

限制有多少,改革活力就应有多大

——对话成都投资控股集团有限公司总经理赵海

■ 李龙俊



过去受限制的环节,实际上都是能挖掘出改革活力的地方,想引进“武松”,却引进了“武大郎”,混改过程中,要避免出现这样的问题。

2014年初,赵海临危受命,出任成都投资控股集团有限公司总经理。两大难题等着他:恢复外界对投控集团的信心,鼓舞内部员工士气。改革成为解决问题的关键抓手;在集团二、三级子公司率先启动规范董事会建设,以小微金融板块上市和天府通增资扩股为突破口,加快推进混改……

一年后,2014年投控集团成绩单公布:利润总额17亿元,同比增长18%。

接下来如何持续稳健发展?赵海列出了一长串任务单。

活力问题

在受限环节挖掘改革潜力

记者:国企改革,存在条条框框限制,如何才能有所作为?

赵海:我们清楚,改革不是“运动”,而是为了挖掘企业发展活力。有限制的地方,更应激发我们的创新活力。比如,如何引入更多社会资本、如何盘活存量资产

等,都需要通过改革来理顺,通过薪酬改革来吸引人才,激发员工创造力。这些过去受限制的环节,实际上都是能挖掘出活力的环节,更应积极作为。

投控集团目前聚焦两大任务:一是放大,即充分发挥国资引导作用和金融杠杆效应,引入社会资本,为地方实体经济服务;二是盘活,探索化解盘活地方政府债务和地方国企存量资产的路径,推动资本化证券化。

记者:首先从哪些方面发力?

赵海:三项制度建设、规范董事会、经理层选聘都是着力点。投控集团总资产已达255亿元,较成立之初增长11.2倍,做到这样的规模,发展更应依赖集体决策,董事、监事、高管既要合作又要制衡,而非凭个人意志决策。个人再强大,也会有意无意犯错。企业过去出现“一言堂”问题,导致部分投资风险防控不足。需要靠市场化改革,用制度来推动发展。

放手问题

推动旗下企业上市和混改

记者:不少国企改革都从集团层面放手,让旗下公司有更多自主运作的机会。投控集团会怎么做?

赵海:放手是必须的,前提是旗下公司完善了现代

企业制度,真正能自立。投控集团有七大业务板块,旗下共拥有15家二级子公司、16家参股公司和2家代管公司。目前集团层面的“放手”,主要体现在不干涉企业具体业务;旗下企业间信息共享,鼓励合作,但合作坚持市场化标准,避免效益差的板块拖累其他板块;同时采用独立考核机制。

记者:旗下公司的“自立”如何尽快实现?

赵海:上市的过程就是完善现代企业制度的最好过程。我们考虑将旗下的小微金融板块(担保、租赁、小贷、典当四家公司)组建成金控新兴公司,推动整体上市。对上市企业,我们将差别对待,积极放手,给企业最大的自主权。

另外,我们还将通过引入民资,积极混改来促进旗下公司完善现代企业制度,改变企业一股独大,形成不同利益主体相互制衡,科学决策。但混改不是“一混就灵”,过去我们有教训,本来想引进“武松”,却引进了“武大郎”,反而成为企业的拖累。要在充分披露信息,严格筛选的前提下选择合作方。

人才问题

在制度范围内让薪酬更具吸引力

记者:听说投控集团的人员流动比较大?

赵海:确实是。人员流动大,重要的原因就是薪酬制度吸引力不够,培养出来的人才,被其他企业高薪挖走不少,我们成了人才“培训学校”。怎么避免这一问题?在制度范围内,我们通过工资+绩效的方式,尽量让薪酬富有弹性。目标完成了,绩效拿得高,去年旗下子公司高管年薪有拿50多万的,也有未完成目标只拿到20多万的。未来还将在一级、二级子公司中试点股权激励,用股权方式将管理层和公司利益捆绑。

记者:留住人才的同时,是否将通过职业经理人选聘吸引一流人才?

