

# 打造中国蓝莓消费第一品牌

## 首届中国蓝莓产业深加工高峰论坛在蓝美公司隆重举行

**66 提要：**国际植物园协会主席、中国科学院植物园工作委员会名誉主任贺善安等业界知名专家将对蓝莓产业的发展进行剖析；高峰论坛上，产业蓝皮书的发布将对蓝莓产业进行系统统计分析与估算；深加工实用先进技术应用案例的分享将为类型企业拓展新思路；营销专家授课与互联网专家指点将为蓝莓产业发展提供新亮点……

■ 本报记者 王建蓉 见习记者 贾茹

2015年5月28日，由诸暨市人民政府主办、浙江蓝美科技股份有限公司承办的“首届中国蓝莓产业深加工高峰论坛暨互联网农业研讨会”在浙江省诸暨市举行。来自全国各地的500多位业界名企老总、经销商、合作商、蓝莓产业研究学者、营销专家、媒体等，集聚一起共同探讨中国蓝莓产业发展现状。

浙江省农业厅副厅长吴金良，诸暨市委常委、常务副市长赵源恩，国际植物园协会主席、中国科学院植物园工作委员会名誉主任贺善安，诸暨市农业局局长孟志康，浙江蓝美科技股份有限公司董事长杨曙方，食品行业杂志《糖烟酒周刊》主编杜建明为首届中国蓝莓产业深加工高峰论坛启动仪式开幕。

“今年以来，诸暨市将蓝莓作为农业主导产业加以培育，现在共有蓝莓种植面积约1万亩”。该市委常委、常务副市长赵源恩在论坛上如此表示。论坛期间，参会嘉宾和众多游客参观了该市草塔镇1200亩的蓝莓基地，并体验采摘鲜果，品尝蓝莓酥、蓝莓果酒等深加工产品，现场一片热闹景象。

草塔镇蓝莓基地由浙江蓝美科技股份有限公司投资开发，于2010年开始建设，短短五年时间里，基地的青山蓝莓园，已经成为浙江省现代现代农业示范基地之一。该蓝莓基地已经串起了一条完整产业链，研发出蓝莓果汁、果干、果酱、果酒等系列产品，完成了全产业链的整体布局。

### A: 蓝莓产业的发展机遇

蓝莓是新兴的营养保健水果，其果实富含花青素、SOD、膳食纤维与丰富的维生素，不仅具有良好的营养保健作用，还具有防止脑神经老化、强心、抗癌、软化血管、增强人的机体免疫等功能，被国际粮农组织列为人类“五大健康果品”之一，是世界卫生组织认定的“人类最佳营养价值”水果。

峰会上，浙江蓝美股份有限公司董事长杨曙方介绍说：相比欧美国家早已成熟的生态产业链，中国的蓝莓产业方兴未艾，市场潜力十分巨大。近年来，茅台、联想等大型集团在全国范围内针对蓝莓的种植、采购、深加工



浙江蓝美科技股份有限公司董事长杨曙方在论坛上发言。



高峰论坛启动仪式

进行了数轮跨界布局，释放出明显的市场信号。前瞻性行业分析认为，宏大空前的蓝莓产业目前正在国内显现雏形，中国的“蓝莓时代”即将到来。

当下，涵盖种植、加工、销售的整个蓝莓产业链的各个环节，无不面临着前所未有的跨越式发展机遇。正是在这样的背景下，“首届中国蓝莓产业深加工高峰论坛暨互联网农业研讨会”于浙江诸暨如期召开。

### B: 精耕五年打造第一品牌

峰会的胜利召开，预示着“蓝莓时代”的揭幕。在此之前，浙江蓝美科技股份有限公司已经在行业内精耕了5年。从2010年杨曙方初次结缘蓝莓，迄今蓝美股份已成长为总投资逾2.5亿元，拥有五大生产基地，45000亩

合作基地，苗木年产量达3000万株以上的行业领军企业，并已开发出蓝莓果干、蓝莓饮料、蓝莓酒等多个品种的系列产品，整个蓝莓产业已形成了从蓝莓苗木栽培、规模种植、产品深加工开发和产品销售一条龙产业化生产格局，成为诸暨现代农业新的产业。“美得来”成为中国蓝莓深加工产业的当之无愧的第一品牌。5年来，“莓痴”杨曙方与“杨莓”的故事俨然传为了圈内佳话。

