

# 6 财务精英 Financial Elite

## 新常态给 CFO 与管理会计带来新机遇

■ 郝新华

4月28日,“第八届中国CFO年会暨2014中国CFO年度人物颁奖典礼”在北京举行。本届年会以“新常态、新理财”为主题,以主题演讲与对话交流相结合的形式,探讨“新常态”下公司理财的新问题。

在“新常态”的大环境下,机遇与挑战并存。企业已经由过去简单看规模、利润,转而关注整体的价值管理和价值提升。而CFO则是企业价值管理的天然操盘手。而这其中,管理会计将为企业的转型升级、价值管理、价值提升发挥重要作用。

2014年开始,财政部大力倡导在企业中推行管理会计。在本届年会上,管理会计也成为与会嘉宾关注的热点话题之一。

### CFO已成为名副其实的“大管家”

全国人大财经委员会委员、中国注册会计师协会会长冯淑萍在年会开幕致辞中指出,在“新常态”下中国经济的发展离不开企业。而企业的发展,也有赖于企业CFO发挥自身优势及影响力。以移动互联网、云计算、大数据、物联网为代表的新一代信息技术,对经济社会各领域正在产生革命性影响,对于企业CFO既是挑战也是机遇,它会带来财务会计、管理会计等一系列与CFO有关工作的革命。

中国财经出版传媒集团董事长贾杰在会上指出,现代财务管理制度的逐步完善、管理会计等西方管理工具的本土化推进,加速了我国CFO角色的转变。CFO的职责已经从对企业运营情况的一般汇总核算,发展到“事前规划、事中控制、事后分析”的全过程操控。通过以资金、预算、资产、金融等重要业务为基础的全面管理过程,实现流程再造、管理升级、资源整合、价值提升,推动现代企业制度生根、发芽、成长,CFO已成为名副其实的企业的组织整合者、“大管家”。也正因此,CFO真正进入了战略决策团队,以其执

### 安徽注协开展“国际化建设年”主题活动

按照中国注册会计师行业党委、中国注册会计师协会对“国际化建设年”主题活动的要求和部署,近日,安徽省注册会计师行业党委、省注协结合实际,研究出台了《安徽省注册会计师行业“国际化建设年”主题活动实施方案》。

《方案》客观分析了当前全省行业国际化发展的现状与存在问题,指出行业认识不到位、执行会计审计准则能力不足、执行国际业务实践机会较少、政策环境不配套等制约因素。省注册会计师行业国际化水平与国际发达国家、国内发达地区相比还有较大差距,国际化发展水平还处于起步阶段。

《方案》强调要充分认识到开展“国际化建设年”主题活动的重要性,通过开展“国际化建设年”主题活动,逐步增强行业国际化发展理念,巩固执业标准国际趋同成果;提高专业服务市场建设、会计师事务所内部治理、注册会计师职业教育的现代化水平;以国际化水平引领业务,以国际化标准规范业务,为会计师事务所开拓国际化业务争取政策支持并牵线搭桥。行业要主动适应经济全球化发展新形势,做好工作任务,一旦机会来了,要“看得见、抓得住、接得住”,为增强企业跨国经营能力,提升国际竞争力,促进全省开放型经济稳步健康发展做出新的贡献。

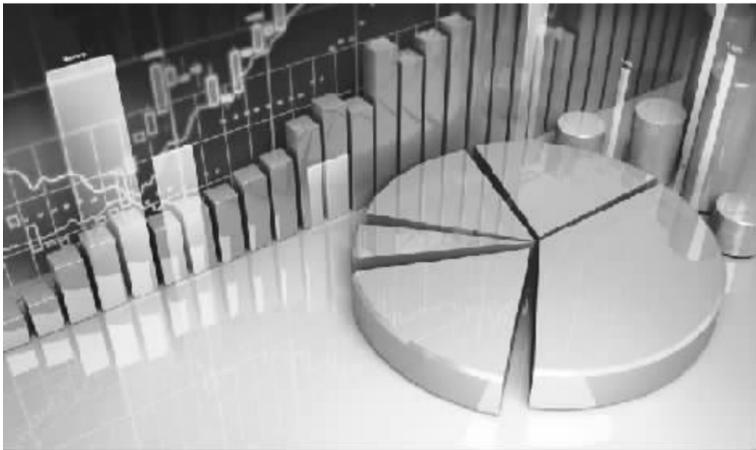
为确保活动取得成效,《方案》还配套了七个方面的主要任务和具体措施,分别为:开展准则对标提升,提升职业教育水平,建设现代化专业服务市场,鼓励事务所“走出去”发展,完善执业风险防范机制,增强行业党建的“保证促进”作用,完善协会治理机制建设等。(安徽注协)

