

4 管理案例 Management Case

阿罗拉:孙正义钦定接班人有何来头?

谷歌前高管尼克什·阿罗拉去年加入软银集团,负责这家日本公司的投资战略,这项任务此前一直由软银传奇创始人孙正义亲自主抓。加入软银之前,阿罗拉曾在谷歌经营盈利颇丰的欧洲业务,并最终跻身这家搜索巨头的最高领导层。他最早是一名投资分析员,还在德国电信工作过,这些经历让他成为软银这家通信和互联网公司的合适人选。

以昵称“Masa”闻名的孙正义不但凭借其巨大成就而成为日本最知名的企业家,他还是一名杰出的投资者。早在很久以前,他就投资了雅虎日本和阿里巴巴公司。后者也许堪称史上最佳投资之一,2亿美元的投入如今已经升值到了大约700亿美元。

阿罗拉表示,孙正义打算把他的投资“爱好”转变为软银未来发展的基石。他已经走上任9个月了。自阿罗拉加入软银以来,该公司已经进行了9次投资,包括最近出资1亿美元投资美国定位广告技术公司Banjo。其他的投资手笔还包括2.5亿美元投资Uber在东南亚的竞争对手GrabTaxi,6.27亿美元投资印度电子商务公司Snapdeal.com,斥资9000万美元投资印度房地产网站housing.com。

坊间传闻,软银还试图收购境况不佳的梦幻工场动画公司,不过据说该计划最终流产了。

上周,孙正义宣布阿罗拉将于今年6月担任软银总裁,此举震惊了科技界和投资界。如此一来,这位出生于印度的高管就会成为软银高层管理团队的一员,团队中还包括在软银工作了20年、经验丰富的罗恩·费舍尔。57岁的孙正义还表示,47岁的阿罗拉有望接替担任首席执行官,尽管孙正义本人还没有退休计划。

宣布这一决定时,阿罗拉正在日本,随后他已返回在硅谷的办公室。在这篇访谈中,他谈到了自己在软银扮演的角色、与孙正义的关系、软银为何冒险收购不景气的美国通讯公司Sprint等诸多问题。

你是如何与孙正义走到一起的?

在过去37年中,孙正义成功地确认行业趋势,并利用合资或自己出资投资于这些趋势——或是向这些趋势本身投入重金,或是投资相关公司背后的企业家。他收购了沃达丰日本公司,并将其改造为软银集团。他意识到了iPhone的重要性,并通过与史蒂夫·乔布斯合作得到了日本的专售权。几乎没有其他的网络公司能实现如此成功的转型。他发现了这种机遇。

他还是个伟大的投资家。当初投资雅虎日本时,他花费了不到1000万美元,现在这笔投资已经转变成了该公司40%的股权,价值大约在80亿到100亿美元之间。阿里巴巴并非他挖到的第一桶金。他十分机敏,善于把握趋势。如果你看看软银的演变历程,会发现这是一家强大的日本公司,有一个人担任全球的首席执行官,而孙正义则负责所有的投资。我们结识于6年前,当时雅虎和微软正商谈搜索合作,还没有花费大量时间解决雅虎日本的问题。孙正义想确保他们拥有最好的搜索引擎,于是他来到谷歌,和我坐下来聊了聊。随后,他提出了一个与雅虎不相抵触



软银曾以2亿美元投资阿里,目前这笔投资已价值约700亿美元。创始人孙正义公开表示,前谷歌高管尼克什·阿罗拉有望成为他的接班人。这位47岁的印度人究竟有何本事,竟然被孙正义如此看重?在接受采访时,阿罗拉畅谈了他与孙正义的相识过程,以及他自身的投资理念。

少时间与我们投资的印度公司的企业家们交流。就这样,我用了9个月来投资,与我们投资的公司并肩合作,并开始打造一个全球化团队。

你寻求哪种类型的投资?
孙正义和我观点一致:如果你去研究创新公司,会发现几乎每一家都有同样的生命周期。它们颠覆了旧有格局,成为了市场领袖,然后走向成熟期,可能是因为创始人选择了新的方向,或是商业模式被模仿,或是竞争加剧。然后,这些公司就很难成为创新领袖了。我们可以坐下来讨论一下:你如何才能创立一家长期拥有创新力的公司?其中一种方法是找到企业家,培养他们。如果我们每过几年,都能找到5至10个合适人选,与他们一起创造未来。

在软银最近投资的公司中,有哪些经验可供我们借鉴?
我们更倾向于伺机而动,而不是固守一个主题。我们的核心思路是确保要投资的是一个大型目标市场。孙正义有个说法:两条小鱼,有一条会成为鲸鱼,另一条会成为金枪鱼。显然,我们想要投资那条潜在的鲸鱼。

对威瑞森公司收购美国在线这笔交易,你有何评价?
没有。Sprint是威瑞森的竞争对手,蒂姆(阿姆斯特朗)是我之前在谷歌的同事,我和他们之间的交集太多了。软银对试图收购梦工厂的行为有过什么评论吗?或者你现在来说几句?
没有。
你对Sprint有什么看法?
在孙正义收购这笔资产后,我们本应该更快地进行改组。现在,马西罗正在清理那些早就该收拾好的事情。

