

万隆,历史相遇不相识

■ 秦枫

恰巧,刚从缅甸回来,就来到印尼。何巧之有?因为1955年召开万隆会议之前,和平共处五项原则的根本观点就是中国,缅甸,印度共同倡导。中国总理周恩来,缅甸总统吴努和印度的尼赫鲁。来万隆的路上,我试着遥想当年,几个刚刚独立,百业待兴的国家领导人,在面向二战胜利十年后,韩战停战,冷战开始的世界,讨论应该如何走自己的路。当时,亚洲非洲国家普遍存在一些困惑,包括:二战是原来的殖民者即他们的宗主国帝国主义胜利了,不能不支持。然而自己的独立要求又特别强烈,如何处理?冷战的铁幕已经落下,美苏争霸日趋紧张,亚非穷国小国弱国如何在它们的夹缝中生存发展也颇伤脑筋。朝鲜战争刚结束,亚洲的中国把美国打败了,让亚非国家觉得骄傲,作为亚非国家民族独立的榜样,但同时会使有的国家比如印度担心中国的威望。更何况中国、缅甸、印度三国的独立之路完全不同:中国是枪杆子里面出的红色政权,印度是通过非暴力运动独立的,缅甸则是借力打力。其他未曾独立的国家如何借鉴成功经验?走谁的路?怎么走?另外,亚非各国,国内都是积贫积弱,如何治理?这些困惑给亚非领导人摆出了很多新难题,于是就促成了要召开一个亚非领导人参加的国际会议的前提。

二战之后,这个会议是第一次把发达国家排除在外的国际会议,因此美国非常不满,又把中国视为敌国和苏联的代理人,所以决定捣乱,希望会议无法召开。于是美国挑唆台湾特务对周恩来总理的专机实施行动,就有了著名的克什米尔公主号事件,飞机爆炸,全部罹难。周恩来总理由于公务在身,没有搭乘这架飞机,侥幸躲过劫。暗杀失败,会上搅局。美国利用它的实际代言人在会议中围堵中国(历史是不是颇有相似之处)。主要攻击理由为:大家都要民族独立,但是交朋友,就不能倾向苏联,因为苏联是新帝国主义,总想着输出革命。中国虽然是万隆会议的发起国之一,但却被指责为苏联的代理人,要操纵会议。周恩来总理在会上说中国不是来吵架的,是来求同的,不是来立异,赢得了大多数国家的赞成。由此会议作为南南合作的起点,以团结合作精神鼓舞了广大亚非国家。六十年代开始的非洲民族解放运动的雪崩也是受到万隆会议的精神感染。(画外音:美方咬牙切齿,为了围堵共产主义在亚洲的扩散,尤其针对中国和当时的北越,在万隆会议之后不



到五个月,美国促成了亚洲的北约组织,东南亚条约组织的成立,虽然最终解散,但是在文化教育方面对此地区的渗入还是颇有影响。)万隆会议后,中国在亚洲的声望大涨,一直按照和平共处原则行事,六十年代,周恩来总理走访亚非14国,奠定了持续了半个世纪的友好基础。

然而,老本最终是要吃完的。在2009年美国外交政策重大调整转向亚太之后,友邦变恶邻情况时常发生,中共最高层2014年为此次召开的周边国家外交工作会议,以求亡羊补牢,但为时是否稍晚?希拉里·克林顿,这个当年提出重视亚太的美国国务卿女士,在论及此事时曾很尖刻地写道:“我认为中国太高估自己的力量了,它没有利用我们无暇他顾和经济危机这段时间,巩固与邻国的良好关系,却反而变得频频出击。这种姿态的转变令整个地区陷入不安”。无论她所说的话有多么偏激,但一个事实是,中国的确是丢掉了不少老朋友。以至于当听到现任中国领导人苦口婆心地谈论当年的情谊(比如李克强总理访问越南时,说到自己年轻时饿着肚子,看着新产出的大米一车一车往越南运,他对那时情景印象深刻),感觉有些难过。尽管当年中国的经济援助是在意识形态的推动下,有输出革命的色彩,但是的确是以一种完全平等的状态下进行的无偿援助。冷战结束,世界格局大变化,中国的援助也变为互利共赢。