### 河北注协探索分级分类分模块培训模式

为进一步落实行业人才培养战略,提升注册会计师业务素质和执业能力,近日,河北省注协印发了《2015年度继续教育培训实施方案》,首次提出采取“分级分类分模块”培训模式,使得培训更具有针对性和实效性。

在分级上,参考国内大型事务所和国际事务所中国成员所人力资源管理及培训分级的一般规律和做法,结合全省实际,将注册会计师分为四个级别:项目助理、项目经理、经理(副经理,具有签字资格)、所长(副所长、合伙人)。在分类上,按照国际通行的业务分类惯例,分为审计鉴证类、咨询类和税务类等级别。在分模块上,将注册会计师胜任能力分为专业能力(审计质量和服务价值)、人员管理和建立高质量的服务团队、业务管理能力、市场拓展能力等模块。

2015年,在分类的基础上,将对不同级别的培训课程增加能力模块,如对合伙人开展领导力提升、人力资源管理、宏观政策解读等内容的培训;对事务所新批注册会计师开展行业政策、职业道德、执业行为沟通技巧等普及型培训。(河北注协)



掌的数据信息、专业知识和运营手段,为企业的战略决策提供平台、意向和抉择方案。

在管理会计实践层面,已经有很多CFO走在了前面。中煤建设集团总会计师王文章在年会上谈及管理会计实践时,就分享了六大经验:一是明确目标,二是设计引擎,三是以资金管控为切入点,四是捕捉时机,五是构筑文化,六是建立体系。

王文章说,管理会计是价值创造的实践活动。他认为,管理会计体现的价值,有的是可量化,有的是不可量化的,有的是财务层面,有的是非财务层面,有的是财务部门主导的。而这些都是需要一个目标。他认为,全面预算管理,上通企业战略,下接绩效考核,它贯穿了管理会计的各种方法,而且涵盖投融资和各项经营决策,尤其是它所覆盖的部门,是实现财务业务融合的最佳平台。

用友软件股份有限公司助理总裁付建华则感慨说:“现在,中国一大批企业真正找到了管理会计的目标和价值方向,从我们最初单个企业做一点管理会计的尝试,走到了体系化的管理会计实践。同时,有一批中国先进企业在管理会计实践过程中,真正摸索出属于本企业的管理会计规则和体系。更多的

CFO们在管理会计实践上懂得借鉴先进的IT技术和工具,在管理会计上创造出新的亮点。”

付建华介绍,在企业当中,管理会计是和企业的业务高度相关的。近几年,中国大型企业在管理会计上走的很快,在管理会计实践过程中,注重管理会计和企业的战略目标,和企业的转型要求和管理模式结合。

### 管理会计的核心是预算管理

新华人寿保险股份有限公司副总裁兼CFO、中国管理会计50人论坛主席陈国钢就是中国管理会计先行者中的代表。他是中国第一批管理会计博士,在他的职业生涯中,有整整30年在都聚焦管理会计。在年会中,陈国钢就《管理会计与CFO》话题做了发言。

陈国钢表示,管理会计目前确实是比较热门,管理会计也迎来了春天。但是,该如何建立管理会计体系,而管理会计体系又应该解决什么问题,管理会计怎么落地,CFO如何发挥管理会计的作用,这些问题都值得思考。

## 事务所业务多元化 咨询服务可作突破口

■ 栾岩

日前,中注协公布了2014年度“一特三高”奖励项目名单,瑞华、天职国际、致同三家会计师事务所分别获得50万元的奖励资金。据悉,2012年6月,中注协印发了《关于支持会计师事务所进一步做强做大的若干政策措施》,明确规定“自2012年起,事务所在全国首次开发承接特殊领域、高端需求、高技术含量、高附加值的新型业务,取得较好社会效应和行业业务拓展带动作用”,经申请认定,一次性给予50万元的奖励。”

根据公告,瑞华获奖的原因是自主研发适应事务所内部管理需要的信息化管理系统;天职国际是承接开发安徽省国资委有关咨询服务项目,并建立了可定制的财务风险预警模型;致同则是承接了全球50强电子公司法证调查服务项目,使用专业设备及技术整理分析数据,协助这些公司完成相关调查活动。

