

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 12 版

第 143 期 总第 8301 期
统一刊号:CN51-0098
邮发代号:61-85
全年定价:450 元
零售价:2.50 元

2015.6.2

星期二
乙未年 四月十六
热线电话:400 990 3393
官方微博:weibo.com/jrwb
weibo.com/jlrbs

南充举办企业创新评选活动

促进创业、大兴创新,凡南充市辖区的企业及南充籍人士在外地创办的企业均可报名参评。

《P2》

本期导读 Highlights

中电投与国家核电合并 核电诞生巨无霸

5月29日,国家核电技术公司(以下简称国家核电)官方网站发消息称,经国务院批准,中国电力投资集团公司(以下简称中电投)与国家核电,重组成立国家电力投资集团公司(以下简称国电投),原国家核电技术公司董事长王炳华出任国电投董事长。

《P3》

打造中国蓝莓消费第一品牌 首届中国蓝莓产业深加工高峰论坛在蓝美公司隆重举行

2015年5月28日,由诸暨市人民政府主办、浙江蓝美科技股份有限公司承办的“首届中国蓝莓产业深加工高峰论坛暨互联网农业研讨会”在浙江省诸暨市举行。

《P4》

“创新雁阵” 引领温州经济转型升级

近年来,温州市通过建立面向中小企业的科技创新服务平台、加快企业研发机构建设、实施科技重大专项等系列活动,进一步强化企业技术创新主体地位,鼓励和支持企业提高自主创新能力,成效显著。

《P5》

万丰奥特: 让零部件工厂有生命

工业机器人领域的积累,万丰奥特跨入物联网时代的筹码增加不少,筹备中的智慧工厂则类似于一个物联网的“梦工厂”。

《P6》

牵手北大光华 898 粮仓 150 亿建中央创新区

898 董事长富彦斌表示:未来 898 将赋予老粮仓新定义,讲述新故事。这里将成为国际化(CID)中央创新区,整合全球创新资源,与世界创新同步;这里将成为立体化智慧空间,线上与线下互联并存,虚拟与物理交织共享;这里将成为数字艺术空间,现代科技嫁接,再造旧工业遗产。

《P7》

行动纲领出台 中国制造业吹响“集结号”

国务院日前印发了《中国制造 2025》,这是我国实施制造强国战略第一个十年的行动纲领。聚焦新一代信息技术产业、高档数控机床和机器人、航空航天装备、海洋工程装备及高技术船舶、先进轨道交通装备、节能与新能源汽车、电力装备、农机装备、新材料、生物医药及高性能医疗器械十大重点领域。

《P8》

采矿集团东滩矿: 示范矿井的“双创”新面孔

这边,是煤炭行业整体处在十分危险的境地;那边,是职工越来越渴求增加成功的感受。跨在前行也难怪步履维艰的门槛上,多少执著与金事业的开拓者曾心生纠结。

《P10》

擦手为拳搏市场

——兖州煤业组建专业安撤队伍一年考



■ 本报记者 李国政 通讯员 吴玉华

五根手指的力量显然没有一个拳头的力量威猛。兖州煤业深谙此道,2014年1月,兖州煤业将7个矿井的7支综采工作面安撤队伍汇聚到总机管理中心,成立一支970人的专业安撤队伍。这支“擦手为拳”的专业安撤队伍,一年来累计完成60多项工程,且全部实现安全施工,实现工程收益1.17亿元。

擦手为拳

组建之前,兖州煤业隶属各矿的7支安撤队伍处于半饥不饱的状态。所在矿井有安撤任务就干,工作量不饱就沦为“打杂”队。一边是“僧多粥少”,另一边却是“肥水外流”:像赵楼矿、天池公司等新建矿井因没有安撤队伍,工作面安撤全部外包,仅2013年外包安撤费用就达2500万元。

2013年9月11日,兖矿集团董事长、时任兖矿集团总经理李希勇在领导干部会议上首次提出“要组建四支专业化队伍”,“打破以行政单位划分的业务分工模式,通过资源整合和组织变革,构建专业化、市场化、协同化、集约化、效益化的管理模式,将工作面安撤、立井设备大修等特殊工作转变为日常工作,实施内外市场一体化服务,实现效率高、安全好、低成本的目标。”