赵海:职业经理人选聘是未来的计划,我们希望成为试点企业。在此之前,我们将推行“岗位职业化”,关键岗位都需要持证上岗,比如公司中层财务岗位要求有注册会计师资格,一些岗位要求有律师资格,一些岗位要求有造价师资格等等。老员工我们会给2-3年的职业考试期,拿到证书有奖励,到期不达标就换岗。新聘员工就要求有对应的资格证。

【企业改革背景】

成立6年多,成都投资控股集团已位居全国副省级城市地方金融控股公司前列。经济增速放缓的大背景下,控制发展风险、更好服务地方实体经济,各方寄望于改革。

川内首家 猕猴桃企业获准 在伦敦交易所上市

■ 付道金

5月24日,“中国中小企业海外融资新模式论坛暨依托英国伦敦交易所上市启动仪式”在成都江堰举行。英国伦敦交易所官方消息显示,作为中国最大的猕猴桃种植和零售企业,依顿公司已正式启动在该交易所的上市进程,并计划于明年6月首次公开发行股票。

四川省农业厅副厅长涂建华在论坛上表示,目前川内还没有农业企业在海外上市,如果依顿公司成功在海外上市,对我们四川农业企业多渠道融资发展、做大做强现代农业,以及改变传统发展模式等,都是一个非常好的示范,政府将一如既往的支持企业的海外上市之路。

业内人士也分析认为,依顿公司如果在英国成功上市,将使其跨上一个独有地域资源优势、高附加值品牌的可持续发展的平台,增加企业效益,促进农业增产,农民增收,对进一步缩小城乡差别,促进社会就业,确保农村社会稳定具有积极意义,也是我国“三农政策”的生动实践。

海外融资市场是否适合中小企业?当天的论坛上,依顿农业公司董事长杜毅刚认为,企业要立足市场,就必须具备良好广泛的融资渠道。海外资本市场更为成熟,资金量大,融资成本低廉,只要按其规则和流程对企业进行规范运作,其实海外融资并不像想象中那么难。

“在目前国内投融资渠道都不畅通的情况下,开放的国际经济环境及资本市场为企业境外融资提供可能性,海外融资将是中国中小企业未来破解融资难的一条有效途径”,杜毅刚透露,目前他们正在组建国内和海外的专家团队,下一步将发掘一批具有发展潜力的企业,找准与其发展相匹配的海外融资平台,按规则对这些行业“隐形冠军”进行上市辅导和规范。

中国企业海外曲线上市方案创始人、依顿公司英国伦敦交易所上市总顾问林万佳博士表示,他十分看好依顿公司的市场前景,将全力以赴辅导和助推依顿公司的海外上市战略。同时,他也希望有更多像依顿公司一样优秀的中国企业能大胆走出去,以寻求企业更大、更好的发展。

据悉,四川省农委副主任杨新元、省农业厅副厅长涂建华,成都市农委副主任潘斌,都江堰市副市长韩冰等出席此次活动,来自政府、企业界和学界的代表300余人共享了这场精彩的金融盛宴。

订单减少 成本增加 设施薄弱

遂宁重点外贸出口企业盼走出去



● 安居虹利毛发制品加工现场。

■ 米琴

近日,遂宁市副市长邓为带领市商务局、遂宁海关、检验检疫遂宁办事处负责人一行深入该市普思电子、联恺环保科技、志超科技、虹利毛发制品进行调研,了解外贸企业发展状况。“发展外向型经济主要抓重点目标企业生产销售。”邓为表示,政府要摸清企业实际困难和面临的迫切问题,确保支持措施落实到位。并有针对性地出台促进外贸出口工作的支持措施,缓解企业在转型升级、用工等方面的困难,为企业创造相对宽松、便利的外贸环境。为企业争取更多的优质外贸订单,为具备一定实力的本土企业“走出去”创造有利条件。

国外订单减少 企业转型升级“练内功”