## 天津:会计和审计服务项目纳入定点采购

天津市财政局日前发布通知,对采购金额在100万元以下的会计、审计服务采购项目实施定点采购。

在采购方式上,通知明确,对采购金额在5万元以下的项目,实行定点自主采购。采购人根据采购需求,择优自主选择入围供应商并协商价格实施采购。对此类项目,采购人需在市采购中心电子竞价交易平台内与自主选择的供应商签订电子采购合同。对采购金额在5万元以上、100万元以下的项目,实行多家供应商竞价采购。采购人可在电子竞价交易平台自主选择不少于3家满足项目需求的入围供应商进行竞价,以公示

事实上,国际会计师事务所早已开始了多元化经营的努力。上世纪90年代,国际会计师事务所开始试图将业务从审计和税务扩大到咨询和法律。尤其是在2008年金融危机之后,经济衰退使企业对律师事务所的昂贵收费抱怨颇多,同时一些国家相继开放了法律行业。因此,国际“四大”不断收购小型律师事务所或挖角其他事务所的合伙人,且由于能提供灵活的固定收费而不是按小时收费,它们开始赢得大量企业法律业务。

资料显示,自2013年以来,安永法律业务已从23个国家扩展到64个,2014年1月它还合并了擅长投资并购的上海瑛明律师事务所,进军中国法律市场。2014年7月,安永合并了全球十大管理咨询公司巴特农集团,11月又合并了全球知名汽车行业咨询公司港宏。有安永高管称,未来其咨询业务的增长幅度每年可达到20%至30%。

其他国际会计师事务所也在积极拓展非传统业务。4月7日,普华永道宣布与新西兰国有食品安全和生物安全企业安硕公

司达成战略合作,在中国正式推出食品行业诚信服务,标志着会计师事务所开始涉足食品安全服务领域,而中粮集团也成为普华永道的第一家大型客户。

近年来,我国内资会计师事务所发展迅速,2013年瑞华和立信首次跻身全国四强,但在多元化方面,也应奋起直追,而不能局限于“小打小闹”。其一,对于会计师事务所来说,审计、鉴证等传统业务的竞争已十分激烈,市场空间增长放缓,而中国的事务所向国际也不是十分容易的事情;其二,当前,不论是在内部管理、业务发展还是在投资交易等方面,很多企业都更加重视咨询服务,咨询市场的发展前景很大,而且能与客户建立密切关系,对于巩固传统业务也十分有利。

比如说在国际并购中,咨询公司要从税务、法律以及业务经营等各个方面为企业提供情报和建议,以减少风险,提高收益。这些咨询服务的专业性很强,但收入也很高,通过一笔交易常常可以实现几百万美元甚至上千万美元的收入,是个非常好的领域。

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

司达成战略合作,在中国正式推出食品行业诚信服务,标志着会计师事务所开始涉足食品安全服务领域,而中粮集团也成为普华永道的第一家大型客户。

近年来,我国内资会计师事务所发展迅速,2013年瑞华和立信首次跻身全国四强,但在多元化方面,也应奋起直追,而不能局限于“小打小闹”。其一,对于会计师事务所来说,审计、鉴证等传统业务的竞争已十分激烈,市场空间增长放缓,而中国的事务所向国际也不是十分容易的事情;其二,当前,不论是在内部管理、业务发展还是在投资交易等方面,很多企业都更加重视咨询服务,咨询市场的发展前景很大,而且能与客户建立密切关系,对于巩固传统业务也十分有利。

比如说在国际并购中,咨询公司要从税务、法律以及业务经营等各个方面为企业提供情报和建议,以减少风险,提高收益。这些咨询服务的专业性很强,但收入也很高,通过一笔交易常常可以实现几百万美元甚至上千万美元的收入,是个非常好的领域。

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

市财政部门同意,也可由区县财政部门另行组织实施。各单位应加强对定点采购工作的管理,严禁将采购项目化整为零。此类采购项目,各单位每月最多可以采购两次。采购人如有特殊原因,确需增加采购次数的,须随同采购计划上报市级财政部门核准后方可实施采购。政府采购项目应当符合采购价格低于市场平均价格的要求。对供应商所提供的服务无正当理由高于当期市场平均价格的,市级财政部门将予以通报,并按照《关于印发〈天津市政府采购供应商诚信管理办法〉的通知》(津财采〔2011〕11号)规定处理。(中采)

## 深圳市国资委 市场化选聘财务总监

■ 万红金

记者日前从深圳市国资委获悉,备受社会关注的2015年市国资委外派财务总监市场化招聘工作已接近尾声。据了解,此次是深圳国资系统第七次面向社会公开招聘财务总监,应聘人员均具有财会或相关专业大学本科以上学历并取得了高级会计师职称或注册会计师资格,相关从业经历也满足财务总监岗位要求。这批财务总监将派赴深圳市重市属国企任职,将在遏制国有资产流失和国有企业会计信息失真、提升企业管理水平方面发挥重要作用。

