

邱江“精打细算”的项目管理者

舒燕敏 报道

邱江,中铁二十三局四公司高级调研员兼养马河分公司经理。他担任养马河分公司经理多年,年年超额完成公司下达的责任目标任务。2014年完成产值8017万元,实现营业收入9966万元,实现利润252.6万元,2015年一季度完成产值4081.2万元,为公司交了一份满意的答卷。多年积累的经验良好的节约习惯造就了一个“精打细算”的项目管理者。

古人云:“将在智而不在勇,天下难事必作于易,天下大事必作于细”。邱总在会上这样提醒大家:“一个好的管理者,重要的是在工作中注重细节,懂得算账。”注重细节其实是一种习惯,这种习惯是靠日积月累培养出来的。因为人的行为的95%都是受习惯影响的,在习惯中来提炼效益。他就是靠着“精打细算”的习惯,打好成本管理“小算盘”,从点滴细节入手,策划着怎样变废为宝,测算着怎样利用现有资源降本增效。

在废品中挖掘“金子”

养马河分公司是一个具有悠久历史的老家生产厂家,基础设施设备非常陈旧,但是最大的优势是拥有600亩土地。要怎样管控好分公司的运转,他深知,物资设备管理尤为重要,稍不严格控制,大把大把的白花花的银子就会从手中流失。工作中,他一直强调:“废品也能变成金子。”他总是坚持在不影响安全生产和产品质量的前提下收旧利废,量材适用,合理调配,灵活使用。今年3月份,当他看见从项目部转运回来的一批批多达100多台(套)的代管设备工装,长期处于风吹日晒雨淋的露天状态,看着一堆堆设备、工装在恶劣天气的洗礼下,逐渐失去了亮色,他担心这样环境下存放的设备,会逐渐丧失设备的使用寿命,便琢磨着要给他们“涂抹上润滑油,盖上被面”进行全方位呵护,进而发挥设备的再次利用率,为公司节约不必要的维修费用。在资金紧张,桥梁梁枕正处于抢产的情况下,如果购



●中国铁建二十三局集团公司总经理徐明新到养马河分公司调研指导工作,邱江等陪同。

买新篷布,一床费用就要750元,在他的眼里显得非常浪费。邱总指示:将多年前丢弃在桥梁车间杂物堆,且破烂不堪、裂口累累、灰尘满面,大家都认为排不上用场的篷布进行全面清理,做到“有洞补洞,有裂口就缝上,大小破布重叠互补”的原则,进行选择性的缝补和修复。在他的坚持下,那堆垃圾中的废旧篷布已全部进行了翻新修复,并覆盖在项目转运回来的PC梁模板上。今年4月份,共计修复6米×8米的篷布40床,节约费用近2万元。

在细节中寻求效益

设备的好坏直接影响着分公司生产的顺利运行,优质的维修服务和保养能给分公司在抢产保供的关键时期提供有力的生产保障,并能提高工作效率,降低劳动强度。实现企业效益最大化就要坚持“开源与节流同步,预防与管控并举”的方针。

在设备管理中,他始终坚信,从细节做起,以节约为主,降低设备维修、维护、制作等生产成本,达到创效的目的。邱总长期这样告诫我们:对待设备就象对待自己家人一样,要精心呵护。一是做好运行中设备的巡回检查。他说:“巡回检查在设备运转中起着不可忽略的作用,发现问题一定要第一时间解决,不让设备“带病”工作,就可以避免耽误生产,造成不必要的损失”。二是加强日常维护保养。要求分公司物资设备部根据车间设备的情况,制定详细的保养计划,润滑制度,督促设备管理员、操作人员定期保养,定期加油,做到“呵护”有加。三是注重维修质量。要求管理部门要到生产一线及时了解设备使用情况和病根病源诊断,根据设备的损坏程度、可利用价值,以“实现最大利用价值和最小修复支出”的原则,在把握维修的“度”上下工夫,保证不因过度维修,不当维修而造成二次浪费。他的