2014年1月,兖州煤业专业化安撤队伍成立,隶属在综机中心管理。如何发挥好队伍“五化”专业化管理的优势,实现“效率高、安全好、成本低”的目标?综机中心制定了“三步走”方针:先本部,稳定队伍,练好技术;再外部,有意识组织协调各队去本矿之外的矿井工作面安撤,逐渐适应跨矿作业遇到的特殊情况;搏社会,待职工思想意识、业务素质、技能提高后,可推向社会异地安撤作业。

2月21日,安撤队首次跨省开赴山西天池公司,承接这次一安一撤任务的是恰是被南屯安撤队“顶包”、正处于“空档期”的兴隆庄安撤队。哪里有事就去哪里干,已经成为安撤队的基本“工作方针”。工程施工到一半,各队就报备到中心,等候安排下一个。拿到“号牌”后,只等工作接近尾声,留几个人负责善后,其余大队人马立即开赴新的地点。前不久,东滩安撤队“断粮”,主动要求到赵楼矿帮别的队创造条件,“讨来的馍馍不嫌凉”。

2014年,专业安撤队970人干了原来1300人干的活,优质高效地完成54个工作面的安撤任务和8项延续工程,收益1.17亿元。2015年,安撤队计划安撤65个工作面。

锻造队伍

专业的队伍干专业的事,才能干得专业、干得精彩。原来的7支安撤队分属不同的矿井,地质条件不同、设备工艺不同、职工素质不同,导致安撤速度和质量也不同,相互学习、共同融合就成为大势所趋。

樊兆峰带队去兴隆庄做面,直言对自己“触动很大”。在南屯左右,撤除一个工作面一般需要40天左右,撤除一个工作面需要35天左右,“我们的安撤工艺一直没有变化,全靠撕拉硬顶。”到了兴隆矿,他发现这里的设备安撤采用地槽式工艺,还引进了滑板,“省事省劲还安全。”他们也学着采取这种工艺,撤除工作面的时间缩短了几乎一半!

互相学习,取长补短,在专业安撤队蔚然成风,团结协作也成为安撤队的“军规”。各队开始比不足,比长处,促进了设备水平上新台阶,工艺技术水平上新台阶,各队之间互相融

合,实现了工艺最优化、流程最简化。针对天池公司工作面坡度大、运输能力受限等难题,安撤队尝试使用支架安装平台、支架装车斜台、自动式风动葫芦等设备,实现了降低高温热海影响工作的目的;想出赵楼矿高温热海影响工作的实际,他们想出身着雨衣雨裤作业的办法,一定程度上缓解了高温作业带来的不便和不适。

为锻造这支能征善战的安撤专业化队伍,综机中心倾尽全力,提供全方位服务。在管理上,打破原有机关管理模式,建立与生产经营单位相适应的管理模式,中心领导班子实行安全包保,每名领导包保一个安撤队,对各队进行安全检查指导,加强对一线的指导和服务;在生活上,及时解决安撤队的各种困难。每次外出作业,提前联系好交通、办公、住宿、吃饭等各项事宜,为职工配备洗衣机、行李箱、背包等物品,对职工进行全天候管理照顾;在收入上,实行内部市场化,根据工作量和工作环境进行薪酬分配,零点起薪,多劳多得,向苦、累、脏倾斜,在外矿干比在本矿挣得多,在条件差的地方干比在条件好的地方挣得多,通过经济杠杆有效调动职工工作的积极性,争着干、抢着干成为新常态。

“现在安撤做工作基本都能提前10天左右。”综机中心副主任史守忠说。

打响品牌

按期保质又快又好,是社会市场对安撤队伍的标准要求。显然,经过一年的锤炼,兖州煤业专业化安撤队已经具备了社会竞争的基本条件,但是,怎样才能激烈的竞争中不仅站稳脚跟,还能获取最大的回报?兖矿“三减三提”为安撤队找到了获取利益最大化的必由之路。