据深圳市国资委党委副书记、纪委书记产耀东介绍,外派财务总监制度是深圳国资监管制度的创新之举,也是深圳市属国有企业人事制度的创新之举,该制度有利于完善公司法人治理结构,有效防止“内部人控制”。目前这一做法已推广到全国国资国企系统,成为国资监管的有效手段。外派财务总监由国资委委派,对国资委负责,主要负责重点监督并向市国资委报告国有重点财务状况、经营指标完成情况、重大投资、借款、担保、产权变动等重大经济事项。据悉,此前派出的财务总监,通过与企业董事长或总经理实行财务联签,有效防止了国有资产的流失和资金风险。2014年,市属直管企业财务总监共联签事项7894笔,合计金额2522.31亿元,出具资产评估、转让及担保等独立审核意见书137份,有效节约费用开支,确保资金安全。

据介绍,外派财务总监制度是市国资委外派监督制度的重要内容之一,另一组成部分是外派监事制度。外派监督制度是为了防止国有资产权益受损而创设的一种监督制度。目前,市国资委已向所有直管企业外派监事会主席和财务总监。为保障外派监督工作的正常开展,市国资委建立健全了一系列制度,完善了外派监督工作操作层面制度体系。

此外,深圳市国资委还积极探索以外派监督力量为主体的监督联动机制,在企业构建了监事会、财务总监、纪检监察、审计、风险、内控等监督资源协同的“六位一体”大监督格局,有效维护了国有资产安全。下一步,市国资委将继续按照深化深圳市属国资国企改革的整体思路,立足国资国企基础性、公共性、先导性功能定位,从三个方面继续深化外派监督工作,一是强化外派监督队伍的建设,推进建立具备大局观、复合型、年轻化的监事会主席队伍和职业化、专业化、市场化的财务总监队伍;二是适应国企改革形势,围绕发展混合所有制经济,准确把握监督方向和监督重点;三是改进监督方式方法,注重全面监督与重点监督相结合、个体监督与合力监督相结合、监督规范性与实效性相结合,不断提升监管效率。

## 中注协约谈提示 抵制不正当低价竞争

近日,中注协以“抵制行业不正当低价竞争”为主题,在京约谈大华会计师事务所、天津倚天会计师事务所,就会计师事务所规范自身审计服务投标行为,保障招投标项目审计服务质量进行风险提示。北京注册会计师协会、天津市注册会计师协会相关负责人参加约谈。

中注协相关负责人指出,2012年以来,行业不正当低价竞争综合治理工作不断深入,力度不断加大,取得良好效果。在各有关方面的积极配合下,全行业正在形成反不正当低价竞争共识,审计服务市场秩序进一步规范,上市公司年报审计收费水平和重大审计服务公开招投标项目报价水平逐年上升。根据中注协监控数据显示,前期受到中注协约谈的绝大部分会计师事务所,均能根据事务所自身实力以及业务项目具体情况合理报价,审计服务市场整体收费水平有所提升,进一步确保审计服务质量。

中注协相关负责人表示,2014年中注协贯彻落实中央提出的“加大政府购买服务力度”有关精神,以推动专业服务采购制度改革为突破口,积极协调相关政府部门,协助行业全国政协委员提出“关于推进注册会计师专业服务招标投标改革的提案”等。近期财政部出台《政府采购竞争性磋商采购方式管理暂行办法》(财库〔2014〕214号),进一步丰富政府采购方式,体现“两阶段”采购理念,改革价格评审方法,对推动专业服务市场建设,起到了积极作用。

中注协相关负责人要求,事务所要进一步建立健全内部业务收费管理机制,在参与投标报价时,调研所属市场审计服务价格水平,综合考虑事务所执业成本、专业优势和客户规模,严禁不正当低价竞标或承揽业务。

约谈会上,事务所分别按要求报告了相关项目的投标报价、业务执行以及事务所内部收费制度的设计和运行情况。事务所相关负责人表示,将把行业整治不正当低价竞争的有关事项和具体要求向全所传达,进一步提高认识,加强审计业务收费的内部管理,坚守行业收费标准底线,共同维护行业竞争秩序。同时,将认真领会约谈精神,提升有关业务项目的风险控制管理等级,有效防控相关审计风险,确保审计工作质量。(中注协)