●SK-2型铁路双块式混凝土轨枕上道技术审查在中铁二十三局养马河生产基地获得通过。

管理原则是:“从经济利益出发,精打细算,自己能解决的决不轻易委外,不能解决的也尽量联系厂家想办法解决,确实解决不了的较复杂的设备,与厂家沟通,说明原因邮寄到厂家解决,实在无法解决的再请厂家人员现场解决。”在他的严格管理下,仅2014年,在分公司设备陈旧的情况下,进行大修设备7项,各种设备定级维护保养100余次,为分公司节约了不少的设备维修资金。

细节决定成败,态度决定一切。在管理方面,邱总用自己的人格魅力发挥“领头羊”的作用,带动分公司一班人从细节入手降本增效。他那“不积跬步,无以成千里;不积小流,无以成江海,没有点滴与积累,何来收获?”的经典名言,感染着分公司上上下下职工,在各自的岗位上,精打细算,增强工作责任感,为企业的创新发展实现着自己的人生价值。

重庆通航购置中国首架贝尔412EPI成功交付

付斯颖

记者从两江新区重点企业重庆通航集团获悉,重庆通航集团购置的中国首架贝尔412EPI直升机于近日在美国田纳西州成功交付,今年引进国内后,将用于消防、林业、安监、应急办等政府机构之间的合作。在公共事业领域,为两江新区乃至重庆的通航产业提供更广泛的资源支持。

据了解,这架贝尔412EPI产自美国贝尔直升机公司,是市面上最坚固可靠的中型直

升机,装配了消防水箱、消防洒水吊篮、绞车、吊挂钩、无线电高度表及搜索灯。贝尔412EPI在贝尔412系列的基础上增加了Bell BasiX Pro一体化玻璃驾驶舱电子显示屏,为驾驶员提供一目了然的飞行信息;增强了特情警告,进一步确保飞行安全;同时安装了马力强劲的普惠PT6T-9TwinPac引擎,比标准的贝尔412增加了15%以上的马力;还配备BLR Strake和FastFin系统,从而改善操纵、安全及升空性能。

这架直升机将与重庆通航先前引进的贝

尔407GX一样,成为重庆通航集团机队的一部分,共同被应用于消防救灾、森林防火、应急救援、空中游览等通航市场的开发。重庆通航的机型正日益丰富,可执行的飞行任务更加广泛。去年年初,重庆通航集团正式向美国贝尔公司递交了客户服务中心的申请,如成功建立贝尔客户服务中心,结合重庆通航集团已经取得中国的民航CCAR145部维修许可证,能进一步提高重庆通航集团直升机维修能力,直升机销售工作也会得到有力的售后保障,助推两江新区的通航产业链更加完善。

据悉,贝尔412EPI自2013年推出以来,一直备受各国客户关注,加拿大海岸警卫队近期购买了7架该型号直升机。今年由重庆通航集团引进国内后,将是贝尔412机型首次在中国投入使用。重庆通航集团总经理龚伟表示,希望运用贝尔412EPI直升机一体化航电系统、有效载荷和升力性能来完成消防、林业防护、应急救援和公共执法等任务,并希望未来能够不断与贝尔直升机公司合作,将优秀的直升机和维修能力带入中国,以满足国内对直升机不断增长的需求。

天浩洋量身定做 比亚迪SVB工厂坑梓废气净化

日前,从深圳市天浩洋环保科技有限公司了解到,该公司自主研发的UV高效光解净化设备已经成功应用于深圳比亚迪第二事业部SVB工厂。处理后的废气排放达到了《广东省大气污染物排放限值标准》(DB 4427-2001)和国家《恶臭污染物排放标准》(GB16297-1996)二级排放标准。

据悉,2014年12月,全球最大的动力电池生产基地——比亚迪电池深圳基地在深圳坪山新区坑梓工业园落成。由此,比亚迪的第二事业部SVB工厂也顺理成章地承接了比亚迪储能与汽车电池工厂的产能扩建任务。2015年2月,深圳天浩洋环保科技有限公司针对比亚迪在电池性能测试及注液过程中产生的蒸汽(EC、DMC、DEC)、水蒸气、CO₂、少