“我们立足综机管理、安撤作业职能,坚持符合实际、便于操作、有效管用的原则,对业务流程、安撤工艺流程进行全过程梳理,减少不必要的程序。”综机中心党委书记王永科解释,实现内部市场化,明确责任主体和工作任务,实现任务简明,方法简便,流程简洁,以提高工作效率,实现效益最大化。

2014年,综机中心对安撤队实行内部市场化,管理,制订《综采工作面设备安装安撤管理办法》和《综采工作面设备安撤工程计费管理办法》,以设备重量为基础,合理测算收费标准。在综机安撤市场上构建“四级市场”,确定了658种安撤市场规格,7项定额标准。制订了《综机管理中心安撤队劳动定额管理办法》,已全面推广。 [下转 P2]

邯鄹启动企业融资帮扶行动 首批66家民企获帮扶

本报讯(记者 杨会娟 特约记者 王伟)日前,记者从邯鄹市工信局获悉,为缓解企业流动资金紧张、融资难问题,邯鄹市委、市政府确定实施市级领导分包制度,先期确定66家民营企业作为试点,开展融资帮扶行动,总结企业融资经验,优化金融环境,推动全市工业企业健康发展。

据了解,通过前期对全市民营企业的摸排核实,并根据企业资质、经营情况等进行了反复筛选,邯鄹市确定了66家融资帮扶企业,需求紧、效益好的企业进行重点帮扶。帮扶工作主要围绕保证企业资金需求、拓展企业融资渠道、加强企业产需对接服务等工作目标,狠抓措施落实,积极推进企业帮扶深入开展。

完善融资性担保体系。建立市、县两级以“政策性担保为主、商业性担保为辅”的融资性担保体系,逐步增加财政性资金投入,中小企安撤队担保公司资本规模2015年要达到

3亿元以上,每个县(市、区)设立1家资本金1亿元以上的国有控股或参股担保机构,以解决中小企业的担保难问题。

拓宽抵押质押融资范围。根据《物权法》、《担保法》等相关法律法规,优化融资抵押登记办理流程,拓展抵押物范围,有效解决企业融资抵押物不足问题,发挥企业资产的抵押融资作用,加快区域资金流转速度。

鼓励企业进行直接融资。利用“新三板”等

多层次资本市场,聘请专业机构,对有直接融资意愿、符合挂牌和上市条件的企业,进行培训和指导,帮助企业通过股权、债权、资产证券化等方式直接融资,同时解决企业管理不规范、信息不透明等问题,提升企业信用水平。

深化企业金融帮扶行动。积极扩大金桥帮扶行动的资助规模,对重点帮扶企业的过桥申请,给予优先考虑和支持,避免银行的抽贷、压贷行为,保障企业资金需求。

多层面、多领域,聘请专业机构,对有直接融资意愿、符合挂牌和上市条件的企业,进行培训和指导,帮助企业通过股权、债权、资产证券化等方式直接融资,同时解决企业管理不规范、信息不透明等问题,提升企业信用水平。

深化企业金融帮扶行动。积极扩大金桥帮扶行动的资助规模,对重点帮扶企业的过桥申请,给予优先考虑和支持,避免银行的抽贷、压贷行为,保障企业资金需求。

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装
企业日报微信公众平台二维码
企业日报手机客户端APP二维码
本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

好兄弟干一杯
强势打造中国小酒领导品牌
WULIANGYE YIBIN CO., LTD. 400-6363-699

中国国家队指定供应商
双汇 开创中国肉类品牌
做食品就是做良心——杜诚斌
方便米饭 肉食下饭菜
DEYI GREEN

伊贝实业
中国高端鞋靴领跑者
http://www.js-yb.cn
本报监督公告
凡本报工作人员必须持有有效证件,不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各界收取任何费用;本报在任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各界收取现金、广告等宣传费用;本报所有广告均通过银行汇款到报社账户,不得以任何理由收取现金或转账到与报社无关的其他账户。违者将受到严肃处理。欢迎广大读者及社会各界监督。
举报电话:028-68230681
028-68230659
028-67344021
028-67325242
企业日报社