峰会上，诸暨市委常委、常务副市长赵源恩发言谈到，当前，正值全国合力推进现代农业发展和“互联网+农业”的重大机遇期，长期以来蓝美股份以科技创新为引领，以蓝莓产业为主轴，形成了蓝莓全产业链生态系统。作为省骨干农业龙头企业、省农业科技企业，蓝美股份通过蓝莓新品种的组培快繁、深加工产品的开发以及“互联网+农业”新模式的发展，逐步奠定了产业基础和行业地位。蓝美的多个深加工产品相继在国际农交会、国际森博会、浙江省博览会上获得金奖，市场前景十分广阔。

不仅在各类展会载誉而归，蓝美股份还建立了国内最大的蓝莓组织培养实验室和育苗机构，拥有全新的快速育苗技术与标准化的生产流程。谈及未来的战略方向，杨曙方认为，首先是坚持科技创新；其次是建立联盟共享资源，带动农户致富，将“改变中国农业结构”作为蓝美的远景目标；此外，蓝美股份还将深入进行全产业链的布局，实现“互联网+农业+食品+旅游”的产业转型升级，构筑“实业+资本”的发展模型。

此次峰会上，各位专家与杨曙方共同回顾了蓝美股份的发展历程，展望了中国蓝莓深加工行业的未来前景。可以说杨曙方的五年精耕，为蓝美股份夯实了基础，也为整个产业链迈进“蓝莓时代”进行了充分的准备。

### C: 引领中国健康食谱二次革命

国际粮农组织把蓝莓列为人类“五大健康果品”之一，世界卫生组织认定蓝莓为“人类最佳营养价值”水果。相关机构分析，未来，蓝莓深加工食品市场需求将超过千亿元。致力于打造中国蓝莓消费第一品牌的浙江蓝美科技股份有限公司董事长杨曙方大胆设想，牛奶是中国老百姓食谱的第一次革命，蓝莓或将成为中国老百姓健康食谱的第二次革命。

蓝美股份对蓝莓产业的坚持与执着，正在从战略与战术相结合的五个方面大力推进，其美丽篇章徐徐展开。“

### D: “蓝莓梦”的现实与展望

蓝美股份对蓝莓产业的坚持与执着，正在从战略与战术相结合的五个方面大力推进，其美丽篇章徐徐展开。“

一是坚持科技创新。蓝美公司刚刚完成了股改，并马上将递交上市申请(新三板)，经股改后，浙江蓝美农业有限公司正式更名为浙江蓝美科技股份有限公司，这意味着长期以来蓝美股份都将以科技创新为引领，这不仅体现在育苗、种植、深加工，甚至是未来蓝莓庄园的打造。农业种植普遍投入大见效慢，所以必须运用科技的手段，将农业转变成高投入、见效快、回报高的产业，那么这样中国的农业包括世界的农业将大有可为。

二是建立联盟共享资源。对于一个行业的良好发展来说，不可能是一家企业独活，蓝美一直提倡分享理念，分享不仅仅是股东的分享，不仅仅是企业员工的分享，更要与行业同仁共同分享。蓝美提供整个产业链资源的开放与共享，带动农户致富，将“改变中国农业结构”作为远景目标；蓝美提供好产品的保障，与经销商紧密融合，共同打造品牌；所谓行业的领头羊更需要消费者的终端认可，蓝美股份能够带领中国老百姓实现蓝莓健康的共同分享。

所以，蓝美拥有大的格局观，不仅要成为市场的布局者，更要成为产业的布道者。未来，蓝莓行业成长为一个千亿、甚至更高规模的市场，作为这一产业中的优秀代表，每个企业都有机会发展壮大，都会迎来巨大的发展空间。

三是全产业链布局。做产业链的企业不少，但是像蓝美这样把蓝莓全产业链各环节做的如此精细、如此极致的却不多。一颗蓝莓从离开枝头到原果鲜榨，高温杀菌，再到成品罐装，最后将最完美的深加工产品呈现给渠道商和消费者，一颗蓝莓的价值就这样在全产业链的贯穿中得以体现。