量CO₂、乙烯、甲烷、HF及少量黑色颗粒物烟尘等,与比亚迪第二事业部达成废气净化合作,并为其量身定做了THY-TQ60500A一台,THY-TQ60500B两台,THY-TQ60500C两台,实现了坑梓废气的净化。

比亚迪工程实践证明,UV高效光解净化设备解决了一般净化设备所不能解决的恶臭脱臭效率低、设备不能连续工作、运行不安全稳定等难点问题,并具有以下环保节能优势:设备高效去除了性能测试及注液过程中产生的各种废气和烟尘,脱臭效率最高可达99%以上,有效保护了车间的工作环境;设备占地面积<1平方米/台,使用时无噪音,而处理废气量可达297000立方米/时,节省了企业的投资运行成本。(欣兰)

相关链接

天浩洋与龙吉顺强强联合 深圳市龙岗区垃圾应急处理中心废气净化

日前,从深圳市天浩洋环保科技有限公司(以下简称天浩洋)获悉,该公司自主研发的UV高效光解净化设备已经成功应用于深圳市龙岗区生活垃圾应急处理(末端分类)废气处理项目中。处理结果达到《恶臭污染物排放标准》(GB14554-1993)。

据悉,2013年1月,龙岗区生活垃圾应急处理项目由深圳市龙吉顺环保科技有限公司负责运营。2014年6月,天浩洋针对龙吉顺在垃圾筛选、分类处理过程中产生的硫化氢、氨、三甲胺、硫醚、硫醇等多种废气,为其设计了THY-EQ系列UV高效

光解净化设备THY-EQ100000一台、THY-EQ100000A一台、THY-EQ40000一台,实现了垃圾废气的达标排放。

龙吉顺工程证明,THY-EQ系列UV高效光解净化设备具有以下环保节能效益:废气净化中不产生二次污染,脱臭效率最高可达99%以上;排气筒恶臭无量纲<1800,车间内平均恶臭无量纲<300,保护了环卫工作环境;设备使用无噪音,占地面积<1平方米/台,而处理风量达119000m³/h,提高了垃圾处理的工作效率。(郑辉)

中铁五局路桥公司黔张常铁路项目绷紧开工之弦

日前,从中铁五局路桥公司黔(江)张(家界)常(德)铁路项目了解到,该项目已积极抽调精兵强将,调动数十台挖掘机、装载机等大型成套设备,紧锣密鼓备战项目管段内工程开工工作。

据了解,黔张常铁路西起重庆市黔江区,

途经张家界至常德,线路全长339公里,其中,中铁五局路桥公司承建龙山段内12.784公里的任务。主要工程有桥梁5335.63米/11座(其中特大桥3247.75米/3座)、隧道1622.56米/6座、站场一座(龙山站)。

该公司秉承优质安全建好该工程的责任感和使命感,积极做好施工调查和早期规划,编制项目策划书和实质性施工组织,做好大小临建工程建设,重大临时工程设施布置。同时,采取定人、定费用,合理调动机械设备、人

力资源,做到进场领先,临建领先、开工领先。目前,该公司混凝土拌合站已投入使用,项目经理部、土石方工程队、制架梁工程队、隧道工程队等机构已成立,人员已全面就位,各项工作符合开工要求。(金山轮)

江滨活塞潍柴装机份额逆势增长

王昌文

5月11日,笔者从江滨销售总公司了解到,今年1-4月份,江滨活塞产品实现了装机份额在潍柴的“逆势增长”,截止到4月30日,江滨活塞在潍柴的装机份额比去年同期提升了12.07个百分点,难能可贵,实属不易。这是江滨销售总公司全体销售人员、特别是江滨公司驻潍柴办事处团队攻坚克难抢市场,逆势而上增份额所取得的良好业绩。

进入2015年来,受国内外严峻经济形势的影响,国内柴油发动机市场持续低迷,各主机厂装机量出现下滑,潍柴公司也因此受到影响,从而导致活塞订单大幅下降,市场需求严重不足,活塞产品配套供应商的竞争更为激烈。在这种逆势下,江滨公司驻潍柴办团

