会,着力提升班组素质;开展“送教下基层”、技术比武以及安全知识竞赛等活动,进一步规范职工行为;投入432万元对职工进行健康体检和尘肺病检查;认真组织职工带薪休假和疗养工作;强化食堂、澡堂和宿舍运行管理;开展职工排舞大赛、桥牌赛、矿区职工运动会、书画邀请赛等活动,丰富职工文化生活;切实抓好矿区信访维稳综治工作,促进矿区保持和谐稳定。

记者看到,“挺”字经中的另一个亮点是大力开展民生工程。尽管企业如此困难,但集团始终坚持以人为本,真心实意为职工办实事、办好事。他们健全困难职工档案,建立职工特重病救助基金和职工困难救助基金,2014年发放救助金193万元;落实好领导干部“一对一”结对帮扶工作;投入432万元对职工进行健康体检和尘肺病检查;认真组织职工带薪休假和疗养工作;强化食堂、澡堂和宿舍运行管理;开展职工排舞大赛、桥牌赛、矿区职工运动会、书画邀请赛等活动,丰富职工文化生活;切实抓好矿区信访维稳综治工作,促进矿区保持和谐稳定。

积极稳妥地推进棚改工程,是“挺”字经中的重要段落。他们强化棚改工程安全、质量、工期和投资管理,实行公开透明监督,确保棚改工程保质、保量、保进度地推进,建成了14个棚户区安置小区,妥善解决了6774户、21676人的住房问题。

……

言及未来,赵麒麟告诉记者,广能集团力争通过5—8年的努力,使企业形成煤炭产量800万吨、机械制造产值6亿元、矿区发电装机4万千瓦、其他产业产值5亿元的经济规模,产值达40亿元,努力把广能集团打造成为川内现代化、安全和谐煤企。

采访最后,赵麒麟表示,去年7月,习近平总书记给企业家的回信中希望企业家继续发扬“敢为天下先,爱拼才会赢”的闯劲,进一步解放思想,改革创新,敢于担当,勇于作为。这既是对企业家的殷切期望,更是“新常态”下的鞭策和鼓励。董事长接着说,当前,四川省正处在落实“四个全面”战略布局、推进“两个跨越”的关键时期。国家“一带一路”构想和天府新区、长江经济带等建设,为企业发展带来了千载难逢的重大机遇。广能集团全体干部员工决心认真贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神 and 四川省战略方针,牢记使命,坚定信心,克服困难,勇挑重担,锐意改革创新,努力实现稳中求进、稳中提质、稳中增效,为促进四川省经济社会持续健康发展作出更大贡献。

据别赵麒麟董事长时,记者感受到赵麒麟董事长以及广能集团广大员工,正胸怀“广能梦想”的美好憧憬,充满必胜的信心,迈着更加坚定昂扬的步伐,去拥抱“广能”发展的春天,走向“广能”更辉煌的明天!

不懈追求的赵麒麟董事长深沉凝重地表示,人生应在有限的生命历程中,多闪耀一些亮色,多拥有一片阳光……