四是互联网时代下的升级战略。在互联网和自媒体快速发展的时代背景下，蓝美颠覆传统农业发展思路，植入互联网思维，将农业经营、产品销售与互联网进行嫁接，利用新媒体社交平台与消费者建立有效沟通，形成从农业到快消品，再到互联网的全产业链创新经营模式。近一两年从蓝美发展的创新突破来说，互联网带来了许多创业与白手起家的机会，蓝美将把“互联网+农业+食品+旅游”作为产业升级转型的战略方向。

五是构筑“实业+资本”的发展模型。任何一家企业的快速成长都离不开资本助推，蓝美成立之初就非常重视“实业+资本”的运作，通过“实业——资本——实业——资本……”，构筑起一个波浪式推动前进的发展模型。

### ▼ 相关链接

杨曙方，出生于诸暨青山的一个偏僻的小山村。现任浙江蓝美科技股份有限公司董事长。杨曙方创业初期，主要从事安防系统行业，拥有自己的公司和资源，并成为行业里的佼佼者，2006年入选“影响中国安防行业60人”之一。2008年，他意识到农业的广阔前景和对社会、对人民的巨大价值，实现了快速转型，于2011年出资成立了浙江蓝美农业有限公司。在杨曙方呕心沥血的经营下，蓝美公司经过近5年的发展，现已形成集种苗繁育、种植示范、果品深加工、生态休闲和销售为一体的大型综合性现代农业企业，是浙江省唯一一家建立了蓝莓全产业链发展模式的企业。

# 交大双硕 MBA 管宁：选择比努力更重要

■ 交安

就业平均年薪比入学前平均年薪增幅达到106%，超过半数毕业生进入了合作企业工作，这是国内首个全日制、跨学科的双硕士学位项目——中国全球运营领袖项目(CLGO)——China Leaders For Global Operations)2014届毕业生的耀眼“成绩单”。

如今，2015届的毕业生也进入了职场，虽然他们的最终就业统计数据要下个月才能出炉，不过从目前的情况看，被称为CLGO“最强班级”的这个班，就业成绩单将会更加亮眼。

管宁，就是这个“最强班级”中的一名优秀代表，她的求学之路堪称“华丽转身”，从建筑行业成功转型到了世界领先的高档纯棉衬衣生产商溢达集团(Esquel Group)香港总部。她表示，当初在林志总的MBA项目中选中CLGO这个独特的交大双硕士MBA，是被CLGO的“高贵血统”吸引；由上海交通大学安泰经济与管理学院、机械与动力工程学院和电子信息与电气工程学院联合发起，作为美国麻省理工学院(MIT)久负盛名的“全球运营领袖”(LGO)项目的姊妹项目，中国全球运营领袖项目(CLGO)得到著名跨国企业和中国本土企业的支持与合作。

管宁所在的班级——CLGO2012级，之所以被称为CLGO“史上最强”班级，用CLGO项目主任陈晓荣的话说：“这个班级的学生行业背景多元，工作经验丰富，实习表现优异，就业前景光明。”

来的快速成长，管宁用一句话形容自己这段关键的人生经历：“突破自我，超越梦想”。

### “当优秀的CLGO项目出现在眼前，我非常确定这个选择”

出生在山西太原的管宁，一路就读重点小学、重点中学，2008年毕业于国内211重点高校太原理工大学的电气工程及其自动化专业，毕业后顺利被北京一所建筑设计研究院录取，从事建筑设计工作。在研究院工作了近五年，一路从设计人到专业负责人再到项目助理，负责并完成了国内多个建筑设计项目。本科毕业刚参加工作时，管宁的岗位是设计工程师，两年后从设计工程师更多地转向项目管理，希望能够得到系统性提升管理能力的她，在2011年萌生了读MBA的愿望。拿到上海交通大学的通知那天，管宁特别地开心，又一个梦想实现了，人生也由此迈向了一个新的起点。