互利就是要赚钱,赚钱就要遵守市场规则,当然也就存在收益的差异甚至不平衡。于是亚非国家对中国海外工程的不满,抵制,甚至抗议冲突事件开始出现,比如赞比亚一个铜矿“发生矿难后,发现井下全部是当地人,原来中国公司并没有按照合同要求那样执行,即每次下井作业必须要有中国人同行。这一事件导致当地人不满,冲击厂区,把半个世纪的坦赞铁路中积累下的赞比亚民间对中国的友情和感情毁掉大半,使得中国政府在之后很长时间都要费大力气弥补与赞比亚的关系。再比如缅甸的莱比塘铜矿的停产过程中遭遇当地非政府组织和村民大规模游行示威。中国公司可能在工程实施过程中对当地官员进行利益输送,所以当地官员出现了粗暴执法,甚至发生了为了某条油气管道的安全,当地执法者误致村民死伤事件。尽管这类事件在中国整个海外工程中所占比例极少,但是其破坏力大,甚至在瓦解着毛周时代为中国缔造的亚非拉的友情的根基。所以今天习近平提出亚非关系再次重振的主要目的,是继承和发扬当年那些闪亮的东西,其实是一脉相承的,是伟人时代外交理念的升华版。

五十年过去了,历史“相遇”在万隆。虽然中国资本的输出会有它自己的运行轨道,不受政治觉悟和国家形象的约束,但中国决策者必须明白,无论怎样,都要在援助和互利共赢之间,找到新的可靠的平衡点。这个平衡点

就是资本要与民生项目结合。同时中国企业在海外的公益精神尤其要大力强调,大力支持当地公众的就业和发展社会福利事业。

举巴基斯坦的例子,这个“友谊万古长青”“比山高,比海深,比蜜甜,比铁硬”的“久经考验”的好兄弟,一直以来都存在一个问题,电力供应不足。这次习近平主席访问巴基斯坦,我提前一天抵达后,遭遇了数不清的停电。记得第一次到巴基斯坦是2006年,停电也是我印象深刻的访巴经历。八年过去了,停电次数不减,唯一改进的是停电时间比以前短。4月20日签署的五十多项大单中,包括风电、水电项目,其中有个为巴基斯坦建造16座电厂的合同。这是落地的惠民工程。中国的领导人其实很早就已经意识到,不能仅仅在乎自己的战略需要而忽视当地民众的生活环境和利益诉求。这次对巴基斯坦的投资,习主席明确提到作为遍布巴基斯坦各省各邦的中巴经济走廊建设要兼顾巴基斯坦各地区和各方利益,让走廊建设惠及巴基斯坦民众生活和经济社会发展。

令人高兴的是,一些走出去多年的国企逐步重视对当地社会民生工程的投入,虽然起步较晚,但已经初见成效。还用“缅甸举例,比如在西部若开地区,中石油就建有包括孤儿院、养老院、乡村卫生院,电网工程,自来水通水工程在内的111个项目。自从2011年结束军政府统治之后,缅甸开放态势明显。开放前,中国政府只重视和军政府打交道,缅甸民间对中国的了解极为有限,而日本、美国在缅甸很早就开始就注意这种堪称“培养民心”的工程了。从1993年开始,日本进行“草根计划”,主要在乡村建立医院、学校。美国更注重NGO和对媒体从业人员的培养,在仰光的美国文化中心已经对缅甸四百多名媒体记者和编辑进行了培训。另外,西方国家比如德国也开始大量培训缅甸政府公务员、检察官和法官等。这种软实力的渗入,中国政府也应加大力度。这些深入民间的培养,的确比高高在上“官相亲”的大项目对民众有吸引力得多,也比请人进入孔子学院更实惠更见效。

无论领导人的发言稿多么诚恳,友善,领导人对世界格局的宏大志向与实施重大工程的坚定决心,都需要落在那外邦的土地上、民心里,对吗?在友谊透支的国土中,投入的风险有可能预料不到或者不准。但必须加以悉心与精准地判断,否则,透支和浪费的就不是友谊而是民心,而且不仅是他国的,也是本国的。

争做高素质的好国民

■ 周安才

徘徊了好一阵子,但还是决定要写这篇有关日本人的文章。

但有一个声明,笔者绝不是崇拜迷外分子。笔者对日本军国主义发动的侵略战争是深恶痛绝的,以至于凡是有关抗日题材的电影、电视剧都喜欢看,特别是看到在抗日战争山西黄土岭战役中,日本名将之花53岁的阿部规秀中将八路军狙击毙时,笔者更是拍手称快。家里的电器和汽车笔者也坚决不买日本的,同时也反对亲朋好友买日本货,还建议单位同事不买日本产品。这就足以证明笔者对日本是没有好感的。