(财富中文网)

Uber 估值冲 500 亿美元: 估值或将破纪录

■ 吴家明

尽管打车软件 Uber 最近在中国市场遇到了一些麻烦,但 Uber 的估值神话仍在继续上演。据海外媒体报道, Uber 正计划进行新一轮的大规模融资,此轮融资对 Uber 的估值将达到 500 亿美元,甚至更高。

据悉, Uber 已向投资人告知了相关融资计划,即该公司将启动新一轮 15 亿至 20 亿美元的融资。如果完成这样的融资,那么 Uber 将成为有史以来估值最高的科技创业公司。此前,只有 Facebook 在上市之前估值曾达到过 500 亿美元。消息还指出, Uber 的估值还有可能提升,在 2014 年 5 月的一轮融资中, Uber 最初的估值约为 100 亿美元,但最终达到了 180 亿美元;在 2014 年 12 月的融资中,最初讨论的估值约为 300 亿美元,但最终达到了 410 亿美元。

谷歌风投的管理合伙人玛瑞斯此前表示,从长远来看, Uber 公司的价值将会达到 2000 亿美元或者更多。

全球科技初创企业以超乎寻常的速度屡屡刷新估值纪录,就连上世纪 90 年代末的互联网繁荣期也难以比肩。在如今的科技行业,估值超过 100 亿美元的科技初创公司变得越来越多。不管前景如何,各路风险投资家争相以天价估值入股刚刚崭露头角的科技创业公司,希望能够先人一步抢夺“未来赢家”。图片分享社交网站初创公司 Pinterest 此前募集到 3.6 亿美元资金,总估值达到 110 亿美元;“阅后即焚”照片分享社交初创公司 SnapChat 此前收到来自阿里巴巴的投资,现估值达到 150 亿美元;中国无人机制造商大疆获得来自硅谷的风险投资公司 Accel 的 7500 万美元投资,估值约为 80 亿美元;小米公司估值也达到 450 亿美元。

根据道琼斯 VentureSource 的统计数据,美国已有超过 49 家受风险投资支持的创新企业估值达到或超过 10 亿美元,这同时也是史上的最高纪录。与之形成鲜明对比的是,在 2000 年科技网络泡沫迎来顶峰时,只有 10 家估值超过 10 亿美元的企业。

市场数据显示,在最近几轮的融资中,私募基金和共同基金给出的公司估值是预计年销售额的 15 至 18 倍。而在 5 年前,科技初创企业最高估值才达到预计年销售额的 10 倍至 12 倍。可见,科技初创企业估值在近几年中大幅升高。有投资者表示,科技初创企业的特点就是公司依然处于初创的早期,或者处于快速发展过程中。对于这一类公司,投资者看重的是公司未来的发展前景而不是当前的赢利能力。“有些公司的估值简直让人难以置信。”给科技初创公司做后期阶段投资的 SharesPost 100 基金公司投资经理韦伯表示,“在接下来的三年时间里,现在估值是未来年收入 16 倍的公司会很轻易地在市场回落时损失 1/3 的估值。”

李积成

最受企业欢迎的书画名家作品精选



书画家、雕塑家李积成

李积成 LIJICHENG

李积成,号南京俗子,青海省人,男,出生于1968年,中国农工民主党党员,青海省海东市乐都区第17届人大代表,中国著名实力派农民艺术家(职业书画雕塑家),现为中国国际书画家协会会员,中国书画家协会副主席,中国翰林院书画家协会副主席,中国翰林书画院副院长,中国收藏协会特聘书画家,香港国际华人书画家协会副主席兼青海省分会主席,香港书画艺术中心特约画家。“中华人民美术网理事”,青海省“海东市乐都区南京农民书画协会”主席,海东市乐都区爱心妈妈刺绣工艺品有限公司董事长。2010年他创办成立“海东市乐都区南京农民书画协会”现有会员2300多人,会员涵盖青海省全境,甘肃、新疆、西藏、四川、宁夏等地。协会艺术包括书法、绘画、雕塑、雕刻、刺绣、收藏、皮影戏制作、剪纸、工艺品制作,民乐民歌演唱,写作等。



曾多次参加国内外各类书画艺术展览及艺术交流,公益笔会等,并获各类奖项。书法作品《将进酒》被中国农业博物馆收藏,绘画作品《二十四孝图》收藏价达46万元。首届“中华爱国杯”书画艺术大奖赛中,绘画作品《荡平贼寇,扬我国威》,《中国魂》获金奖。书法作品《中华钓鱼岛》获金奖。书法作品《龙的传人》特由台湾国民党副主席蒋孝严先生收藏。是“中华杰出艺术家”、“中华人民共和国国礼艺术家”、“中国百强书画家”、“公益爱心大使”、“文化艺术领军人物”、“新中国建设功勋人物”、“德艺双馨艺术家”等称号获得者。大量作品被国内外书画爱好者收藏。