走进位于国家经济技术开发区的普思电子企业生产车间,工人们正忙着拼装电子芯片。据介绍,普思电子企业订单主要来自国外,受到国际经济形势的影

响,今年该企业订单明显减少了。市场带来的压力,并没有影响企业的发展。该企业负责人表示,目前企业主要致力于开发国内市场,通过技术调整降低生产成本,让产品在保证质量的情况下,实现物美价廉的目标。同时,紧密联系上下游企业,多个企业形成战略联盟,形成合力练好内功,逐步打开国内市场,找到突破口。

记者了解到,遂宁市将精心培育外向型产业园区、出口示范基地,使其进出口主业更加突出,规模不断壮大和质量上档次。争取在3-5年内,将省级外向型产业园区建成进出口达到10亿美元以上的外向型产业园区,并积极推进创建电子信息产业出口示范基地。

产品成本增加 为员工集体充电提高效率

调研中,联恺环保科技企业也面临着订单减少的实情,同时各种产品成本的增加也成为企业发展的阻力。公司2007年入驻遂宁,目前该企业有1600多名员工,建立了从节能灯生产需要的原材料、半成品到成品的完整产业链,具有行业独特竞争优势的产业模式。

面对严峻的形势,企业将发展目标锁定在优势竞争产品上,逐步提高企业LED生产水平和生产能力。同时,为企业多名员工“充电”培训,逐步提高工作效率。据悉,为帮助企业“走出去”争取更多订单,遂宁市还将组织100家以上外贸获权企业参加国内经贸促进、境外综合经贸促进和境外专业展会等活动,助推企业开拓国内、国际市场。

基础设施薄弱 新建厂房合理布局

“我们的产品主要出口巴西、坦桑尼亚、肯尼亚、埃塞俄比亚等国家。”在安居区虹利毛发制品生产车间内,企业负责人介绍道,从2014年落户遂宁安居,经过一年的发展,该企业已经成为安居区对外出口大户。据了解,该公司主要生产档发、发套、发套等系列假发产品。为了让产品更能符合消费者的“口味”,企业专门从尼日利亚聘请外籍设计师到生产车间,现场指导工人加工。

由于企业产品较少在重庆拼箱报关走出国门。现场负责人也表示,遂宁市将大力推行海关和检验检疫“一次申报、一次查验、一次放行”的体制机制,促进贸易便利化。企业负责人表示基础设施的薄弱,租赁的生产车间并不能满足企业发展,因此希望在建设标准厂房中得到更多部门的帮助。

“富士胶片”落户成都

日前记者从成都市成华区获悉,世界500强企业富士胶片(Fujifilm)下属的富士胶片(中国)投资有限公司成都分公司(以下简称“富士胶片”)正式落户万年场华润大厦。据悉,富士胶片位于华润大厦的办公面积为500多平方米,目前已正式开业。

据了解,富士胶片(Fujifilm)创建于1934年,是一家以技术研发为导向,实行多元化经营的大型跨国公司,事业遍布全球200多个国家和地区,涵盖了影像、医疗系统、生命科学系统、高性能材料、光学元器件、印刷系统等多个经营领域。此次落户万年场片区的富士胶片(中国)投资有限公司成都分公司,是富士胶片(Fujifilm)在中国西部地区设立的首个分支机构。

成华区投促局相关负责人表示,从去年7月得到“富士胶片”有意落户成华区的信息后,该局联合万年场街道紧密锣鼓展开招商工作,“半年多以来,我们按照‘一企一策’的原则制定个性化招商方案,多次主动上门与企业方沟通对接,并积极与区工商局、区国税局等部门协调,解决了企业在相关问题上的后顾之忧,最终促使‘富士胶片’成功落户万年场片区。”

(贺瑞菁 杨华春)

四川希望教育集团 赴贵州考察选址

5月21日,四川希望教育产业集团常务副总裁李涛率队到遵义市新蒲新区(经开区)参观考察,就与遵义医学院合办独立学院到新区选址。遵义国家经济技术开发区党工委副书记、管委会主任、新蒲新区(经开区)党组书记张继勇陪同考察。