但前日,在2015年第3期《知识窗》杂志上看到一篇题为《摇滚的力量》文章,笔者不得不不对日本国民的素质给点个赞。

文章写到:“10多万人聚集在日本富士摇滚音乐节现场,感受音乐的魅力。让人震撼

的不是人数,也不是最好的音乐,而是现场的人。10万人看10个小时,还下过雨,地都泥泞了,一张纸片都没有,抽烟的人都在胸前挂1个烟灰缸;每个人左手拎1个垃圾袋,那是吃零食扔垃圾用的;随着时间的推移,哪怕10个小时之后,上万名筋疲力尽的乐迷,在后半夜,花费了大量时间打扫垃圾,接着,大家又用了一个半小时排队扔垃圾,1个矿泉水瓶还要分开,瓶盖扔在一个地方,标签纸扔在一个地方,瓶子扔在一个地方,秩序井然得令人吃惊,待到第二天,现场一切如旧。著名音乐人高晓松参加完音乐节,感叹道“可怕”,数万人的自律,他理解为“是整个音乐节最摇滚的部分”。

我们有些国民的素质呢?海滩上堆垃圾、景区里丢垃圾、车窗里扔垃圾、小区里倒垃圾、路边上放垃圾、广场上掉垃圾、公众场合甩垃圾、公共汽车上、火车上、地铁上、车站上,乱丢烟头、乱吐口痰,赏花、摘花、踩花等,

比比皆是。

据一家《生活》电视台报道:去年“国庆”、“中秋”热的发烫的双节期间,各大旅游景点出了剧增的旅客之外还有成堆的、成山的垃圾,是不堪入目,臭气熏天。有人说,除了过国庆节,中秋节还有一个节就是“垃圾节”。据披,10月1日早晨,中秋节过后,海南三亚大东海景区三公里海滩,遍布50吨生活垃圾,这些垃圾都是市民和游客赏月留下的,严重污染了海洋环境,当地环卫局出动了600多名环卫工人花了2个多小时才将沙滩上的垃圾清理干净。长沙烈士公园不管是花坛边,还是宿营地,只要有游客一坐下来就能看到一串串的垃圾。据相关人士介绍,从长假第一天开始,公园每天就要产生30吨以上的垃圾,这些垃圾主要以烧烤、各种零食包装为主。深圳大梅沙海滨公园,沙滩上不仅堆满了人而且还堆满了各式各样的垃圾。据工作人员介绍,这些垃圾都是游客在沙滩上过夜留下的,每

天的垃圾都达到了百吨之多,随手扔垃圾已成为了游客的习惯。

国民出现这样的现象,新华网曾这样评论道:乱扔垃圾的“小毛病”反映大问题。产生这种意识的根本原因是没有把自己当主人,抱着“看客”心态来行事。东方网也这样评论道:应该指出的是,道德层面的反思是永远必要的,“随手扔垃圾”不仅体现一个人公德意识,而且与旅游景点公共环境的设施配套是否完善、应对能力是否有力、执行制度能否严格等密切相关。

今年的长假将陆续到来,希望出行的国民们把自己当做主人,无论旅游景点公共环境设施配不配套、完不完善,有没有应对能力,执行制度严格不严格,我们都要向外国人学习,加强自律意识,提高自身素质,自觉规范行为,养成良好习惯,强化道德修养,保持良好风气,将自身产生的垃圾丢在指定的地方,不要乱扔乱倒,争做高素质的好国民。

面对“被告状”,家长怎么办

孩子们放学后总是喜欢在幼儿园里多玩一会儿,这个时间孩子们三五成群,小女生们有的笑,有的叫,小男孩们则是一味的追逐打闹;家长们也是三三两两在一起相互聊天,相互交流育儿儿的感受;放眼望去,哪里都是熙熙攘攘,热闹非凡。

小伙伴们在玩的非常开心,非常投入之时,也总会有你推我搡的状况出现。这时小朋友中总会有这么一些孩子,是善于“告状”的。她们总是乐此不疲的奔波在小朋友和家长之间,在不同的家长面前,告知这个小朋友的情况,尤其是在她们眼睛里“坏”的行为与举动。比如:某某又在地上打滚;某某和某某又开始打架;某某和某某玩的时候发生了什么事情等等。