### 著名企业实习，打通从中国“制造”到中国“智造”的生态链

CLGO项目学制为三个学期集中授课+第四学期著名企业实习+第五学期学位论文写作与答辩。

管宁表示项目有两点打动了她，一是溢达集团的这一项目涉及的是比较新兴的管理学科领域——知识管理；“国内目前还很少有企业会组织知识管理部门或开展知识管理活动，但是知识管理已经在众多欧美优秀企业中占有主导地位，溢达集团也是第一次尝试将知识管理应用在企业可持续发展中。我个人非常喜欢尝试和创新，能够用6个月的时间去一流的公司尝试新的管理学科与方向，我觉得这个实习项目是很值得的。”另一个方面是企业的国际化背景打动了她，溢达集团总部在香港，在中国内地仅工人就多达三万余人，在斯里兰卡、越南、马来西亚、毛里求斯也都开设有工厂，拥有众多欧美的世界级知名品牌客户。

由于是全新的领域，一切都在摸索，管宁坦言开始实习的第一个月基本没有什么概念，毕竟此前从事的是建筑设计行业，现在进

入一家服装制造业，行业跨度巨大。为了迅速了解服装制造业运营模式以及知识管理应用，她购买了很多相关的专业书籍，又沉下心来多次出差到工厂参观学习，在摸索中积累行业经验，开始了“企业可持续运营下的知识管理体系”的构建。终于功夫不负有心人，在实习仅3个月时间，管宁就为技术发展中心中的10个部门构建出了一套相对完善的且适用于溢达集团的知识管理体系，并获得企业的高度认可，当即集团内部就有部门向她抛出橄榄枝，希望她能够在实习结束后留下来工作。6个月实习期结束后，管宁的知识管理项目顺利结束，并且完成了知识门户的搭建与测试，可以在企业内部投入使用，溢达集团高层在项目汇报中对这个项目赞赏有加。凭借实习中的优秀表现，管宁顺利地拿到了溢达集团香港总部的工作Offer。“感觉像两年之前拿到CLGO的录取通知书一样，在付出努力后梦想实现，开心且幸福！”

### 思维的变革，选择比努力更重要

CLGO项目力求为中国乃至全球运营领域培养精通技术、深谙管理、具有全球化视野，同时对中国市场环境有深刻理解的领军人物。“思维的变革和领导力有了明显提升，国际化视野和跨文化协作能力有所提高。”管宁表示，在CLGO两年半的学习，这两项她收获最大。

据了解，CLGO为每一位学生都提供了终身学习和持续发展的领导力培养模式。作为

领导力培养的重要环节，CLGO学生组织了各种学生委员会，管宁参加了其中三个学生委员会，分别是：领导力委员会、龙之队企业咨询活动委员会和班刊委员会。

“管宁多才多艺，我们班的同学都是理工科背景，而她有着文艺小清新的范儿，有一次班级进行内部装修，她用背板和贴纸把教室进行了改造，让同学们眼前一亮。”同学兼好友陈伟对管宁赞赏有加。

因为从小跟着姥姥长大，管宁继承了姥姥乐观包容的性格，与同学们相处都十分融洽。“在CLGO我找到了很多与我怀揣同样理想的人，并且在他们身上我看到了很多闪光点，能够在这些班级学习生活我感到非常幸运，同时也为在这个班上结交到几位挚友感到幸福。”

如今，同班绝大部分的同学都找到了心仪的工作，不少都留在了合作的企业，也有一小部分还在寻找更理想的工作，“我觉得选择比努力更重要，如果对未来有更明确的规划，工作的选择是可以等一等。”

作为过来人，对于学弟学妹和打算报考CLGO的准学员们，管宁在进行经验分享时仍然还是这句话：“选择比努力更重要，目标决定方向，方向决定结果。”管宁说，选择时一定要明确的想法。选择求学深造时，如果希望有能够有丰富的资源和明朗的前景，就应该选择交大这样的国内一流的高校。选择工作时，需要确认愿意在这份工作上持续的付出并充满热情，努力让自己变得更专业并体现职业素养，“古语云，欲速则不达，潜心修炼不断努力提升自我，才能实现梦想。”管宁说。