队面对新常态,振奋新状态,不等、不怨、不靠,迎难而上,主动出击。他们结合潍柴市场的实际情况,从订单交付、质量服务、产品开发、份额争夺等几方面进行认真总结和梳理,查找问题风险点,采取超常规措施,以提升份额为核心,以深入沟通,强化服务,技术开发等为手段,采取三项措施,群策群力打响了一场“争份额、抢市场”的攻坚战。

强化服务保质量。质量是企业的生命,也是市场的生命。越是市场需求不足、竞争激烈,就越要重视和保证产品质量。江滨潍柴办经过对前期工作的总结,针对易出现的高风险质量问题隐患,销售服务人员重点加强了对生产装配、试车、拆检等关键节点的跟踪服务,做到全天候现场服务,及时、全面的掌握产品使用情况。做到有问题及时沟通解决,力

争将问题解决在萌芽状态。同时加强对关键岗位人员的沟通,以便及时有效的了解和处理质量问题。为避免工作漏洞,对现场服务和信息反馈流程进行了全面梳理,从产品入厂检验至出厂试验,全力保障主机厂的正常装机及江滨活塞产品的使用,针对现场发生的质量问题及时进行反馈并配合公司进行质量改进和提升,确保活塞产品质量,为争夺装机份额及提升公司的配套地位奠定了良好基础。

全力以赴抢份额。江滨驻潍柴办从加强对影响出库比例各环节沟通工作着手,将工作细化到每一天每个品种,一刻不放松,确保每个活塞产品高标准、高质量,按期限及时供货,和国内外竞争对手比质量、赛效率、抢速度,全力以赴保定单,争夺江滨活塞产品在

潍柴的装机份额。

同步开发拓市场。随着国IV排放的切换,潍柴装机品种的结构也随之调整,国IV排放以上的机型大幅增加,其中气体机市场前景看好。为了紧跟潍柴产品结构调整和市场开发的步伐,江滨驻潍柴办建议并督促公司加快了潍柴气体机活塞品种的研发步伐。每天跟踪新产品开发进程,及时准确了解潍柴新产品的开发需求信息。并注重发挥江滨驻潍柴办技术代表的作用,定期与产品的项目负责人进行沟通。功夫不负有心人,经过坚持不懈的努力,终于争取到了潍柴0071活塞和0108活塞的新产品试制任务。截止目前,0071活塞耐久台架试验已经完成;0108活塞正在进行小批试投,力争通过沟通缩短验证时间,尽快批量供货,形成新的经济增长点。

玉航观察 肖玉航专栏

公募基金扎堆 创业板须遵守底线

5月12日,创业板再度放量大涨,再创历史新高,而目前市场关注度极高的几百元类股票,更是表现抢眼,透过数据来看,其大多为公募基金扎堆持有。

实际上,去年以来,创业板指数就一直走势强劲,安硕信息、全通教育等高PE股票收于400元的上方。对于此,专业机构的观点分歧较大。尽管如此,创业板指数却成为我国股票市场走势最为强劲的标尺。品种走强的背后,如果是合法投资则无可厚非,但如果触及法律底线,内幕交易与操纵股价,监管部门应果断出手,使得证券市场健康运行。

分析认为,创业板的持续走强,与机构资金大力介入密切相关。从市场数据来看,今年一季度约有665只偏股及股债平衡型基金配置创业板,持股市值超千亿元。而创业板个股被公募基金“控盘”亦不在少数,截至一季度末,鼎捷软件、安硕信息、卫宁软件等7只个股,公募基金持股市值占比都超过了30%。

观察发现,近期创业板股票中的安硕信息、全通教育等均显示公募基金云集,可以肯定的是这些股票的走强,与这些机构资金介入密切相关。以安硕信息为例,此股的2015年一季度业绩报告显示,前十大流通股东中,汇添富基金公司旗下竟然有五只基金现身其中,分别位列第一、二、三、七、十位,持股合计占流通股比重为24.73%,如此高的持股比例,足以左右上市公司的股价。