几番观察下来,但凡家长听到自己家孩子“被告状”,有几种情况还是具有普遍代表性的。

第一类家长:闻听即动,立即投入到小朋友的纷争之中充当“裁判员”。这类家长会为爱告状的小朋友非常有成就感和依赖感,并且她们还会主动询问这些爱告状的小朋友,自己家孩子在班里或者在玩的时候表现怎么样。这里不说家长去处理小朋友的纠纷究竟有没有效果,或者效果究竟如何。其实作为小朋友的家长都应该清楚,孩子们可能在5分钟之前是打架的状态,但是5分钟之后就变成了朋友。只说家长的这种状态其实就像一个风向标,很容易造就自己家孩子同样的喜好。

第二类家长:紧张询问,非常关心自家孩子的状况与状态。这类家长本质上也许对自己的孩子并不自信。不相信他/她会在纷争中能够自我保护,也不相信他/她可以自我处理纷争;而且在潜意识中对自己的孩子非常不放心。这种状态会导致孩子无法真正成长起来,或者是过于依赖家长。

第三类家长:直接谴责,是非曲直先不论,总担心别人家孩子受委屈。这类家长的反应是大部分家长的反应,只要不是过于极端的家长,似乎在有关孩子的正常小纷争中,总会担心别人家孩子受到自家孩子的伤害。这是在我们的谦卑文化中中长期形成并延续下来的品德,似乎觉得先谴责自己的孩子无可厚非。这种状态长此以往,会导致自家孩子不被理解的委屈以及对家长开始不信任。

而我个人认为最好的状态应该是:只要小朋友之间没有出现大的是非纷争,那么他们的小争执小矛盾最好由他们自己来解决。家长只需要远远的站着,静静的等待就好,尽可能不参与其中。

曾经有几个小朋友也在我面前“告状”,说儿子和某某打架了,或者打人了,或者被打人了。我也曾经紧张过、焦虑过,这个过程中会更担心别人家孩子受委屈。后来我发现和儿子要好的那几个小男生家长的心态都和我是一样的,于是我主动和几个家长在一起沟通,最后达成共识。所以现在我更加的放松下来,让儿子和小伙伴尽情的去玩好了。

渐渐的,那些爱告状的小朋友发现告状给我,我只是笑着对她们说谢谢,并不会立即去管儿子,她们也就不告状了。而和儿子追逐打闹的小朋友到我面前寻求帮助,我也会鼓励他自己去搞定。我还记得其中一个小男孩告状后看我无动于衷,很吃惊的问我:“你怎么不去收拾你儿子?”我笑着对他说:“因为我相信你们有这个实力去自己解决问题啊!”简单的一个信任与鼓励,让那个本已经挫败感十足的小男孩顿生豪气。

和儿子一直在打打闹闹的小伙伴们,不管是善于越挫越勇也好,还是善于乘胜追击也罢,他们之间关系越来越好,感情也越来越深,最为关键的是作为小男生的那种坚强、自信与自立的感觉,让我们作为家长都为之自豪!

(据新浪网)

创业团队是如何散伙的

■ 景素奇

创业团队的分裂,始终是大家关注却又在遗憾当中无可奈何的事,似乎也只会慨叹一句“共苦易,同甘难”的千古名言而已。然而在大家对数不胜数的案例出神时,却很少有人将这一规律式的宿命,加以归纳,总结出共性,并在进一步分析之后拿出药方,尽管谁都希望能有这样一个药方。而本文不但总结出创业团队从产生到分裂的6个乐章,相信这对创业者会有大裨益。

“只能共苦,不能同甘”这句至理名言不知何时开始流传于世,也不知流传了多久,古今中外概莫能外,无论是征战天下,还是共同创业,甚或是夫妻居家过日子,都免不了落入这世俗的窠臼。本篇就企业创业过程中,共同创业者如何从共吃苦难,到最后的不能同食甘味的变奏过程加以剖析,并寻找到解药,以求对准备共同创业者和创业过程中的人有所警示,并为那些已经品尝了创业整个过程变奏曲者找到给以心领神会的共振。

当今的社会,要创业单凭一个人的力量是不行的,一般都是几个挚友、发小、莫逆之交者报着共同的理想和目标,选定一个项目开始了艰苦卓绝的战斗,奏响了人生不屈乐章;有的是有着血缘关系或姻亲关系,甚至是亲如兄弟、姐妹、夫妻、父子、父女等关系纽带,大家靠着各种直接或间接的关系组成一个创业者团队。无论多么亲密的关系组成的创业者团队,一般都从艰苦奋斗起步开始,到品