会上,双方就选址相关事宜进行详细洽谈。张继勇对考察组一行到新区考察表示热烈欢迎。他说,新蒲新区作为未来遵义政治、经济、科技教育文化中心,正全力加快大学城的建设。扩大、引进优质教育资源入住新区,对该区提高教育教学水平和打造教育品牌起到积极的推动作用,新区热忱欢迎四川希望教育集团到新区投资项目建设,发展教育事业,共同推进遵义市教育事业的发展。同时,新区也将积极为企业在提供优质服务和政策上给予优惠。希望双方能以此次交流搭建合作平台,在更宽领域加强合作,实现政企双方互利共赢。

李涛通过对新区的实地参观和考察,表示十分看好新区发展前景,并就进一步深化合作具体事宜进行了探讨。

据了解,四川希望教育产业集团成立于2007年,专门从事投资兴办教育事业,现拥有西南交通大学希望学院等实体学校20余个,各类在校学生8万余人,教职员工3500余名,总资产达60亿元人民币。

(袁甜 张东)

新都化工 投千万加码农村电商

中小板上市公司新都化工再次投资6000万元,拟分别在湖北省应城市 and 四川省雷波县设立电子商务公司。这是其今年以来继投资1.8亿元与成都哈哈帮共同投资设立哈哈农庄电子商务公司以来,再次大手笔加码农村电子商务业务。

据了解,以复合肥为主营业务的新都化工自去年以来一直在谋求转变。其在2014年年报中对此做出规划:以满足农民需要的农业生产资料消费品复合肥及满足大众需要的调味品消费品品种盐和川菜调味品为发展主线,积极探索新形势下传统模式与电商模式的整合,进行战略转型和产业结构调整。

4月初,新都化工曾公告其切入农村电子商务的首个具体动作,即公司拟与成都市哈哈帮电子商务中心在成都共同投资设立成都市哈哈农庄电子商务有限公司,主营农资、调味品、酒水、日化及小家电等农村刚需类产品,并提供便民服务及代收业务。

而新都化工还在此前披露的3月份机构调研记录中表示,公司对于农村电商业务2015年的建设计划为:100个县级配送中心及20000名农村代理人的农村新型电商服务体系。

(胡旭)

家乐福公司 为四川国税服务点赞

5月20日,家乐福中国区税务副总监王向农一行专程赶赴四川省国税局,将一面绣有“求真务实,为纳税人办实事”的锦旗和感谢信送到省局党组成员、总会计师杜春丽手中,代表家乐福公司对四川省国税局务实帮助解决涉税难题和提供的优质服务表示衷心感谢。省局向家乐福公司赠送了为其量身打造的税收服务手册“蓝皮书”。

座谈交流时,王向农讲述了家乐福公司在四川的发展历程,介绍了企业近期经营及税收情况,交流了企业适应电商、物流等新型业态的未来战略规划。他表示,家乐福在四川的发展与国税部门的积极支持和优质服务密不可分,四川国税在发票开具和汇总纳税等方面所给予的大力支持,切实减轻了企业负担,提升了企业竞争力。他对四川国税纳税服务理念超前、服务态度的真诚、服务作风的扎实和服务成效的显著深表敬意。同时,公司从四川国税优质服务中看到了四川良好的投资发展软环境,进一步坚定了家乐福投资四川、发展壮大的信心。

杜春丽对家乐福公司的快速发展和取得的业绩表示祝贺,向家乐福公司对四川国税工作的支持和配合表示感谢。她重点介绍了近年来四川国税实施“大企业、大服务、大发展”战略,创新十大服务产品,推行“B+I+G”大企业税收服务的情况。杜春丽表示,面对当前大企业转型发展和新业态不断涌现的情况,四川国税将进一步规范征管行为,优化服务方式,拓展服务内容,提升服务质效,实现提高税收遵从度、提高纳税满意度、降低税收风险、降低征纳成本的目标,服务企业更好更快发展。

(据四川省国家税务局办公室)