研究发现,以往视创业板为风险回避的社保基金也在创业板不少股票中出现,比如前期具有争议的某创业板热门股,朦胧利好,推高股价,大比例送股,股票解禁,高位套现,定增接回,这样的路径安排明显体现出一个完整的利益链,而其持有该公司股票机构大多为公募基金与社保基金,实际上这家公司的业绩不断下落,市盈率接近十倍,从其当时数十份的公告来看,专业投资者完全可以推测出具有违法违规行为,也可以理解为触动了法律底线的行为。

历史上机构的“老鼠仓”、内幕交易、操纵股价等行为实际上在目前多只创业板股票上或已出现,这南要监管层加大跟踪力度并结合深沪交易所大数据监管等科技手段急速跟进。实际上,在以往的证券案件中,对于私营投资机构的处罚可以说是非常严厉的。比如原北京首放董事长汪建中案就是一例,案例显示:2008年10月23日,中国证监会对“著名股评人”、“点股成金”的“金手指”汪建中开具了史上最大一笔罚单:没收其非法所得1.25亿元,并处一倍罚款1.25亿元。当月,由北京市西城区法院执行了1.8亿元罚金。尽管当时,控辩双方就“抢帽子”交易是否构成犯罪展开了激烈争论,但历经十个月零六天后,汪建中的行为终被判决为犯罪并入牢。

根据深交所数据信息显示,目前创业板的情况来看,总体PE已经高达107倍,而在市场中连创新高个股往往具有高PE与高价格的特征。比如全通教育、安硕信息、朗玛信息等,这些股票的共同特征是强势表现,公募基金云集,其连续的表现与新兴产业概念题材密切相关,但如果炒作到一个数千倍的市盈率,这样的投资过程中是否也存在极大的违法违规呢?

实际上,对于股票的上涨与下跌,如果合法合规,则有其合理性,但如果违法违规,内幕交易,与上市公司对赌协议、利益链式的配合、操纵股价等,则需要底线的精准打击。在监管处罚的对象上绝不能以国有与民营而不同。

公募基金是受政府主管部门监管的,向不特定投资者公开发行受益凭证的证券投资基金,这些基金在法律的严格监管下,有着信息披露,利润分配,运行限制等行业规范。研究发现,公募基金投资行为一方面受《证券投资基金法》的投资规范,同时也受《证券法》的监管,而投资基金法中明确了投资禁止性行为,但处罚力度有限;《证券法》对于投资者持有或者通过协议、其他安排与他人共同持有一个上市公司已发行的股份达到百分之五时,需要履行信息披露义务。事实上,目前一些创业板股票同一系基金共同持有上市公司股份已超越,但信息披露工作却非常不规范或不明确。

观察发现,创业板股票实际上是挂于深圳证券交易所的一个板块,其发行与上市略别于主板与中小板,其总体量不大。目前随着不断上升与扩容,其总市值也突破了5万元人民币。可以说涉及的投资者越来越多。诚然各种机构均可以在创业板上投资,但如何遵守法律的底线,净化投资行为,防范风险,形势不容乐观,目前我们对照基金法、证券法与市场相关股票的轨迹与交易行为,可以肯定的得出创业板股票中已出现了触及底线的行为,如何净化市场,严格法律,则取决于监管层的决心与态度。

总体而言,目前创业板市场中的多只基金扎堆推高的数百倍、数千倍股票,其轨迹不仅显示出有违法的迹象,同时也显示出公募基金法律底线方面的触碰。从证券市场健康发展的角度来看,监管层有必要对其中的扎堆推高股价的异常行为进行重点监控,如果符合法律法规,则这种推高可以说是合理的,让其风险与机会自身市场化承担,如果违法违规,触及底线,则要果断、迅速与严格的处理。

(作者简介:肖玉航,资深市场研究员,财经评论员,新华社瞭望智库特约研究员,现任融汇金融副总裁)