尝成功果实时停止终结,其例子不胜枚举,俯拾即是。总结分析起来其变奏的过程共6个乐章。

第一乐章:艰苦卓绝、争先恐后

“创业艰难百战多,断头今日意如何?”陈毅元帅的这首诗篇,道出了所有革命家创业的危难、风险、成本、代价。当今市场经济条件下的创建企业的活动虽然不至于断头,但困难、艰辛、风险、代价也是不小的,白了头发、损了健康、失了娱乐、丢了亲情也大有人在,没有亲身经历过创业的人无论如何是难知其中酸甜苦辣。因此,用艰苦卓绝来形容不为过。这也正是许多职业经理人不轻易自己创业的原因。在创业开始时,创业者之间关系能坚如磐石,大家能咬定青山,患难与共、休戚相关,遇到问题困难,一般不计较个人得失,都会掏出自己的真本事,充分利用自己最优质的资源,来为目标的实现贡献力量、财富、智慧。此时大家也争,但争的是比谁的贡献大,不甘人后,生怕落在别人的后面,被人说本事小,贡献少。

第二乐章,岔道路口,求同存异

创业在起步时是从原点出发,没有方向,没有量度,大家经过酝酿形成共同的前进方向开始出发。一旦起步以后,方向量度全有了,于是沿最初拟定的方向前进了一段

时间后,遇到了问题(不遇问题是不可可能的),发现原先拟定的方案和现实相比有一定的不同,完全按原计划前进已不可能,需要补充内容,改变方案中的一部分,需要纠偏后继续前行。于是创业者团队开始了创业历程中的第一次方向改变,大家各有各的思路认识,因为是创业,也没有形成绝对的权威或服从意识,于是大家都报着积极的心态,争先发表看法,结果总要选定一个方向前进,也许这个方向是团队中的某一个人的,也可能是综合大家的智慧,但无论如何团队中的某一个人或某些人的全部意见或部分意见看法被否决。然而大家肯定是经过公开讨论,民主集体通过的,求同存异在这个时候是容易做到的。于是这个团队带着组织又前进了,但毕竟不是起步前大家一直公认的方向了。

第三乐章,遭遇挫折,不由自主地卖出后悔药

然而,所有的方案都不可能是百分之百的完善,即使经过纠正的方案也有可能在前进的道路上遇到困难挫折,有其不切实际的一面,因为制定方案时是在过去,执行方案时问题有可能发生了变化,这些变化有可能与当初预测的不一致,经过大家求同存异后的方案在实际操作中暴露出问题来,于是,大家又自然要开始讨论方案,决定企业组织前进的方向,于是,那些在求同存异过程中意见被否决哪怕是某部分否决,就开始怀疑求同存异后的方案的正确性,并假说要是按当初自己方法的话,就可能不会有这种结果。但事情已经发生了,多好的假设都是无济于事的,只能是假设而已。团队中最怕卖这种后悔药的事情,尽

管说者毫无恶意,但毕竟于事无补,最好不说。这就是人们常说的“不利于团结的话”少说或不说。但人们下意识当中,往往不由自主地脱口而出。

第四乐章,据理拒争,反唇相讥

被发难一方也不甘示弱,甚至,反问发难者,为什么当初不坚持自己的方案?于是发难方就接上话了,“不按我的意见做,按你的做了,错了,说说都不行?”于是怨言产生,有时在公开场合,甚至在下属面前公开阐明自己的观点立场,把领导班子之间的问题暴露出来。

第五乐章,苍蝇盯上了有缝蛋

一般人知道了领导不和,最多也只是知道了。但所谓的聪明人知道了,就会利用领导班子之间的不合,达到个人目的;小人知道了,就会传闲话,从中挑拨,挑拨离间,搬弄是非。苍蝇盯上了有缝的鸡蛋。

第六乐章,摩擦中曲折前行

班子之间的裂缝被苍蝇盯了之后,就会孳生出蛆虫来,组织内部就开始变味,相互之间于是就公开发出口角,产生摩擦,出现了心理对抗,遇到问题不加考虑分析,直接提出反对意见,这样相互之间很难达成一直意见,办事效率开始降下来,甚至双方开始赌气,爱怎么着就怎么着,但过后冷静下来,双方还能够协商取得大致相同意见,形成个曲线方案,只能折中求次。